

DOI: <http://doi.org/10.32750/2023-0109>

УДК 338.3

JEL: G30, D20

Чередніченко Анастасія Олексіївна

здобувач ступеня магістр
Київського університету імені Бориса Грінченка
Київ, Україна
ORCID ID: 0000-0002-1432-6728
e-mail: aocherednichenko.feu22@kubg.edu.ua

Васечко Людмила Іванівна

кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри фінансів,
Київського університету імені Бориса Грінченка
Київ, Україна
ORCID ID: 0000-0002-9663-1186
e-mail: l.vasechko@kubg.edu.ua

Рамський Андрій Юрійович

доктор економічних наук, професор,
завідувач кафедри фінансів,
Київського університету імені Бориса Грінченка
Київ, Україна
ORCID ID: 0000-0001-7368-697X
e-mail: a.ramskyi@kubg.edu.ua

СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ СТІЙКІСТЮ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ В СУЧАСНОМУ ЕКОНОМІЧНОМУ СЕРЕДОВИЩІ

Анотація. Фінансова стійкість компанії відіграє важливу роль у забезпеченні її майбутнього розширення та прибутковості. Це здатність компанії працювати збалансовуючи свої активи та пасиви в умовах, що постійно змінюються. Фінансова стійкість досягається ефективним і оптимальним управлінням грошовими коштами, товарно-матеріальними цінностями, основними засобами, капітальними ресурсами та зобов'язаннями перед ними.

На етапі становлення світової економіки завданням кожного підприємства є формування конкурентної позиції та націленість на подальший розвиток у майбутньому, що є важливим етапом корпоративної діяльності. Щоб знизити ризик неспроможності вчасно погасити кредити, підприємства повинні проводити фінансовий аналіз і приділяти особливу увагу фінансовій стабільності. У більшості випадків компанії мають готівку, щоб покрити свої борги сьогодні, але вони можуть відчути потребу позичити гроші через кілька днів. Тому рада директорів компанії повинна провести аналіз фінансової стабільності, щоб приймати оперативні рішення. Кредитний аналіз передбачає детальне вивчення кількісних та якісних характеристик позичальника з точки зору кредитного класу, якості забезпечення кредиту та їх впливу на рівень кредитного ризику.

Визначення меж фінансової стійкості компанії є одним із найважливіших економічних питань при ринкових переходах. Це пов'язано з тим, що недостатня фінансова стабільність може призвести до недофінансування розвитку виробництва, банкрутства і в кінцевому підсумку до банкрутства. Банкрутства та надмірна стабільність перешкоджають корпоративному розвитку та збільшують вартість надлишкових запасів і резервів компанії.

Безумовно, сьогодні фінансова стійкість є комплексним процесом, який вивчає ресурсний потенціал підприємства, його фінансовий стан, залежність від впливу внутрішніх і зовнішніх факторів, здатність забезпечити ефективну діяльність, зберігаючи свою платоспроможну категорію.

У статті проаналізовано різні підходи до визначення поняття «фінансова стійкість підприємства» різних вчених-економістів. Представлено авторське визначення «фінансова стійкість підприємства» в межах сучасної економіки. Розкрито фактори впливу на фінансову стійкість підприємства. Проаналізовано управління фінансовою стійкістю підприємств країни в сучасних умовах.

Ключові слова: фінансова стійкість; управління; підприємницька діяльність; стабільність; фактори впливу; підприємство.

ВСТУП

У сучасному бізнес-середовищі всі українські компанії працюють в економічних умовах, що постійно змінюються. Проте, на корпоративну діяльність впливає не тільки негативний вплив зовнішніх факторів, а й незабезпечення належного рівня фінансової стійкості підприємства. Позитивне значення показника фінансової стійкості вказує на те, що компанія добре функціонує і може поступово нарощувати свій економічний потенціал у майбутньому.

Аналіз фінансової стабільності в певний момент часу дозволяє відповісти на наступні питання: як добре компанія управляла своїми фінансовими ресурсами протягом періоду до сьогодні? Погана фінансова стабільність може призвести до корпоративного банкрутства, нестачі коштів для розробки продукції та гальмування надлишкового виробництва. Тому необхідно коригувати стан коштів відповідно до потреб ринку та потреб розвитку підприємств. Розробка та витрати створюють надлишкові запаси та резерви, що ускладнює управління.

Фінансова стійкість є одним із ключових елементів управління фінансами підприємства та необхідною умовою стабільного розвитку підприємства. Тому в умовах глобалізації економіки фінансова стабільність та управління нею стали одним із головних пріоритетів.

Постановка проблеми. Управління фінансовою стійкістю підприємства є одним із найважливіших функціональних напрямків фінансів. Ця система управління тісно пов'язана з іншими системами управління та включає систему управління доходами та витратами, яка керує активами та капіталом, грошовими потоками та структурою капіталу, показниками ліквідності та платоспроможності, бізнес-операціями та управлінням прибутковістю компанії.

Складні ринкові умови створюють особливі вимоги до технологій сталого економічного розвитку. В її основі має бути гнучкий принцип пристосування показників господарської діяльності до умов діяльності підприємства. Забезпечення сталого розвитку підприємств є складним завданням, оскільки підприємства не можуть впливати на певні фактори, що визначають напрями їх діяльності. Більшість відхилень від нормального функціонування пов'язані з минулими неправильними уявленнями про фізіологію, які накопичуються з часом і заважають поточному функціонуванню.

Проблема фінансової стабільності підприємств останнім часом опинилася в центрі сучасних наукових досліджень. Аналіз розробок у цій галузі дозволяє зробити висновок, що основна увага приділяється виключно дослідженням окремих проблем. Усе це унеможливорює узагальнення нашого досвіду в цій галузі без комплексного викладу.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Теоретичною основою для розгляду сутності фінансової стійкості підприємств є наукові розробки західних та вітчизняних науковців економічної сфери. Окремі теоретико-методологічні аспекти управління фінансовою стійкістю підприємств розглядаються в наукових працях провідних вчених: Москалець К.М., Полозук Ю.В., Русіна Ю.О., Савицька Г.В., Тютюнник Ю.М., Філімоненко О.С., Шелудько В.М. Аналіз наукових досліджень, проведених зазначеними авторами, дає підстави вважати, що чіткого підходу до оцінки фінансової стійкості підприємства, окрім достатньо ретельного вивчення цього питання, не існує, що свідчить про необхідність подальших досліджень у цьому напрямку.

Метою статті є розгляд сутності та методології фінансової стійкості підприємства та вдосконалення системи управління фінансовою стійкістю за допомогою визначення концептуальних пристроїв, процесів та ключових елементів системи управління фінансовою стійкістю підприємства.

РЕЗУЛЬТАТИ ДОСЛІДЖЕНЬ

Фінансова стійкість означає можливість підприємства підтримувати визначену операційну модель на основі важливих фінансово-економічних критеріїв. Його можна розглядати як категорію результату, що представляє стабільність діяльності підприємства, забезпечує сталість фінансово-економічних показників, результативно адаптується до внутрішнього та зовнішнього середовищ. Фінансова стійкість має значний вплив на подальші можливості підприємства. Визначення кордонів фінансової стійкості є найважливішим економічним питанням, оскільки недостатня фінансова стійкість може в результаті спричинити неплатоспроможність підприємств і нестачу засобів щодо продуктивного розвитку, а надлишок може гальмувати розвиток і формувати зайві запаси і резерви підприємств.

Різноманітність визначень змісту фінансової стійкості підприємств в сучасній, вітчизняній та зарубіжній фаховій літературі значною мірою зумовлена широтою її сутнісних характеристик. Інтерпретування науковцями поняття «фінансова стійкість» представлено в табл.1.1.

Слід зазначити, що багато науковців прирівнюють поняття "фінансовий стан" і "фінансова стійкість", і в цьому контексті «фінансова стійкість» розкривається як "стабільний чи позитивний фінансовий стан". Крім того, слід відзначити багато інших тенденцій, оскільки позитивна зміна одного показника може супроводжуватися негативним результатом за іншим. З іншого боку, деякі вітчизняні та українські економісти трактують фінансову стійкість лише як оптимальне співвідношення між позиковим та приватним капіталом й включають до набору індикаторів фінансової стійкості тільки ті показники, що характеризують будову джерел фінансування підприємств та їх фінансову незалежність від зовнішніх кредиторів. Даний підхід є досить поширеним у зарубіжних країнах і використовується в методології більшості зарубіжних країн. Однак варто розглянути напрямок його використання, оскільки поряд з аналізом джерел формування капіталу вагому роль має ліквідність активів підприємства на момент сплати заборгованості.

На нашу думку, фінансова стійкість підприємства – це здатність підприємства компанії витримувати економічні труднощі, такі як фінансові кризи, економічні зміни, непередбачувані витрати, без занадто великих збитків, зберігаючи в той же час свою фінансову і стратегічну привабливість. Фінансова стійкість підтримується раціональним управлінням ресурсами, контролем за фінансовими ризиками та вмінням адаптуватися до зміни умов ринку. Найважливішою складовою стійкості підприємства є його здатність розвиватися і у внутрішньому, і у зовнішньому середовищах. Для цього підприємства повинні мати гнучку структуру фінансових ресурсів і бути здатними залучати позикові кошти в разі потреби, тобто бути кредитоспроможними. Підприємство є кредитоспроможним, якщо воно має передумови для отримання кредитів і здатність повернути кредиторам позики та сплатити відсотки. З цього визначення випливає, що іншим аспектом фінансової стійкості є розвиток самоокупності підприємства й збільшення його прибутку та капіталу.

Таблиця 1

Узагальнення сутності поняття «фінансова стійкість» підприємства

Автор	Зміст поняття
Шелудько В. М. [1, С.151]	Фінансова стійкість полягає в тому, що активи компанії мають постійне джерело формування, що гарантує платоспроможність і незалежність від випадковостей ринкової кон'юнктури та поведінки партнерів.
Філімоненко О.С. [2]	Фінансова стійкість – це стан, за якого обсяг майна (активів) суб'єкта господарювання є достатнім для погашення її зобов'язань, тобто платоспроможність компанії.
Савицька Г.В. [3]	Фінансову стійкість підприємства визначається як його здатність функціонувати і розвиватися в змінному внутрішньому і зовнішньому середовищі, зберігаючи співвідношення між активами і пасивами та забезпечуючи довгострокову платоспроможність та інвестиційну привабливість у межах прийнятного рівня ризику.
Тютюнник Ю.М. [4]	Характеризує фінансову стійкість як здатність підприємства функціонувати і розвиватися в мінливому економічному середовищі, зберігати рівновагу між активами і пасивами та гарантувати довгострокову платоспроможність та інвестиційну привабливість у межах прийнятного рівня ризику.
Москалець К.М. [5, С.81–88]	Фінансова стійкість є складним поняттям, яке піддається різноманітним впливам. Як фінансово-економічний процес її можна визначити як стан фінансової ефективності використання ресурсів підприємства та їх розподілу для розвитку підприємства.
Русіна Ю.О., Полозук Ю.В. [6, С.91–94]	Фінансова стійкість є більш узагальненою характеристикою фінансового стану підприємства. Вона характеризує здатність підприємства розвиватися та функціонувати як суб'єкт господарювання.

Джерело: складено авторами на основі [1;2;3;4;5;6].

Фінансову стійкість можливо відобразити ззовні шляхом реалізації певних заходів, що націлені на ефективне формування та подальше розумне застосування фінансових ресурсів (рис.1).

У процесі наукового дослідження зауважимо, що управління фінансовою стійкістю передбачає низку кроків, а саме: дослідження фінансової стійкості, що існує в конкретний момент часу, виявлення факторів та причин, які її спричинили, та розробки управлінських рішень, які спрямовані на підтримку або покращення її стану та безпосередньо впливають на діяльність суб'єкта господарювання. Схема управління фінансовою стійкістю суб'єкта господарювання представлена на рис.2.

Основна мета управління фінансовою стабільністю підприємства полягає в тому, щоб забезпечити фінансову безпеку та стабільність для довгострокового розвитку бізнесу в перспективі в межах прийнятного рівня ризику. Тому забезпечення високого фінансового рівня стійкості підприємства в процесі розвитку та функціонування гарантується формуванням оптимізованої та гнучкої будови капіталу з метою забезпечення сталої платоспроможності й ліквідності, а також, балансу грошових потоків, забезпечення кредитоспроможності, оптимізації структуру активів та платіжного балансу [8].



Рис. 1. Головні складові поняття «фінансова стійкість» підприємства
Джерело: складено автором на основі [7].

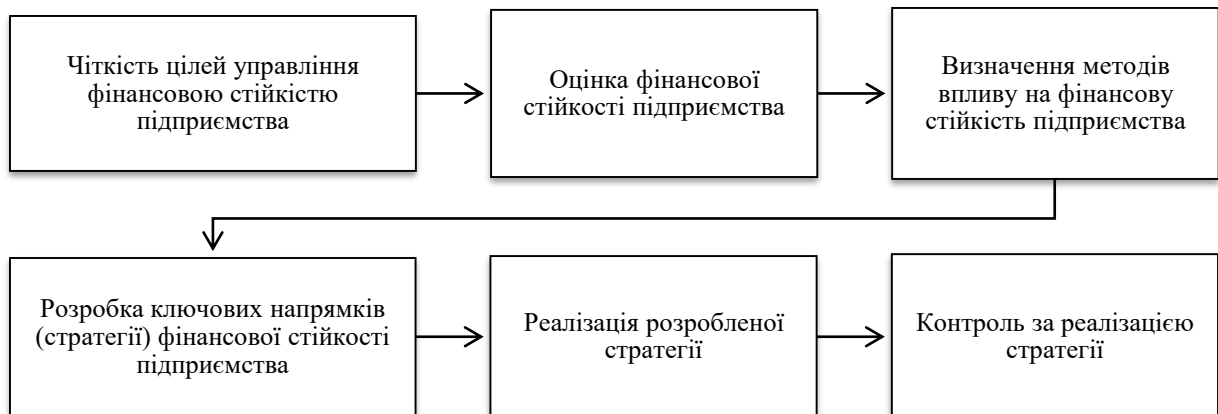


Рис.2. Процес управління фінансовою стійкістю підприємства
Джерело: складено авторами на основі [8].

На наш погляд, управління фінансовою стійкістю підприємства полягає в розробленні та реалізації стратегій та тактик, які забезпечать фінансову стійкість компанії у майбутньому. Це означає планування та управління доходами та витратами, збереження достатнього рівня ліквідності та резервних фондів для покриття несподіваних витрат, вивчення можливостей залучення додаткового капіталу та прибутковості інвестицій. Крім того, управління фінансовою стійкістю повинно забезпечити захист від фінансових ризиків та збільшення вартості акцій для довгострокових інвесторів.

У подальшому розглянемо фактори, які можуть так чи інакше впливати на фінансову стійкість підприємства. Немає однозначної думки вчених і дослідників про існування якогось конкретного фактора, що впливає на фінансову стійкість. Деякі науковці враховують такі фактори, як сильні позиції компанії на ринку, налагоджені економічні відносини з партнерами, високоякісні матеріали та технологічне обладнання виробництва, використання передових технологій [9, С.207-208].

Важливо зазначити, що діяльність компанії можна розглядати як ззовні, так і всередині. Зовнішній вимір фінансової стійкості компанії пов'язаний зі стабільністю економічного середовища, в якому вона працює, і забезпечується відповідними національними макроекономічними правилами ринкової економіки. У свою чергу, внутрішні виміри фінансової стійкості відображають становище ресурсного потенціалу та його динаміку, які забезпечують стабільно високі фінансово-економічні показники компанії. Метою цього твердження є продемонструвати доцільність розподілу факторів, що мають вплив на фінансову стійкість підприємства, на дві групи – зовнішні й внутрішні [10, С.24-31]., які презентовані на рис.3.



Рис.3. Фактори впливу на фінансову стійкість підприємств

Джерело: Складено авторами на основі [10, С.24-31].

Сьогодні економічні та фінансові фактори найбільше впливають на фінансову стійкість підприємства. Вони можуть призвести до кризових явищ, банкрутства та ліквідації підприємств. Слід зазначити, що на сучасному етапі розвитку економіки України фінансова стійкість багатьох підприємств суттєво погіршилася. Основними причинами цього є світова фінансово-економічна криза, зростання інфляції, нестабільна податкова та кредитна політика урядів. Нестабільна економічна ситуація в Україні призводить до погіршення інвестиційного клімату країни. Зовнішньоторговельна політика країни, включаючи політику імпорту та експорту, також має значний вплив на фінансову стійкість компанії. Ця політика має бути спрямована на створення сприятливих умов для українських виробників на світовому ринку.

На фінансову стійкість компанії значною мірою впливає стадія економічного циклу, на якій перебуває економіка країни. Під час кризи темпи продажів значно відстають від темпів виробництва, що є сьогодні в Україні. Інвестиції в запаси зменшуються, що ще більше знижує продажі. Корпоративні продажі компаній також

знизилися, що призвело до зниження прибутків. Ці фактори призводять до зменшення ліквідності та платоспроможності підприємств, що є передумовою для банкрутств великої кількості підприємств.

Одним із найважливіших факторів фінансової стійкості є наявність необхідних коштів. Ці фінансові ресурси генеруються лише компаніями, які працюють ефективно та приносять прибуток. Компанія може використовувати свої прибутки для погашення боргів банкам та іншим фінансовим установам, акціонерам та інвесторам. Прибуток також є одним із основних джерел фінансування для розширення господарської діяльності, реконструкції чи модернізації об'єктів або їх заміни. Крім того, для досягнення та підтримки фінансової стійкості важливий не тільки рівень прибутку, але й рівень прибутку відносно інвестованого капіталу та витрат, тобто прибутковість підприємницької діяльності.

Зауважимо, що у сучасному бізнес-середовищі, яке характеризується високим ступенем економічної невизначеності, неможливо досягти стратегічних фінансових цілей і забезпечити довгострокову фінансову стійкість компанії без: мінімізації негативних впливів внутрішнього та зовнішнього середовищ на діяльність компанії; вимоги до ефективного виконання запланованих заходів; дієвої системи стратегічного фінансового управління, невід'ємною частиною якої є системи управління ризиками та механізми, що впливають на фінансову стійкість [11, С.93-98].

У ході подальших наукових досліджень процесу забезпечення фінансової стійкості визначено конкретні вимоги до ефективної реалізації запланованих заходів, спрямованих на зменшення негативного впливу зовнішнього та внутрішнього середовища на корпоративне управління. До основних положень фінансової стійкості належать: процедури управління; активне усунення перешкод, спричинених внутрішніми та зовнішніми факторами; зосередженість на реалізації ключових цілей підприємства; використання показників, які можуть реально оцінити фінансову стійкість підприємства; врахування ймовірності реалізації ризиків; розробка та використання якісних інструментів для деталізації ризикових фінансових рішень; інтеграція із загальними системами управління [12,с.95-96].

Варто звернути увагу на те, що фінансово стабільні підприємства рідше конфліктують з державою щодо сплати податків та внесків до бюджетних та соціальних фондів, з працівниками щодо своєчасної виплати заробітної плати та з фінансовими установами щодо погашення заборгованості за кредитами та виконання всіх договірних зобов'язань. Фінансово сильні підприємства менш чутливі до ринкових коливань і тому рідко переживають загрозу неплатоспроможності.

Слід зазначити, що аналіз фінансової стійкості суб'єкта господарювання в нормальних умовах діяльності традиційно здійснюється шляхом аналізу таких показників:

- структура активів;
- динаміка зміни активів та джерел їх формування;
- показники ліквідності;
- показники фінансового стану;
- показники ділової активності;
- показники прибутковості [13].

Це основні методи аналізу фінансової стійкості, які залишаються незмінними як методологія дослідження. Водночас, хоча методологія визначення основних показників фінансової стійкості не змінюється, маж схильність до змін інтерпретація результатів

аналізу [14,с.99-103]. Це пов'язано, на нашу думку, з появою принципово нового способу ведення бізнесу, де безпека персоналу та клієнтів, формування платоспроможності за обов'язковими платежами та збереження персоналу є основними умовами ведення бізнесу.

Думається, що фінансова система повинна бути адаптована таким чином, щоб вона забезпечувала концептуальні умови, необхідні для функціонування підприємств, і в той же час дозволяла їм підтримувати свою життєдіяльність. Це вимагає розробки принципово нових підходів до прийняття рішень щодо ліквідності, фінансової незалежності, оборотності та прибутковості.

Досить часто в умовах сьогодення підприємства працюють на рівні беззбитковості, щоб передати прибуток збройним силам країни. Навіть у воєнний час дозволяється працювати на рівні майже беззбитковості, якщо персонал і продажі підтримуються для покриття обов'язкових зобов'язань [15,с.61-65].

Зауважимо, що основною метою аналізу фінансової стійкості підприємства у воєнний час є забезпечення їх фінансової спроможності до розвитку в непередбачуваних обставинах. Для прибуткового функціонування компанії у воєнний час фінансове моделювання має базуватися на чотирьох елементах. Формування грошових резервів передбачає значне збільшення абсолютної ліквідності. Ці кошти мають допомогти підприємствам відмовитися від товарних кредитів, закуповувати більш доступні товари та інвестувати в розвиток.

Ефективна політика управління фінансовою стійкістю підприємства, презентована на рис.5., передбачає активну інноваційну та інвестиційну політику, яка потребує додаткових бюджетних інвестицій. Це означає визначення необхідності підтримки ліквідності та платоспроможності з одночасним забезпеченням безпеки, що формує фінансову подушку та дозволяє акумулювати кошти для розвитку. Таким чином, підприємствам бажано розвивати додаткові канали збуту [16].

Сьогодні Уряд створює нові умови для розвитку підприємств та бізнесу будь-якого масштабу. За рік війни Уряд запровадив низку заходів для підтримки виживання та зростання підприємства: з 1 серпня 2022 року підприємства отримали 34 мільярди доларів США фінансової допомоги від іноземних партнерів та організацій.

Ця фінансова допомога надається у вигляді кредитів, кредитних гарантій та грантів. Найбільшу фінансову допомогу Україна отримала від Європейського Союзу та Сполучених Штатів Америки. Крім того, компанії отримали нові можливості для торгівлі з Європейським Союзом, Канадою та Великою Британією, які скасували тарифи та квоти на українську продукцію [17].

Усі компанії, що працюють в умовах воєнного стану, стикаються з необхідністю коригувати свої бізнес-моделі, щоб продовжувати працювати на ринку. Серед ключових викликів – безпека персоналу та клієнтів, наявність персоналу та здатність платити постачальникам. Правильна фінансова політика також впливає на порогові значення індикаторів фінансового стану.

Умови війни можуть значно впливають на фінансову стійкість підприємств. На думку авторів, основні проблеми, з якими стикаються підприємства у сучасних умовах включають:

- зниження попиту на товари та послуги, що може призвести до зменшення обсягів продажів та прибутку;
- збільшення витрат на захист підприємств від можливих загроз, таких як напади, терористичні акти, крадіжки тощо;

- зміна валютних курсів та падіння вартості національної валюти, що може призвести до збільшення вартості імпортованих товарів та послуг;
- зниження рівня інвестицій.



Рис.4. Компоненти ефективного управління фінансовою стійкістю підприємств в умовах воєнного стану

Джерело: сформовано авторами на основі [13].

У підсумку фінансова стабільність та ліквідність компанії може значно погіршитися, якщо вона немає доступу до зовнішнього фінансування. І навпаки, компанії, які не можуть забезпечити стабільність за власні кошти, не зможуть працювати на ринку, пропонувати продукцію або надавати фінансові позики.

ВИСНОВКИ

Фінансова стійкість українських компаній в сучасних умовах нестабільна і залежить від зовнішніх факторів. Україна стикається з серйозними економічними та фінансовими труднощами через внутрішню війну, політичну нестабільність і корупцію. Низькі інвестиції та високий рівень боргу також впливають на фінансову стабільність компанії. Однак деякі компанії знайшли способи адаптуватися до нової ситуації та процвітати, особливо за рахунок розширення експорту.

Актуальним і важливим є питання забезпечення фінансової стабільності. Аналізуючи компанію, менеджери можуть забезпечити фінансовий розвиток компанії та прийняти ефективні управлінські рішення щодо стратегічного вибору для стабілізації економічної ситуації та покращення діяльності компанії. Фінансовий стан.

Кризове явище загрожує фінансовій стабільності підприємств, але це закономірне явище розвитку економічного циклу. У зв'язку з цим необхідно виявити економічну кризу у фінансовій стійкості підприємства та своєчасно вжити заходів щодо подолання кризового явища. Складність полягає в управлінні фінансовою стійкістю. Таким чином,

планування в кризовій ситуації дозволяє уникнути серйозних помилок в оцінці ринкових тенденцій і можливих альтернатив дій конкурентів і партнерів на внутрішньому і зовнішньому ринках.

Для підвищення фінансової стабільності компаніям необхідно збільшити накопичення власних джерел фінансування та пожертвувати власними джерелами фінансування, щоб знайти резерви для забезпечення видимого оборотного капіталу. Крім того, компаніям необхідно знайти оптимальний розподіл наявних у них коштів для підтримки процесів виробництва та розподілу, а також їх розширення та витрат.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Шелудько В.М. Фінансовий менеджмент. Підручник, 2013. м.Київ. С. 151.
2. Філімонов О.С. Фінанси підприємства: навч. посібник, 2005. 400 с.
3. Савицька Г.В. Економічний аналіз діяльності підприємства. Знання, 2005. 662 с.
4. Тютюнник Ю.М. Фінансовий аналіз: навч. Посіб. Знання, 2012. – 815с
5. Москалець К.М. Визначення поняття та функцій категорії «фінансова стійкість» як критерію ефективності фінансової діяльності підприємства. *Materialy Vi Mędzynarodowej naukowipraktycznej konferenji «Nauka I wyksztaicenie bez granic – 2010»*. 2010. С. 81–88.
6. Русіна Ю.О Полозук Ю.В. Економічна сутність фінансової стійкості підприємства та фактори, що на неї впливають. *International Scientific Journal*. 2015. № 2. С. 91–94. URL: <https://www.inter-nauka.com/ua/magazine/> (дата звернення 28.04.2023).
7. Гапак Н.М Капштан С.А. Особливості визначення фінансової стійкості підприємства. *Серія економіка*. 2014. № 1. С. 191–196. URL: http://www.visnyk-ekon-old.uzhnu.edu.ua/images/pubs/42/42_39.pdf (дата звернення 02.05.2023).
8. Пігуль Н.Г., Клименко А.В., Пігуль Є.І. Аналіз фінансової стійкості підприємств України. *Класичний приватний університет*. 2019. № 1(12). С.186–190. URL: http://pev.kpu.zp.ua/journals/2019/1_12_uk/35.pdf (дата звернення 28.04.2023).
9. Шолойко А.С., Абаєва А.Ю. Фактори впливу на фінансову стійкість страхової компанії. III Міжнародна науково-практична конференція «Бізнес, інновації, менеджмент: проблеми та перспективи». 2022 р. С. 207-208. URL: <http://confmanagement.kpi.ua/proc/article/view/272022#:~:text=Зазвичай%2C%20вчені-економісти%20виділяють%20основні,479%5D>. (дата звернення 05.05.2023).
10. Сподіна А.О., Тарасенко І.О. Фінансова стійкість підприємства: сутність та фактори впливу. *Міжнародний науковий журнал «Інтернаука»*. 2022 р. № 12(131). С. 24-31. URL: https://er.knutd.edu.ua/bitstream/123456789/20530/1/20221111_304.pdf (дата звернення 05.05.2023).
11. Кравченко М.О., Леонтовська М.А. Підходи до оцінювання фінансової стійкості інноваційно-активних підприємств. «Економічний вісник НТУУ «Київський політехнічний інституту». 2022 р. № 24. С. 93-98. URL: <http://ev.fmm.kpi.ua/article/view/274831/269977> (дата звернення 08.05.2023).
12. Гуминська М.В. Фінансова стійкість страхових компаній. Фінансова система України як складова інституційних перетворень економіки: Всеукраїнська науково-практична конференція. Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 14-15 квітня 2021. С.95-96. URL: <https://knute.edu.ua/file/MjExMzA=/bcffb72fc0899b9ecb0383497b28125.pdf> (дата звернення 10.05.2023).
13. Костенко Ю.О., Короленко О.Б., Гузь М.М. Аналіз фінансової стійкості підприємства в умовах воєнного стану. *Економіка та суспільство*, 2022. Випуск №43. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1758> (дата звернення 08.05.2023).
14. Бардаш С.В. Фінансова стабільність та її значення для розвитку підприємства. *Scientific and Practical Conference «Scientific Horizon in the Context of Social Crises»*. Tokyo, Japan. 2023. №144. Р. 99-103. URL: <https://archive.interconf.center/index.php/conference-proceeding/article/view/2487> (дата звернення 16.05.2023).
15. Денисенко М. П. Заходи покращення фінансового стану підприємства у сучасних умовах господарювання. *Економіка і держава*. 2019. №12. С. 61–65. URL: <https://doi.org/10.32702/2306-6806.2019.12.6> (дата звернення 11.05.2023).
16. Домбровська С.О., Горбаченко М.Д. Фінансова стійкість підприємства: оцінка та шляхи підвищення. *Науковий вісник Одеського національного економічного університету. Збірник наукових*

праць 2021. №3-4. С. 28-34. URL: <http://n-visnik.oneu.edu.ua/collections/2021/280-281/pdf/28-34.pdf> (дата звернення 09.05.2023).

17. Зануда А. Бізнес під час війни: яку підтримку запропонував уряд та як виживає бізнес. BBC. 2022. URL: <https://www.bbc.com/ukrainian/features-60757453> (дата звернення 09.05.2023).

18. Ramskyi, A., & Solon'ko, A. (2018). Mechanism of formation of financial security of an enterprise. *European Scientific Journal of Economic and Financial Innovation*, (1), 14-20. <https://doi.org/10.32750/2018-0102>

19. Ramskyi, A., & Budnichenko, I. (2018). Financial stability of a bank - factor of stability of banking system. *European Scientific Journal of Economic and Financial Innovation*, (2), 5-11. <https://doi.org/10.32750/2018-0201>

Anastasia Cherednichenko

magistr's degree applicant
Boris Grinchenko Kyiv University,
Kyiv, Ukraine
ORCID ID: 0000-0002-1432-6728
e-mail: aocherednichenko.feu22@kubg.edu.ua

Lyudmila Vasechko

PhD in Econ.Sc., Associate Professor
Boris Grinchenko Kyiv University,
Kyiv, Ukraine
ORCID ID: 0000-0002-9663-1186
e-mail: l.vasechko@kubg.edu.ua

Andrii Ramskyi

Doctor of Econ. Sc., Professor,
Borys Grinchenko Kyiv University,
Kyiv, Ukraine
ORCID ID: 0000-0001-7368-697X
e-mail: a.ramskyi@kubg.edu.ua

STRATEGIC MANAGEMENT OF FINANCIAL STABILITY OF BUSINESS ENTITIES IN THE MODERN ECONOMIC ENVIRONMENT

Abstract. A company's financial stability plays an important role in ensuring its future expansion and profitability. It is the ability of a company to work by balancing its assets and liabilities in constantly changing conditions. Financial stability is achieved by effective and optimal management of cash, commodity values, fixed assets, capital resources and obligations to them.

At the stage of formation of the world economy, the task of every enterprise is to form a competitive position and aim for further development in the future, which is an important stage of corporate activity. To reduce the risk of not being able to repay loans on time, enterprises should conduct financial analysis and pay special attention to financial stability. In most cases, companies have the cash to cover their debts today, but they may feel the need to borrow money a few days from now. Therefore, the company's board of directors must conduct an analysis of financial stability in order to make operational decisions. Credit analysis involves a detailed study of the borrower's quantitative and qualitative characteristics from the point of view of credit class, quality of loan collateral and their impact on the level of credit risk.

Determining the limits of a company's financial stability is one of the most important economic issues during market transitions. This is due to the fact that insufficient financial stability can lead to underfinancing of production development, bankruptcy and ultimately bankruptcy. Bankruptcies and excessive stability hinder corporate growth and increase the value of a company's excess inventory and reserves.

Undoubtedly, today financial stability is a complex process that studies the resource potential of the enterprise, its financial condition, dependence on the influence of internal and external factors, the ability to ensure effective activity while maintaining its solvent category. The article analyzes various approaches to the definition of the concept of "financial sustainability of the enterprise" by various economists. The author's definition of "financial stability of the enterprise" within the limits of the modern economy is presented. The factors affecting the financial stability of the enterprise are disclosed. The management of the financial stability of the country's enterprises in modern conditions is analyzed.

Keywords: financial stability; management; entrepreneurial activity; stability; influencing factors; enterprise.

REFERENCES

1. Sheludko V. (2013). Financial management, Textbook, Kyiv, p. 151. (in Ukrainian)
2. Filimonenkov O. (2005). Enterprise finance: education. 400 p. (in Ukrainian)
3. Savytska G. (2005) Economic analysis of enterprise activity, *Knowledge*, 662 p. (in Ukrainian)

4. Tyutyunnik Yu. (2012). Financial analysis: training, Manual Knowledge, 815 p. (in Ukrainian)
5. Moskalets K. (2010). Definition of the concept and functions of the category "financial stability" as a criterion for the efficiency of the financial activity of the enterprise, *Materialy Vi Miedzynarodowej naukowipraktycznej konferencji "Nauka I wyzszaicenie bez granic - 2010"*, pp. 81–88. (in Ukrainian)
6. Rusina Yu., Polozuk Yu., (2015). The economic essence of the financial stability of the enterprise and the factors influencing it. *International Scientific Journal*, №2, pp.91–94. URL: <https://www.inter-nauka.com/ua/magazine/> (in Ukrainian)
7. Hapak N., Kapshtan S., (2014). Peculiarities of determining the financial stability of the enterprise. *Economy series*. №.1, pp. 191–196. URL: http://www.visnyk-ekon-old.uzhnu.edu.ua/images/pubs/42/42_39.pdf (in Ukrainian)
8. Pigul N., Klymenko A. & Pigul E. (2019). Analysis of the financial stability of Ukrainian enterprises, *Classical private university*, №.1(12), pp. 186–190, URL: http://pev.kpu.zp.ua/journals/2019/1_12_uk/35.pdf (in Ukrainian)
9. Sholoiko A., Abaeva A., (2022). Factors influencing the financial stability of the brothel company. *III International Scientific and Practical Conference "Business, Innovations, Management: Problems and Prospects"*, pp. 207–208. URL: <http://confmanagement.kpi.ua/proc/article/view/272022#:~:text=Зазвичай%2C%20вчені-економісти%20виділяють%20основні,479%5D>. (in Ukrainian)
10. Spodina A., Tarasenko I., (2022). Financial stability of the enterprise: essence and influencing factors. *International scientific journal "Internauka"*, №.12(131), pp.24–31, URL: https://er.knutd.edu.ua/bitstream/123456789/20530/1/20221111_304.pdf (in Ukrainian)
11. Kravchenko M., Leontovska M. (2022). Approaches to assessing the financial stability of innovative and active enterprises. *Economic bulletin of NTUU "Kyiv Polytechnic Institute"*. №.24, pp. 93–98, URL: <http://ev.fmm.kpi.ua/article/view/274831/269977> (in Ukrainian)
12. Humynska M. (2021). Financial stability of insurance companies. *The financial system of Ukraine as a component of institutional transformations of the economy: All-Ukrainian scientific and practical conference*. Kyiv, pp.95–96, URL: <https://knute.edu.ua/file/MjExMzA=/bcffbb72fc0899b9ecb0383497b28125.pdf> (in Ukrainian)
13. Kostenko Yu., Korolenko O. & Guz M. (2022). Analysis of the financial stability of the enterprise in the conditions of martial law. *Economy and society*, №.43, URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1758> (in Ukrainian)
14. Bardash S., (2023). Financial stability and its importance for the development of the enterprise. *Scientific and Practical Conference "Scientific Horizon in the Context of Social Crises"*, Tokyo, Japan, №. 144, pp. 99–103, URL: <https://archive.interconf.center/index.php/conference-proceeding/article/view/2487> (in Japan)
15. Denysenko M., (2019). Measures to improve the financial condition of the enterprise in modern economic conditions. *Economy and the state*, №.12, pp. 61–65, URL: <https://doi.org/10.32702/2306-6806.2019.12.6> (in Ukrainian)
16. Samoiluk M., Financial aid from international partners: how much Ukraine received on August 1, URL: <http://n-visnik.oneu.edu.ua/collections/2021/280-281/pdf/28-34.pdf> (in Ukrainian)
17. Zanuda A., (2022). Business during the war: what support the government offered and how business survives, *BBC*, URL: <https://www.bbc.com/ukrainian/features-60757453> (in Ukrainian)
18. Ramskyi, A., & Solon'ko, A. (2018). Mechanism of formation of financial security of an enterprise. *European Scientific Journal of Economic and Financial Innovation*, (1), 14–20. <https://doi.org/10.32750/2018-0102>
19. Ramskyi, A., & Budnichenko, I. (2018). Financial stability of a bank - factor of stability of banking system. *European Scientific Journal of Economic and Financial Innovation*, (2), 5–11. <https://doi.org/10.32750/2018-0201>

