

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ДНУ “ІНСТИТУТ МОДЕРНІЗАЦІЇ ЗМІСТУ ОСВІТИ”  
ДУ “ІНСТИТУТ РИНКУ ТА ЕКОНОМІКО-ЕКОЛОГІЧНИХ  
ДОСЛІДЖЕНЬ НАН УКРАЇНИ”  
АКАДЕМІЯ ПРИКЛАДНИХ НАУК (КОНІН, ПОЛЬЩА)  
ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ (ВАРНА, БОЛГАРІЯ)  
ВАРНЕНСЬКИЙ ВІЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ (ВАРНА, БОЛГАРІЯ)

**ЕКОНОМІКО-ПРАВОВІ АСПЕКТИ ГОСПОДАРЮВАННЯ:  
СУЧАСНИЙ СТАН, ЕФЕКТИВНІСТЬ ТА ПЕРСПЕКТИВИ**

*МАТЕРІАЛИ  
X МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ  
4-5 жовтня 2024 року*

**УДК: 334.012.42:338**

**Економіко-правові аспекти господарювання: сучасний стан, ефективність та перспективи:** матеріали X Міжнародної науково-практичної конференції (Одеса, ОНЕУ, 4-5 жовтня 2024 р.). – Одеса, 2024. 888 с.

У збірнику представлено матеріали учасників X Міжнародної науково-практичної конференції «Економіко-правові аспекти господарювання: сучасний стан, ефективність та перспективи», яка відбулася в Одеському національному економічному університеті 4-5 жовтня 2024 року.

Розглядаються питання економіки, фінансів, інвестицій та інвестиційної діяльності, інновацій та інноваційної діяльності, публічного управління, підприємництва, конкурентоспроможності підприємств, інтеграційних процесів, національної безпеки.

Матеріали публікуються в авторській редакції з незначною загальною правкою, відповідальність за зміст та достовірність досліджень несуть автори.

<b>Несененко П.П., Чаленко В.О.</b> ДЕЯКІ АСПЕКТИ ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ТОРГОВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА .....	682
<b>Несененко П.П., Шведенко Т.Є.</b> СУЧАСНИЙ СТАН ТА КЛЮЧОВІ ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА В УКРАЇНІ .....	685
<b>Несененко П.П., Шулікін Д.Н.</b> ДЕЯКІ ПРОБЛЕМИ ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ У СІЛЬСЬКЕ ГОСПОДАРСТВО УКРАЇНИ В СУЧАСНИХ УМОВАХ .....	688
<b>Нестерчук Т.В., Сіренко Н.М.</b> ВПЛИВ ЦИФРОВИХ ІННОВАЦІЙ НА СТІЙКІСТЬ І РОЗВИТОК АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ В КОНТЕКСТІ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ .....	691
<b>Нечипоренко А.В.</b> РОЛЬ ПЛАНУВАННЯ ТА ПРОГНОЗУВАННЯ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ .....	694
<b>Нижниченко О.С., Колесник О.О.</b> ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ АГРОПРОМИСЛОВОГО СЕКТОРУ ОДЕСЬКОГО РЕГІОНУ .....	696
<b>Ніжніков О.М.</b> ДІАГНОСТИЧНА ОЦІНКА ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА .....	699
<b>Новак О.В., Тихоміров М.Д.</b> ІННОВАЦІЙНА КОМПОНЕНТА В ЕКОНОМІЧНОМУ СПІВРОБІТНИЦТВІ КРАЇН .....	701
<b>Новаковська Є.В., Карпов В.А.</b> ОСНОВИ ЗАПОЧАТКУВАННЯ ВЛАСНОЇ СПРАВИ У СФЕРІ ДОГЛЯДУ ЗА ТВАРИНАМИ В УКРАЇНІ.....	703
<b>Оглобліна В.О., Ардикуце І.О., Лукашов М.С.</b> КОНЦЕПТУАЛЬНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ ПОРТФЕЛЕМ АКТИВІВ КОМЕРЦІЙНОГО БАНКУ В СУЧАСНИХ УМОВАХ .....	705
<b>Огребчук В.А., Шушкова Ю.В.</b> ІННОВАЦІЇ ТА СТАЛИЙ РОЗВИТОК: ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ ...	708
<b>Олійник Н.М., Данюк Д.Г., Сенчин О.В.</b> ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД ПЛАНУВАННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ (НА ПРИКЛАДІ НІМЕЦЬКОЇ КОМПАНІЇ «ZOTT SE & CO. KG») .....	711

*Нечипоренко А.В.*

*к.е.н.,*

*доцент кафедри фінансів,*

*Київський столичний університет імені Бориса Грінченка,*

*м. Київ*

## **РОЛЬ ПЛАНУВАННЯ ТА ПРОГНОЗУВАННЯ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ**

Сучасні умови господарювання, що характеризують високим рівнем невизначеності вимагають від господарюючих суб'єктів застосування обґрунтованих підходів до управління їхньою діяльністю. Ключовими елементами системи управління підприємством є планування та прогнозування, що уможливають забезпечити підґрунтя для прийняття управлінських рішень та визначення стратегічних напрямів розвитку підприємства.

У динамічному бізнес-середовищі роль планування дедалі зростає. Планування є однією з основних функцій в системі управління підприємством, що визначає результати діяльності за рахунок [1]:

- встановлення чітких цілей та розробки планів їх досягнення;
- зниження рівня виявлених ризиків;
- забезпечення гнучкості і пристосування до змін.

В свою чергу прогнозування дозволяє передбачати майбутні тенденції ринку, зміни в поведінці споживачів та потенційні ризики. Це також допомагає підприємству бути більш гнучким та адаптивним й своєчасно реагувати на зміни зовнішнього середовища.

Правильність прогнозу й можливість його застосування залежить зокрема й від наявності інформації у осіб, що приймають рішення. Вид інформації зумовлює можливість використання методу, який буде використовуватися для здійснення прогнозу. Тому надзвичайно важливо уважно вивчити методи й методики, які дозволяють зробити процес прогнозування на підприємстві більш ефективним. Системні методи бізнес-прогнозування допомагають уникати ментальних пасток і виробляти раціональні управлінські рішення, оцінювати альтернативи та можливі сценарії розвитку ситуації, будувати управління компанією на вищому рівні [2].

Прогнозування стало важливою частиною процесу планування. Відповідно планування як функція управління, дає змогу правильно орієнтуватися підприємствам у ринковому середовищі, допомагає приймати виважені управлінські рішення, підвищує ймовірність досягнення успіху. Зміст функції планування передбачає реалізацію програми дій, створенню та розподілу завдань працівникам чи підрозділам підприємства. Важливим є регулювання виконуваних робіт. Якщо все ж таки відбулися відхилення від основного плану, то необхідно проводити коригування відповідно до поставлених цілей [3].

Планування та прогнозування створюють фундамент для стратегічного та оперативного управління підприємством, дозволяючи рухатися вперед з чітким розумінням цілей та шляхів їхнього досягнення. Адже наявність чітких планів дозволяє ефективно координувати діяльність підрозділів підприємства, а також працівників, бо кожен розуміє свою роль у досягненні загальних цілей. Це призводить до більш злагодженої роботи всієї компанії.

Важливо відзначити, що планування та прогнозування відіграють важливу роль у фінансовому управлінні підприємства. Вони дозволяють більш точно прогнозувати грошові потоки, оптимізувати структуру капіталу та ефективно управляти інвестиціями. Ефективне фінансове планування та прогнозування є запорукою фінансової стійкості, рентабельності та платоспроможності підприємства.

З огляду на управління ризиками, то за допомогою планування та прогнозування можна обрати необхідний інструментарій для ідентифікації потенційних ризиків та загроз й розробити стратегії щодо їхньої мінімізації. Це в свою чергу підвищує фінансову стійкість підприємства та адаптивність до негативних впливів зовнішнього середовища.

Планування та прогнозування є невід'ємними складовими системи корпоративного управління. Чіткі плани та прогнози дають можливість акціонерам та іншим зацікавленим сторонам оцінювати ефективність діяльності компанії та приймати обґрунтовані рішення [4].

Підсумовуючи, важливо наголосити на тому, що планування та прогнозування відіграють важливу роль в системі управління підприємством, адже дозволяють формулювати довгострокові цілі та розробляти детальні плани їх досягнення, що є основою для розвитку в умовах динамічного зовнішнього середовища.

#### *Список використаних джерел:*

1. Нечипоренко А. В. Планування в системі управління підприємством. *Соціально-економічні реформи в контексті глобалізації та євроінтеграції*. 2014. С. 45–48.
2. Бондаренко Н. Роль прогнозування в системі управління бізнесом. *Галицький економічний вісник*. 2021. Том 71. № 4. С. 123–132.
3. Кужелев М. О. Вплив поведінкових факторів на управління фінансовою діяльністю корпорації: теоретичні аспекти. *Збірник наукових праць Університету ДФС України*. 2018. № 2. С. 154–168.
4. Кужелев М.О. Корпоративне управління в системі корпоративних відносин: методологічний аспект. *Науковий вісник НЛТУ України*. 2014. Вип. 23.13. С. 199–203.