

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

ЦЕНТР АДАПТАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ ДО СТАНДАРТІВ
ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ

ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ІВАНА ФРАНКА
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЧЕРНІГІВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА»
ІВАНО-ФРАНКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
НАФТИ І ГАЗУ
ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА»
ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА
ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА

за підтримки

ЛЬВІВСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ ВІЙСЬКОВОЇ АДМІНІСТРАЦІЇ
АСОЦІАЦІЇ МІСЦЕВИХ РАД «РАДИ ЛЬВІВЩИНИ»
ЧЕРНІГІВСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ ВІЙСЬКОВОЇ АДМІНІСТРАЦІЇ
ІВАНО-ФРАНКІВСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ ВІЙСЬКОВОЇ АДМІНІСТРАЦІЇ
ЦЕНТРУ ДОСКОНАЛОСТІ ІМЕНІ ЖАНА МОНЕ ЛНУ ІМЕНІ ІВАНА ФРАНКА
«ЗАХІДНОУКРАЇНСЬКИЙ ДОСЛІДНИЦЬКИЙ ЦЕНТР З ЄВРОПЕЙСЬКИХ СТУДІЙ»



Funded by
the European Union

за участі

DTI UNIVERSITY, DUBNICA NAD VAHOM (SLOVAKIA)
POLITECHNIKA ŚWIĘTOKRZYSKA KIELCE UNIVERSITY OF TECHNOLOGY (POLAND)
BATUMI NAVIGATION TEACHING UNIVERSITY – RESEARCH CENTER (GEORGIA)

ЗБІРНИК ТЕЗ VI МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ «СУЧАСНА ПАРАДИГМА ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ»

14 - 16 листопада 2024 р.

УДК 35.07
С.91

Збірник тез друкується згідно з рішенням Організаційного комітету за рекомендацією Вченої ради факультету управління фінансами та бізнесу Львівського національного університету імені Івана Франка (Протокол №1 від «10» лютого 2025 року).

Сучасна парадигма публічного управління : Збірник тез VI Міжнародної науково-практичної конференції (14 – 16 листопада 2024р.) / [За наук. ред. канд. екон. наук, доц. Стасишина А.В.]. – Електрон. вид. – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2025. 930 с.

ISBN 978-617-10-1091-8

До збірника увійшли матеріали Шостої міжнародної науково-практичної конференції «Сучасна парадигма публічного управління», присвяченої актуальним проблемам теорії та практики публічного управління і адміністрування, питанням підвищення якості наукових досліджень та векторам поєднання зусиль закладів вищої освіти, наукових установ, органів державної влади та місцевого самоврядування, громадськості щодо пошуку спільних ефективних підходів до вирішення актуальних проблем ефективності публічного управління та адміністрування у воєнний та повоєнний період.

Редколегія:

Андрій СТАСИШИН, к.е.н, доцент, декан факультету управління фінансами та бізнесу (відповідальний редактор), ЛНУ ім. І.Франка, Україна

Дмитро ДЗВІНЧУК, д-р філос. наук, професор, Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу, Україна

Ольга РУДЕНКО, д-р наук з держ. упр., професор, НУ «Чернігівська політехніка», Україна

Галина КАПЛЕНКО, д-р екон. наук, професор, ЛНУ ім. І.Франка, Україна

Бадрі ГЕЧБАЙЯ, доктор економіки, доцент, Грузія

Відповідальність за інформацію, викладену в публікаціях, несуть автори.

© Колектив авторів, 2025

© Львівський національний університет імені Івана Франка, 2025

Максим ЖИТАР /Maksym Zhytar/,
д-р екон. наук, професор
Київський столичний університет
імені Бориса Грінченка
м. Київ, Україна

РЕГУЛЯТОРНА ПОЛІТИКА У СФЕРІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ У ВОЄННИЙ ТА ПОВОЄННИЙ ПЕРІОДИ

У сучасних умовах війни Україна стикається з величезними викликами, які суттєво впливають на фінансово-економічну систему країни. Різке падіння економічної активності, руйнування інфраструктури, втрата підприємств та робочих місць – все це призводить до необхідності перегляду регуляторної політики з метою забезпечення сталого розвитку як у воєнний, так і у повоєнний періоди. Військові дії на території України призвели до серйозного зниження ВВП. Згідно з оцінками Світового банку, у 2022 році економіка України скоротилася на 29,2% [1]. Близько 30% підприємств зупинили свою діяльність або працюють з обмеженою потужністю, а рівень безробіття сягнув 35%. Зниження експортного потенціалу через блокаду портів Чорного моря призвело до втрати понад 15 мільярдів доларів США. Руйнування інфраструктури, зокрема транспортної та енергетичної, зазнало оцінок у понад 100 мільярдів доларів, що ускладнює підтримку базової життєдіяльності економіки та вимагає комплексного підходу до відновлення країни.

В умовах військового стану держава запровадила низку регуляторних заходів для підтримки економіки. Серед них - податкові канікули для малого та середнього бізнесу, спрощення регуляторних процедур для виробництв, що забезпечують критичну інфраструктуру, та програми фінансової допомоги для підприємств, що постраждали внаслідок бойових дій. Важливими кроками стали також

залучення міжнародної допомоги та мобілізація фінансових ресурсів через емісію військових облігацій, що дозволило частково стабілізувати економічну ситуацію. Окрім цього, уряд активно співпрацює з міжнародними фінансовими організаціями для отримання кредитів та грантів, що допомагає зменшити фіскальний дефіцит, який досяг 17,5% ВВП у 2022 році [2].

Повоєнне відновлення вимагає інтеграції принципів сталого розвитку у процес реконструкції економіки. Повоєнне відновлення економіки вимагає всебічного впровадження принципів сталого розвитку, оскільки це дозволить не лише відновити пошкоджену інфраструктуру, але й створити міцну основу для довгострокового економічного зростання. Зокрема, реконструкція має включати використання енергоефективних та екологічно чистих технологій, що сприятиме зменшенню викидів парникових газів та захисту довкілля. Такий підхід допоможе не лише покращити екологічний стан, але й підвищити конкурентоспроможність економіки, залучаючи інвестиції у «зелені» проекти та інновації. Важливо враховувати соціальні аспекти сталого розвитку під час повоєнної відбудови. Потрібно забезпечити створення нових робочих місць у секторах, які відповідають екологічним стандартам, таких як відновлювальна енергетика, «зелений» будівельний сектор та цифрові технології. Залучення локального населення до цих процесів сприятиме зменшенню рівня безробіття та підвищенню життєвого рівня громадян, що є ключовим фактором у забезпеченні соціальної стабільності та сталого розвитку на тривалий період. Інтеграція принципів сталого розвитку також передбачає активне міжнародне співробітництво та залучення фінансування від міжнародних донорів і фінансових організацій. Використання досвіду інших країн, які вже пройшли процес післявоєнної реконструкції, таких як Німеччина чи Японія, дозволить уникнути помилок та максимально ефективно використати ресурси. Підтримка з

боку міжнародних організацій, зокрема Світового банку та ЄС, сприятиме розвитку «зелених» інновацій, що є важливим для сталого відновлення економіки України [3].

Важливим є також використання міжнародного досвіду у розробці стратегії повоєнного відновлення. Наприклад, післявоєнне відновлення Німеччини та Японії демонструє, як міжнародна допомога (план Маршалла) та інтеграція з іншими економіками допомогли відновити країни та забезпечити їх стійкий розвиток. Україна також активно співпрацює з Європейським Союзом, що дозволяє використовувати ресурси Фонду регіонального розвитку ЄС для відбудови критичної інфраструктури та залучення інвестицій у відновлювальні проекти. Досвід Польщі у реформуванні енергетичного сектору та залученні іноземних інвесторів може стати прикладом для України щодо розвитку «зеленої» енергетики та скорочення викидів парникових газів.

Регуляторна політика у сфері сталого розвитку є важливим інструментом для забезпечення економічного зростання та стабільності в Україні. Проте, для її ефективної реалізації необхідна активна співпраця з міжнародними партнерами та залучення значних інвестицій. Підтримка міжнародних фінансових інституцій та інтеграція України у європейський ринок допоможуть забезпечити довгострокове фінансування проектів сталого розвитку. Важливо також розвивати інституційний потенціал всередині країни, зменшувати корупцію та підвищувати прозорість державних процедур, що сприятиме створенню сприятливого бізнес-клімату [4].

Підсумовуючи, можна зазначити, що відновлення економіки України у післявоєнний період має базуватися на принципах сталого розвитку з урахуванням екологічних, економічних та соціальних аспектів, що дозволить не лише відновити економічну діяльність, але й побудувати сучасну та стійку фінансово-економічну систему.

Список використаних джерел:

1. Світовий банк. «Вплив війни на економіку України: огляд макроекономічних показників та прогнозів на 2023 рік». Офіційний сайт Світового банку, 2023. URL: <https://www.worldbank.org>
2. Міністерство фінансів України. «Фіскальна політика України у воєнний період: основні виклики та можливості». Міністерство фінансів України, Київ, 2022. URL: <https://mof.gov.ua>
3. Житар, М. (2024). Вплив інституціональних та структурних змін на фінансово-економічних розвиток країни. *Фінансово-кредитні системи: перспективи розвитку*, 2 (13), 85-91. <https://doi.org/10.26565/2786-4995-2024-2-08>
4. UNDP (Програма розвитку ООН). «Сталий розвиток у постконфліктних державах: міжнародний досвід та рекомендації для України». UNDP, Нью-Йорк, 2022. URL: <https://www.undp.org>

Маріанна КІЧУРЧАК /Marianna Kichurchak/

д-р екон. наук, професорка

Львівський національний університет імені Івана Франка

м. Львів, Україна

**ФІСКАЛЬНА ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ В УКРАЇНІ ПІД ЧАС
ВІЙНИ: ТЕНДЕНЦІЇ ТА ВИКЛИКИ**

Однією з успішних реформ у сфері розподілу повноважень між національним та регіональними рівнями управління в Україні стала реформа децентралізації. Внаслідок цього відбулися зміни у підходах до бюджетного фінансування суспільних благ, скоротилися горизонтальні та вертикальні дисбаланси у формуванні доходної бази місцевих бюджетів, здійснилася фіскальна децентралізація, а територіальні громади значно поліпшили свою фінансову незалежність. Проте в умовах війни виникли нові проблеми у формуванні доходів і видатків місцевих бюджетів, підтримці фінансової стабільності територіальних громад забезпечені

Віктор СЕНГЕТОВСЬКИЙ

Повноваження органів місцевої влади у военний час 279

Ярослав СОКОЛЕНКО, Ю. ХАРЧЕНКО

Етика та публічне управління в медичній сфері в умовах війни 283

Павло СТАДНИК

Роль держави у подоланні сучасних демографічних викликів 286

Андрій ТРЕЙТЯК

Інституалізація публічного управління в умовах військового стану 291

Марія УСТИМЕНКО

Реорганізація місцевого самоврядування в умовах війни 296

Віталій ФЕЛІСЄВ

Роль цифрових інструментів у забезпеченні
транспарентності публічних фінансів 301

Олексій ЧУРСІНОВ

Фактори впливу на мотивацію державних службовців
України у военний час 306

**Фінансово-економічна
система України у военний
та повоєнний період**

**The financial and economic system
of Ukraine in the war and post-war period**

Галина ВОЗНЯК, Данило СОРОКОВИЙ

Бюджетна стійкість громад в умовах війни в Україні: ризики,
виклики, напрями нівелювання 312

Максим ЖИТАР

Регуляторна політика у сфері сталого розвитку у военний та
повоєнний періоди 317

Маріанна КІЧУРЧАК

Фіскальна децентралізація в Україні під час війни: тенденції
та виклики 320

Юлія НЕГОДА, Леся ВОЛЯК

Податкові механізми підтримки інноваційної діяльності:
досвід країн Європейського Союзу 325

Людмила ПЕТРИШИН, Наталія ЛОБОДА

Інформаційна ємність фінансової та статистичної звітності у
сфері землекористування 331

ЕЛЕКТРОННЕ ВИДАННЯ

**СУЧАСНА ПАРАДИГМА ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ
ЗБІРНИК ТЕЗ VI МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
(14 – 16 листопада 2024р.)**

За наук. ред. канд. екон. наук, доц. Стасишина А.В.

РЕДКОЛЕГІЯ:

**Андрій СТАСИШИН, Дмитро ДЗВІНЧУК, Ольга РУДЕНКО, Галина
КАПЛЕНКО, Бадрі ГЕЧБАЙЯ**

Видавець і виготовлювач: Львівський національний університет імені
Івана Франка, вул. Університетська, 1, м. Львів, 79000, Львів.

Свідоцтво про внесення суб'єкта видавничої справи до Державного
реєстру видавців, виготівників і розповсюджувачів видавничої
продукції

Серія ДК №3059 від 13.12.2007