

Київський столичний університет імені Бориса Грінченка  
Факультет економіки та управління  
Кафедра фінансів  
Львівський торговельно-економічний університет  
Європейська Асоціація Економістів  
Міжнародна Асоціація Науковців

# **ЗБІРНИК ТЕЗ**

XIII Всеукраїнської науково-практичної конференції

## **«СУЧАСНА ФІНАНСОВА ПОЛІТИКА УКРАЇНИ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ»**

2 грудня 2025 р.

Київ  
2025

*Рекомендовано до друку Вченою радою факультету економіки та управління  
Київського столичного університету імені Бориса Грінченка  
(протокол № 11 від 17 грудня 2025 р.)*

**Редакційна колегія:**

**Рамський А.Ю.** – д.е.н., професор, завідувач кафедри фінансів Факультету економіки та управління Київського столичного університету імені Бориса Грінченка;

**Житар М.О.** – д.е.н., професор, професор кафедри фінансів Факультету економіки та управління Київського столичного університету імені Бориса Грінченка;

**Казак О.О.** – к.е.н., доцент, доцент кафедри фінансів Факультету економіки та управління Київського столичного університету імені Бориса Грінченка;

**Обушний С.М.** – к.е.н., доцент, доцент кафедри фінансів Факультету економіки та управління Київського столичного університету імені Бориса Грінченка;

**Нечипоренко А.В.** – к.е.н., доцент кафедри фінансів Факультету економіки та управління Київського столичного університету імені Бориса Грінченка;

**Васечко Л.І.** – к.е.н., доцент, доцент кафедри фінансів Факультету економіки та управління Київського столичного університету імені Бориса Грінченка;

**Сулима М.О.** – к.е.н., доцент, доцент кафедри фінансів Факультету економіки та управління Київського столичного університету імені Бориса Грінченка;

**Віровець Д.В.** – PhD, доцент кафедри фінансів Факультету економіки та управління Київського столичного університету імені Бориса Грінченка.

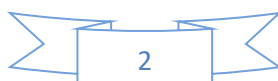
**«Сучасна фінансова політика України: проблеми та перспективи»** [Текст]: матеріали XIII Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Київ, 2 грудня 2025 р.) / Київський столичний університет імені Бориса Грінченка. Київ, 2025. 366 с.

Викладено тези доповідей учасників XIII Всеукраїнської науково-практичної конференції «Сучасна фінансова політика України: проблеми та перспективи», яка відбулася у м. Києві 2 грудня 2025 р.

*Висловлені у тезах думки та пропозиції можуть не збігатися з точкою зору редакційної колегії. Відповідальність за достовірність інформації, точність назв, статистичних даних, прізвищ та цитат несуть автори. Матеріали опубліковані в авторській редакції. У випадках виявлення плагіату відповідальність несуть автори наданих матеріалів.*

© Київський столичний університет імені Бориса Грінченка, 2025

**«Сучасна фінансова політика України: проблеми та перспективи»**



|                                                                                                                                                                          |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Гезун С.М., Сулима М.О.<br><b>ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ В КОНТЕКСТІ ESG-ТРАНСФОРМАЦІЇ</b>                                                                 | 325 |
| Здоровега М. В., Романець Ю. А., Шльома І. М.<br><b>УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИМИ РИЗИКАМИ У ДЕВЕЛОПЕРСЬКИХ ПРОЄКТАХ</b>                                                     | 328 |
| Іваночко Б. Р.<br><b>ЕКОНОМІЧНИЙ КОНТРОЛЬ ЗА ПУБЛІЧНИМИ ФІНАНСАМИ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД</b>                                                                              | 331 |
| Коваленко М.А.<br><b>РОЗВИТОК ФІНАНСОВИХ ІННОВАЦІЙ ТА ЦИФРОВИХ ГРОШЕЙ В УКРАЇНІ</b>                                                                                      | 335 |
| Кравець М.С., Савків У.С.<br><b>ПСИХОЛОГІЧНІ МЕХАНІЗМИ ВИНИКНЕННЯ ТА ЕСКАЛАЦІЇ КОНФЛІКТІВ В МЕНЕДЖМЕНТІ</b>                                                              | 338 |
| Кравець О. В.<br><b>КОРПОРАТИВНИЙ ФІНАНСОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ДЛЯ ПІДТРИМКИ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ</b>                                                                         | 341 |
| Ліхоносова Г. С., Галашко С. С.<br><b>ПРОБЛЕМАТИКА ФІНАНСУВАННЯ КОРПОРАТИВНОЇ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ</b>                                                            | 344 |
| Луганцева В.А., Іванов Ю.Б.<br><b>РОЛЬ МИТНИХ РЕЖИМІВ У ФОРМУВАННІ ПОДАТКОВИХ НАДХОДЖЕНЬ ТА ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ</b>                                  | 347 |
| Мазур С. А.<br><b>ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК УКРАЇНИ В СУЧАСНИХ УМОВАХ</b>                                                                                           | 350 |
| Машталяр О.В., Гриценко О.М.<br><b>АНАЛІЗ ЗВЕДЕНОГО БЮДЖЕТУ УКРАЇНИ У ЧАСИ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ</b>                                                                            | 353 |
| Побірченко Е. В., Кравець О. В.<br><b>МЕНЕДЖМЕНТ ФІНАНСОВИХ СТРАТЕГІЙ ДЛЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ</b>                                                                   | 358 |
| Ховрак І.В.<br><b>ІНСТРУМЕНТАРІЙ АНАЛІТИЧНОГО ОЦІНЮВАННЯ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЗАКЛАДІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ: СТРУКТУРНА ДЕКОМПОЗИЦІЯ РОБІТ ТА ПОКАЗНИКИ СТІЙКОСТІ РОЗВИТКУ</b> | 361 |
| Ярич І.Я.<br><b>ПІДВИЩЕННЯ ЦИФРОВОЇ ТА ФІНАНСОВОЇ ГРАМОТНОСТІ ЯК УМОВА СТАЛОГО РОЗВИТКУ КРАЇНИ</b>                                                                       | 364 |

**Гезун С.М.,**  
*здобувач ступеня бакалавра*  
**Сулима М.О.,**  
*к.е.н., доцент, доцент кафедри фінансів*  
*Київський столичний університет імені Бориса Грінченка*  
*м. Київ, Україна*

## **ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ В КОНТЕКСТІ ESG-ТРАНСФОРМАЦІЇ**

В сучасному бізнес-середовищі, яке стикається з глобальними викликами, такими як зміна клімату, виснаження ресурсів та посилення соціальних очікувань, традиційний підхід до управління стає недостатнім. Управлінський облік, що слугує внутрішнім інструментом для прийняття рішень, потребує інтеграції нових, нефінансових даних. Екологічні фактори сьогодні є ключовою складовою стратегічного та операційного менеджменту. ESG – це комплексний підхід до оцінки сталого розвитку компаній, який включає Environmental (довкілля), Social (соціальна відповідальність) та Governance (управління). Впровадження сталого розвитку в управлінську систему не тільки допомагає компаніям відповідати нормативним вимогам, але й дає змогу отримати конкурентні переваги, зміцнити репутацію та підвищити довготривалу життєздатність [2]. В Україні це важливо для компаній, які залучають міжнародне фінансування та виготовляють продукцію на експорт, зокрема для виробничих та промислових підприємств, банків, страхових компаній, ІТ-бізнесу та інших [3].

Традиційний управлінський облік зосереджений на зборі, аналізі та інтерпретації фінансових даних для внутрішніх потреб. Його основна функція – забезпечити керівництво інформацією для планування, контролю та управління діяльністю. Однак зростаюче усвідомлення впливу бізнесу на навколишнє середовище призвело до трансформації управлінського обліку в контексті ESG. Це спеціалізована система, яка ідентифікує, оцінює та аналізує як фінансові, так і нефінансові дані, пов'язані з екологічною діяльністю компанії, для ухвалення рішень. Зокрема, попередження екологічних проблем, виявлення ризиків та інвестицій в "зелені" технології, витрат на охорону довкілля, тобто надання керівникам своєчасної та корисної інформації для ухвалення управлінських рішень. До витрат у контексті ESG слід віднести витрати на очищення, утилізацію відходів, екологічний моніторинг, втрати сировини, перевитрат енергії, а також штрафи, судові витрати, втрати репутації.

Впровадження сталого розвитку компаній вимагає адаптації існуючих систем та використання нових інструментів. Першочерговим кроком є чітка ідентифікація та категоризація всіх екологічних витрат. Це дозволяє керівництву отримати повне уявлення про екологічний вплив бізнесу. Доцільно створювати окремі центри відповідальності, що займаються екологічними витратами та доходами. Це забезпечує прозорість та дозволяє контролювати ефективність заходів, спрямованих на мінімізацію негативного впливу.

**«Сучасна фінансова політика України: проблеми та перспективи»**

Під трансформацію управлінського обліку можуть бути адаптовані стандартні методи управлінського обліку:

- оцінка економічної доцільності інвестицій в екологічні проекти;
- виділення екологічних підрозділів (наприклад, відділу утилізації) як самостійних центрів витрат;
- використання системи збалансованих показників (Balanced Scorecard) та включення екологічної складової до традиційних фінансових, клієнтських та внутрішніх бізнес-процесів;
- впровадження спеціалізованих інструментів;
- облік потоків матеріалів – метод, що відстежує рух матеріалів, перетворюючи фізичні обсяги на вартісні показники. Показник виявляє втрати сировини та неефективне використання енергії, які є джерелом як екологічних, так і фінансових втрат.
- аналіз життєвого циклу продукту – оцінка всіх витрат, пов'язаних з продуктом, від його розробки до утилізації. Він також допомагає ідентифікувати найбільші витрати ресурсів, що є основою для "зеленого" дизайну продукції, вибору постачальників та методів утилізації [1].

*Таблиця 1*

#### **ESG у виробництві та його вплив на управлінські процеси**

| <b>Завдання</b>                                                                | <b>Вплив на управлінські процеси</b>                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Покращення еколого-економічних показників діяльності підприємства              | Конкурентоспроможність продукції на внутрішніх та світових ринках                                     |
| Формування системи екологічного управління та екологічної свідомості персоналу | Розширення міжнародних ринків збуту                                                                   |
| Технологічне та матеріальне забезпечення випуску екологічної продукції         | Суттєве зниження ризику банкрутства та недоотримання доходів                                          |
| Вторинне використання відходів виробництва                                     | Покращення співпраці з кваліфікованими партнерами                                                     |
| Застосування енергозберігаючих технологій та екологічно придатного обладнання  | Диференціація цін на екологічні чисті та сертифіковані сировину й продукцію порівняно з іншими видами |
| Використання енергоекономних ресурсів                                          | Зниження витрат на енергопостачання                                                                   |
| Використання автономних систем енергозабезпечення                              | Можливість безперебійної діяльності                                                                   |

*Джерело: [1]*

ESG як комплексний підхід до оцінки сталого розвитку компаній передбачає систему показників, за якими інвестори, клієнти та інші зацікавлені сторони визначають, наскільки ефективно підприємство управляє екологічними, соціальними та управлінськими ризиками та можливостями [3]. Впровадження екологічних аспектів в управлінський облік – це не просто новий тренд, а необхідна умова для сталого розвитку підприємства. Це дозволяє не тільки відповідати законодавчим вимогам, а й отримувати конкурентні переваги через зниження витрат, оптимізацію ресурсів, поліпшення іміджу та ефективне управління ризиками. Так, трансформація управлінського обліку в контексті ESG

має стати невід'ємною частиною корпоративної культури, що дозволить підприємствам ефективно працювати в умовах нової, більш відповідальної економіки.

#### ДЖЕРЕЛА

1. Маліков В.В., Плекан М.В., Кудлаєва Н.В.(2022). Екологічні аспекти бухобліку в управлінні підприємством. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1867/1799> (дата звернення: 18.09.2025)
2. Що таке ESG для бізнесу? URL: <https://www.bdo.ua/uk-ua/insights-2/information-materials/2025/what-does-esg-mean-for-business>(дата звернення: 12.11.2025)
3. Що таке ESG та чому це важливо для українського бізнесу. URL: <https://youcontrol.com.ua/topics/shcho-take-esg-ta-chomu-tse-vazhlyvo-dlia-ukrayinskoho-biznesu/> (дата звернення: 12.11.2025)