

Київський столичний університет імені Бориса Грінченка
Факультет економіки та управління
Кафедра фінансів
Львівський торговельно-економічний університет
Європейська Асоціація Економістів
Міжнародна Асоціація Науковців

ЗБІРНИК ТЕЗ

XIII Всеукраїнської науково-практичної конференції

«СУЧАСНА ФІНАНСОВА ПОЛІТИКА УКРАЇНИ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ»

2 грудня 2025 р.

Київ
2025

*Рекомендовано до друку Вченою радою факультету економіки та управління
Київського столичного університету імені Бориса Грінченка
(протокол № 11 від 17 грудня 2025 р.)*

Редакційна колегія:

Рамський А.Ю. – д.е.н., професор, завідувач кафедри фінансів Факультету економіки та управління Київського столичного університету імені Бориса Грінченка;

Житар М.О. – д.е.н., професор, професор кафедри фінансів Факультету економіки та управління Київського столичного університету імені Бориса Грінченка;

Казак О.О. – к.е.н., доцент, доцент кафедри фінансів Факультету економіки та управління Київського столичного університету імені Бориса Грінченка;

Обушний С.М. – к.е.н., доцент, доцент кафедри фінансів Факультету економіки та управління Київського столичного університету імені Бориса Грінченка;

Нечипоренко А.В. – к.е.н., доцент кафедри фінансів Факультету економіки та управління Київського столичного університету імені Бориса Грінченка;

Васечко Л.І. – к.е.н., доцент, доцент кафедри фінансів Факультету економіки та управління Київського столичного університету імені Бориса Грінченка;

Сулима М.О. – к.е.н., доцент, доцент кафедри фінансів Факультету економіки та управління Київського столичного університету імені Бориса Грінченка;

Віровець Д.В. – PhD, доцент кафедри фінансів Факультету економіки та управління Київського столичного університету імені Бориса Грінченка.

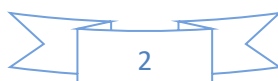
«Сучасна фінансова політика України: проблеми та перспективи» [Текст]: матеріали XIII Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Київ, 2 грудня 2025 р.) / Київський столичний університет імені Бориса Грінченка. Київ, 2025. 366 с.

Викладено тези доповідей учасників XIII Всеукраїнської науково-практичної конференції «Сучасна фінансова політика України: проблеми та перспективи», яка відбулася у м. Києві 2 грудня 2025 р.

Висловлені у тезах думки та пропозиції можуть не збігатися з точкою зору редакційної колегії. Відповідальність за достовірність інформації, точність назв, статистичних даних, прізвищ та цитат несуть автори. Матеріали опубліковані в авторській редакції. У випадках виявлення плагіату відповідальність несуть автори наданих матеріалів.

© Київський столичний університет імені Бориса Грінченка, 2025

«Сучасна фінансова політика України: проблеми та перспективи»



Вознюк К. В. РОЗВИТОК РИНКУ ДЕРИВАТИВІВ В УКРАЇНІ: МОЖЛИВОСТІ ТА ВИКЛИКИ	134
Гаврилюк А.В. ФОРМУВАННЯ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ СТРАХОВОГО РИНКУ В УКРАЇНІ	137
Гавриляк А.Б., Назаркевич І.Б. ЗАСТОСУВАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ У ФІНАНСОВОМУ АНАЛІЗІ ТА РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТІ	141
Галун В.І., Назаркевич І.Б. РОЛЬ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ФУНКЦІОНУВАННІ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА	144
Гвінсадзе А.А., Житар М.О. НАПРЯМИ РЕАЛІЗАЦІЇ ФІНАНСОВОЇ СТРАТЕГІЇ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОЇ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ	147
Герцун М.А. ПОНЯТТЯ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ В АУДИТІ	151
Дрижук О.Ю., Сулима М.О. ВПРОВАДЖЕННЯ СИСТЕМИ КОНТРОЛІНГУ ЯК ІНСТРУМЕНТУ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ	154
Дука К.В. РОЛЬ БАНКІВСЬКОГО СПОЖИВЧОГО КРЕДИТУВАННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	157
Євсієнко М.В., Дубина М.В. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ ОЦІНЮВАННЯ РІВНЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ БАНКІВСЬКОЇ СИСТЕМИ	161
Єгоренко Є.Д., Кужелев М.О. ЩО СТРИМУЄ РОЗВИТОК ЛВО УГОД В УКРАЇНІ?	165
Зеркевич Д.М. ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ У ФІНАНСОВОМУ СЕКТОРІ: МОЖЛИВОСТІ ТА ВИКЛИКИ	170
Іщук О.О. СТРАХОВИЙ РИНОК, ЙОГО СТАНОВЛЕННЯ І РОЗВИТОК В УКРАЇНІ	173
Київник О. О. ВПЛИВ ЦИФРОВІЗАЦІЇ БАНКІВСЬКИХ ПОСЛУГ НА ГРОШОВИЙ ОБІГ	177
Колесникова Є. С., Фабіянська В. Ю. РОЛЬ УПРАВЛІННЯ ДЕБІТОРСЬКОЮ ЗАБОРГОВАНІСТЮ В ПІДВИЩЕННІ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВ	180
Коломієць Є.Р., Нечипоренко А.В. ФІНАНСОВА СТІЙКІСТЬ СТРАХОВОЇ КОМПАНІЇ: СУТНІСТЬ ТА ФАКТОРИ ВПЛИВУ	183

Дрижук О.Ю.,
здобувач ступеня бакалавра
Сулима М.О.,
к.е.н., доцент, доцент кафедри фінансів
Київський столичний університет імені Бориса Грінченка
м. Київ, Україна

ВПРОВАДЖЕННЯ СИСТЕМИ КОНТРОЛІНГУ ЯК ІНСТРУМЕНТУ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ

У сучасних умовах цифровізації та зростання конкуренції підприємства стикаються з необхідністю підвищення ефективності управління бізнес-процесами. Одним із ключових інструментів досягнення цієї мети є впровадження системи контролінгу, яка поєднує планування, облік, аналіз та контроль, забезпечуючи інформаційну підтримку управлінських рішень. Сучасні умови ведення бізнесу характеризуються високою динамікою зовнішнього середовища, глобалізацією ринків та посиленням конкуренції. У таких умовах управлінські рішення потребують якісного інформаційного забезпечення, гнучкого реагування на зміни та постійного контролю. Одним із ключових інструментів, що забезпечує системний підхід до управління бізнес-процесами, є контролінг. Контролінг поєднує функції планування, обліку, аналізу та контролю, формуючи єдину інформаційну систему для менеджменту підприємства. На відміну від традиційного бухгалтерського чи управлінського обліку, контролінг зорієнтований не лише на фіксацію витрат і результатів, а й на їх прогнозування, оцінку та оптимізацію.

Контролінг – це система управління, орієнтована на досягнення стратегічних і тактичних цілей підприємства шляхом координації процесів планування, контролю та інформаційного забезпечення.

Основні завдання контролінгу:

- формування системи стратегічного та оперативного планування;
- моніторинг фінансових і нефінансових показників діяльності;
- своєчасне виявлення відхилень фактичних результатів від планових;
- підготовка управлінських рішень для підвищення ефективності бізнес-процесів.

В умовах динамічного ринку контролінг виконує функцію координації різних підрозділів підприємства. Він забезпечує:

- інтеграцію системи планування, обліку та аналізу;
- гнучкість управління завдяки постійному моніторингу KPI;
- зменшення ризиків шляхом своєчасного реагування на відхилення;
- підвищення прозорості управлінських рішень [2].

Банківський контролінг – це система управління банком, спрямована на досягнення його цілей, яка включає планування, контроль, аналіз та прийняття управлінських рішень. Він охоплює як внутрішній контроль, що забезпечує ефективність операцій та фінансову стабільність, так і зовнішній, який

«Сучасна фінансова політика України: проблеми та перспективи»

здійснюється Національним банком України для підтримки стабільності всієї банківської системи. Втім, у банках важливим елементом виступає також фінансовий моніторинг, який перевіряє операції для запобігання відмиванню коштів та фінансуванню тероризму [3].

Впровадження системи контролінгу доцільно здійснювати поетапно (табл.1).

Таблиця 1

Етапи впровадження системи контролінгу

Етап	Зміст робіт	Очікуваний результат
1	Діагностика стану бізнес-процесів	Виявлення проблемних зон
2	Формування цілей та KPI	Визначення ключових показників ефективності
3	Створення інформаційної бази	Інтеграція облікових і управлінських даних
4	Розробка системи планування та бюджетування	Узгоджені фінансові та нефінансові плани
5	Запуск системи моніторингу та звітності	Регулярний аналіз відхилень
6	Оптимізація бізнес-процесів	Підвищення результативності управління

Важливим чинником успішного впровадження системи контролінгу є використання сучасних інформаційних технологій: ERP-систем, BI-платформ та систем автоматизованого бюджетування.

Серед ключових труднощів слід відмітити:

- недостатня підготовленість персоналу;
- неготовність до змін у бізнес-процесах;
- витрати на впровадження ІТ-продуктів.

Разом із тим, позитивний ефект від впровадження контролінгу виражається у зростанні прибутковості, підвищенні ефективності використання ресурсів та забезпеченні стратегічної стійкості підприємства.

Впровадження системи контролінгу, зазвичай, розпочинається з бюджетування. Бюджет є базовим інструментом, що дозволяє поєднати стратегічні цілі з операційною діяльністю. У той же час, система контролінгу включає як оперативний контролінг, що орієнтований на короткострокові завдання, так і стратегічний – спрямований на довгостроковий розвиток і конкурентоспроможність.

На даний час важливим напрямом розвитку контролінгу є цифровізація. Використання ERP-систем, Business Intelligence, Big Data, прогнозової аналітики, інструментів ШІ дає змогу підвищити якість планування, скоротити час підготовки звітності та забезпечити інтеграцію фінансової й нефінансової інформації. Це дозволяє не лише відстежувати фінансові показники, але й аналізувати ефективність процесів виробництва, логістики, маркетингу, персоналу. Зарубіжні дослідження також підкреслюють зростаючу роль контролінгу у стратегічному прогнозуванні інноваційного розвитку підприємств [1]. Це особливо актуально для українських компаній, що прагнуть інтегруватися у європейський економічний простір і водночас адаптуватися до викликів воєнного часу.

Система контролінгу є важливим інструментом управління бізнес-процесами, який забезпечує своєчасне отримання інформації для прийняття ефективних управлінських рішень. Вона дозволяє не лише контролювати фінансові результати, але й активно впливати на їх формування, створюючи підґрунтя для сталого розвитку підприємства. Отже, система контролінгу є не лише елементом обліково-аналітичної діяльності, а й ключовим інструментом управління бізнес-процесами, що поєднує планування, контроль і аналіз. Її впровадження підвищує ефективність прийняття управлінських рішень, забезпечує досягнення стратегічних цілей і сприяє підвищенню конкурентоспроможності підприємств у мінливому середовищі.

ДЖЕРЕЛА

1. Kuzmynchuk N., Kutsenko T., Alosyn S., Marchenko V. Marketing and Controlling in Strategic Forecasting of Innovative Industrial Development. Economics Ecology Socium, 2025.
2. Калайтан Т. В. Контролінг: навчальний посібник. – Київ: Центр учбової літератури, 2021.
3. Шульга Н. Банківський контролінг: навчальний посібник. – Київ: КНТЕУ, 2024. – 272 с.