



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
КИЇВСЬКИЙ СТОЛИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ БОРИСА  
ГРІНЧЕНКА  
КОМУНАЛЬНИЙ ЗАКЛАД ВИЩОЇ ОСВІТИ  
«ВІННИЦЬКА АКАДЕМІЯ БЕЗПЕРЕРВНОЇ ОСВІТИ»  
ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ І ТЕХНОЛОГІЙ  
ЗАХІДНОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ОДЕСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ  
В. Н. КАРАЗІНА  
АКАДЕМІЯ ПРИКЛАДНИХ НАУК У ПОЗНАНІ  
(РЕСПУБЛІКА ПОЛЬЩА)  
БАТУМСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ НАВІГАЦІЇ  
(РЕСПУБЛІКА ГРУЗІЯ)  
ПОМОРСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ У СЛУПЬСКУ  
(РЕСПУБЛІКА ПОЛЬЩА)  
УНІВЕРСИТЕТ ФОДЖА (ІТАЛІЙСЬКА РЕСПУБЛІКА)

## **ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ В ЕКОНОМІЦІ, ФІНАНСАХ, МЕНЕДЖМЕНТІ ТА ПІДПРИЄМНИЦТВІ**

**Збірник матеріалів**

**II Міжнародної науково-практичної онлайн конференції**

**12 листопада 2025 року**

---

**м. Київ**

УДК: 33+336+005+658]:004

Рекомендовано до друку на засіданні Вченої ради Факультету економіки та управління Київського столичного університету імені Бориса Грінченка (протокол №1 від 2026 року).

Редакційна колегія:

**Вячеслав ОСАДЧИЙ**, декан Факультету економіки та управління, доктор педагогічних наук, професор

**Алла ШЛАПАК**, проректор з науково-педагогічної роботи та інноваційного розвитку, доктор економічних наук, доцент

**Віта ЛОСЬ**, заступник декана з наукової роботи та міжнародної діяльності Факультету економіки та управління, кандидат економічних наук, доцент

**Валерія ЛОЙКО**, завідувач кафедри міжнародної економіки Факультету економіки та управління, доктор економічних наук, професор

**Катерина РЯБЕЦЬ**, завідувач кафедри управління Факультету економіки та управління, доктор наук з державного управління, доцент

**Андрій РАМСЬКИЙ**, завідувач кафедри фінансів Факультету економіки та управління, доктор економічних наук, професор

**Ольга ШУЛЬГА**, професор кафедри управління Факультету економіки та управління, доктор економічних наук, професор

**Тетяна ШУЛЬГІНА**, доцент кафедри управління Факультету економіки та управління, кандидат економічних наук, доцент

**Аліна НЕЧИПОРЕНКО**, доцент кафедри фінансів Факультету економіки та управління, кандидат економічних наук

**Катерина НИКОНЮК**, викладач кафедри міжнародної економіки Факультету економіки та управління

**«Цифрова трансформація в економіці, фінансах, менеджменті та підприємстві»** [Текст]: матеріали II Міжнародної науково-практичної онлайн конференції (м. Київ, 12 листопада 2025 р.) / Київський столичний університет імені Бориса Грінченка, 2025. 185 с.

Матеріали збірника висвітлюють результати наукових досліджень з актуальних проблем розвитку людського капіталу, smart-спеціалізації, цифрової трансформації, публічного управління та соціально-економічних систем. Публікації характеризуються науковою новизною, обґрунтованістю висновків і практичною значущістю та можуть бути використані у науково-дослідній й освітній діяльності, а також у сфері публічного управління.

*Висловлені авторами думки та пропозиції можуть не збігатися із точкою зору редакційної колегії. Відповідальність за добір і викладення матеріалів, достовірність інформації, точність назв, статистичних даних, прізвищ та цитат несуть автори. Матеріали опубліковані в авторській редакції.*

|                                                                                                                  |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| НЕРУХОМОСТІ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ.....                                                               | 70  |
| <b>ЖИТАР Максим</b>                                                                                              |     |
| ІНСТИТУЦІЙНА СТІЙКІСТЬ ФІНАНСОВОЇ СИСТЕМИ ЯК УМОВА ЕКОНОМІЧНОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ.....                         | 74  |
| <b>ZHURAULIOU Aliaksei, DUNA Nataliia</b>                                                                        |     |
| HOW CHATGPT CHANGES THE CULTURE OF LEARNING AND COMMUNICATION IN THE MODERN WORLD.....                           | 78  |
| <b>КАЗАК Оксана</b>                                                                                              |     |
| ФІНАНСОВІ РИЗИКИ ІННОВАЦІЙНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА: ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ДЛЯ УКРАЇНИ.....                           | 81  |
| <b>НЕЧИПОРЕНКО Аліна</b>                                                                                         |     |
| ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНИХ ФІНАНСІВ В УКРАЇНІ.....                                                  | 85  |
| <b>ОБУШНИЙ Сергій</b>                                                                                            |     |
| ВБУДОВАНІ ФІНАНСИ ЯК ІНСТРУМЕНТ РОЗВИТКУ ФІНТЕХ-ЕКОСИСТЕМИ ТА ФІНАНСОВОЇ ІНКЛЮЗІЇ В УКРАЇНІ.....                 | 88  |
| <b>СУЛИМА Мар'яна</b>                                                                                            |     |
| ІНСТИТУЦІЙНИЙ ВПЛИВ МСФЗ НА ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК УКРАЇНИ.....                                          | 92  |
| <br><b><u>СЕКЦІЯ 3. МІСЬКІ АГЛОМЕРАЦІЇ У СИСТЕМІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ</u></b>              |     |
| <b>EL JAZOULI Moutiâ</b>                                                                                         |     |
| THE CONTRIBUTION OF AGILITY TO THE DIGITAL TRANSFORMATION OF STARTUPS.....                                       | 96  |
| <b>HARRAK Youssef</b>                                                                                            |     |
| ECO-TRANSLATION AND URBAN FUTURES: ECO-CRITICAL PERSPECTIVES ON SMART SPECIALIZATION AND SUSTAINABLE GROWTH..... | 100 |
| <b>АНДРІЄВСЬКА Евеліна</b>                                                                                       |     |

**Аліна НЕЧИПОРЕНКО,**

**к.е.н., доц., доцент кафедри фінансів**

Київський столичний університет імені Бориса Грінченка, Київ, Україна

[a.nechyporenko@kubg.edu.ua](mailto:a.nechyporenko@kubg.edu.ua)

## **ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНИХ ФІНАНСІВ В УКРАЇНІ**

Цифровізація стала одним з ключових драйверів модернізації публічних фінансів. В Україні цифрова трансформація системи публічних фінансів є необхідною умовою забезпечення прозорості, підзвітності та ефективності управління фінансовими ресурсами. З огляду на виклики воєнного стану, дефіцит державного бюджету та зміну макрофінансових умов, цифрові рішення в сфері публічних фінансів набувають особливої актуальності.

Цифрова трансформація публічних фінансів розглядається як комплексний процес упровадження цифрових технологій, що змінюють підхід та інструментарій до управління державними фінансами, забезпечують автоматизацію бюджетного процесу, підвищують прозорість управлінських рішень та сприяють мінімізації корупційних ризиків. Цифровізація дозволяє використовувати сучасні технології для підвищення мобілізації доходів, підвищення ефективності державних витрат, посилення фіскальної прозорості та підзвітності [1, с. 87].

Останніми роками Україна досягла суттєвого прогресу у цифровізації публічних фінансів. Найвагоміші здобутки включають:

- запуск порталу «Дія» та розвиток електронних послуг, які містять податкові сервіси, подання звітності, реєстрацію бізнесу, отримання послуг для фізичних осіб-підприємців;
- впровадження Є-Data – платформи відкритих даних у сфері публічних фінансів, яка забезпечує прозорість бюджетних потоків й є основою для публічного моніторингу використання коштів;

- електронну систему публічних закупівель Prozorro, що сприяє конкуренції та прозорості процедур закупівель;
- запровадження електронного аудиту («е-аудит»), що передбачає цифрову трансформацію ключових процесів контрольно-перевірочної роботи.

Цифрова трансформація дозволила підвищити якість управлінських рішень, мінімізувати людський фактор, пришвидшити деякі процеси та забезпечити дієвий механізм контролю та підзвітності. Разом з тим, цифровізація публічних фінансів супроводжується й цілою низкою викликів, а саме: кіберризиків, нерівномірність доступу до цифрової інфраструктури, недостатній рівень цифрової грамотності, ризики витоку даних, а також необхідність гармонізації українських систем із стандартами ЄС.

Отже, в Україні відбулися суттєві зрушення в системі публічних фінансів у контексті цифровізації, проте зберігається потреба у розробленні ефективного механізму захисту національної економіки від існуючих викликів і загроз, а також формуванні комплексної програми повоєнної відбудови країни [2, с. 33].

Для поглиблення цифровізації публічних фінансів на найближчі роки доцільними є такі напрями:

- розвиток цифрової інфраструктури управління бюджетним процесом;
- впровадження інтелектуальних аналітичних систем (AI, Big Data) для прогнозування макрофінансових показників;
- подальша цифрова трансформація податкового адміністрування;
- розвиток цифрових компетентностей у сфері публічних фінансів;
- посилення кіберзахисту фінансової інфраструктури;
- гармонізація електронних систем управління публічними фінансами зі стандартами ЄС.

Розвиток системи публічних фінансів в Україні має ґрунтуватися на синергії цифрової інфраструктури, фінансової культури та нормативної стабільності. Це, в свою чергу, дозволить забезпечити прозорість бюджетного процесу, підвищити ефективність використання публічних коштів та водночас сприятиме формуванню сучасної моделі фінансового врядування, що відповідає

європейським вимогам відкритості та підзвітності [3, с. 128].

Перспективним напрямом в контексті цифровізації є й консолідація інформаційних систем суб'єктів управління публічними фінансами, а також створення єдиної екосистеми інформаційних баз для здійснення ефективного управління [4, с. 381].

Таким чином, цифрова трансформація системи публічних фінансів України є важливим інструментом підвищення ефективності державного управління, зміцнення фінансової дисципліни, прозорості та довіри громадян. Попри наявні виклики, впровадження цифрових рішень дозволило забезпечити стійкість державних фінансів у період кризових явищ, зокрема воєнного стану, і формує базис для майбутнього відновлення країни та інтеграції до європейського фінансового простору.

#### **Список використаних джерел:**

1. Криниця С. Сучасні тренди розвитку цифрових технологій та їх вплив на публічні фінанси. *Збірник наукових праць Державного податкового університету*. 2023. №2. С. 82–120.

2. Кужелєв М.О. Публічні фінанси України: вплив війни, нові виклики та тенденції розвитку. *Формування новітньої парадигми управління публічними та приватними фінансами в Україні* : збірник матеріалів III Всеукраїнської науково-практичної конференції, м. Хмельницький-Херсон, 20 грудня 2022 р. Хмельницький-Херсон : ХНТУ, 2022. С. 31–33.

3. Піхоцька О. М., Процик О.С. Цифрова трансформація системи публічних фінансів як чинник підвищення фінансової прозорості держави. *Наукові записки Львівського університету бізнесу та права*. 2025. № 46. С. 123–129.

4. Кужелєв М.О., Нечипоренко А. В. Цифрова трансформація бюджетної системи України: стан, виклики та перспективи. *Європейський науковий журнал економічних та фінансових інновацій*. 2025. №3(17). С. 376–384.