INFORMATION PLATFORM "CENTER FOR INNOVATIVE THINKING"
UKRAINIAN INSTITUTE OF SCIENTIFIC STRATEGIES
EUROPEAN UNION RESEARCH DEPARTMENT
SCIENTIFIC AND PUBLISHING CENTER "PROGRESS"

SOVEREIGN UKRAINE: CHALLENGES OF THE PRESENT AND STRATEGY FOR THE FUTURE

PROCEEDINGS OF THE INTERNATIONAL SCIENTIFIC
AND PRACTICAL CONFERENCE

August 21-23, 2026

Kyiv, Ukraine

This edition was approved for publication on September 5, 2026.

Published in A4 format online on website:
https://naukainfo.com/conference?id=150

Publisher: Sole proprietor Soloviov O. V. Certificate of registration in the State Register of Publishers, Manufacturers, and Distributors of Publishing Products series DK № 8227, dated April 23, 2025.

Kyiv, Ukraine
2026

UDC 001.3-048.35:0/9](06)

Proceedings of the International scientific and practical conference "Sovereign Ukraine: Challenges of the Present and Strategy for the Future" (August 21-23, 2026) / Publisher website: www.naukainfo.com. – Kyiv, Ukraine, 2026. - 122 p.

ISBN 978-617-8680-95-4
https://doi.org/10.64828/conf-150-2026

The recommended citation for this publication is:

Shevchenko T. G. Research into the specifics of the development of performing arts in Ukraine under martial law // Sovereign Ukraine: Challenges of the Present and Strategy for the Future : proceedings of the International scientific and practical conference (August 21-23, 2026). – Kyiv, Ukraine : naukainfo.com, 2026. - Pp. 15-21. - URL: https://naukainfo.com/conference?id=150

Editor
Soloviov O. V.

M.Sc.Ed., M.P.A., Hon. PhD, Academic Advisor,
Head of the European Union Research Department,
Ukrainian Institute of Scientific Strategies

The collection of scientific articles is a scientific and practical publication that includes research papers by students, postgraduate students, Candidates and Doctors of Sciences, researchers, and practitioners from Ukraine, Europe, neighboring countries, and beyond. The articles reflect studies of processes and changes in the structure of modern science. This collection is intended for students, postgraduate and doctoral candidates, educators, researchers, practitioners, and all those interested in current trends in the development of modern science.

E-mail: journal@naukainfo.com

Publisher website: https://www.naukainfo.com

© Publisher website: naukainfo.com, 2026
© Ukrainian Institute of Scientific Strategies (UISS), 2026
© All authors, 2026

TABLE OF CONTENTS

MANAGEMENT, PUBLIC ADMINISTRATION AND GOVERNANCE

1. ***Конопля Наталія Анатоліївна*** 5
ПРОЄКТУВАННЯ ОСВІТНЬОГО ПРОСТОРУ НАЦІОНАЛЬНО-ПАТРІОТИЧНОГО ВИХОВАННЯ ЯК ІННОВАЦІЙНЕ УПРАВЛІНСЬКЕ РІШЕННЯ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ
2. ***Лапіга Альона Василівна*** 7
СУПЕРВІЗІЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ УПРАВЛІННЯ ПРОФЕСІЙНИМ РОЗВИТКОМ ПЕДАГОГІЧНИХ ПРАЦІВНИКІВ
3. ***Санжаровець Валентина Миколаївна*** 12
ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНИМИ ПРОЄКТАМИ В ГРАМАДІ

LAW AND INTERNATIONAL LAW

4. ***Ткаченко Владислав Сергійович*** 14
ПРАВО НА ВІДКЛЮЧЕННЯ У КОНТЕКСТІ РОЗМЕЖУВАННЯ РОБОЧОГО ТА ОСОБИСТОГО ЧАСУ ПРАЦІВНИКА
5. ***Цікало Андрій Андрійович*** 17
ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ФОРВАРДНОГО ДОГОВОРУ НА РЕАЛІЗАЦІЮ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОЇ ПРОДУКЦІЇ
6. ***Зеляк Олег Іванович*** 20
ПРИНЦИП ПРАВОВОЇ ВИЗНАЧЕНОСТІ ЯК ОСНОВА НОРМАТИВНО-ПРАВОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ У СФЕРІ ВИКОНАННЯ КРИМІНАЛЬНИХ ПОКАРАНЬ
7. ***Гончаренко Євгеній Вячеславович*** 22
РОЛЬ ЗАКОНУ УКРАЇНИ «ПРО АКАДЕМІЧНУ ДОБРОЧЕСНІСТЬ» ЯК НОРМАТИВНОГО ФУНДАМЕНТУ ГАРАНТІЙ ПРОФЕСІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ НАУКОВО-ПЕДАГОГІЧНИХ ПРАЦІВНИКІВ
8. ***Олександр Володимирович Красногор*** 26
ЦІНОУТВОРЕННЯ У СФЕРІ НАДАННЯ ЮРИДИЧНИХ ПОСЛУГ: ПРИНЦИПИ, КРИТЕРІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

MILITARY SCIENCES, NATIONAL SECURITY AND STATE BORDER SECURITY

9. ***Галаган Григорій Анатолійович, Ящук Петро Володимирович*** 33
ВІТАЛЬНА БЕЗПЕКА УКРАЇНИ В СИСТЕМІ ГЛОБАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ: ТЕХНОЛОГІЧНІ ІННОВАЦІЇ ТА МІЖНАРОДНЕ ПАРТНЕРСТВО В УМОВАХ ВОЄННИХ І ГІБРИДНИХ ЗАГРОЗ
10. ***Вовк Олег Орестович, Сарап Роман Казимирович, Сарап Галина Степанівна*** 37
ФЕНОМЕН УКРАЇНСЬКОГО ВОЛОНТЕРСТВА: ВІД КОЗАЦЬКИХ БРАТСТВ ДО ЦИФРОВИХ ЗБОРІВ

AGRICULTURAL SCIENCES AND FOOD

11. ***Поліщук В. В., Селецький В. П.*** 40
ВПЛИВ ПОСХОДОВИХ ГЕРБІЦИДІВ НА ПЛОЇДНІСТЬ МАТОЧНИКІВ ТА ЯКІСТЬ ПИЛКУ ЗА ОБРОБКИ НИМИ ПОСІВІВ МАТОЧНИХ БУРЯКІВ ЦУКРОВИХ

PHILOLOGY AND JOURNALISM

12. ***Лариса Степанівна Козловська*** 43
ІННОВАЦІЙНІСТЬ ВИКЛАДАННЯ УКРАЇНСЬКОЇ МОВИ ЯК ІНОЗЕМНОЇ В НОВИХ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ УМОВАХ

УДК: 364.026

Санжаровець Валентина Миколаївна
кандидат філософських наук, доцент
доцент кафедри соціальної роботи
Київський столичного університету імені Бориса Грінченка
м. Київ, Україна

ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНИМИ ПРОЄКТАМИ В ГРАМАДІ

Анотація. У статті здійснено аналіз публічного управління соціальними проєктами молоді в Україні на сучасному етапі. Визначено основні типи соціальних інтервенцій: макрофінансова підтримка системи соціального захисту, відновлення громад, фінансові трансферти вразливим категоріям населення, психологічна та соціальна підтримка через проєкти соціальної згуртованості.

Ключові слова: управління; проєкт; соціальна робота; громада; соціальна підтримка; цифровізація; соціальні послуги.

Сучасний стан української проектної діяльності характеризується високою залежністю від донорського фінансування[1]. Зростає нагальна потреба в швидких соціальних інвестиціях з необхідністю забезпечення прозорості через антикорупційні механізми та зростанням ролі цифрових інструментів у наданні соціальних послуг.

Соціальні проєкти в Україні охоплюють широкий спектр сфер від підтримки груп клієнтів соціальної роботи та консультування (ВПО, ветерани, сім'ї, сироти та ін.) до розвитку інклюзивних сервісів, цифровізації соціальних послуг через органи місцевого самоврядування. Однією з найбільш дієвих стратегій у сучасних умовах є портфельний підхід (portfolio management), який дозволяє здійснювати кілька проєктів у межах однієї стратегії розвитку[2]. На відміну від поодиноких ініціатив, такий підхід дозволяє забезпечити узгодженість між цілями, ресурсами та результатами на рівні громади.

Окремої уваги потребують проблеми в громадах з соціальної реінтеграції ветеранів та внутрішньо переміщених осіб, грошова допомога, безумовно, стабілізує становище домогосподарств, проте вона не змінює соціального статусу, не відновлює економічну автономію та не зменшує ризику маргіналізації. Психологічна та соціальна стабілізація створює передумови для повернення до активності, але без доступу до працевлаштування або підтримки самозайнятості цей процес залишається неповним[3].

Сьогодні управління соціальними проєктами в Україні - це не просто паперова звітність, а гнучкий інструмент, який допомагає державі, громадам, бізнесу та волонтерам швидко реагувати на виклики війни та адаптуватися до постійних змін. Замість застарілих бюрократичних підходів на перший план виходить реальна координація дій через спільні цифрові платформи, що дозволяє уникати дублювання допомоги та єднати зусилля міжнародних донорів із місцевою владою. Щоб кожна інвестована гривня чи грант працювали ефективно, важливо змінити сам підхід: оцінювати не кількість розданих продуктових наборів чи проведених лекцій, а довгострокові якісні зміни - наприклад, скільки ветеранів адаптувалися до мирного життя або скільки переселенців знайшли постійну роботу й житло. Головна мета таких проєктів - відійти від простої гуманітарної допомоги й перейти до створення умов, де люди отримують нові професії та реальні інструменти для самостійного розвитку у своїх громадах.

Реконструкція моделей соціальних проєктів в органах місцевого самоврядування дозволяють перейти від опису практик до формування стратегічних рекомендацій, вони стосуються не лише техніки управління проєктами, а зміни самої управлінської парадигми соціальної роботи в умовах післякризового розвитку.

Післякризове суспільство характеризується підвищеною психологічною напругою, різні соціальні групи населення мають неоднаковий досвід війни, переміщення, втрат, як житла так і рідних людей. За таких умов проєкти соціальної згуртованості набувають стратегічного значення, вони не створюють матеріального продукту, але формують соціальний капітал - довіру, взаємодію, готовність до співпраці для загального блага.

Ефективність проєктної діяльності у сфері публічного управління та соціального розвитку в Україні можлива лише за умови переходу від фрагментарних ініціатив до системного управління соціальними змінами в громаді. Підхід портфоліо - інституційна спроможність, вимірювання впливу,

бюджетна інтеграція та цифровізація формують основу сучасної моделі соціального проєктування, саме така модель дозволяє перетворити зовнішню підтримку на внутрішній ресурс розвитку громади[4].

Таким чином, управління соціальними проєктами в Україні має розглядатися як системний інструмент трансформації публічного управління, його ефективність залежить від здатності поєднати оперативну підтримку з довгостроковими структурними змінами, забезпечити інституційну інтеграцію та сформувати культуру вимірювання соціального впливу.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ:

1. Коростельова А. В. Соціальне проєктування як інструмент публічного управління процесами соціальної інтеграції та реінтеграції. К. Публічне управління та адміністрування. 2026. № 2. С. 45–52.
2. Куценко В. О. Соціальні проєкти як інструмент досягнення Цілей сталого розвитку в умовах війни в Україні. К. Вісник економіки. 2026. Вип. 1. С. 89–97.
3. Лях Т. Л., Спіріна Т. П., Дуля С. О., Швед О. В. Особливості моніторингу та оцінювання соціальних проєктів підтримки внутрішньо переміщених осіб у громадах. Умань. Соціальна робота та соціальна освіта. 2026. № 1. С. 112–121.
4. Попова Ю. М., Сидоренко І. В. Управління соціальними проєктами в територіальних громадах : навч. посіб. Київ : Наукова думка, 2024. 248 с.

SOVEREIGN UKRAINE: CHALLENGES OF THE PRESENT AND STRATEGY FOR THE FUTURE

PROCEEDINGS OF THE INTERNATIONAL SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCE

August 21-23, 2026

Kyiv, Ukraine

Editor
Soloviov O. V.

M.Sc.Ed., M.P.A., Hon. PhD, Academic Advisor,
Head of the European Union Research Department,
Ukrainian Institute of Scientific Strategies

E-mail: journal@naukainfo.com

Publisher website: https://www.naukainfo.com

The editorial board reserves the right to edit and shorten materials. The opinions of the authors may not always coincide with the viewpoint of the editorial board and publisher. Authors bear full responsibility for the published material (for the accuracy of facts, quotes, personal names, geographic names and other information).

This edition was approved for publication on September 5, 2026.

Published in A4 format online on website: https://naukainfo.com/conference?id=150

Publisher: Sole proprietor Soloviov O. V. Certificate of registration in the State Register of Publishers, Manufacturers, and Distributors of Publishing Products series DK № 8227, dated April 23, 2025.