

ISSN 2522-4751 (PRINT)  
ISSN 2707-6172 (ONLINE)

ЗАКЛАД ВИЩОЇ ОСВІТИ  
«МІЖНАРОДНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІЗНЕСУ І ПРАВА»

# **БІЗНЕС-НАВІГАТОР**

**Науково-виробничий журнал**

Випуск 3 (59) 2020



Видавничий дім  
«Гельветика»  
2020

**Редакційна рада:**

**Білоусова С.В.** – доктор економічних наук, професор;  
**Левківський К.М.** – кандидат історичних наук, доцент;  
**Шапошніков К.С.** – доктор економічних наук, професор;  
**Білоусов О.М.** – доктор економічних наук, професор.

**Головний редактор:**

**Прохорчук Світлана Володимирівна** – кандидат економічних наук, професор.

**Редакційна колегія:**

**Бойко Євгенія Олександрівна** – кандидат економічних наук, доцент;  
**Борещька Наталія Петрівна** – доктор економічних наук, професор;  
**Лепьохіна Олена Ваславіївна** – доктор економічних наук, доцент;  
**Полякова Євгенія Сергіївна** – кандидат економічних наук, доцент;  
**Потишняк Олена Миколаївна** – доктор економічних наук, професор;  
**Руснак Алла Валентинівна** – доктор економічних наук, доцент;  
**Ткаченко Сергій Анатолійович** – доктор економічних наук, професор;  
**Фокіна-Мезенцева Катерина Володимирівна** – доктор економічних наук, доцент;  
**Шарко Маргарита Василівна** – доктор економічних наук, професор;  
**Шашкова Ніна Ігорівна** – доктор економічних наук, доцент;  
**Стратан Александр Николаевич** – доктор экономических наук, профессор (Республика Молдова).

У журналі опубліковано результати наукових досліджень з питань економіки та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), а також економіки природокористування та охорони навколишнього середовища. Рекомендовано для науковців, викладачів, аспіратів, студентів, фахівців у галузі економіки, управління, права державних і місцевих органів самоврядування. Усі права захищені. Повний або частковий передрук і переклади дозволено лише за згодою автора або редакції. При передрукуванні посилатися на «Бізнес-навігатор». Редакція не обов'язково поділяє думку автора і не відповідає за фактичні помилки, яких він припустився.

**Реферативні бази даних:** Index Copernicus, Google Scholar

**Журнал включено до переліку наукових фахових видань України  
в галузі економічних наук (Категорія «Б») на підставі  
Наказу МОН України від 2 липня 2020 року № 886 (Додаток № 4)**

**Галузь науки: економічні.**

**Спеціальності: 051 – Економіка, 071 – Облік і оподаткування,  
072 – Фінанси, банківська справа та страхування, 073 – Менеджмент,  
075 – Маркетинг, 076 – Підприємництво, торгівля та біржова діяльність.**

**Затверджено до друку та поширення через мережу Інтернет  
відповідно до рішення Вченої ради Міжнародного університету бізнесу і права  
(від 28 серпня 2020 протокол № 1)**

Науково-виробничий журнал «Бізнес-навігатор»  
zareєстровано Міністерством юстиції України  
(Свідоцтво про державну реєстрацію друкованого засобу масової інформації  
серія КВ № 15586-4058ПР від 03.09.2009 року)

© Редакційна колегія, 2020

© Автори статей, 2020

© ЗВО «Міжнародний університет бізнесу і права», 2020

## ЗМІСТ

ЕКОНОМІЧНА ТЕОРІЯ  
ТА ІСТОРІЯ ЕКОНОМІЧНОЇ ДУМКИ

<b>Журавльова Ю.О.</b> ДОСВІД УПРАВЛІННЯ ОСВІТОЮ У США: ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ.....	7
---	---

СВІТОВЕ ГОСПОДАРСТВО  
І МІЖНАРОДНІ ЕКОНОМІЧНІ ВІДНОСИНИ

<b>Грабар М.В.</b> ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ АВТОМОБІЛЬНОГО ТУРИЗМУ В УМОВАХ НАСЛІДКІВ COVID-19.....	13
<b>Заяць О.І.</b> ПІДХОДИ ДО ВИМІРУ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ КРАЇНИ.....	18
<b>Сохецька А.В.</b> ОЦІНКА НАСЛІДКІВ ВПЛИВУ ГЛОБАЛЬНОГО КАРАНТИНУ НА ДИНАМІКУ ЛОГІСТИЧНИХ ОПЕРАЦІЙ.....	24
<b>Юр'єва П.Б.</b> ГЕНЕЗИС ФОРМ МІЖНАРОДНОЇ ЕКОНОМІЧНОЇ ІНТЕГРАЦІЇ ТА ЇХ КЛАСИФІКАЦІЯ.....	29

ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ  
НАЦІОНАЛЬНИМ ГОСПОДАРСТВОМ

<b>Згалат-Лозинська Л.О., Лич В.М.</b> ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО ЯК ВАЖЛИВ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В БУДІВНИЦТВІ.....	34
<b>Лойко В.В., Мбан Принси Жульгранд Стефан</b> АНАЛІЗ СОВРЕМЕННОГО СОСТОЯНИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ КОНГО (БРАЗЗАВИЛЬ).....	42
<b>Саковська О.М.</b> СІЛЬСЬКИЙ ЗЕЛЕНИЙ ТУРИЗМ ЯК ПЕРСПЕКТИВНИЙ НАПРЯМ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ.....	47
<b>Термоса І.О.</b> АСПЕКТИ ФОРМУВАННЯ ПІДПРИЄМНИЦЬКОГО СЕРЕДОВИЩА В АГРАРНОМУ СЕКТОРІ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ.....	53
<b>Двігун А.О.</b> ІНВЕСТИЦІЙНИЙ ШЛЯХ РОЗВИТКУ ВІТЧИЗНЯНОГО АГРАРНОГО СЕКТОРУ ЯК РЕЗУЛЬТАТ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЙОГО ІНСТИТУЦІОНАЛЬНОГО МЕХАНІЗМУ.....	61

## ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ

<b>Бігунов-Новіков Л.Ю.</b> ТЕОРЕТИЧНІ ПІДХОДИ ДО ПОЯСНЕННЯ ФУНКЦІОНУВАННЯ СІТЬОВИХ БІЗНЕС-СТРУКТУР.....	69
<b>Бояринова К.О.</b> УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ СТАРТАПІВ У ВІТЧИЗНЯНІЙ ЕКОСИСТЕМІ.....	75
<b>Геврек Ю.С.</b> ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ МЕХАНІЗМУ КОМПЛЕКСНОГО УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ НА ПІДПРИЄМСТВІ.....	81
<b>Довбня С.Б., Разгоняєва Т.М.</b> МЕТОДИЧНІ ОСНОВИ ОЦІНКИ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВА З УРАХУВАННЯМ ВПЛИВУ ФАКТОРІВ ЗОВНІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА.....	89
<b>Коптєва Г.М.</b> СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ ЯК ПРОЦЕС ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ БІЗНЕС- ПРОЦЕСІВ ПІДПРИЄМСТВА ТОРГІВЛІ.....	95
<b>Краснодєд Т.Л., Бакіна Т.В.</b> СУЧАСНЕ ПІДПРИЄМСТВО НА АГРАРНОМУ РИНКУ ЗАПОРІЗЬКОЇ ОБЛАСТІ: ЕКОНОМІЧНИЙ АНАЛІЗ ДІЯЛЬНОСТІ ТА ДІАГНОСТИКА РОЗВИТКУ.....	101

**Навольська Н.В.**

БЕНЧМАРКІНГ ЯК ДІЄВИЙ ІНСТРУМЕНТ  
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ.....105

**Пашенко О.П., Царук І.М.**

ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ  
АСОРТИМЕНТНОЮ ПОЛІТИКОЮ ПІДПРИЄМСТВА.....109

**Пляскіна А.І.**

ЕКОНОМІЧНА СУТНІСТЬ «СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ» ПІДПРИЄМСТВА  
ТА ФАКТОРИ, ЩО НА НЕЇ ВПЛИВАЮТЬ.....114

**Сатир Л.М., Кепко В.М., Стаднік Л.І.**

КОНСАЛТИНГ – ЕФЕКТИВНИЙ ІНСТРУМЕНТ ОРГАНІЗАЦІЇ  
ІННОВАЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ.....119

**ГРОШІ, ФІНАНСИ І КРЕДИТ**

**Галушак В.В.**

ОСНОВИ УСПІШНОЇ РЕАЛІЗАЦІЇ РЕІНЖІНІРИНГУ СТРАХОВОЇ КОМПАНІЇ.....125

**Краснікова О.М., Міхалець А.І.**

АНАЛІЗ ФІНАНСОВОГО СТАНУ ТА ЙОГО РОЛЬ В УПРАВЛІННІ ПІДПРИЄМСТВОМ.....131

**Міщенко А.С.**

ІНТЕГРАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ НА ФОНДОВОМУ РИНКУ УКРАЇНИ.....135

**Рудевська В.І.**

ТЕОРЕТИКО-ЗМІСТОВНА ХАРАКТЕРИСТИКА БІЗНЕС-МОДЕЛІ БАНКУ:  
СУТНІСТЬ, СТРУКТУРА ТА ПРИНЦИПИ.....140

**Семенюк В.О., Крупей О.М.**

ТРАНСФОРМАЦІЯ ВАРТІСНО-ОРІЄНТОВАНИХ МОДЕЛЕЙ  
У ПРОЦЕСІ ВИЗНАЧЕННЯ ВАРТОСТІ КАПІТАЛУ КОРПОРАЦІЙ.....148

**БУХГАЛТЕРСЬКИЙ ОБЛІК, АНАЛІЗ ТА АУДИТ**

**Мельничук І.І.**

ОРГАНІЗАЦІЙНО-МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ  
ФОРМУВАННЯ ЗВІТНОСТІ СТРАХОВИХ КОМПАНІЙ.....154

**Тарасова О.В., Курдасова Н.О.**

ПИТАННЯ ОРГАНІЗАЦІЇ ОБЛІКУ РОЗРАХУНКІВ ПІДПРИЄМСТВА  
З ПОСТАЧАЛЬНИКАМИ І ПІДРЯДНИКАМИ.....158

**СТАТИСТИКА**

**Satyr L., Zadorozhna R., Novikova V.**

STATISTICAL ANALYSIS OF UKRAINIAN FINANCIAL SECTOR DEVELOPMENT  
IN THE GLOBAL CONTEXT.....162

## CONTENTS

### ECONOMICS AND HISTORY OF ECONOMIC IDEA

**Zhuravlova Yuliya**

EXPERIENCE OF EDUCATION MANAGEMENT IN THE USA:  
THEORETICAL AND METHODOLOGICAL ASPECTS.....7

### WORLD ECONOMY AND INTERNATIONAL ECONOMIC RELATIONS

**Hrabar Maryna**

PROSPECTS OF AUTOMOBILE TOURISM DEVELOPMENT  
IN CONDITIONS OF IMPACT OF COVID-19.....13

**Zayats Olena**

APPROACHES TO MEASURING COMPETITIVENESS OF A COUNTRY.....18

**Sokhetska Anna**

ASSESSMENT OF THE GLOBAL QUARANTINE IMPACT  
ON THE DYNAMICS OF LOGISTICS OPERATIONS.....24

**Iurieva Polina**

GENESIS OF FORMS OF INTERNATIONAL ECONOMIC AND ITS CLASSIFICATION.....29

### ECONOMY AND NATIONAL ECONOMY MANAGEMENT

**Zgalat-Lozynska Liubov, Lych Volodymyr**

PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP AS A TOOL FOR STATE REGULATION  
OF INNOVATION ACTIVITY IN CONSTRUCTION.....34

**Loiko Valeriia, Princy Gultrand Stephane Mban**

ANALYSIS OF THE CURRENT STATE OF THE NATIONAL ECONOMY  
OF THE REPUBLIC OF THE CONGO (BRAZZAVILLE).....42

**Sakovska Olena**

RURAL GREEN TOURISM AS A PROMISING AREA  
OF THE ECONOMIC DEVELOPMENT OF UKRAINE.....47

**Termosa Iryna**

ASPECTS OF THE FORMATION OF THE ENTREPRENEURIAL ENVIRONMENT  
IN THE AGRICULTURAL SECTOR OF THE ECONOMY OF UKRAINE.....53

**Dvihun Alla**

INVESTMENT PATH OF DEVELOPMENT OF THE DOMESTIC AGRICULTURAL SECTOR  
AS A RESULT OF TRANSFORMATION OF ITS INSTITUTIONAL MECHANISM.....61

### ECONOMY AND MANAGEMENT OF ENTERPRISES

**Bigunov-Novikov Leonid**

THEORETICAL APPROACHES EXPLAIN THE FUNCTIONING  
OF NETWORK BUSINESS STRUCTURES.....69

**Boiarynova Kateryna**

MANAGEMENT OF STARTUPS DEVELOPMENT IN THE DOMESTIC ECOSYSTEM.....75

**Gevrek Yuliia**

THEORETICAL FUNDAMENTALS OF THE MECHANISM  
OF COMPREHENSIVE RISK MANAGEMENT AT THE ENTERPRISE.....81

**Dovbnia Svetlana, Razghoniayeva Tatiana**

METHODICAL BASES OF AN ESTIMATION OF FINANCIAL STABILITY OF THE ENTERPRISE  
TAKING INTO ACCOUNT INFLUENCE OF FACTORS OF EXTERNAL ENVIRONMENT.....89

**Koptieva Hanna**

STRATEGIC PLANNING AS A PROCESS OF ENSURING ECONOMIC SECURITY  
OF BUSINESS PROCESSES OF A TRADE ENTERPRISE.....95

**Krasnoded Tetiana, Bakina Tetiana**

MODERN ENTERPRISE IN THE AGRICULTURAL MARKET  
OF ZAPOROZHE REGION: ECONOMIC ANALYSIS OF ACTIVITY  
AND DIAGNOSTICS OF DEVELOPMENT.....101

**Navolska Natalija**

BENCHMARKING AS AN EFFECTIVE TOOL TO ENSURE  
THE EFFICIENCY OF ENTERPRISES..... 105

**Pashchenko Olha, Tsaruk Irina**

THE THEORETICAL FUNDAMENTALS OF STRATEGIC MANAGEMENT  
OF THE ASSORTMENT POLICY OF THE ENTERPRISE.....109

**Plyaskina Alona**

THE ECONOMIC ESSENCE OF THE «DEVELOPMENT STRATEGY»  
OF THE ENTERPRISE AND THE FACTORS THAT AFFECT IT.....114

**Satyr Larysa, Kepko Valentyna, Stadnik Leonid**

CONSULTING – AN EFFECTIVE TOOL FOR ORGANIZING INNOVATIVE POLICY  
OF ENTREPRENEURIAL ACTIVITY.....119

**MONEY, FINANCES AND CREDIT**

**Halushchak Valentyna**

BASES FOR SUCCESSFUL REENGINEERING OF AN INSURANCE COMPANY.....125

**Krasnikova Oksana, Mikhalets Anastasiya**

AN ANALYSIS OF THE FINANCIAL STATE AND HIS ROLE ARE  
IN A MANAGEMENT AN ENTERPRISE.....131

**Mishchenko Alina**

INTEGRATION PROCESSES ON THE STOCK MARKET OF UKRAINE.....135

**Rudevskaya Viktoriya**

THEORETICAL AND CONTENT CHARACTERISTICS  
OF THE BANK'S BUSINESS MODEL: ESSENCE, STRUCTURE AND PRINCIPLES.....140

**Semenyuk Vitaliy, Krupei Oleksiy**

TRANSFORMATION OF VALUE-ORIENTED MODELS  
IN THE PROCESS OF CORPORATE CAPITAL VALUE DETERMINATION.....148

**ACCOUNTING, ANALYSIS AND AUDIT**

**Melnychuk Iryna**

ORGANIZATIONAL AND METHODOLOGICAL SUPPORT REPORTINGS  
OF INSURANCE COMPANIES' FORMATION.....154

**Tarasova Olena, Kurdasova Nadiia**

ISSUES OF ORGANIZATION OF ACCOUNTING PAYMENTS  
OF THE ENTERPRISE WITH SUPPLIERS AND CONTRACTORS.....158

**STATISTICS**

**Satyr Larysa, Zadorozhna Ruslana, Novikova Victoria**

STATISTICAL ANALYSIS OF UKRAINIAN FINANCIAL SECTOR DEVELOPMENT  
IN THE GLOBAL CONTEXT.....162

УДК 339.97

DOI: <https://doi.org/10.32847/business-navigator.59-7>

**Лойко В.В.,**

доктор экономических наук, доцент,  
профессор кафедры финансов и экономики,  
*Киевский университет имени Бориса Гринченко*  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-3248-1585>

**Мбан Принси Жультранд Стефан,**

соискатель степени доктора философии  
по специальности «Экономика»,  
*Университет экономики и права «КРОК»*  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-3749-0563>

**Loiko Valeriia,**

Doctor of Economics, Professor of the Department of Finance and Economics,  
*Borys Grinchenko Kyiv University*  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-3248-1585>

**Princy Gultrand Stephane Mban,**

Applicant for a PhD degree  
on the Specialty «Economics»,  
*Higher Educational Institution "University "KROK"*  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-3749-0563>

## **АНАЛИЗ СОВРЕМЕННОГО СОСТОЯНИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ КОНГО (БРАЗЗАВИЛЬ)**

**Лойко В.В., Мбан Принси Жультранд Стефан.** Анализ современного состояния национальной экономики Республики Конго (Браззавиль). В статье исследована динамика развития национальной экономики Республики Конго. Сделан вывод о замедлении темпов роста ВВП в стоимостном выражении за исследуемый период 2014–2018 гг. на 15,87%. По результатам анализа динамики изменения объема ВВП в стоимостном выражении по секторам национальной экономики сделан вывод о снижении развития вторичного сектора на 27,50%. Это следствие падения добычи углеводородов за тот же период времени на 9,36%, что было вызвано снижением мировых цен на нефть на 25,94%. Выявлено замедление темпов развития отдельных отраслей в других секторах экономики. Установлено, что наибольшее влияние на объем ВВП страны имеет добыча углеводородов, которая составляет 95% экспорта. Отмечена положительная динамика в экспортно-импортных операциях в пользу увеличения экспорта на 14,72%.

**Ключевые слова:** Республика Конго, Браззавиль, национальная экономика, сектор, ВВП, экспорт, импорт, домашние хозяйства, анализ, экономическая безопасность, перспективы развития.

**Лойко В.В., Мбан Принсі Жультранд Стефан.** Аналіз сучасного стану національної економіки Республіки Конго (Браззавіль). У статті досліджена динаміка розвитку національної економіки Республіки Конго. Зроблено висновок про уповільнення темпів зростання ВВП у вартісному вираженні за досліджуваний період 2014–2018 рр. на 15,87%. За результатами аналізу динаміки зміни обсягу ВВП у вартісному вираженні за секторами національної економіки зроблено висновок про зниження розвитку вторинного сектору на 27,50%. Це наслідок падіння видобутку вуглеводнів за той же період часу на 9,36%, що було викликано зниженням світових цін на нафту на 25,94%. Виявлено уповільнення темпів розвитку окремих галузей в інших секторах економіки. Встановлено, що найбільший вплив на обсяг ВВП країни має видобуток вуглеводнів, який становить 95% експорту. Відзначена позитивна динаміка в експортно-імпортних операціях на користь збільшення експорту на 14,72%.

**Ключові слова:** Республіка Конго, Браззавіль, національна економіка, сектор, ВВП, експорт, імпорт, домашні господарства, аналіз, економічна безпека, перспективи розвитку.

**Loiko Valeriia, Princy Gultrand Stephane Mban.** Analysis of the current state of the national economy of the Republic of the Congo (Brazzaville). The article examines the current state and dynamics of development of the national economy of the Republic of Congo (capital Brazzaville). Global economic activity has declined in almost every country in the world. In Africa, economic growth has slowed due to less favorable economic conditions caused by falling prices for oil and metals and the continuing tense political environment in individual countries. The study of the current state of the national economy of the Republic of the Congo requires a study of develop-

ment trends and structural changes in order to provide scientifically based recommendations for the development of the country's economy in terms of ensuring its economic security. The dynamics of changes in the main indicators of economic development in the Republic of the Congo is analyzed. The conclusion is made about the slowdown in the growth rate of GDP in value terms for the studied period of 2014–2018. by 15.87%. Based on the results of the analysis of the dynamics of changes in the volume of GDP in value terms by sectors of the national economy, it was concluded that the development of the secondary sector decreased by 27.50%. This significant decline was caused by a drop in hydrocarbon production over the same period of time by 9.36%, which was caused by a drop in world oil prices by 25.94%. A slowdown in the development of certain industries in other sectors of the economy was revealed: "animal husbandry and hunting" by 19.47%, "post and telecommunications" by 79.42%, "transport and vehicles" by 17.33%, "public administration activities" by 32.49%, "education" by 13.27%, "health and social activity" by 36.24%. It has been established that the greatest influence on the volume of the country's GDP has the extraction of hydrocarbons, which is 95% of exports. There was a positive trend in export-import operations, in favor of an increase in exports by 14.72%. It was found that negative changes occurred in the economy of households in the Republic of Congo during the period under study: a drop in income after mass layoffs in the private sector and an increase in final consumption expenditures. In order to increase the level of economic security of the country's national economy, it was recommended to expand the country's export items from the raw materials spectrum to oil refined products, expand the names of agricultural products, improve and develop infrastructure.

**Key words:** Republic of the Congo, Brazzaville, national economy, sector, GDP, exports, imports, households, analysis, economic security, development prospects.

**Вступление и постановка проблемы.** Мировая экономическая активность снизилась почти во всех странах мира. В развитых странах среднегодовой рост экономики за период 2013–2019 гг. составил в среднем 1,8%. В развивающихся странах экономический рост составил в среднем 4,4% в год, в основном за счет таких стран, как Китай и Индия. В странах Африки экономический рост замедлился из-за менее благоприятных экономических условий, вызванных падением цен на нефть и металлы и сохраняющейся напряженной политической обстановкой в отдельных странах. Среднегодовой экономический прирост в этом регионе составил 3,6%. Слабо диверсифицированная экономика Республики Конго зависит от многих внешних факторов. Изучение современного состояния национальной экономики Республики Конго требует исследования тенденций развития и структурных изменений для предоставления научно-обоснованных рекомендаций развития экономики страны с точки зрения обеспечения ее экономической безопасности.

**Анализ последних исследований и публикаций.** Результаты научных исследований по развитию национальной экономики и экономики Республики Конго отражены в работах следующих авторов: В. Ивановты, А. Старостиной, Э. Прушквской, В. Юрчишина, Мбессу Жози Ениб, Г. Пришляк, И. Вагнер [1–5]. Достижения указанных ученых имеют теоретическое и практическое значение в указанной сфере и стали основой для проведения дальнейших исследований темы развития национальной экономики Республики Конго.

**Постановка задания.** Провести анализ современного состояния национальной экономики Республики Конго и наметить перспективные направления развития экономики страны с точки зрения обеспечения ее экономической безопасности.

**Результаты исследования.** Основные показатели развития национальной экономики Конго в 2019 г. следующие: объем внутреннего валового продукта – 10,82 USD млрд.; годовой темп роста ВВП – 2,2%; объем ВВП на душу населения – 2613 USD; уровень инфляции за год – 1,1%; уровень безработицы – 1,4%. Экономика Конго создает 0,0096% мирового ВВП. По

показателю объема ВВП экономика Конго занимает 139 место из 174 стран мира, по объему ВВП на душу населения – 119 место из 169 стран [6]. Для сравнения: по показателю объема ВВП Украина занимает 62 место из 174 стран, по объему ВВП на душу населения – 113 место из 169 стран, доля в создании мирового ВВП – 0,1113% [7].

Анализ динамики основных показателей развития экономики Республики Конго за период 2014–2018 годы (табл. 1) позволил сделать следующие выводы.

Объем валового внутреннего продукта в текущих ценах за период 2014–2018 гг. снизился на 15,87%. Объем ВВП на душу населения снизился на 23,99%. Нефтяной ВВП за исследуемый период снизился на 9,35%. Доля нефтяного ВВП в общем ВВП страны составила в 2018 г. 39,81% и повысилась за исследуемый период на 7,74%. Объем не нефтяного ВВП снизился на 19,69%. Мировая цена на нефть за исследуемый период снизилась на 25,94%. Потребительские цены в 2018 г. выросли на 6,0% по сравнению с 2017 г.

Анализ динамики ВВП Республики Конго по секторам за период 2014–2018 гг. был проведен по выделенным 4 секторам: первичному, вторичному, третичному и налогам (табл. 2).

К первичному сектору отнесены: сельское хозяйство, животноводство и охота, лесное хозяйство и лесозаготовки, рыболовство и рыбоводство. Ко вторичному сектору отнесены: добыча углеводородов, добыча камня, песка и глины, другие добывающие виды деятельности, пищевая промышленность, деревообработка, ткань, изделия из дерева или плетеные изделия, химическая промышленность, производство неметаллических минеральных продуктов, обрабатывающая промышленность, производство и распределение электроэнергии и воды, строительство. К третичному сектору отнесены: торговля, гостиницы, бары и рестораны, транспорт и транспортные средства, почта и телекоммуникации, банки и страхование, другие рыночные услуги, деятельность государственного управления, образование, здоровье и социальная активность. По результатам проведенного анализа за период 2014–2018 гг. наблюдается прирост в первичном секторе на 29,41% и падение во

Таблица 1

**Динамика основных показателей развития экономики Республики Конго за период 2014–2018 гг.**

Название показателя	Годы					Отклонение данных 2018 от данных 2014, %
	2014	2015	2016	2017	2018	
Валовой внутренний продукт (ВВП) в текущих ценах в миллиардах FCFA	8844,6	7029,7	6022,0	6453,2	7440,6	-15,87
Темпы роста реального ВВП, %	6,7	-3,6	-10,7	-4,4	-6,4	-
ВВП на душу населения, в тысячах FCFA	2020,1	15690,7	1310,6	1368,8	1538,3	-23,99
Темпы роста ВВП на душу населения, %	-2,6	-22,3	-16,5	4,4	12,4	-
Нефтяной ВВП в текущих ценах в миллиардах FCFA	3267,7	1334,0	782,3	1447,2	2962,1	-9,35
Темпы роста нефтяного ВВП	2,2	-9,3	-8,3	23,9	6,2	-
Доля нефтяного ВВП в общем ВВП страны, %	36,95	18,98	12,99	22,43	39,81	7,74
Не нефтяной ВВП в текущих ценах в миллиардах FCFA	5576,9	5695,6	5239,6	5006,0	4478,5	-19,69
Изменение в частном дефляторе конечного потребления	-1,7	2,7	2,5	9,5	6,0	-

Источник: составлено авторами по данным [8; 9]

Таблица 2

**Динамика валового внутреннего продукта Республики Конго по секторам за период 2014–2018 гг.**

Название показателя	Годы					Отклонение данных 2018 от данных 2014, %
	2014	2015	2016	2017	2018	
<b>Первичный сектор</b> , в миллиардах FCFA	402,2	417,3	424,3	475,1	520,5	29,41
в том числе:						
– сельское хозяйство	229,0	255,7	271,4	301,3	340,0	48,47
Темпы изменения роста первичного сектора по отношению к предыдущему году, %	6,43	3,75	1,44	12,23	9,56	-
<b>Вторичный сектор</b> , в миллиардах FCFA	5139,2	3360,3	2204,6	2690,4	3725,7	-27,50
в том числе:						
– добыча углеводородов	3267,7	1334,0	782,3	1447,2	2962,1	-9,36
Темпы изменения добычи углеводородов по отношению к предыдущему году, %	-12,13	-59,18	-41,36	84,99	104,67	-
Мировая цена на нефть (доллары США / баррель)	96,0	50,8	43,7	54,3	71,1	-25,94
Темпы изменения мировой цены на нефть по отношению к предыдущему году, %	-7,78	-47,08	-13,97	24,26	30,94	-
Доля добычи углеводородов во объеме вторичного сектора	63,58	39,69	35,48	53,79	79,50	25,04
Темпы изменения роста вторичного сектора	-6,53	-34,61	-34,39	22,04	38,48	-
<b>Третичный сектор</b> , в миллиардах FCFA	2813,1	2785,3	2926,3	2820,9	2728,0	-3,03
Темпы изменения роста третичного сектора по отношению к предыдущему году, %	10,95	-0,99	5,06	-4,77	-3,29	-
<b>Налоги и налоги на продукты</b> , в миллиардах FCFA	490,2	466,8	466,8	466,8	466,8	-4,77
Доля первичного сектора в объеме ВВП страны, %	4,54	5,94	7,05	7,37	6,99	53,96
Доля вторичного сектора в объеме ВВП страны, %	58,11	47,80	36,61	41,69	50,07	-13,84
Доля третичного сектора в объеме ВВП страны, %	31,81	39,62	48,59	43,71	36,67	15,28
Доля налогов и налогов на продукты в ВВП страны, %	5,54	6,64	7,75	7,23	6,27	13,18

Источник: составлено авторами по данным [8; 9]

Таблица 3

**Динамика экспорта и импорта Республики Конго за период 2014–2018 гг., в миллиардах FCFA**

Название показателя	Годы					Отклонение данных 2018 от данных 2014, %
	2014	2015	2016	2017	2018	
Экспорт	4701,2	3003,6	2725,2	3740,7	5393,3	14,72
Импорт	3554,0	4518,0	5194,8	3553,7	3721,0	4,69

Источник: составлено авторами по данным [8; 9]

вторичном и третичном секторах. Объем ВВП снизился: за счет вторичного сектора на 27,50% и за счет третичного сектора на 3,03%.

После подъема национальной экономики в 2014 г. отмечается падение в 2015 г. и 2016 г. в основном за счет вторичного сектора и третичного сектора в 2015 г., 2017 г. и в 2018 г. Первичный сектор национальной экономики имел неравномерные темпы подъема по годам: наименьший прирост отмечен в 2016 г. на 1,44%, наибольший – в 2017 г. на 12,23%. Наиболее весомый вклад в развитие первичного сектора национальной экономики Республики Конго вносит сельское хозяйство, доля которого в 2018 г. составила 65,36%. Темпы прироста объема ВВП за счет развития сельского хозяйства за исследуемый период 2014–2018 гг. составил 48,47%. В отраслях «животноводство и охота» и «рыболовство и рыбоводство» наблюдалось замедление темпов роста за период 2014–2018 гг. соответственно на 19,47 % и на 2,60 %. Снижение темпов роста в этих отраслях можно частично объяснить прекращением деятельности некоторых компаний в районе Ликюала и поздним запуском некоторых компаний, работающих в районе Ниари. Отрасль «лесное хозяйство и лесозаготовки» имела темп прироста за исследуемый период на 20,36%. Доля первичного сектора в ВВП страны составила в 2018 г. 6,99% и за период 2014–2018 гг. возросла на 53,96%.

Объем ВВП вторичного сектора снижился в 2014–2016 гг. в основном за счет снижения темпов прироста добычи углеводородов, наименьший уровень добычи которых отмечался в 2016 г. Это связано в резком падением цены на нефть в 2016 г. Темпы изменения добычи углеводородов сопоставимы с темпами изменения мировой цены на нефть. В 2014 г. в национальной экономике Республики Конго наблюдалось снижение добычи углеводородов на 12,13 % и соответственно снижение мировой цены на нефть на 7,78%. В 2015 г. наблюдалось более существенное снижение добычи углеводородов на 59,18% и снижение мировой цены на нефть на 47,08%. В 2016 г. снижение добычи углеводородов немного затормозилось и составило только 41,36% по отношению к данным предыдущего года, соответственно снижение мировой цены на нефть составило 13,97%. Необходимо заметить, что в 2016 г. уровень мировой цены на нефть был самым низким за исследуемый период 2014–2018 гг. и составил всего 43,7 дол. США за баррель. В 2017 г. отмечен подъем в добыче углеводородов на 84,99% по сравнению с предыдущим годом, что вызвано подъемом цены на нефть на 24,26%. В 2018 г. отмечался наивысший подъем добычи углеводородов в исследуемом периоде времени на 104,67% и рост мировой цены на нефть на 30,94%. За период 2014–2018 гг. объем добычи углеводородов снизился на 9,36% и уровень мировой цены на нефть снизился на 25,94%. Таким образом, необходимо отметить значительную зависимость объемов добычи углеводородов от мировых цен на нефть и соответственно такую же значительную зависимость объема ВВП за счет вторичного сектора. Доля вторичного сектора в ВВП страны составила в 2018 г. 50,07% и за период 2014–2018 гг. снизилась на 13,84%. Необходимо отметить весомую долю вторичного сектора и первое место в формировании ВВП Республики Конго.

В третичном секторе национальной экономики Республики Конго наиболее весомыми являются

отрасли «торговля» и «прочие рыночные услуги», доля которых составила в 2018 г. 26,35% и 19,66% соответственно. Прирост объемов ВВП за счет развития отраслей «торговли» и «прочих рыночных услуг» за период 2014–2018 гг. составил 10,65% и 10,51% соответственно. За исследуемый период 2014–2018 гг. отмечен спад в следующих отраслях: «почта и телекоммуникации» на 79,42%, «транспорт и транспортные средства» на 17,33%, «деятельность государственного управления» на 32,49%, «образование» на 13,27%, «здоровье и социальная активность» на 36,24%. За тот же период наблюдался прирост в отраслях: «торговля» на 10,65%, «гостиницы, бары и рестораны» в 2,45 раза, «банки и страхование» на 65,38%, «другие рыночные услуги» на 10,51%. Доля третичного сектора в 2018 г. составила 36,67% и за период 2014–2018 гг. возросла на 15,28%. Необходимо подчеркнуть, что третичный сектор занимает второе место после вторичного сектора по созданию ВВП в национальной экономике Республики Конго.

Сектор экономики «налоги и налоги на продукты» за период 2014–2018 гг. снизился на 4,77%. Доля этого сектора в ВВП страны составила в 2018 г. 6,27% и за период 2014–2018 гг. увеличилась на 13,18%.

Анализ динамики экспорта и импорта Республики Конго за период 2014–2018 гг. (табл. 3) позволил сделать следующие выводы.

Начиная с 2014 г. по 2016 г. в экспортной деятельности Республики Конго наблюдается значительное падение. В 2016 г. экспорт в стоимостном выражении упал в результате падения цены барреля сырой нефти на 42,03% по сравнению с данными 2014 г. Столкнувшись с высоким спросом на продукты питания, полуфабрикаты и оборудование, импорт увеличился в стоимостном выражении соответственно на 46,17% по отношению к данным 2014 г. Падение экспорта привело к дефициту торгового баланса в 2016 г. (-2617,7 млрд франков КФА). В 2017 г. и в 2018 г. наблюдалась обратная картина: рост экспорта в 2017 г. на 37,26% по сравнению с 2016 г. и рост в 2018 г. на 44,18% по сравнению с 2017 г. За период 2014–2018 гг. объем экспортных операций в стоимостном выражении возрос на 14,72 %. Рост чистого экспорта объясняется главным образом увеличением экспорта сырой нефти и продукции «лесного хозяйства и лесозаготовок». Увеличение экспорта в 2018 г. привело к положительному салдо торгового баланса в размере 1672,2 млрд франков КФА, что составляет 20,6% ВВП. Уровень покрытия импорта экспортом оценивается в 144,9%. Объем импортных операций в стоимостном выражении возрос в период 2014–2016 гг. на 46,17 % и снизился за период 2017–2018 гг. на 28,37%. Рост объемов экспортных операций и снижение импортных можно считать позитивной тенденцией развития национальной экономики Республики Конго. Несмотря на увеличение чистого экспорта, экономический рост был ограничен внутренним спросом (-9,3%). В экономике домашних хозяйств Республики Конго за исследуемый период произошли следующие трансформации: падение доходов после массовых увольнений в частном секторе и закрытия некоторых компаний, особенно в сфере строительства, и увеличение расходов на конечное потребление. Необходимо заметить, что домохозяйства Украины за период 2014–2018 гг. нарастили доходы в гривневом эквиваленте в 2,17 раза, но расходы тоже

возросли в 2,05 раза. Величина совокупных потребительских затрат в домохозяйствах Украины имеет высокий уровень и составляет 96,0 % от доходов семей [10]. Сокращение государственных расходов на конечное потребление является результатом сокращения текущих расходов в государственном бюджете. В области социальной политики необходимо отметить следующие положительные сдвиги: восстановление 25% минимальной заработной платы на государственной службе, увеличение числа рабочих мест в социальных секторах, мероприятия по государственной поддержке бедных по Программе социальных действий (PNAS).

Учитывая современную динамику развития мировой экономики и особенности развития отдельных стран, в том числе стран Африки, можно использовать трансформированный опыт различных стран. Целесообразно использовать опыт Украины в области обеспечения экономической безопасности национальной экономики для формирования системы безопасности в Республике Конго. Конголезская экономика очень мало диверсифицирована: наибольшее развитие получила нефтедобывающая отрасль, реализация продукции которой составила в 2018 г. 39,81% ВВП страны. По объему добычи нефти экономика Республики Конго занимает 29 место в мире. По общим запасам нефти Конго занимает 35 место в мире. Современный экспорт Республики Конго состоит на 95% из сырой нефти. Так как экспорт сырой нефти значительно зависит от мировых цен на нефть, то желательно увеличить объемы экспорта продукции других отраслей, что повысит уровень экономической безопасности национальной экономики Республики Конго. Для усиления эффективности национальной экономики необходимо провести модернизацию инфраструктуры, особенно портов, а также дорог, железных дорог и

электросетей по всей стране. Конго имеет относительно уникальное место в Центральной Африке, с естественным глубоководным портом в Пуэнт-Нуаре. Около 70% населения Республики Конго проживают в городах Бразавилье и Пуэнт-Нуаре или вдоль железной дороги, которая сочетает эти города. Обновление инфраструктуры должно будет включать в себя обновление автомобильных дорог и железной дороги на оси Пуэнт-Нуар-Бразавилье, что повысит конкурентоспособность страны и позволит улучшить качество разработок других полезных ископаемых, в частности калия, железа, золота и древесины. Обновление инфраструктуры позволит увеличить темпы роста ВВП страны.

**Выводы.** На основании проведенных исследований динамики развития национальной экономики Республики Конго, используя опыт проведения экономических реформ в Украине, рекомендованы следующие направления развития экономики Республики Конго: строительство промышленных предприятий по переработке сырой нефти, что позволит расширить статьи экспорта страны от сырьевого спектра к продуктам переработки; расширение наименований продукции сельского хозяйства; развитие инфраструктуры страны, что даст возможность улучшить качество разработок других полезных ископаемых, в частности калия, железа, золота и древесины и расширить номенклатуру экспорта. Целесообразно использовать опыт передовых развитых стран и опыт Украины для развития экономики Республики Конго. Социально-экономическая сущность обеспечения экономической безопасности национальной экономики Республики Конго заключается в возможности обеспечивать достойный уровень и качество жизни жителям страны на основе развития промышленности и сельского хозяйства.

#### Список использованных источников:

1. Іванюта В.Ф. Стратегія економічного розвитку національної економіки. *Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі*. 2016. № 2(74). С. 122–128.
2. Старостіна А., Прушківська Е. Економічний зміст поняття національної економіки та її структури в умовах економічної нестабільності. *Економіст*. 2013. № 6. С. 29–32.
3. Глобальні тенденції і перспективи: світова економіка та Україна / Наук. ред. В. Юрчишин. Київ: Заповіт, 2018. 202 с.
4. Мбессу Жози Ениб. Імпорт і експорт в Республіці Конго. *Достиження науки і освіти*. 2018. № 6(28).
5. Пришляк Г.В., Вагнер І.М. Україна і ДР Конго: паралелі податків і обліку. *Науковий вісник Ужгородського університету*. 2017. Вип. 1(49). Т. 1. С. 356–360.
6. Економіка Конго. Статистика онлайн. URL: <https://take-profit.org/statistics/countries/republic-of-the-congo/> (дата звернення: 24.07.2020).
7. Економіка України. Статистика онлайн. URL: <https://take-profit.org/statistics/countries/ukraine/> (дата звернення: 24.07.2020).
8. Ministère du plan, de la statistique et de l'intégration régionale. Institut national de la statistique. "Les comptes nationaux de 2018". URL: [www.ins-congo.org](http://www.ins-congo.org) (дата звернення: 22.07.2020).
9. Ministère du plan, de la statistique et de l'intégration régionale. Institut national de la statistique. "Evolution de l'économie Congolaise: analyse du secteur réel de 2013–2017". URL: [www.ins-congo.org](http://www.ins-congo.org) (дата звернення: 23.07.2020).
10. Лойко Д.М. Динаміка змін у структурі споживання домогосподарств України. *Міжнародний науковий журнал «Інтернаука»*. Серія: Економічні науки. 2018. № 7. С. 107–112.

#### References:

1. Ivanyuta V.F. (2016) Stratehiia ekonomichnoho rozvytku natsional'noi ekonomiky [Strategy of economic development of the national economy]. *Naukovyj visnyk Poltavs'koho universytetu ekonomiky i torhivl*, vol. 74, no. 2, pp. 122–128. (in Ukrainian)
2. Starostina A., Prushkivska E. (2013) Ekonomichnyj zmist poniattia natsional'noi ekonomiky ta ii struktury v umovakh ekonomichnoi nestabil'nosti [Economic meaning of the concept of national economy and its structure in conditions of economic instability]. *Economist*, no. 6, pp. 29–32. (in Ukrainian)
3. Yurchishin V. (2018) Hlobal'ni tendentsii i perspektyvy: svitova ekonomika ta Ukraina [Global trends and prospects: the world economy and Ukraine]. Kyiv: Zapovit. (in Ukrainian)
4. Mbessu Josie Enib (2018) Import i eksport v Respublyke Konho [Import and export in the Republic of Congo]. *Achievements of science and education*, vol. 28, no. 6. (in Russian)

5. Prishlyak G.V. and Wagner I.M. (2017) Ukraina i DR Konho: paraleli podatkov i obliku [Ukraine and DR Congo: parallels of taxes and accounting]. *Naukovyj visnyk Uzhorods'koho universytetu*, vol. 49, no. 1, part 1, pp. 356–360. (in Ukrainian)
6. Congolese economy (2020), “Statistics online”. Available at: <https://take-profit.org/statistics/countries/republic-of-the-congo/> (accessed 24 July 2020). (in Russian)
7. Economy of Ukraine (2020) “Statistics online”. Available at: <https://take-profit.org/statistics/countries/ukraine/> (accessed 24 July 2020). (in Ukrainian)
8. Ministère du plan, de la statistique et de l'intégration régionale. Institut national de la statistique. “Les comptes nationaux de 2018”. Available at: [www.ins-congo.org](http://www.ins-congo.org) (accessed 22 July 2020). (in French)
9. Ministère du plan, de la statistique et de l'intégration régionale. Institut national de la statistique. “Evolution de l'économie Congolaise: analyse du secteur réel de 2013–2017”. Available at: [www.ins-congo.org](http://www.ins-congo.org) (accessed 23 July 2020). (in French)
10. Loiko D.M. (2018) Dynamika zmin u strukturi spozhyvannia domohospodarstv Ukrainy [Dynamics of changes in the structure of household consumption in Ukraine]. *Mizhnarodnyj naukovyj zhurnal «Internauka»*. Seria: *Ekonomichni nauky*, no. 7, pp.107–112. (in Ukrainian)

УДК 338.48

DOI: <https://doi.org/10.32847/business-navigator.59-8>**Саковська О.М.,**кандидат економічних наук, доцент,  
доцент кафедри туризму та готельно-ресторанної справи,  
*Уманський національний університет садівництва***Sakovska Olena,**Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,  
Associate Professor of the Department of Tourism, Hotel and Restaurant Business,  
*Uman National University of Horticulture*

## СІЛЬСЬКИЙ ЗЕЛЕНИЙ ТУРИЗМ ЯК ПЕРСПЕКТИВНИЙ НАПРЯМ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ

**Саковська О.М.** Сільський зелений туризм як перспективний напрям економічного розвитку України. У статті досліджено передумови та стан розвитку сільського зеленого туризму в Україні. Зазначено, що альтернативні форми відпочинку сприяли розвитку індустрії туризму, яка розвивається швидше від інших сфер економічної активності суспільства. Презентовано дані анкетування, аналіз якого показав, що велика кількість респондентів орієнтуються на туристичні подорожі, пов'язані з використанням послуг сільського зеленого туризму. З метою підвищення ефективності економічної діяльності в Україні надано пропозиції з реалізації і ведення бізнесу у сфері сільського зеленого туризму. Резюмовано, що розвиток цього виду туризму сприятиме зростанню трудової зайнятості, підвищенню рівня доходів населення, наслідком чого буде зростання і стабілізація як регіонального, так і загалом соціального та економічного розвитку країни.

**Ключові слова:** сільський зелений туризм, економіка, розвиток, регіон, територія, турист.

**Саковская А.Н.** Сельский зеленый туризм как перспективное направление экономического развития Украины. В статье исследованы предпосылки и состояние развития сельского зеленого туризма в Украине. Отмечено, что альтернативные формы отдыха способствовали развитию индустрии туризма, которая развивается быстрее других сфер экономической активности общества. Представлены данные анкетирования, анализ которого показал, что большое количество респондентов ориентируются на туристические путешествия, связанные с использованием услуг сельского зеленого туризма. С целью повышения эффективности экономической деятельности в Украине даны предложения по реализации и ведению бизнеса в сфере сельского зеленого туризма. Резюмировано, что развитие данного вида туризма будет способствовать росту трудовой занятости, повышению уровня доходов населения, вследствие чего возрастет и стабилизируется региональное, социальное и экономическое развитие страны.

**Ключевые слова:** сельский зеленый туризм, экономика, развитие, регион, территория, турист.

**Sakovska Olena.** Rural green tourism as a promising area of the economic development of Ukraine. The article investigates the preconditions and state of development of rural green tourism in Ukraine. It is stated that changes in the environment have led to the fact that alternative forms of recreation have contributed to the