



ISSN 2786-5827

Електронне наукове видання

НАУКОВИЙ ВІСНИК МІЖНАРОДНОЇ АСОЦІАЦІЇ НАУКОВЦІВ.

Серія: економіка, управління, безпека, технології

SCIENTIFIC BULLETIN OF THE INTERNATIONAL ASSOCIATION OF SCIENTISTS.

Series: Economy, Management, Security, Technology

Том 4, № 3, 2025

Volume 4, Issue 3, 2025

www.man.org.ua

Наказом МОН України від 10.10.2022 р. №894 видання включено до **категорії «Б»** за спеціальностями:
051 – економіка; 072 – фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок; 073 – менеджмент;
076 – підприємництво, торгівля та біржова діяльність; 292 – міжнародні економічні відносини

DOI 10.56197/2786-5827/2025-4-3-8

УДК 338.2:352.1(477.87)

Шлапак Алла Василівна,
доктор економічних наук, доцент,
проректор з науково-педагогічної роботи та інноваційного розвитку,
Київський столичний університет імені Бориса Грінченка,
вул. Бульварно-Кудрявська, 18/2, Київ, 04053, Україна
e-mail: av.shlapak@kubg.edu.ua
ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0001-8697-7039>
Researcher ID: L-9786-2018
Scopus ID: 57217100529

Заболотний Геннадій Вадимович,
керівник проєктів та програм у галузі матеріального
(нематеріального) виробництва,
БО “БФ “Разом для України”,
вул. Івана Франка, 4, Київ, Україна, 02000
e-mail: hennadiizabolotnyi@gmail.com
ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0005-4629-9524>

Shlapak Alla,
Doctor of Science in Economics, Associate Professor,
Vice-Rector for Scientific and Pedagogical Work and Innovative Development,
Borys Grinchenko Kyiv Metropolitan University,
18/2 Bulvarno-Kudriavska str., Kyiv, Ukraine, 04053
e-mail: av.shlapak@kubg.edu.ua
ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0001-8697-7039>
Researcher ID: L-9786-2018
Scopus ID: 57217100529

Zabolotnyi Hennadii,
Head of projects and programs in the field of material
(non-material) production,
BO “CF “Together for Ukraine”
4 Ivan Franko str., Kyiv, Ukraine, 02000
e-mail: hennadiizabolotnyi@gmail.com
ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0005-4629-9524>

**ЕКОНОМІЧНА СТІЙКІСТЬ МАЛИХ ГРОМАД: РОЛЬ УПРАВЛІННЯ, БІЗНЕСУ
ТА ГРОМАДЯН**

**ECONOMIC SUSTAINABILITY OF SMALL COMMUNITIES: THE ROLE OF
GOVERNMENT, BUSINESS AND CITIZENS**

Вступ. Економічна стійкість малих громад є визначальним чинником регіонального розвитку та соціальної стабільності. У сучасних умовах глобалізаційних викликів, економічних коливань та регіональної диспропорції, здатність невеликих територіальних громад адаптуватися до змін, ефективно розпоряджатися ресурсами та забезпечувати економічну самодостатність стає стратегічним пріоритетом. Малі громади поєднують переваги оперативного управління та високого рівня соціальної взаємодії з обмеженими фінансовими та інституційними можливостями, що потребує особливої уваги до механізмів забезпечення їх стійкості.

Матеріали та методи. Основними методами представленої роботи є: методи аналізу та синтезу для визначення особливостей економічної стійкості малих громад; методи індукції та дедукції для виокремлення особливих рис управління в системі формування стійкості малих громад; метод узагальнення для формування узагальненої таблиці особливостей економічної стійкості; логічний метод для побудови загальної логіки роботи; метод співставлення, графічний метод для наочного відображення матеріалів роботи. Метою представленої роботи є визначення особливостей економічної стійкості малих громад при врахуванні ролі таких трьох складових, як управління, бізнес та громадяни.

Результати і обговорення. Доведено, що економічна стійкість малих громад формується на основі трьох взаємопов'язаних компонентів: ефективного місцевого управління, активної участі бізнес-структур та залученості громадян. Управлінські практики визначають здатність громади до стратегічного планування, оптимізації ресурсів та забезпечення стабільності інфраструктури. Бізнес забезпечує економічний розвиток через створення робочих місць, залучення інвестицій і впровадження інноваційних рішень, тоді як громадяни, беручи участь у колективних ініціативах та локальних проєктах, зміцнюють соціальну згуртованість і підвищують ефективність управлінських рішень. Представлено методичний підхід до формування комплексу економічної стійкості малих громад з урахуванням трьох складових управління, бізнесу та громадян.

Висновки. Дослідження економічної стійкості малих громад підтверджує, що її формування є результатом взаємодії трьох ключових чинників: ефективного місцевого управління, активного бізнес-середовища та залученості громадян. Управлінські практики визначають стратегічний напрям розвитку, оптимізацію ресурсів та здатність громад оперативно реагувати на внутрішні та зовнішні виклики. Бізнес, залучений до регіональних процесів, стимулює економічне зростання, створює робочі місця, впроваджує інновації та сприяє мобілізації фінансових ресурсів. Громадяни, у свою чергу, через участь у колективних ініціативах та локальних проєктах підсилюють соціальну згуртованість і забезпечують більш ефективну реалізацію управлінських рішень.

Ключові слова: економічна стійкість, малі громади, місцеве управління, бізнес-активність, громадянська участь, регіональний розвиток, соціальна згуртованість, сталий розвиток, інвестиції, локальна економіка.

Introduction. The economic sustainability of small communities is a determining factor in regional development and social stability. In today's conditions of globalization challenges, economic fluctuations and regional imbalances, the ability of small territorial communities to adapt to changes, effectively manage resources and ensure economic self-sufficiency is becoming a strategic priority. Small communities combine the advantages of operational management and a high level of social interaction with limited financial and institutional capabilities, which requires special attention to mechanisms for ensuring their sustainability.

Materials and methods. The main methods of the presented work are: methods of analysis and synthesis to determine the features of the economic sustainability of small communities; methods of induction and deduction to identify the special features of management in the system of forming the sustainability of small communities; method of generalization to form a generalized table of the features of economic sustainability; logical method to build the general logic of the work; method of

comparison, graphic method for visual display of the materials of the work. The purpose of the presented work is to determine the features of the economic sustainability of small communities, taking into account the role of three components: governance, business, and citizens.

Results and discussion. It is proven that the economic sustainability of small communities is formed on the basis of three interrelated components: effective local governance, active participation of business structures and citizen involvement. Management practices determine the ability of a community to strategic planning, optimize resources and ensure the stability of infrastructure. Business ensures economic development through job creation, investment attraction and implementation of innovative solutions, while citizens, participating in collective initiatives and local projects, strengthen social cohesion and increase the effectiveness of management decisions. A methodological approach to the formation of a complex of economic sustainability of small communities is presented, taking into account the three components of governance, business and citizens.

Conclusions. Research into the economic sustainability of small communities confirms that its formation is the result of the interaction of three key factors: effective local governance, an active business environment and citizen involvement. Governance practices determine the strategic direction of development, resource optimization and the ability of communities to respond promptly to internal and external challenges. Businesses involved in regional processes stimulate economic growth, create jobs, introduce innovations and contribute to the mobilization of financial resources. Citizens, in turn, through participation in collective initiatives and local projects, strengthen social cohesion and ensure more effective implementation of management decisions.

Keywords: economic sustainability, small communities, local governance, business activity, civic participation, regional development, social cohesion, sustainable development, investment, local economy

JEL Classification: H70, R10, R11, L26, O18

Вступ. Економічна стійкість малих громад виступає ключовим чинником забезпечення збалансованого регіонального розвитку, соціальної стабільності та підвищення добробуту населення. У сучасних умовах глобалізаційних викликів, економічної нестабільності та регіональних диспропорцій здатність невеликих територіальних громад ефективно мобілізувати ресурси, адаптуватися до змін та забезпечувати економічну самодостатність набуває стратегічного значення. Малі громади поєднують переваги оперативного управління та високого рівня соціальної взаємодії з обмеженими фінансовими та інституційними можливостями, що потребує системного підходу до формування їх економічної стійкості.

Фундаментом економічної стійкості малих громад є взаємодія трьох взаємопов'язаних складових: ефективного місцевого управління, активної участі бізнес-структур та залученості громадян. Управлінські практики визначають здатність громади до стратегічного планування, оптимізації ресурсів та забезпечення стабільності інфраструктури. Бізнес-середовище стимулює економічне зростання, створює робочі місця, впроваджує інновації та сприяє мобілізації фінансових ресурсів. Громадяни, беручи участь у колективних ініціативах та локальних проєктах, підвищують соціальну згуртованість і забезпечують більш ефективну реалізацію управлінських рішень.

Для дослідження економічної стійкості малих громад використовувалася комбінація методів, що дозволяє всебічно оцінити вплив управлінських рішень, бізнес-активності та громадянської участі на економічний розвиток територій. Зокрема, використовувалися методи аналізу та синтезу, які дозволили визначити ключові характеристики та закономірності розвитку малих громад. Методи індукції та дедукції застосовувалися для виділення специфічних рис управлінських процесів у формуванні економічної стійкості. Метод узагальнення допоміг структурувати та систематизувати отримані дані у вигляді узагальненої таблиці особливостей економічної стійкості. Логічний метод забезпечував побудову послідовної аргументації та структурної цілісності роботи. Для порівняння різних явищ та

процесів використовувався метод співставлення, а графічний метод дозволяв наочно відобразити матеріали та ключові результати дослідження.

Метою представленої роботи є визначення особливостей економічної стійкості малих громад при врахування ролі таких трьох складових, як управління, бізнес та громадяни.

Результати і обговорення. У глобалізованому світі, де економічні шоки, коливання ринкових умов і регіональні диспропорції впливають на життєздатність громад, здатність невеликих територіальних одиниць до адаптації, саморозвитку та ефективного використання наявних ресурсів набуває особливої значущості. Малі громади вирізняються високою гнучкістю управлінських рішень і тісною соціальною взаємодією між членами громади, що робить їх потенційними центрами інновацій, підприємництва та соціальної активності.

Формування економічної стійкості малих громад відбувається через комплексну взаємодію трьох взаємопов'язаних складових: ефективного місцевого управління, активного бізнес-середовища та громадянської участі. Місцеве управління визначає стратегічний напрямок розвитку, забезпечує раціональне розподілення ресурсів і здатність оперативно реагувати на економічні виклики. Бізнес-структури створюють умови для економічного зростання, забезпечують зайнятість населення, впроваджують інновації та сприяють мобілізації фінансових ресурсів громади. Громадяни, беручи участь у локальних ініціативах, соціальних проєктах та процесах прийняття рішень, посилюють соціальну згуртованість і підвищують ефективність реалізації управлінських стратегій.

Сьогодні питання сталого розвитку набуває особливої актуальності, оскільки досягнення його основних цілей та дотримання принципів стає ключовим чинником забезпечення гармонії та стабільності економічних процесів на всіх рівнях. У цьому контексті дослідження економічної спроможності як складової сталого розвитку є надзвичайно своєчасним і важливим. Серед вітчизняних та зарубіжних науковців, які присвятили свої роботи аналізу економічних процесів в умовах трансформаційних змін, слід відзначити праці Чен Дж., Іващенко О., Кириленко О., Птащенко О., Хошнава С. та інші.

Проблеми розвитку економічних процесів на різних рівнях територій знайшли своє відображення у роботах Соні М. та інших дослідників, що аналізують динаміку трансформаційних змін. Окрему увагу потребує вивчення процесів децентралізації та розвитку територіальних громад, які є важливими елементами забезпечення локальної економічної стійкості. Дослідження цих процесів представлені у працях Кириленко О., Круглашова А., Подзізей О. та інших авторів.

Через сучасні трансформаційні зміни економічного простору можливим стає виокремлення нового вектору представленої проблематики дослідження, що дозволило актуалізувати представлену роботу.

Розвиток малих громад є ключовим елементом забезпечення регіональної стабільності та економічної самодостатності. Їхня ефективність залежить від узгодженої взаємодії місцевого управління, підприємницьких структур та активної участі громадян. Особливістю малих громад є гнучкість у прийнятті управлінських рішень, здатність швидко реагувати на економічні та соціальні виклики та впроваджувати інноваційні підходи для покращення якості життя населення та стимулювання локального економічного зростання.

Спираючись на результати окремих наукових досліджень (Chen, 2022; Khoshnava, 2020; Sinha, 2020; Sołoducho-Pelc, 2022; Sony, 2018; Кириленко, 2024) під поняттям економічної стійкості надалі розумітимемо здатність економічної системи або громади підтримувати стабільний рівень розвитку та функціонування за умов внутрішніх і зовнішніх змін, ефективно адаптуватися до кризових ситуацій, зберігати ресурсну та фінансову самодостатність і забезпечувати довгострокове підвищення добробуту населення через збалансовану взаємодію управлінських, бізнесових та соціальних інструментів. Саме тому представимо таблицю 1 з узагальненням особливостей економічної стійкості малих громад.

Викладена таблиця 1 наочно демонструє, що економічна стійкість малих громад формується як результат інтегрованої взаємодії трьох ключових складових: управління, бізнес-середовища та активної участі громадян. Управлінська складова забезпечує стратегічне

Таблиця 1

Особливості економічної стійкості

Складова економічної стійкості	Основні функції	Ключові особливості	Очікуваний вплив на громаду
Управління	Стратегічне планування, розподіл ресурсів, регуляторні механізми	Гнучкість управлінських рішень, здатність до оперативного реагування, прозорість процесів	Забезпечення стабільності, підвищення ефективності використання ресурсів, підтримка інвестиційного клімату
Бізнес-середовище	Підприємницька активність, інновації, залучення фінансових ресурсів	Стимулювання локальної економіки, створення робочих місць, впровадження технологічних рішень	Економічне зростання громади, розвиток малого та середнього бізнесу, підвищення зайнятості
Громадяни	Участь у місцевих ініціативах, соціальна активність, контроль за управлінням	Високий рівень соціальної взаємодії, колективна відповідальність, залучення до проєктів розвитку	Підвищення соціальної згуртованості, ефективна реалізація управлінських рішень, підтримка довгострокових ініціатив

Джерело: сформовано авторами

планування, раціональний розподіл ресурсів і здатність громади адаптуватися до економічних та соціальних змін. Ефективне управління створює основу для стабільності та прозорості процесів, підвищує привабливість громади для інвестицій та сприяє довгостроковому розвитку.

Бізнес-середовище виступає драйвером економічного зростання, стимулює підприємницьку активність, створює нові робочі місця та впроваджує інноваційні рішення. Його ефективність визначає здатність громади забезпечувати фінансову самодостатність, зменшувати економічну вразливість та підтримувати конкурентоспроможність на регіональному рівні (Круглашов, 2021; Подзійей, 2023).

Громадянська участь є критичною складовою соціальної стійкості та колективної відповідальності. Активність мешканців у місцевих ініціативах, контроль за реалізацією проєктів та взаємодія з органами управління підсилюють ефективність усіх процесів та сприяють соціальній згуртованості.

Найважливішим є інтеграційний ефект, що виникає на перетині цих трьох складових. Лише синергія управлінських рішень, підприємницької активності та громадянської залученості забезпечує високий рівень економічної стійкості малих громад, сприяє зменшенню регіональної нерівності та створює передумови для сталого розвитку (Птащенко, 2024; Резнікова, 2023). Такий комплексний підхід дозволяє формувати стратегії розвитку, які враховують економічні, соціальні та інституційні аспекти, що робить громаду більш адаптивною, конкурентоспроможною та спроможною протистояти викликам сучасного економічного середовища.

Також розглянемо окремі особливості складових економічної стійкості. Так в таблиці 2 представимо особливості управління в системі економічної стійкості малих громад.

Представлена таблиця демонструє, що ефективне управління є ключовим фактором формування економічної стійкості малих громад. Стратегічне планування забезпечує цілісність розвитку та адаптацію до зовнішніх економічних і соціальних викликів, дозволяючи громадам ефективно використовувати наявні ресурси. Фінансове управління гарантує раціональне розподілення бюджетних коштів, прозорість фінансових процесів та залучення інвестицій, що сприяє фінансовій самодостатності громади.

Таблиця 2

Управлінські особливості в системі економічної стійкості малих громад

Напрямок управлінської діяльності	Основні функції	Ключові особливості	Вплив на економічну стійкість
Стратегічне планування	Розробка довгострокових планів розвитку, прогнозування економічних змін	Орієнтація на адаптацію до зовнішніх викликів, врахування локальних ресурсів та потреб громадян	Забезпечує цілісність розвитку, ефективне використання ресурсів, довгострокову стабільність
Фінансове управління	Формування бюджету, контроль витрат, залучення інвестицій	Рациональне розподілення коштів, прозорість фінансових процесів	Підтримує економічну самодостатність та інвестиційну привабливість громади
Координація бізнес-активності	Стимулювання підприємництва, підтримка малих і середніх бізнесів	Сприяння інноваціям, партнерська взаємодія з підприємцями	Стимулює економічне зростання, створює робочі місця, підвищує доходи громади
Моніторинг та оцінка ефективності	Аналіз реалізації програм та проєктів	Виявлення ризиків та слабких місць, своєчасне коригування	Забезпечує оперативне реагування на проблеми та підтримує стабільність розвитку

Джерело: сформовано авторами з урахуванням (Єфімова, 2025; Чекаловська, 2025; Біль, 2025; Кабанова, 2025; Gallego-Losada, 2023)

Координація бізнес-активності стимулює розвиток малих і середніх підприємств, створює нові робочі місця та сприяє впровадженню інновацій, що безпосередньо підсилює економічне зростання. Моніторинг та оцінка ефективності дозволяють виявляти ризики, слабкі місця та оперативно коригувати програми розвитку, забезпечуючи гнучкість і стійкість системи управління.

Отже, інтеграція всіх зазначених напрямів управлінської діяльності формує комплексну систему, здатну підтримувати економічну стабільність, стимулювати локальний розвиток і підвищувати рівень добробуту мешканців малих громад.

Щодо бізнесу, то він є важливим драйвером локальної економіки та ключовим фактором фінансової самодостатності громад. Особливості його залучення включають:

- ✓ підприємства створюють робочі місця, залучають інвестиції та сприяють розвитку інфраструктури;
- ✓ бізнес стимулює впровадження сучасних технологій та інноваційних підходів, що підвищує конкурентоспроможність громади;
- ✓ ефективна взаємодія підприємців із місцевими органами влади забезпечує реалізацію спільних проєктів, програм підтримки бізнесу та економічних ініціатив;
- ✓ участь бізнесу у соціальних програмах сприяє підвищенню якості життя населення та зміцненню довіри до місцевого управління.

Активна участь мешканців громади забезпечує ефективність управлінських рішень і підвищує соціальну згуртованість. Основні особливості:

- ✓ громадяни беруть участь у обговоренні стратегічних планів, бюджетних програм та місцевих ініціатив, що підвищує прозорість і легітимність управлінських дій;
- ✓ активне громадянське спостереження дозволяє своєчасно виявляти проблеми, знижувати ризики корупції та підвищувати ефективність програм;
- ✓ мешканці можуть виступати ініціаторами локальних проєктів, брати участь у соціальних і економічних ініціативах, що підсилює стійкість громади;

✓ спільна діяльність бізнесу, органів управління та громадян сприяє розвитку довіри, взаємопідтримки та колективної відповідальності, що зміцнює економічну та соціальну стійкість.

Ефективна економічна стійкість малих громад досягається через синергійну взаємодію бізнесу та громадян з органами місцевого управління. Бізнес забезпечує економічне зростання та інноваційний розвиток, тоді як активна громадянська участь підсилює соціальну згуртованість і контроль за процесами розвитку. Такий інтегрований підхід формує збалансовану систему, здатну підтримувати стабільність, адаптивність і довгостроковий добробут громади.

Спираючись на представлені результати дослідження запропонуємо методичний підхід до формування комплексу економічної стійкості малих громад з урахуванням трьох складових управління, бізнесу та громадян. Представлені етапи методичного підходу оформимо у вигляді таблиці (табл. 3).

Таблиця 3

Методичний підхід до формування комплексу економічної стійкості малих громад з урахуванням трьох складових управління, бізнесу та громадян

Етап	Основні завдання	Роль управління	Роль бізнесу	Роль громадян
1. Діагностика економічного стану громади	Аналіз ресурсів, фінансової спроможності та ризиків	Проведення оцінки, збір даних, визначення загроз	Надання економічної інформації, оцінка ринкових можливостей	Опитування, участь у зборі даних, ідентифікація локальних потреб
2. Стратегічне планування та визначення пріоритетів	Розробка довгострокової стратегії, визначення пріоритетів розвитку	Формування стратегічних цілей, координація всіх учасників	Визначення інвестиційних напрямів, пропозиції щодо економічних ініціатив	Обговорення планів, участь у громадських слуханнях, внесення пропозицій
3. Мобілізація та інтеграція ресурсів	Залучення фінансових, людських та технологічних ресурсів	Організація ресурсної бази, забезпечення прозорості	Внесок інвестицій, інноваційні рішення, партнерство	Волонтерство, участь у проєктах, локальна ініціативність
4. Реалізація комплексних програм розвитку	Впровадження економічних, соціальних і інфраструктурних проєктів	Координація реалізації, контроль за відповідністю стратегії	Виконання інвестиційних проєктів, підтримка бізнес-ініціатив	Участь у реалізації проєктів, контроль якості, активна взаємодія
5. Моніторинг та оцінка ефективності	Відстеження показників стійкості, аналіз результатів	Проведення аналізу, коригування стратегій	Надання зворотного зв'язку щодо економічних результатів	Надання відгуків, участь у громадських оцінках, виявлення проблем
6. Формування зворотного зв'язку та постійного вдосконалення	Оцінка та адаптація системи, навчання учасників	Розробка рекомендацій, впровадження змін у стратегії	Подання пропозицій щодо вдосконалення бізнес-процесів	Пропозиції та участь у вдосконаленні ініціатив, активне навчання

Джерело: сформовано авторами

Формування економічної стійкості малих громад є комплексним процесом, який потребує синергійної взаємодії трьох ключових учасників: органів управління, бізнесу та громадян. Управління забезпечує стратегічне планування, координацію та контроль за

реалізацією програм, створюючи умови для прозорого та ефективного використання ресурсів. Бізнес відіграє роль рушійної сили економічного розвитку, сприяє залученню інвестицій, впровадженню інновацій та створенню робочих місць, що безпосередньо підвищує економічну спроможність громади. Громадяни забезпечують соціальну згуртованість, активну участь у прийнятті рішень та контроль за реалізацією програм, що підвищує легітимність управлінських рішень і ефективність розвитку.

Усі етапи демонструють, що лише інтегроване використання ресурсів та активностей цих трьох складових дозволяє створити стійку, адаптивну та життєздатну модель розвитку малих громад. Такий підхід забезпечує не лише економічну стабільність, а й сприяє підвищенню рівня добробуту, інноваційності та соціальної активності на локальному рівні.

Висновки. Економічна стійкість малих громад формується як результат інтегрованої взаємодії управлінських структур, бізнесу та громадянського суспільства. Аналіз показав, що органи місцевого управління відіграють ключову роль у стратегічному плануванні, координації ресурсів та забезпеченні прозорості реалізації економічних програм. Вони створюють нормативні, організаційні та фінансові умови для стабільного розвитку громади, формуючи довгострокові стратегії та контрольні механізми.

Бізнес у цьому процесі виступає рушійною силою економічного зростання: підприємницькі ініціативи сприяють створенню робочих місць, залученню інвестицій та впровадженню інновацій, що підвищує конкурентоспроможність території та посилює фінансову спроможність громади. Водночас активна участь громадян забезпечує соціальну згуртованість, підвищує легітимність управлінських рішень і дозволяє адаптувати економічні стратегії до реальних потреб населення.

Синтезоване застосування цих трьох складових дозволяє створити комплексну систему економічної стійкості, яка характеризується гнучкістю, здатністю до адаптації в умовах зовнішніх і внутрішніх викликів, а також здатністю забезпечувати довгостроковий добробут громади. Такий підхід підкреслює важливість партнерства між владою, бізнесом і громадянами, що є основою стабільного розвитку, підвищення ефективності місцевого управління та формування сталого економічного середовища на регіональному рівні.

Список використаних джерел

1. Chen J., Rojniruttikul N., Kun L. Y., Ullah S. Management of green economic infrastructure and environmental sustainability in one belt and road initiative economies. *Environmental Science and Pollution Research*. 2022. 29(24). Pp. 36326-36336. URL: <https://doi.org/10.1007/s11356-021-18054-5>.
2. Khoshnava S. M., Rostami R., Zin R. M., Štreimikiene D., Yousefpour A., Mardani A., Alrasheedi M. Contribution of green infrastructure to the implementation of green economy in the context of sustainable development. *Sustainable Development*. 2020. Vol. 28(1). Pp. 320-342. URL: <https://doi.org/10.1002/sd.2017>
3. Sinha A., Sengupta T., Alvarado R. Interplay between technological innovation and environmental quality: formulating the SDG policies for next 11 economies. *Journal of Cleaner Production*. 2020. Vol. 242. URL: <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2019.118549>
4. Sołoducho-Pelc L., Sulich A. Natural environment protection strategies and green management style: literature review. *Sustainability*. 2022. Vol. 14(17). URL: <https://doi.org/10.3390/su141710595>
5. Sony M. Industry 4.0 and lean management: a proposed integration model and research propositions. *Production & Manufacturing Research*, 2018. Vol. 6(1). Pp. 416–432. URL: <https://doi.org/10.1080/21693277.2018.1540949>
6. Кириленко О.П., Кириленко С.В. Інклюзивний розвиток територіальних громад в умовах новітніх викликів. *Інклюзивна економіка*. 2024. № 3(05) С. 39-46. URL: https://doi.org/10.32782/inclusive_economics.5-6
7. Круглашов А., Бурега В. Здобутки і труднощі в реалізації децентралізації влади в Україні. *Аспекти публічного управління*. 2021. № 9(2). URL: <https://doi.org/10.15421/152120>

8. Подзізей О., Коробчук Т. Фінансове забезпечення відновлення конкурентоспроможності територіальних громад в Україні. *Економіка та суспільство*. 2023. № 48. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-48-11>
9. Птащенко О. Особливості фінансового забезпечення сільських територіальних громад в умовах сталого розвитку. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*. 2024. № 334(5). С. 432-437. UKR: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-334-65>
10. Резнікова Н. В., Булатова О. В., Шлапак А. В., Іващенко О. А. Інновації як драйвер цифрової трансформації світової економіки в умовах техноглобалізму: Вплив нових бізнес-моделей на розвиток міжнародної торгівлі товарами і послугами. *Інвестиції: практика та досвід*. 2023. № 12. С. 5–12. URL: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2023.12.5>
11. Єфімова Г., Побережець Ю. Малий та середній бізнес: вплив на фінансову стійкість територіальних громад. *Економіка та суспільство*. 2025. № 75. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-75-5>
12. Чекаловська Г., Короленко О. Роль малого та середньо бізнесу в економічній стабілізації та відбудові України після війни. *Modeling the development of the economic systems*. 2025. № 1. С. 232–239. URL: <https://doi.org/10.31891/mdes/2025-15-31>
13. Біль М.М., Левицька О.О. Методико-прикладні засади структуроутворення резилієнтності якості життя. *Академічні візії*. 2025. № 43. URL: <https://doi.org/10.5281/zenodo.17794952>
14. Кабанова О.О., Шароян Ф.А., Бойчук А.П. Вплив міжнародних політичних криз на економічну інтеграцію регіонів. *Академічні візії*. 2025. № 43. URL: <https://doi.org/10.5281/zenodo.15458894>
15. Gallego-Losada M.-J., Montero-Navarro A., García-Abajo E., Gallego-Losada R. Digital financial inclusion. Visualizing the academic literature. *Research in International Business and Finance*. 2023. Vol. 64. URL: <https://doi.org/10.1016/j.ribaf.2022.101862>

References

1. Chen, J., Rojniruttikul, N., Kun, L. Y. and Ullah, S. (2022), “Management of green economic infrastructure and environmental sustainability in One Belt and Road Enitiative economies”, *Environmental Science and Pollution Research*, 29(24), 36326–36336. <https://doi.org/10.1007/s11356-021-18054-5>
2. Khoshnava, S. M., Rostami, R., Zin, R. M., Štreimikiene, D., Yousefpour, A., Mardani, A. and Alrasheedi, M. (2020), “Contribution of green infrastructure to the implementation of green economy in the context of sustainable development”, *Sustainable Development*, 28(1), 320–342. <https://doi.org/10.1002/sd.2017>
3. Sinha, A., Sengupta, T. and Alvarado, R. (2020), “Interplay between technological innovation and environmental quality: Formulating the SDG policies for next 11 economies”, *Journal of Cleaner Production*, 242. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2019.118549>
4. Sołoducho-Pelc, L. and Sulich, A. (2022), “Natural environment protection strategies and green management style: literature review”, *Sustainability*, 14(17). <https://doi.org/10.3390/su141710595>
5. Sony, M. (2018), “Industry 4.0 and lean management: A proposed integration model and research propositions”, *Production & Manufacturing Research*, 6(1), 416–432. <https://doi.org/10.1080/21693277.2018.1540949>
6. Kyrylenko, O. P. and Kyrylenko, S. V. (2024), “Inclusive development of territorial communities in the conditions of the latest challenges [Inklyuzyvnyi rozvytok terytorialnykh hromad v umovakh novitnykh vyklykiv]”, *Inclusive Economics*, 3(5), 39–46. https://doi.org/10.32782/inclusive_economics.5-6
7. Kruglashov, A. and Bureha, V. (2021), “Achievements and challenges in the implementation of decentralization of power in Ukraine”, *Public Administration Aspects*, 9(2). <https://doi.org/10.15421/152120>

8. Podzizei, O. and Korobchuk, T. (2023), "Financial support for restoring of competitiveness of territorial communities in Ukraine", *Economy and Society*, 48. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-48-11>
9. Ptashchenko, O. (2024), "Peculiarities of financial provision of rural territorial communities in conditions of sustainable development", *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*, 334(5), pp. 432–437. <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-334-65>
10. Reznikova, N. V., Bulatova, O. V., Shlapak, A. V. and Ivashchenko, O. A. (2023), "Innovations as a driver of digital transformation of the global economy under technoglobalism: The impact of new business models on international trade in goods and services", *Investments: Practice and Experience*, 12, pp. 5–12. <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2023.12.5>
11. Yefimova, H. and Poberezhets, Yu. (2025), "Small and medium-sized businesses: Impact on the financial sustainability of territorial communities", *Ekonomika ta suspilstvo*, 75. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-75-5>
12. Chekalovska, H. and Korolenko, O. (2025), "The role of small and medium-sized businesses in economic stabilization and post-war recovery of Ukraine", *Modeling the Development of the Economic Systems*, (1), 232–239. <https://doi.org/10.31891/mdes/2025-15-31>
13. Bil, M. M. and Levytska, O. O. (2025), "Methodological and applied foundations of structuring resilience of quality of life", *Akademichni vizii*, 43. <https://doi.org/10.5281/zenodo.17794952>
14. Kabanova, O. O., Sharoyan, F. A. and Boichuk, A. P. (2025), "The impact of international political crises on regional economic integration", *Akademichni vizii*, 43. <https://doi.org/10.5281/zenodo.15458894>
15. Gallego-Losada, M.-J., Montero-Navarro, A., García-Abajo, E. and Gallego-Losada, R. (2023), "Digital financial inclusion: Visualizing the academic literature", *Research in International Business and Finance*, 64. <https://doi.org/10.1016/j.ribaf.2022.101862>

Стаття надійшла до редакції 23.07.2025

Рецензовано 20.08.2025

Опубліковано 30.08.2025