

The issue of journal contains:

Proceedings of the I Correspondence
International Scientific and Practical Conference

GLOBAL SCIENTIFIC DISCOURSE: METHODS, TRENDS AND FUTURE DIRECTIONS. SUMMARY 2025

held on December 26th, 2025 by

NGO European Scientific Platform (Vinnytsia, Ukraine)
LLC International Centre Corporate Management (Vienna, Austria)

№60
DECEMBER, 2025

ISSN 2710-3056

INTERNATIONAL SCIENTIFIC JOURNAL

GRAIL OF SCIENCE

№ **60** (December 2025)

with the proceedings of the:

I Correspondence International
Scientific and Practical Conference

**GLOBAL SCIENTIFIC DISCOURSE:
METHODS, TRENDS AND FUTURE
DIRECTIONS. SUMMARY 2025**

held on December 26th, 2025 by

NGO European Scientific Platform
(Vinnytsia, Ukraine)

LLC International Centre Corporative
Management (Vienna, Austria)

МІЖНАРОДНИЙ НАУКОВИЙ ЖУРНАЛ

ГРААЛЬ НАУКИ

№ **60** (грудень, 2025)

за матеріалами:

I Міжнародної науково-
практичної конференції

**GLOBAL SCIENTIFIC DISCOURSE:
METHODS, TRENDS AND FUTURE
DIRECTIONS. SUMMARY 2025**

що проводилася 26.12.2025

ГО «Європейська наукова
платформа» (Вінниця, Україна)

ТОВ «International Centre Corporative
Management» (Відень, Австрія)



Вінниця – Відень, 2025

ГРААЛЬ НАУКИ : міжнар. наук. журнал. – Вінниця : ГО «Європейська наукова платформа»; НУ «Інститут науково-технічної інтеграції та співпраці», 2025. – No 60. – 784 с.

Видання розраховане на науковців, викладачів, аспірантів, студентів, усіх, хто прагне отримати ґрунтовні знання теоретичного і прикладного характеру.

**Рекомендовано до видання Вченою Радою Наукової установи
«Інститут науково-технічної інтеграції та співпраці». Протокол № 51 від 25.12.2025.**

Головний редактор: Танасійчук Альона Миколаївна, д-р. екон. наук, доцент (Україна)
Заступник головного редактора: Ємельянов Олександр Юрійович, д-р. екон. наук, професор (Україна)
Голова оргкомітету конференції: Голденблат Марія (Україна)
Заступник голови оргкомітету конференції: Рейчел Апаро (Австрійська Республіка)
Відповідальний секретар: Рабей Настасія Романівна (Україна)

ЧЛЕНИ РЕДАКЦІЙНОЇ КОЛЕГІЇ:

Квасницька Раїса Степанівна - д-р. екон. наук, професор (Україна); **Jakhongir Shaturaev** - канд. екон. наук, доцент (Республіка Узбекистан); **Бойко Світлана Василівна** - канд. екон. наук, доцент (Україна); **Заднепровська Ганна Ігорівна** - канд. екон. наук (Україна); **Занора Володимир Олександрович** - канд. екон. наук, доцент (Україна); **Маркович Ірина Богданівна** - канд. екон. наук, доцент (Україна); **Яковенко Роман Валерійович** - канд. екон. наук, доцент (Україна); **Поливана Людмила Анатоліївна** - канд. екон. наук, доцент (Україна); **Гевчук Анна Вікторівна** - д-р. екон. наук, професор (Україна); **Маслій Олександра Анатоліївна** - канд. екон. наук, доцент (Україна); **Євтушенко Наталія Миколаївна** - канд. екон. наук, доцент (Україна); **Москвічова Олена Сергіївна** - канд. екон. наук, доцент (Україна); **Ясишена Валентина Валеріївна** - д-р. екон. наук, професор (Україна); **Михайлишин Лілія Іванівна** - д-р. екон. наук, професор (Україна); **Гавриленко Наталія Вікторівна** - канд. екон. наук, доцент (Україна); **Гіулі Гігуашвілі** - д-р. екон. наук, професор (Грузія); **Тамар Макасарашвілі** - д-р. екон. наук, професор (Грузія); **Мерабі Ванішвілі** - д-р. екон. наук, професор (Грузія).

НАУКОВІ КОНСУЛЬТАНТИ:

Онїкієнко Сергій Володимирович - д-р. екон. наук, професор (Україна); **Marko Timchev** - д-р. екон. наук, доцент (Республіка Болгарія); **Khatuna Tabagari** - д-р. екон. наук, професор (Сакартвело); **Грень Лариса Миколаївна** - д-р. наук з держ. управління, професор (Україна); **Михаліцька Наталія Ярославівна** - канд. наук з держ. управління, доцент (Україна); **Ткаченко Павло Ігорович** - аспірант (Україна); **Купріянова Дарина Сергіївна** - практикуючий юрист (Польща); **Губаль Галина Миколаївна** - канд. фіз.-мат. наук, доцент (Україна); **Козуб Галина Олександрівна** - канд. техн. наук, доцент (Україна); **Козьма Антон Антонович** - канд. хім. наук (Україна); **Морозова Тетяна Василівна** - канд. біол. наук, доцент (Україна); **Купріянова Лариса Сергіївна** - канд. мед. наук, доцент (Україна); **Лисенко Дмитро Андрійович** - канд. мед. наук, доцент (Україна); **Цубанова Наталя Анатоліївна** - д-р. фарм. наук, професор (Україна); **Олійник Світлана Валентинівна** - канд. фарм. наук, доцент (Україна); **Полєжаєв Юрій Григорович** - канд. наук із соц. ком., доцент (Україна); **Mukhabbat Khakimova** - д-р. пед. наук, професор (Республіка Узбекистан); **Куліченко Алла Костянтинівна** - д-р. пед. наук, доцент (Україна); **Фурман Тарас Юрійович** - канд. пед. наук, доцент (Україна); **Бажан Станіслав Миколайович** - д-р. філософії (Україна); **Ямполь Юрій Віталійович** - аспірант (Україна); **Антипова Жанна Ігорівна** - старший викладач (Україна); **Яцик Мар'яна Романівна** - канд. пед. наук, доцент (Україна); **Корбозерова Ніна Миколаївна** - д-р. філол. наук, професор (Україна); **Ковальська Наталя Аркадіївна** - канд. філол. наук, доцент (Україна); **Присяжнюк Оксана Ярославівна** - канд. філол. наук, доцент (Україна); **Мелех Галина Богданівна** - канд. філол. наук, доцент (Україна); **Корнус Анатолій Олександрович** - канд. геогр. наук, доцент (Україна); **Фомін Андрій Володимирович** - канд. іст. наук, доцент (Україна); **Рубан Микола Юрійович** - д-р. філос. з іст. та археології (Україна); **Гірна Наталія Мирославівна** - канд. іст. наук, доцент (Україна); **Устінова Ірина Ігорівна** - д-р. арх., професор (Україна); **Катерина Діденко** - канд. арх. (Україна); **Воскобойнікова Юлія Василівна** - д-р. мист. (Україна); **Крипчук Микола Володимирович** - канд. мист., доцент (Україна); **Лугова Тетяна Анатоліївна** - канд. мист., доцент (Україна)

Верстальник: Білоус Тетяна (Україна). **Дизайнер:** Казьміна Надія (Україна). **Коректор:** Дудник Григорій (Україна).

«Грааль науки» є офіційно зареєстрованим мультидисциплінарним науковим виданням з міжнародною сферою поширення, що підтримує політику відкритого доступу. **Ідентифікатор медіа R30-02704** (рішення № 430 від 22.02.2024 Національної Ради України з питань телебачення і радіомовлення).

Наказом МОН України № 582 від 24.04.2024 виданню «Грааль науки» присвоєно Категорію Б фахових видань України з питань економіки (051 «Економіка»).

«Грааль науки» індексується в міжнародних реферативних та наукометричних базах даних:

Index Copernicus Journals Master List; «Наукова періодика України» (Національна бібліотека України імені В.І. Вернадського НАН України); Національний репозитарій академічних текстів; Google Scholar; WorldCat; Open Ukrainian Citation Index; CrossRef; Mendeley; Scite; Semantic Scholar; Scilit; OpenAIRE, PubPeer.

Конференція зареєстрована UкрІНТЕІ (Посвідчення № 435 від 10.06.2025) та сертифікована Euro Science Certification Group (Сертифікат № 23086 від 10.11.2025).

За точність викладених фактів та правильність цитування відповідальність несе автор.

© Автори статей, 2025

© ГО «Європейська наукова платформа», 2025

© НУ «Інститут науково-технічної інтеграції та співпраці», 2025

© LLC «International Centre Corporate Management», 2025





ЦИФРОВІЗАЦІЯ ЕКОСИСТЕМИ ТОРГОВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА Науково-дослідна група: Гудзь Т.П., Горячун О.В., Саркісян А.С., Явтушок Д.В.	307
---	-----

РОЗДІЛ V. ТЕОРІЇ МІКРО-, МАКРО-, РЕГІОНАЛЬНОЇ ТА МІЖНАРОДНОЇ ЕКОНОМІКИ (Категорія Б)

METHODOLOGICAL APPROACH TO FORMING THE ECONOMIC RESILIENCE OF SMALL COMMUNITIES UNDER CONTEMPORARY CHALLENGES Shlapak A., Zabolotnyi H.	315
--	-----

POST-CRISIS ECONOMIC RESTRUCTURING OF BUSINESS: THEORETICAL AND METHODOLOGICAL BASES AND DEVELOPMENT PROSPECTS Kotko Ya., Levkina R., Kulinich O.	318
--	-----

АНАЛІЗ ФІНАНСОВОГО СТАНУ ЯК ОСНОВА ДЛЯ СТРАТЕГІЧНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА Піхняк Т.А., Стець А.Ю., Беспятюк М.В.	330
--	-----

ВПЛИВ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ НА МІКРО- ТА МАКРОЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК РЕГІОНІВ У ВІДКРИТІЙ ЕКОНОМІЦІ Романюк І.Ю.	338
--	-----

ВПЛИВ ДИСБАЛАНСУ МІЖ ПРЕМІЯМИ ТА СТРАХОВИМИ ВИПЛАТАМИ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ БІЗНЕС-НАПРЯМІВ СТРАХОВОЇ КОМПАНІЇ Яворська Н.П., Гоголевський Р.Р.	345
--	-----

МОДЕЛЮВАННЯ ВПЛИВУ ВИРОБНИЦТВА БІОПАЛИВА НА СТІЙКИЙ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК АГРАРНОГО СЕКТОРА Ємельянов О.Ю., Петрушка Т.О., Жигало О.Ю.	355
--	-----

ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНІ ЗАСАДИ РОЗВИТКУ ІННОВАЦІЙ КОМЕРЦІЙНОГО-СЕРЕДОВИЩА У ПОРТАХ В УМОВАХ БЕЗПЕКОВИХ ЗАГРОЗ Дарушин О.В.	364
---	-----

ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ СТРАТЕГІЙ КОМЕРЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА НА ВНУТРІШНЬОМУ ТА ЗОВНІШНЬОМУ РИНКАХ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ Боничишин Ю.О.	377
--	-----

ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ТА ЕКОНОМІЧНА ЕФЕКТИВНІСТЬ ВИКОРИСТАННЯ ПРИРОДНИХ ЛІКУВАЛЬНИХ АКТИВІВ В УМОВАХ ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ Сриберко А.В.	383
--	-----

ПРІОРИТЕТИ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ: ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИЙ ВИМІР Величко К.Ю., Белоусова С.В.	405
---	-----

METHODOLOGICAL APPROACH TO FORMING THE ECONOMIC RESILIENCE OF SMALL COMMUNITIES UNDER CONTEMPORARY CHALLENGES

Alla Shlapak 

Doctor of Science in Economics, Associate Professor, Vice-Rector for Scientific and Pedagogical Work and Innovative Development
Borys Grinchenko Kyiv Metropolitan University, Ukraine

Hennadii Zabolotnyi 

Head of projects and programs in the field of material (non-material) production
BO «CF "Together for Ukraine"», Ukraine

Summary. *The article presents a staged methodological approach to building the economic resilience of small communities through integrated development. It centers on the synergy of three actors - government, business, and citizens - to shift from fragmented decisions to a coherent model. Six sequential stages are outlined: diagnosis, strategic planning, resource mobilization and integration, program implementation, monitoring and evaluation, and feedback with continuous improvement. The approach enhances transparency, participation, investment attractiveness, and communities' adaptability to external shocks.*

Keywords: *economic resilience; integrated governance; tripartite collaboration.*

Contemporary approaches to the development of territorial communities emphasize the need to move from fragmented managerial decisions toward integrated development models. The economic resilience of a community is formed as a multidimensional category that combines financial capacity, investment activity, human capital, institutional capacity, and social cohesion.

A special role in this process is played by the interaction of three key components:

- *governance*, which shapes strategic vision, the regulatory environment, and coordination mechanisms;
- *business*, which ensures economic dynamics, innovation, and job creation;
- *citizens*, who act as carriers of social capital, local knowledge, and public oversight.

The lack of balance among these components reduces the effectiveness of development and increases the risks of socio-economic instability. In this regard, the proposed methodological approach is based on the phased implementation of interrelated actions aimed at forming a sustainable economic development model for small communities.



The *first stage* involves diagnosing the economic condition of the community. At this stage, a comprehensive assessment of resource potential, financial capacity, and key development risks is conducted. Public authorities are responsible for organizing data collection and analysis, businesses provide information on market conditions and the entrepreneurial environment, while citizens contribute by identifying local problems and needs.

The *second stage* focuses on strategic planning and the identification of development priorities. A long-term vision for community development is formulated based on the diagnostic results. Governance bodies coordinate the strategy development process, businesses propose investment and entrepreneurial initiatives, and citizens participate in public consultations, ensuring the legitimacy of strategic decisions.

The *third stage* consists of resource mobilization and integration. The key objective is to attract financial, human, and technological resources. Public authorities create institutional conditions and ensure process transparency, businesses provide investments and introduce innovations, while citizens engage through volunteering and local initiatives.

The *fourth stage* entails the implementation of integrated development programs. At this stage, economic, social, and infrastructure projects are carried out. Governance bodies coordinate implementation and exercise control, businesses implement investment projects, and citizens actively participate in project execution and quality monitoring.

The *fifth stage* involves monitoring and performance evaluation. Systematic tracking of economic resilience indicators makes it possible to timely identify deviations and adjust managerial decisions. The involvement of businesses and citizens in the evaluation process enhances transparency and trust.

The *sixth stage* focuses on feedback formation and continuous improvement. Evaluation results are used to adapt strategies, improve governance mechanisms, and enhance the competencies of all participants in the process.

The proposed methodological approach to forming a complex of economic resilience in small communities is based on the principles of systematicity, integration, and partnership interaction. Its implementation makes it possible not only to ensure economic stability but also to enhance the adaptability of communities to external challenges.

Synergistic interaction among governance bodies, businesses, and citizens creates the prerequisites for efficient resource utilization, increased investment attractiveness, and improved living standards. In the long term, this contributes to the formation of competitive, viable, and socially cohesive small communities.

References:

- [1] Кириленко, О.П., & Кириленко, С.В. (2024). Інклюзивний розвиток територіальних громад в умовах новітніх викликів. *Інклюзивна економіка*, 3(05), 39-46. https://doi.org/10.32782/inclusive_economics.5-6
- [2] Круглашов, А., & Бурега, В. (2021). Здобутки і труднощі в реалізації децентралізації влади в Україні. *Аспекти публічного управління*, 9(2), 68-76. <https://doi.org/10.15421/152120>



- [3] Подзізей О., & Коробчук Т. (2023). Фінансове забезпечення відновлення конкурентоспроможності територіальних громад в Україні. *Економіка та суспільство*, (48). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-48-11>
- [4] Птащенко, О. (2024). Особливості фінансового забезпечення сільських територіальних громад в умовах сталого розвитку. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*, 334(5), 432-437. <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-334-65>

МЕТОДИЧНИЙ ПІДХІД ДО ФОРМУВАННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ СТІЙКОСТІ МАЛИХ ГРОМАД В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ

Шлапак Алла Василівна

доктор економічних наук, доцент,
проректор з науково-педагогічної роботи та інноваційного розвитку
Київський столичний університет імені Бориса Грінченка, Україна

Заболотний Геннадій Вадимович

керівник проєктів та програм у галузі матеріального (нематеріального) виробництва
БО «БФ «Разом для України», Україна

Анотація. Стаття пропонує поетапний методичний підхід до формування економічної стійкості малих громад на засадах інтегрованого управління. Ключовою є синергія трьох компонентів - влади, бізнесу та громадян - що забезпечує перехід від фрагментарних рішень до цілісної моделі розвитку. Описано шість послідовних етапів: діагностика, стратегічне планування, мобілізація та інтеграція ресурсів, реалізація програм, моніторинг і оцінювання, зворотний зв'язок та безперервне вдосконалення. Підхід підсилює прозорість, залученість, інвестиційну привабливість і адаптивність громад до зовнішніх викликів.

Ключові слова: економічна стійкість; інтегроване управління; тристороння взаємодія.