

КИЇВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ БОРИСА ГРІНЧЕНКА

**Факультет економіки та управління
Кафедра управління**

*Збірник матеріалів
VI Всеукраїнської науково-практичної
інтернет-конференції*

**«ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ УПРАВЛІНСЬКИХ
СИСТЕМ У СОЦІАЛЬНІЙ ТА ЕКОНОМІЧНІЙ
СФЕРАХ УКРАЇНИ: ТЕОРІЯ І ПРАКТИКА»**

22 листопада 2022 р.

Київ – 2022

УДК [338.27+338.242]:[304+330]

*Рекомендовано до друку на засіданні Вченої ради
Факультету економіки та управління
Київського університету імені Бориса Грінченка
протокол № 4 від 14 грудня 2022 року*

Рецензенти:

Акіліна О. В., к.е.н., доцент; Дорошкевич Д. В., д.е.н., доцент; Звонар В. П., д.е.н., ст. наук. співроб.; Ільїч Л. М., д.е.н., професор; Кожем'якіна С. М., д.е.н., професор; Краус К. М., к.е.н., доцент; Марухленко О. В., д.н.держ.упр., доцент; Михацька А. В., к.пед.н., доцент; Панченко А. Г., к.н.держ.упр., доцент; Поспелова Т. В., д.н.держ.упр., доцент; Рябець К. А., д.н.держ.упр., доцент; Штепа О. В., к.е.н., доцент; Яковенко І. В., к.е.н., доцент.

Перспективи розвитку управлінських систем у соціальній та економічній сферах України: теорія і практика: зб. матеріалів VI Всеукр. наук.-практ. інт.-конф., 22 листопада 2022 р. К.: Київський університет імені Бориса Грінченка, 2022. 296 с.

Матеріали Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції, проведеної кафедрою управління Факультету економіки та управління Київського університету імені Бориса Грінченка, розкривають сутність управління діяльністю підприємств і організацій в умовах відбудови України, а також управління людським та соціальним розвитком; містять пропозиції щодо удосконалення механізмів державного управління у сучасний період; окреслюють теорію, практику, проблеми та перспективи миротворчої освіти в конфліктних і постконфліктних регіонах; висвітлюють новітні тенденції розвитку цифрового підприємництва.

Висловлені авторами думки та пропозиції можуть не збігатися із точкою зору редакційної колегії. Відповідальність за добір і викладення матеріалів, достовірність інформації, точність назв, статистичних даних, прізвищ та цитат несуть автори. Матеріали опубліковані в авторській редакції.

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ 1. УПРАВЛІННЯ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ І ОРГАНІЗАЦІЙ В УМОВАХ ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ

Бабко Н. М. СТВОРЕННЯ АГРОТУРИСТИЧНОГО КЛАСТЕРУ ЯК ДІЄВИЙ МЕХАНІЗМ ПІСЛЯВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ ХАРКІВСЬКОГО РЕГІОНУ.....	13
Бакалінська А. О. МОЖЛИВОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ПОТЕНЦІАЛУ ІНФОРМАЦІЙНОЇ ЕКОНОМІКИ У ВІДНОВЛЕННІ РЕГІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ В ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД.....	16
Балджи М. Д. УПРАВЛІННЯ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ ГОТЕЛЬНО- РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ В УМОВАХ ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ...	19
Богомол К. С. ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНІ АСПЕКТИ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ТРАНСПОРТНОГО ПІДПРИ- ЄМСТВА.....	22
Бунько А.-П. О. МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ДО РОЗРОБКИ МАРКЕТИНГОВОЇ СТРАТЕГІЇ АГРАРНОГО ПІДПРИЄМСТВА.....	25
Вознюк О. В. ТЕОРЕТИЧНО-МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ПРОВЕДЕННЯ СТРАТЕГІЧНОГО АНАЛІЗУ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ.....	29
Герасименко А. М. УПРАВЛІННЯ ОСВІТНЬОЮ ОРГАНІЗАЦІЄЮ В КРИЗОВИХ УМОВАХ.....	32
Герасімчук К. В. СЬОГОДЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЙ ЕНЕРГЕТИЧНОЇ ГАЛУЗІ: ЧИННИКИ, ЩО ВИЗНАЧАЮТЬ ЇХ РОЗВИТОК.....	35

Гнатюк О. М. РОЛЬ ФАНДРАЙЗИНГУ В УПРАВЛІННІ ПОТЕНЦІАЛОМ ЗАКЛАДУ ОСВІТИ.....	37
--	----

Довженко А. І. УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В УМОВАХ ВІЙНИ: ВИКЛИКИ ТА ПЕРЕШКОДИ.....	41
---	----

Макарчук І. В., Федулова І. В. РЕГЛАМЕНТУВАННЯ ПРОЦЕСУ РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТУ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ.....	43
---	----

Малькевич А. В. ВДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ГРОМАДСЬКОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ В СУЧАСНИХ УМОВАХ.....	46
---	----

Мартінова О. Р. ВИКОРИСТАННЯ СОЦІАЛЬНИХ МЕРЕЖ В РЕКРУТИНГУ ПЕРСОНАЛУ.....	50
--	----

Масловська І. І. ПЕРСПЕКТИВНІ НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ІМІДЖЕМ ПІДПРИЄМСТВА (НА ПРИКЛАДІ КП «ДОБРОБУТ»).....	52
--	----

Новицька А. Є. АКТИВІЗАЦІЯ ФІНАНСУВАННЯ ПІСЛЯВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ ВІД МІЖНАРОДНИХ ДОНОРСЬКИХ ОРГАНІЗАЦІЙ.....	55
--	----

Новіков А. В. СУТНІСТЬ ТА ЗАГРОЗИ ДЕВЕЛОПЕРСТКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ НА РІЗНИХ ЕТАПАХ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЄКТІВ.....	58
--	----

Поканєвич В. Ю. РОЗВИТОК КОНКУРЕНЦІЇ НА РИНКУ РОЗДРІБНИХ БАНКІВСЬКИХ ПОСЛУГ.....	62
---	----

Рожко Л. В. ОСОБЛИВОСТІ МАРКЕТИНГОВОЇ КОМУНІКАЦІЇ МАЛОГО УКРАЇНСЬКОГО БІЗНЕСУ ПІД ЧАС ВІЙНИ.....	65
---	----

Ружилова І. О. ІННОВАЦІЇ В МЕНЕДЖМЕНТІ ПЕРСОНАЛУ	67
Сбехат І. Н. РОЗВИТОК ДЕРЖАВНОЇ ПІДТРИМКИ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ В УМОВАХ ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ.....	70
Стрижоус М. В. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНКУРЕНТНОГО ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ.....	73
Супрун К. В. ЕФЕКТИВНЕ УПРАВЛІННЯ ПРАЦІВНИКАМИ ЗА УМОВ ДИСТАНЦІЙНОЇ ЗАЙНЯТОСТІ.....	77
Ткаченко Я. В. ОЦІНКА СУЧАСНОГО СТАНУ РОЗВИТКУ ОСОБИСТОГО СТРАХУВАННЯ В УКРАЇНІ.....	80
Ткачук Г.-Х. В. ДЕЯКІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ПРОДУКТИВНІСТЮ ПРАЦІ НА ПІДПРИЄМСТВІ.....	84
Труш М. В. ОКРЕМІ АСПЕКТИ ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ВНУТРІШНЬОЮ СИТЕМОЮ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ У ЗЗСО.....	87
Тулєй І. А. МЕХАНІЗМ УПРАВЛІННЯ МАРКЕТИНГОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ АГРАРНОГО ПІДПРИЄМСТВА.....	91
Шафорост О. О. ФОРМУВАННЯ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ ОРГАНІЗАЦІЇ.....	95
Шевчук А. І. КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА ЯК ВАЖЛИВИЙ ЧИННИК ЙОГО РОЗВИТКУ	98
Якимчук А. Ю. ОСОБЛИВОСТІ МАРКЕТИНГОВОГО СТРАТЕГІЧНОГО АНАЛІЗУ ГАЛУЗІ.....	102

Ярмошенко М. Л.

УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ НА ПІДПРИЄМСТВІ.....106

Buriak A., Pashko M.

CURRENT DEVELOPMENT TRENDS OF THE GLOBAL
CONFECTIONERY MARKET.....109

Hladky V. V.

MANAGING AN ORGANIZATION ON THE VERGE OF NEW
DANGERS TO EMPLOYEES' GENDER SAFETY.....111

СЕКЦІЯ 2. УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМІВ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ У СУЧАСНИЙ ПЕРІОД

Александров Б. В.

ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ МАЛИХ ТА
СЕРЕДНІХ ПІДПРИЄМСТВ У СУЧАСНИЙ ПЕРІОД.....114

Алешківська В. В.

ОСНОВНІ УМОВИ ТА ДОМІНАНТИ УДОСКОНАЛЕННЯ
МЕХАНІЗМУ ЗДІЙСНЕННЯ ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ
ЗАКЛАДАМИ ОСВІТИ.....117

Белова Т. А.

ОСОБЛИВОСТІ ВПРОВАДЖЕННЯ ЕЛЕКТРОННОГО
УРЯДУВАННЯ В СФЕРУ ОСВІТИ.....120

Бондаренко О.В.

ДОСЛІДЖЕННЯ МЕТОДИЧНИХ ЗАСАД СКЛАДАННЯ
ПРОГРАМ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА НА БАЗОВОМУ
РІВНІ.....124

Виноградов А. О.

ПОВОЄННЕ РЕФОРМУВАННЯ УКРАЇНСЬКИХ
ІНСТИТУЦІЙ: ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ.....127

Гордієнко О. В.

ВИКОРИСТАННЯ КРЕДИТНОГО СКОРИНГУ В
УПРАВЛІННІ РИЗИКАМИ КРЕДИТУВАННЯ.....129

Гроза М. В.

ПРАВОВІ ОСНОВИ ДІЯЛЬНОСТІ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ
ГРОМАД.....133

Гузун О. В.
АНАЛІЗ ПРОВІДНИХ ЗАРУБІЖНИХ ПРАКТИК
ФОРМУВАННЯ Й РЕАЛІЗАЦІЇ РЕГІОНАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ.....136

Ковбань А. О.
ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО ІНСТРУМЕНТ
ВЗАЄМОДІЇ ДЕРЖАВИ ТА БІЗНЕСУ.....139

Корж М. А.
УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ КОМУНІКАЦІЇ ВЛАДИ ТА
ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА ПІД ЧАС ПОВОЄННОГО
ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ ВІДПОВІДНО ДО ПРИНЦИПІВ ESG...142

Майорова М. М.
АНАЛІЗ УПРАВЛІННЯ КОМПЛЕКСОМ КОМУНІКАЦІЙ ТА
КОМУНІКАТИВНОГО ПРОСТОРУ В УПРАВЛІННІ ОСВІТИ
ДЕСНЕНСЬКОЇ РАЙОННОЇ В МІСТІ КИЄВІ ДЕРЖАВНОЇ
АДМІНІСТРАЦІЇ.....145

Мартиненко А. В.
ОСОБЛИВОСТІ ПРАВОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ
ДИТЯЧИХ ТА ЮНАЦЬКИХ СПОРТИВНИХ ШКІЛ.....149

Метлицька В. О.
ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ УКРАЇНИ ПІД ЧАС
ПОВНОМАСШТАБНОЇ ВІЙНИ.....152

Рябець К. А.
ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВІ ЗАСАДИ ПУБЛІЧНОГО
УПРАВЛІННЯ В СФЕРІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАСЕЛЕННЯ ПИТНОЮ
ВОДОЮ У КИЇВСЬКІЙ АГЛОМЕРАЦІЇ В УМОВАХ ВОЄННОГО
СТАНУ.....155

Чеботарьова Н. М., Колганов К. Є.
РОЛЬ І ЗНАЧЕННЯ БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ
ПІДПРИЄМСТВ В УКРАЇНІ В СУЧАСНИХ УМОВАХ.....157

Шлафман Н. Л., Лукашук В. В.
ВДОСКОНАЛЕННЯ МЕТОДИЧНОГО ПІДХОДУ ДО
СКЛАДАННЯ ПРОГРАМ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА НА

Рябець Катерина Анатоліївна,
д.н.держ.управ., доцент,
професор кафедри управління
Київський університет імені Бориса Грінченка

ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВІ ЗАСАДИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В СФЕРІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАСЕЛЕННЯ ПИТНОЮ ВОДОЮ У КИЇВСЬКІЙ АГЛОМЕРАЦІЇ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

Однією із Цілей Сталого Розвитку, що адаптовані для України (2015–2030 роки), є чиста вода та належні санітарні умови [1].

Для досягнення цієї мети органи публічного управління України мають виконати низку завдань, серед яких відзначимо забезпечення доступності якісних послуг з постачання безпечної питної води, будівництво та реконструкцію систем централізованого питного водопостачання із застосуванням новітніх технологій та обладнання [1].

Обравши предметом свого дослідження організаційно-правові засади публічного управління в сфері забезпечення населення питною водою у Київській агломерації в умовах воєнного стану, вважаємо за необхідне акцентувати увагу на тому, що для Києва характерні значні обсяги поверхневих та підземних вод. Загальна площа території Києва, на якій розташовані водні об'єкти, становить 6,7 тис. га, що складає 8,0% від усієї території.

Право громадян на питну воду в Україні регламентовано низкою нормативно-правових актів, починаючи з Конституції України. Насамперед підкреслимо положення Основного Закону України, відповідно до якого «людина, її життя і здоров'я... визнаються в Україні найвищою соціальною цінністю» (ст. 3) [2]. Безперечно, якість життя та здоров'я громадян має пряму залежність від питної води, зокрема від її якісних показників.

Надалі відзначимо наступне положення ст. 3 Конституції України: «утвердження і забезпечення прав і свобод людини є головним обов'язком держави» [2]. Остання в Україні представлена системою органів державного управління та місцевого самоврядування. Суб'єктами публічного управління водними ресурсами м. Києва на державному рівні є Кабінет Міністрів України, Міністерство захисту довкілля та природних ресурсів України, Державне агентство водних ресурсів України, своєю чергою, на локальному рівні – Київська міська державна адміністрація та Київська міська рада.

У Києві проблеми з якістю питної води та її нераціональним використанням в основному викликані старінням інфраструктури водопостачання. Наслідком зазначеного є іржава вода з під крану та систематичні прориви водопровідних труб. Статистичні показники свідчать, що у м. Києві 90% водопровідних труб в аварійному стані та відповідно мають бути замінені на нові. Зношеність водопровідної мережі в Києві пояснюється, тим що переважна частина водопроводу була побудована ще за часів СРСР приблизно в 50-70 роках. Зазначене свідчить, що використання більшості водопровідних труб перетнуло межу максимального терміну їх експлуатації, що складає 50 років. На сьогодні, як по суті і в довоєнний період, достатнє фінансування оновлення водопровідної мережі в м. Києві відсутнє.

Питання питної води для Києва має актуальне значення, яке значно загострилося у лютому 2022 року, що пов'язано із початком активної російської збройної агресії проти України.

Для Київської міської агломерації особливо небезпечними є військові дії поблизу берегів річок Дніпро та Десна, оскільки переважна більшість киян отримують воду саме з них. Водозабір на р. Дніпро для м. Києва знаходиться нижче Київського водосховища та м. Вишгород. Ситуація у Вишгородському районі з перших днів російського воєнного вторгнення була і залишається досить напруженою. Існував та продовжує існувати ризик підризу дамби на Київській ГЕС. Воєнні дії небезпечні для вод, насамперед, через потрапляння в них пально-мастильних матеріалів та військової техніки, що призводить до її окислення, викликаючи хімічне забруднення.

Якість водних ресурсів м. Києва опинилася під загрозою під час воєнних дій також внаслідок порушення ландшафту в межах Чорнобильської зони відчуження. Зазначене є наслідком порушення ґрунтового покриття зони відчуження, частина якого навесні, разом із повінню та дощами потрапила у водні ресурси [3].

Варто відзначити, що наразі регулярний моніторинг водних об'єктів Києва не виявив критичних змін у фізико-хімічних показниках внаслідок бойових дій.

Поряд з цим, в Україні з метою оперативного реагування на потрапляння шкідливих речовин у водні об'єкти в умовах воєнного стану здійснюються науково-дослідні роботи щодо розробки та впровадження спеціальних мобільних засобів сенсорного моніторингу водних поверхневих ресурсів.

Міністерство захисту довкілля і природних ресурсів України за підтримки Міністерства цифрової трансформації України та партнерів – проекту USAID/UK aid «Прозорість та підзвітність у державному

управлінні та послугах/TAPAS», APENA2 та SaveDnipro запустило застосунок «Екозагроза». У ньому на інтерактивній мапі України можна побачити актуальні факти екологічних загроз, спричинених російськими окупантами. Через застосунок українці можуть повідомляти про всі факти вчинення злочинів щодо водних ресурсів, свідками яких вони стали [4].

Централізоване водопостачання у м. Києві постійно перебуває під загрозою. Київська міська влада пропонує резервним джерелом води для мешканців Києва 180 бюветів. У випадку аварійного знеструмлення їх робота забезпечується генераторами. На сайті Київводфонду опублікована карта працюючих бюветів, інформація оновлюється кожен годину.

Отже, воєнні умови в Україні, в тому числі і в м. Києві, внесли свої корективи у забезпечення населення питною водою. Органи публічного управління намагаються швидко адаптуватися до умов сьогодення та оперативно реагувати на аварійні випадки у сфері централізованого водопостачання, впроваджуючи необхідні для цього організаційні заходи.

Список літературних джерел

1. Цілі Сталого Розвитку: Україна: національна доповідь. URL: <https://www.kmu.gov.ua/storage/app/sites/1/natsionalna-dopovid-csr-Ukrainy.pdf> (дата звернення: 14.11.2022).
2. Конституція України: Закон України від 28.06.1996 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254к/96-вр#Text> (дата звернення: 14.11.2022).
3. Річки та війна: на Дніпровській водопровідній станції у Києві встановлять особливу систему. URL: <https://vechirniy.kyiv.ua/news/71617/> (дата звернення: 14.11.2022).
4. Міндовкілля запустило застосунок екозагроза та запрошує українців вступати до екологічного батальйону. URL: <https://mepr.gov.ua/news/39208.html> (дата звернення: 14.11.2022).

Чеботарьова Наталія Миколаївна, к.е.н., доцент

Колганов Кирило Євгенович, студент

Державний заклад «Луганський національний університет імені

Тараса Шевченка», м. Полтава

РОЛЬ І ЗНАЧЕННЯ БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ В УКРАЇНІ В СУЧАСНИХ УМОВАХ

Беззаперечно, що основним чинником економічного зростання всіх країн з ринковими формами господарювання виступає підприємницька діяльність як самостійна, ініціативна, систематична,