



**ISSUE
№36**



**EUROPEAN OPEN
SCIENCE SPACE**

COLLECTION OF SCIENTIFIC PAPERS



**2nd INTERNATIONAL
SCIENTIFIC
AND PRACTICAL
CONFERENCE**

**ACHIEVEMENTS OF
SCIENCE AND
APPLIED RESEARCH**

MAY 19-21, 2025. DUBLIN, IRELAND





**EUROPEAN OPEN
SCIENCE SPACE**

**Proceedings of the 2nd International Scientific
and Practical Conference**

**"Achievements of Science and Applied
Research"**

May 19-21, 2025

Dublin, Ireland

Collection of Scientific Papers

Ireland, 2025

UDC 01.1

Collection of Scientific Papers with the Proceedings of the 2nd International Scientific and Practical Conference «Achievements of Science and Applied Research» (May 19-21, 2025. Dublin, Ireland). European Open Science Space, 2025. 288 p.

ISBN 979-8-89704-961-5 (series)
DOI 10.70286/EOSS-19.05.2025



The conference is included in the Academic Research Index ReserchBib International catalog of scientific conferences.



The conference is registered in the database of scientific and technical events of UkrISTEI to be held on the territory of Ukraine (Certificate №51 dated 6.01.2025).



The materials of the conference are publicly available under the terms of the CC BY-NC 4.0 International license.

The materials of the collection are presented in the author's edition and printed in the original language. The authors of the published materials bear full responsibility for the authenticity of the given facts, proper names, geographical names, quotations, economic and statistical data, industry terminology, and other information.

ISBN 979-8-89704-961-5 (series)

CONTENT

Section: Agricultural Sciences

<i>Бутенко Є.Ю., Червона В.О.</i> ЕФЕКТИВНІСТЬ ОРГАНІЧНОГО ДОБРИВА У ПІДВИЩЕННІ ПРОДУКТИВНОСТІ ГРЕЧКИ.....	12
--	----

<i>Писаренко П.В., Самойлік М.С., Шпирна В.Г., Жилін О.С.</i> КОМПЛЕКСНЕ ВИКОРИСТАННЯ ПРОБІОТИЧНИХ ПРЕПАРАТІВ ТА БІШОФІТУ В АГРОСИСТЕМАХ.....	14
---	----

Section: Architecture and Construction

<i>Галагура Є., Берестянська С.</i> РОЗРАХУНОК СТАЛЕБЕТОННИХ КОЛОН КВАДРАТНОГО ПОПЕРЕЧНОГО ПЕРЕРІЗУ З ФІБРОБЕТОННИМ ЯДРОМ НА ДІЮ ВИСОКОЇ ТЕМПЕРАТУРИ.....	18
--	----

Section: Art History and Literature

<i>Чернишова А.М., Заведія О.Б., Авраменко П.М.</i> ТЕАТР ХХІ СТОЛІТТЯ: ТРАНСФОРМАЦІЯ ЧЕРЕЗ СИНТЕЗ МИСТЕЦТВ.....	21
--	----

<i>Агліуллін Р.М., Акініна Р.О.</i> ФУНКЦІОНАЛЬНО-ПЛАНУВАЛЬНА ОРГАНІЗАЦІЯ КАФЕ- КАВ'ЯРНІ.....	23
---	----

<i>Агліуллін Р.М., Свириденко Г.</i> ТЕНДЕНЦІЇ В ДИЗАЙНІ ІНТЕР'ЄРУ СУЧАСНИХ БУТИКІВ ОДЯГУ.....	26
--	----

<i>Vasyliiev O., Lazurchenko Iu.</i> THE EVOLUTION OF INDIY GAME DESIGN.....	29
---	----

Section: Automation and Robotics

<i>Левченко С., Горбань В.</i> BETAFLIGHT BLACKBOX EXPLORER ЯК ІНСТРУМЕНТ АНАЛІЗУ ДАНИХ ДЛЯ НАВЧАННЯ МОДЕЛЕЙ КЕРУВАННЯ ПОЛЬОТОМ КВАДРОКОПТЕРА.....	33
---	----

Section: Chemistry

<i>Гумен В., Козуб С.</i> ФІЗІОЛОГІЧНА РОЛЬ КАЛЬЦІЮ ТА ПОРУШЕННЯ ЙОГО ОБМІНУ В УМОВАХ ПАТОЛОГІЇ.....	37
--	----

Section: Economy

<i>Дергалюк М., Ковальчук К.</i> НАПРЯМИ ЗНИЖЕННЯ ЛОГІСТИЧНИХ ВИТРАТ ПІДПРИЄМСТВА.....	40
<i>Губін К.Г.</i> ПЛАТІЖНИЙ ДИСБАЛАНС ЯК СИСТЕМНЕ ЯВИЩЕ В УКРАЇНІ....	42
<i>Хлопак С., Схаб К.</i> БРЕНДИНГ УКРАЇНИ В УМОВАХ КОМЕРЦІАЛІЗАЦІЇ КУЛЬТУРИ	44
<i>Адамів М., Микитюк Р.</i> ДИВЕРСИФІКАЦІЯ ЕКСПОРТУ УКРАЇНИ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЇЇ ІНТЕГРАЦІЇ З ЄВРОПЕЙСЬКИМ СОЮЗОМ.....	48

Section: Finance and Banking

<i>Вербівський І.</i> ВИЗНАЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ФІНАНСОВОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ.....	51
<i>Гаврилко Т.О., Бороzeneць К.Є.</i> ФУНКЦІОНУВАННЯ БАНКІВСЬКИХ УСТАНОВ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОГО ЗОВНІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА.....	56

Section: Geography, Geology and Geodesy

<i>Нагорна С.В., Дусик М.С.</i> ЕКОЛОГО-ЕКОНОМІЧНІ ЗАСАДИ РАЦІОНАЛЬНОГО ВИКОРИСТАННЯ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ УГІДЬ.....	60
<i>Пісковець О., Кононенко С., Литвин К.</i> ТРАНСПОРТНА СИСТЕМА СВІТУ ЯК ЛАНКА ПРОЦЕСУ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ СВІТОВОЇ ЕКОНОМІКИ.....	64

Section: History and Cultural Studies

Кузьмінець Н. ПРОПАГАНДИСТСЬКО-АГІТАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ РАДЯНСЬКОЇ ВЛАДИ В УКРАЇНІ У 1920-Х РОКАХ: МЕТОДИ ТА ІНСТРУМЕНТИ	69
--	----

Копанєва В., Святненко Д. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ГРАНТОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В ІНФОРМАЦІЙНИХ УСТАНОВАХ УКРАЇНИ.....	73
---	----

Section: Information Technology, Cyber Security and Computer Engineering

Ксенченко Я.В., Мельник О.В. РОЗРОБКА ЗАСТОСУНКУ ДЛЯ ВИЗНАЧЕННЯ ТА УПРАВЛІННЯ ЕМОЦІЙНИМ СТАНОМ ЛЮДИНИ НА ОСНОВІ АЛГОРИТМІВ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ	77
---	----

Окунькова О. ЗАСОБИ МОВИ PYTHON ДЛЯ РОЗРОБКИ ЕКСПЕРТНИХ СИСТЕМ.....	80
--	----

Пурський В. КРИПТОГРАФІЯ ЯК ОСНОВА СУЧАСНОЇ КІБЕРБЕЗПЕКИ.....	84
---	----

Федотова О., Савік К. ТЕХНОЛОГІЇ АНАЛІТИЧНОГО ОПРАЦЮВАННЯ ДАНИХ У РОБОТІ НАУКОВИХ БІБЛІОТЕК УКРАЇНИ: СКЛАДНОЩІ ТА ПЕРСПЕКТИВНІ ШЛЯХИ ВИКОРИСТАННЯ.....	87
--	----

Ласкавчук М. СПЕЦИФІКА АТАК ТИПУ «MAN IN THE MIDDLE».....	91
---	----

Hladun O., Molchanova M., Zalutska O., Mazurets O. EFFECTIVENESS RESEARCH OF USING VIT NEURAL NETWORK ARCHITECTURE FOR CLASSIFYING THE DESTROYED BUILDINGS REMAINS.....	96
---	----

Мельник О.В., Сливка Р.М. ІНТЕГРАЦІЯ JETPACK COMPOSE, ROOM ТА KOTLIN COROUTINES У СТВОРЕННІ МОБІЛЬНОГО ЗАСТОСУНКУ	101
--	-----

Тимчук В.

ПЕРЕВАГИ КРОСПЛАТФОРМНОЇ РОЗРОБКИ ПЕРЕД
НАТИВНОЮ ДЛЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ГРУПОЮ БУДИНКІВ 103

Kotykhova L.

USE OF WEB PLATFORMS IN ORGANIZATION OF THE
EDUCATIONAL PROCESS IN UKRAINE..... 106

Igovsky D., Bazyl O.

COMPARATIVE ANALYSIS OF VECTOR EDITORS FOR
VISUALIZING SOCIAL INFORMATION..... 109

Кропивницький Д., Коваль О.

РОЗРОБКА ВЕБ-ЗАСТОСУНКУ ДЛЯ ДИСТАНЦІЙНОГО
ВИВЧЕННЯ ІНОЗЕМНОЇ МОВИ З ІНТЕГРОВАНОЮ РОЛЛЮ
ВИКЛАДАЧА..... 112

Oliinyk V., Oliinyk E.

ENSURING CYBERSECURITY OF ATM SYSTEMS IN CIVIL
AVIATION..... 114

Лещотний Є., Кобзев І.

РОЗРОБКА ІНТЕРАКТИВНОЇ ВЕБСИСТЕМИ
ДЛЯ ЗБЕРІГАННЯ ТА ПОШИРЕННЯ ЗОБРАЖЕНЬ..... 117

Заяц Р., Стринадко М.

ІНТЕЛЕКТУАЛЬНІ ПІДХОДИ ДО ОБРОБКИ ДАНИХ В
ІНФОКОМУНІКАЦІЙНИХ СИСТЕМАХ НА ОСНОВІ
СТРУКТУРОВАНОГО СВІТЛА..... 119

Section: International Relations

Даник І.А.

МІЖНАРОДНО-ПРАВОВИЙ СТАТУС МІЖНАРОДНОГО РУХУ
ЧЕРВОНОГО ХРЕСТА І ЧЕРВОНОГО ПІВМІСЯЦЯ..... 129

Section: Jurisprudence

Попенко О., Омелько І.І.

МОНАРХІЯ ПІД КОНСТИТУЦІЙНИМ КОНТРОЛЕМ: РОЛЬ
КОРОЛЯ В СУЧАСНОМУ ПАРЛАМЕНТАРИЗМІ ВЕЛИКОЇ
БРИТАНІЇ ТА ІСПАНІЇ..... 133



Артемчук Б.В., Василенко Л.П.

НІКЧЕМНІСТЬ ПРАВОЧИНІВ ВЧИНЕНИХ ПРЕДСТАВНИКОМ З
ПЕРЕВИЩЕННЯМ ПОВНОВАЖЕНЬ ЧЕРЕЗ ПРИЗМУ
ЮРИДИЧНОЇ ВИЗНАЧЕНОСТІ..... 135

Котелевець С., Омелько І.І.

КОНСТИТУЦІЙНИЙ КОНТРОЛЬ У ФРАНЦІЇ ТА НІМЕЧЧИНІ:
ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ РОЛІ КОНСТИТУЦІЙНОЇ РАДИ ТА
ФЕДЕРАЛЬНОГО КОНСТИТУЦІЙНОГО СУДУ..... 138

Афтанасів В., Ільків Н., Вергун В.

СМАРТ-КОНТРАКТИ: ПОНЯТТЯ ТА ПРАВОВА ПРИРОДА..... 140

Чорногуз Я.О., Краковська А.Є.

АДМІНІСТРАТИВНЕ СУДОЧИНСТВО В УМОВАХ ВОЄННОГО
СТАНУ..... 143

Section: Management, Public Administration and Administration

Литвишко Л., Сухенко А.

АНТИКРИЗОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ
ТРАНСФОРМАЦІЙ: СИСТЕМНИЙ ПІДХІД ДО ПОДОЛАННЯ
СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ..... 148

Лелик Л., Мартюк Г.

РОЛЬ ПРОЦЕСІВ ЦІНОУТВОРЕННЯ В УПРАВЛІННІ СТРАТЕГІЇ
РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА..... 150

Кандагура К., Єнішина А.

ЛІДЕРСТВО В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ: ТРАНСФОРМАЦІЯ
УПРАВЛІНСЬКИХ РОЛЕЙ В УМОВАХ ВІЙНИ ТА ВІДНОВЛЕННЯ 153

Section: Medicine

Sukhonosov R., Skrypnyk V., Halycha M.

MORPHOLOGICAL AND FUNCTIONAL DIFFERENCES OF
MUSCLE FIBERS IN ATHLETES..... 156

Абдуллаєва Айгюн Сахіб кизи, Писаренко К.С., Рибка О.С.

СИНДРОМ РАПТОВОЇ ДИТЯЧОЇ СМЕРТІ: СУЧАСНІ УЯВЛЕННЯ
ПРО ПАТОГЕНЕЗ І ПРОФІЛАКТИКУ..... 157

Lapta S., Kovaleva N., Kozub S.

THE BIOCHEMISTRY OF PAIN: HOW IBUPROFEN AND ASPIRIN
 WORK..... 160

Ariichuk D.I., Tsysar Y.V.

PREECLAMPSIA AND ECLAMPSIA: CURRENT APPROACHES TO
 DIAGNOSIS AND MANAGEMENT (A Literature review)..... 163

Бухмін О.О., Щербина Є.О., Завгородня Л.В.

СУЧАСНІ ПРОТИПРОЛЕЖНЕВІ ЗАСОБИ У ДОГЛЯДІ ЗА
 ТЯЖКОХВОРИМИ ПАЦІЄНТАМИ..... 166

Герасимчук Н., Загвоздіна А.

ДОНОРСТВО КРОВІ: ПЕРЕВАГИ ТА РОЗВІНЧАННЯ МІФІВ..... 172

Шейніна Д.М., Юсіфов М.Р., Поліщук В.Т.

ПОРІВНЯННЯ ПІДХОДІВ ДО НАВЧАННЯ ПЕРШОЇ МЕДИЧНОЇ
 ДОПОМОГИ В УМОВАХ МИРНОГО ТА ВОЄННОГО ЧАСУ..... 176

Сергієнко О., Чернобай А., Романченко К.

ЛІКУВАННЯ ДИВЕРТИКУЛЯРНОЇ ХВОРОБИ ІЗ ЗАСТОСУВАННЯМ
 ПРОБІОТИКУ З МАСЛЯНОЮ КИСЛОТОЮ ТА ІНУЛІНОМ..... 179

Chub S., Abramova V., Shevchuk R.

ANALYSIS OF MAXILLOFACIAL INJURIES AMONG MILITARY
 AND CIVILIANS IN CONDITIONS OF FULL-SCALE HOSTILITIES
 ON THE TERRITORY OF UKRAINE..... 181

Section: Oil and Gas Technologies, Engineering and Thermal Power Engineering

Artym I., Novoselskyi B.

PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF THE
 MYKULYCHYNSKE GAS CONDENSATE OIL FIELD..... 184

Section: Pedagogy, Philology and Linguistics

Сова А.О.

ПЕРЕВАГИ І ВИКЛИКИ ВИКОРИСТАННЯ ПРОЄКТНОЇ
 ТЕХНОЛОГІЇ ДЛЯ РОЗВИТКУ КОМПЕТЕНТНОСТІ В
 МОНОЛОГІЧНОМУ МОВЛЕННІ МАЙБУТНІХ УЧИТЕЛІВ
 ІСПАНСЬКОЇ МОВИ..... 187

Кухарєва-Рожко В.І.

КОМУНІКАТИВНА РОЛЬ ВІДОКРЕМЛЕНИХ ОБСТАВИН У
НАУКОВОМУ ТЕКСТІ..... 191

Bliashevska A., Kravchuk D., Havryliuk Yu.

INCLUSIVE EDUCATION: KEY PRINCIPLES, CHALLENGES, AND
DEVELOPMENT PROSPECTS IN THE MODERN WORLD..... 194

Bliashevska A., Kulikova Yu., Bornos V.

THE USAGE OF SCRIBING TECHNOLOGIES IN TEACHING
ENGLISH AT PRIMARY SCHOOL..... 197

Степанова Н., Сидорець А.

ВПЛИВ ІГРОВИХ МЕТОДИК НА ФОРМУВАННЯ ЕМОЦІЙНО-
ПОЗИТИВНОГО СТАВЛЕННЯ В УЧНІВ 1 КЛАСУ ДО НАВЧАННЯ. 200

Ягодін С.А.

ВПЛИВ ФІЗИЧНОЇ АКТИВНОСТІ ТА СПОРТИВНИХ ІГОР НА
РОЗВИТОК РІШУЧОСТІ У ДІТЕЙ МОЛОДШОГО ШКІЛЬНОГО
ВІКУ..... 202

Bliashevska A., Dmytruk S.

THE DEVELOPMENT OF PHYSICAL CULTURE IN PRESCHOOL
CHILDREN..... 205

Щербак І.

ЦІННІСНО-МОТИВАЦІЙНЕ СЕРЕДОВИЩЕ ЯК ЧИННИК
ПІДГОТОВКИ МАЙБУТНІХ УЧИТЕЛІВ МУЗИЧНОГО
МИСТЕЦТВА..... 207

Турик М.І., Семенів Н.М.

РОЛЬ АЛЬТЕРНАТИВНОЇ І ДОДАТКОВОЇ КОМУНІКАЦІЇ (АДК) У
ПІДТРИМЦІ СПІЛКУВАННЯ ОСІБ З ПОРУШЕННЯМИ
МОВЛЕННЯ..... 210

Section: Pharmaceuticals

Соболь А.О., Чаленко Н.М.

СИНЕРГЕТИЧНИЙ ЕФЕКТ ХІМІЧНИХ РЕЧОВИН: ЗНАЧЕННЯ ТА
НАСЛІДКИ..... 213

Section: Philosophy

Шевельова-Гаркуша Н.

РУЙНІВНІ РЕАКЦІЇ ВТЕЧІ КОНФЛІКТУЮЧИХ СТОРІН ЗА
 КЛАСИФІКАЦІЄЮ К. СЕНДІ..... 217

Section: Physical and mathematical sciences

Зюзін Р., Терменжи Д.

ВИКОРИСТАННЯ МАТРИЦЬ У БАЛАНСІ МІЖГАЛУЗЕВОГО
 ВИРОБНИЦТВА (МОДЕЛЬ ЛЕОНТЬЄВА)..... 223

Yermolenko S., Roslyakov O., Peresunko O.

FLUORESCENCE-BASED DIAGNOSTICS OF BIOLOGICAL
 TISSUES: A QUANTITATIVE SPECTROSCOPIC APPROACH FOR
 TUMOR DETECTION..... 228

Huang Zhihao

ELECTRON DYNAMICS IN THE LANGMUR LAYER IN
 M-UNLIMITED ANGULAR MODEL IN ELECTRIC PROPULSION..... 231

Nesterenko S.

IONIZATION ANGULAR INTEGRALS IN M-UNLIMITED MODEL
 IN ELECTRIC PROPULSION..... 239

Section: Politics and Sociology

Maistrenko K.

PUBLIC GOVERNANCE IN THE FIELD OF SOCIAL POLICY FOR
 SUPPORTING WAR VETERANS: A MULTIDISCIPLINARY MODEL
 OF POSTWAR REINTEGRATION..... 246

Section: Psychology

Стахова О.О., Никитчук О.В.

ОСОБЛИВОСТІ РОЗВИТКУ МИСЛЕННЯ У ДІТЕЙ
 ДОШКІЛЬНОГО ВІКУ З ПОРУШЕННЯМИ МОВЛЕННЯ..... 249

Мальцева О., Дунець Є.

ІННОВАЦІЙНІ МІЖДИСЦИПЛІНАРНІ РІШЕННЯ ДЛЯ
 ПІДТРИМКИ УЧНІВ З ЕМОЦІЙНИМИ ТА ПОВЕДІНКОВИМИ
 РОЗЛАДАМИ..... 252

Соболта Ю.О.

ФУНДАМЕНТАЛЬНА РОЛЬ ПРАКТИК САМОДОПОМОГИ У
НАДАННІ ТРАВМО-ІНФОРМОВАНОЇ ДОПОМОГИ В ЗАКЛАДАХ
ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я..... 260

Чайка І.В., Волосенко С.В.

ЧИННИКИ ЗАДОВОЛЕНOSTІ ШЛЮБОМ..... 264

Хуторна Н., Гаврилькевич В.

ВІКОВІ ТА ГЕНДЕРНІ ОСОБЛИВОСТІ СПІВЗАЛЕЖНОЇ
ПОВЕДІНКИ У ЧЛЕНІВ СІМЕЙ..... 266

Section: Technical Sciences

Сергієнко О., Сергієнко Л.

ОЦІНКА ВЕЛИЧИН ТЕКТОНІЧНИХ НАПРУЖЕНЬ НАВКОЛО
ГЕОЛОГІЧНИХ ПОРУШЕНЬ..... 271

Maliovaniy A., Ivanov Yu., Maloshtan T., Bodnarenko B.

DEVELOPMENT OF A SOFTWARE PACKAGE FOR RESEARCHING
ALGORITHMS FOR SOLVING COMBINATORIAL PROBLEMS
USING THE EXAMPLE OF THE N-QUEENS PROBLEM..... 274

Босий М.В., Ботнарєнко В.О., Шуть А.О., Хомяк Н.І.,

Скрипниченко Д.О., Ломанов М.М.

ДОСЛІДЖЕННЯ МЕХАНІЧНИХ ВЛАСТИВОСТЕЙ СІРОГО
ЧАВУНУ СТАТИСТИЧНИМИ МЕТОДАМИ..... 277

Дорож О., Скалозубов В., Сухомлінов О., Алексєєнко Є.

ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ АНАЛІЗУ ВПЛИВУ НАДІЙНОСТІ
СИСТЕМ І ОБЛАДНАННЯ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ ЕКСПЛУАТАЦІЇ
АЕС..... 280

Section: Tourism and Hotel and Restaurant Business

Куценко В.А., Беркова О.П.

ЛІНГВІСТИЧНІ ОСОБЛИВОСТІ СТВОРЕННЯ ЕФЕКТИВНОГО
НЕЙМІНГУ В ТУРИСТИЧНІЙ СФЕРІ..... 284

Список використаних джерел

1. Гриценко А.П., Мозговий О.С. Інтеграція комуністичної пропаганди в систему освіти СРСР в 1920-х роках: історико-політологічний аспект. Сумський історико-архівний журнал. №XLI. 2023. С.5-13. DOI: doi.org/10.21272/shaj.2023.i41.p.5
2. Тарапон О. Більшовицька пропаганда як ключовий чинник формування радянських світоглядно-ціннісних орієнтирів населення України на початку 1920-х рр. Наукові записки з української історії. 2014. Вип. 35. С. 70-79
3. Каганов Ю. Конструювання «радянської людини» (1953–1991): українська версія. Запоріжжя: Інтер-М, 2019. 432 с.
4. Сухомлинська О.В. Радянська педагогіка як ідеологія: спроба історичної реконструкції. Історико-педагогічний альманах. №1. 2014. С. 4-24.
5. Щербак О. Педагогічні ідеї А. С. Макаренка в світлі сучасних підходів до підготовки педагогів професійної школи. Витоки педагогічної майстерності. Серія : Педагогічні науки. 2013. Вип. 11. С. 346-351.
6. Новітня історія України (1900- 2000): Підручник за ред. А.Г. Слюсаренка та ін. Київ: Вища школа, 2000. 663 с.
7. ЦДАГО України. Ф.1. Оп. 20. Спр. 318. Арк. 140-141.
8. ЦДАГО України. Ф.1. Оп. 20. Спр. 335. Арк. 130, 132.
9. Кульчицький С. Червоний виклик. Історія комунізму в Україні від його народження до загибелі. Книга 1. Київ: Темпора, 2013. 504 с.
10. Історія як пропаганда : посібник для вчителів / [керівник проекту та упорядник: Андрій Ферт ; автори текстів: Антон Лягуша, Наталя Шліхта, Ольга Коляструк, Марина Кафтан, Андрій Ферт]. Київ : DVV International Ukraine, 2024. 273 с.
11. Оборона країни. Червоний стрілець. 1927. 7 листопада. № 4.

ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ГРАНТОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В ІНФОРМАЦІЙНИХ УСТАНОВАХ УКРАЇНИ

Копанєва Вікторія

к.іст.наук

Святненко Дар'я

здобувачка вищої освіти

кафедра інформаційних комунікацій

Київський столичний університет

імені Бориса Грінченка, Україна

Анотація. У статті розглянуто сучасні підходи до організації та забезпечення грантової діяльності в інформаційних установах України. Проаналізовано ключові фактори, що впливають на ефективність залучення та реалізації грантів, зокрема в контексті цифровізації, міжнародної інтеграції та

управлінських трансформацій. Особлива увага приділяється ролі кадрового потенціалу, цифрових інструментів та міжнародної співпраці в підвищенні ефективності грантової діяльності.

Ключові слова: грантова діяльність, інформаційні установи, управління проєктами, цифрові технології, міжнародна співпраця.

Вступ. Інформаційні установи в Україні, зокрема бібліотеки, архіви, наукові центри, дедалі активніше інтегруються у грантову діяльність як інструмент модернізації, професійного розвитку та розширення доступу до інноваційних ресурсів. У світовій практиці такі установи стають не лише об'єктами культурної політики, а й активними гравцями у сфері цифрової трансформації та соціального розвитку. Системне забезпечення грантової діяльності потребує поєднання стратегічного планування, кваліфікованих кадрів, фінансової прозорості та відкритості до партнерств.

Мета та завдання дослідження. Метою дослідження є аналіз механізмів забезпечення ефективної грантової діяльності в інформаційних установах України в умовах цифровізації та зростаючих вимог до міжнародної інтеграції.

Основні завдання:

- виявити сучасні інституційні підходи до організації грантової роботи;
- проаналізувати бар'єри та перспективи розвитку грантової діяльності;
- оцінити роль цифрових інструментів і людського капіталу в реалізації проєктів;
- визначити напрями вдосконалення організаційної культури у сфері грантів.

Результати дослідження і їх обговорення. Дослідження показало, що успішна реалізація грантових проєктів в інформаційних установах залежить від багатьох ключових чинників. По-перше, все залежить від інституційної готовності. Установи, що мають структуровані відділи міжнародної співпраці або відділи проєктної діяльності, демонструють вищі результати у конкурсах (Сбітнєва, 2019). По-друге, успішність участі в грантовій діяльності залежить від цифрової компетентності персоналу: наявність фахівців з досвідом у написанні заявок, використанні цифрових платформ (наприклад, Horizon Europe, Erasmus+, Creative Europe) суттєво підвищує шанси на успіх (Ліпич, 2022). По-третє, важливим фактором є потужна міжнародна співпраця, так як саме партнерство з іноземними організаціями відкриває нові джерела фінансування та можливості для професійного зростання персоналу (Калашнікова, 2021). Окрім цього, багато залежить від фінансової прозорості інформаційних установ, довіра донорів залежить від здатності установ дотримуватися стандартів звітності та етичного управління коштами (OECD, 2021).

Серед ключових бар'єрів, які ускладнюють ефективну грантову діяльність в інформаційних установах України, варто виділити низький рівень мотивації персоналу до участі в проєктній роботі. Часто працівники не бачать прямого зв'язку між грантовою активністю та професійним або матеріальним зростанням.

Відсутність системи заохочень, бонусів чи навіть морального визнання призводить до байдужості до ініціатив, що вимагають додаткового навантаження. У деяких випадках грантоспроможність сприймається як прерогатива керівництва або окремих фахівців, а не як колективна відповідальність і можливість для всієї установи.

Крім того, спостерігається суттєвий дефіцит системної підготовки кадрів у сфері грантрайтингу, проєктного менеджменту та звітності. Навчальні програми, які б формували відповідні компетентності, залишаються фрагментарними або неактуальними до сучасних вимог донорських програм. Це ускладнює як процес підготовки конкурентоспроможних заявок, так і реалізацію самих проєктів відповідно до міжнародних стандартів. Нерідко інформаційні установи також не мають сформованого стратегічного бачення розвитку своєї грантової діяльності, що призводить до ситуативного, несистемного підходу та втрачених можливостей у довгостроковій перспективі.

Таким чином, ефективне забезпечення грантової діяльності в інформаційних установах України потребує стратегічного, системного та міждисциплінарного підходу. Важливо не лише розробляти якісні проєктні пропозиції, а й формувати всередині установ культуру проєктного мислення, орієнтовану на інновації, партнерство та результативність. Ключову роль у цьому процесі відіграє розвиток кадрового потенціалу: підвищення кваліфікації працівників у сфері грантрайтингу, цифрових навичок, а також їхнє залучення до міжсекторальних ініціатив. Активна комунікація з донорами, дотримання стандартів прозорості та відповідальності у використанні ресурсів формує довіру та відкриває шлях до стабільного фінансування.

Разом із тим, для подолання наявних бар'єрів необхідно вдосконалювати нормативно-правову базу, яка регулює діяльність інформаційних установ у грантовій сфері, спростити процедури погодження, підвищити гнучкість в управлінні проєктами та посилити цифрову інфраструктуру, особливо у регіональних закладах. Важливим напрямом також є формування мережі підтримки на рівні держави та громадянського суспільства: консультативних центрів, платформ для обміну досвідом, а також інтеграція українських установ у європейські грантові консорціуми. Усе це дозволить перетворити грантову діяльність на постійний, органічний компонент інституційного розвитку інформаційних установ та інструмент сталого культурного і освітнього зростання.

Висновки. Грантова діяльність є критично важливим напрямом інституційного розвитку інформаційних установ України. Для підвищення її ефективності слід інвестувати в людський капітал, цифрову інфраструктуру, а також формувати культуру партнерства та інновацій. Перспективним напрямом є створення національної платформи підтримки грантових ініціатив з боку держави, яка могла б виступати в ролі консультативного і координаційного центру для інформаційних установ різного рівня.

Список використаних джерел

1. Калашнікова, С. В. (2021). Правові аспекти управління міжнародними проєктами у сфері науки та освіти. *Право України*, (5), 60–66.
2. Ліпич, Л. І. (2022). Грантовий менеджмент як інструмент розвитку освітніх і культурних інституцій. *Наукові записки Інституту лідерства освіти*, (7), 45–49.
3. Сбітнєва, О. А. (2019). Бібліотеки України у системі міжнародних грантових програм. *Бібліотечний вісник*, (6), 24–30.
4. Терещук, Г. І. (2020). Грантова діяльність університету як чинник інтернаціоналізації вищої освіти. *Вища школа*, (2), 34–41.
5. OECD. (2021). Enhancing integrity in public procurement: The role of digital tools. OECD Publishing. <https://doi.org/10.1787/93975e78-en>