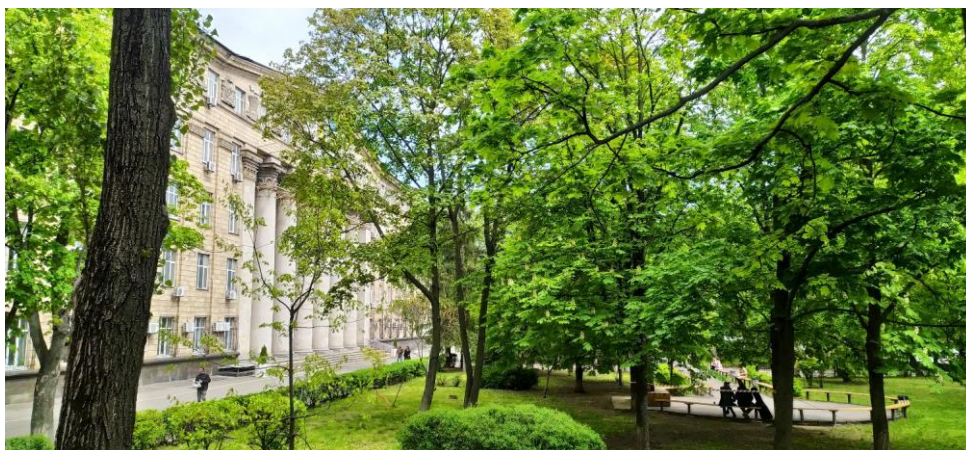


**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ВАДИМА ГЕТЬМАНА
ІНСТИТУТ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В ЕКОНОМІЦІ
НАУКОВИЙ ПАРК КНЕУ
PHILIPPS UNIVERSITÄT MARBURG (НІМЕЧЧИНА)
OLD DOMINION UNIVERSITY (США)
SUSTAINABILITY INNOCENTER (ШВЕЦІЯ)
ARENGUKOOSTÖÖ ÜMARLAUD (ЕСТОНІЯ)
AMERICAN UNIVERSITY OF ARMENIA (ВІРМЕНІЯ)
UNIwersytet w Białymstoku (ПОЛЬЩА)**



ЦИФРОВА ЕКОНОМІКА

Збірник матеріалів III Міжнародної науково-практичної конференції

5-6 червня 2025 р.

УДК 330:004(06)

Ц75

Упорядник:

Осипова О.І., канд. екон. наук, доцент кафедри математичного моделювання та статистики, КНЕУ імені Вадима Гетьмана

Організаційний комітет конференції

Голова організаційного оргкомітету: Лук'яненко Д. Г., д.е.н., професор.

Члени організаційного комітету:

Антонюк Лариса, д.е.н., професор, проректор з наукової роботи КНЕУ імені Вадима Гетьмана, Україна; **Сільченко Марина**, к.е.н., доцент, проректор з науково-педагогічної роботи та цифрової трансформації КНЕУ імені Вадима Гетьмана, Україна; **Аавік Іті**, менеджер міжнародних проєктів Arengukoostöö Ümarlaud, Естонія; **Ващаєв Сергій**, к.е.н., доцент, директор навчально-наукового інституту «Інститут інформаційних технологій в економіці КНЕУ імені Вадима Гетьмана», Україна; **Великоіваненко Галина**, к.ф.-м.н., професор, завідувач кафедри математичного моделювання та статистики КНЕУ імені Вадима Гетьмана, Україна; **Джалладова Ірада**, д.ф.-м.н., професор, завідувач кафедри системного аналізу та кібербезпеки КНЕУ імені Вадима Гетьмана, Україна; **Іванець Ірина**, к.е.н., доцент інституційної економіки Philipps Universität Marburg, Німеччина; **Іщук Ярослав**, к.е.н., доцент, доцент кафедри математичного моделювання та статистики КНЕУ імені Вадима Гетьмана, Україна; **Красюк Юлія**, к.п.н., доцент, в.о. директора Інституту дистанційної освіти, завідувач кафедри інформатики та системології КНЕУ імені Вадима Гетьмана, Україна; **Кмитюк Тетяна**, к.е.н., доцент, доцент кафедри математичного моделювання та статистики КНЕУ імені Вадима Гетьмана, Україна; **Мазур Маргарита**, к.е.н., доцент, доцент кафедри математичного моделювання та статистики КНЕУ імені Вадима Гетьмана, Україна; **Матвійчук Андрій**, д.е.н., професор, професор кафедри математичного моделювання та статистики КНЕУ імені Вадима Гетьмана, генеральний директор Наукового парку КНЕУ, Україна; **Осипова Ольга**, к.е.н., доцент, доцент кафедри математичного моделювання та статистики КНЕУ імені Вадима Гетьмана, Україна; **Пстухова Олена**, старший викладач кафедри математичного моделювання та статистики КНЕУ імені Вадима Гетьмана, Україна; **Піскунова Олена**, д.е.н., професор, професор кафедри математичного моделювання та статистики КНЕУ імені Вадима Гетьмана, Україна; **Покойовий Майкл**, PhD., доцент кафедри науки про дані, науковий співробітник Школи статистики науки про дані, Old Dominion University, США; **Притоманова Ольга**, д.ф.-м.н., професор, професор кафедри математичного моделювання та статистики КНЕУ імені Вадима Гетьмана, Україна; **Ружечкова Мирослава**, професор, Uniwersytet w Białymstoku, Республіка Польща; **Скіцько Володимир**, к.е.н., доцент, доцент кафедри математичного моделювання та статистики КНЕУ імені Вадима Гетьмана, Україна; **Фомічов Олександр**, керівник проєктів Sustainability InnoCenter, Швеція.

Рекомендовано до електронного видання

Вченою радою Київського національного економічного університету імені Вадима Гетьмана

Протокол № 11 від 26 червня 2025 р.

Цифрова економіка [Електронний ресурс]: зб. матеріалів III Міжнародної науково-практичної конференції, 5-6 червня 2025 р., м. Київ. — К.: КНЕУ, 2025. — 1101 с.

ISBN 978-966-926-559-3

DOI: <https://doi.org/10.33111/978-966-926-559-3>

Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції, проведеної на базі Інституту інформаційних технологій в економіці за участю Наукового парку КНЕУ, розкривають сутність трансформацій сучасної економіки, швидкого розвитку цифрових технологій та їх впровадження в секторах промисловості, бізнесі та державному управлінні для підвищення їх ефективності, конкурентоздатності, забезпечення сталого національного розвитку, зростання обсягів виробництва високотехнологічної продукції та благополуччя населення України.

УДК 330:004(06)

Автори опублікованих статей несуть повну відповідальність за достовірність викладеного матеріалу, за правильне цитування джерел та посилання на них та за всі інші відомості. Думки авторів можуть не збігатися з позицією організаційного комітету

*Розповсюджувати та тиражувати
без офіційного дозволу КНЕУ забороняється*

ISBN 978-966-926-559-3

© КНЕУ, 2025

Жирна О. А., Калита О. В. ФІНАНСОВА ІНКЛЮЗІЯ ТА ЦИФРОВЕ ВРЯДУВАННЯ: УКРАЇНСЬКИЙ ДОСВІД ВИКОРИСТАННЯ МУНІЦИПАЛЬНИХ КАРТОК	156
Житар М.О., Луценко В.В. ІННОВАЦІЙНІ ФІНАНСОВІ ІНСТРУМЕНТИ В АГРОВИРОБНИЦТВІ: БАР'ЄРИ ВПРОВАДЖЕННЯ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ	159
Журба О.А., Польова Н.М. УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЮ ВАРТІСТЮ ОБ'ЄКТІВ КОМЕРЦІЙНОЇ НЕРУХОМОСТІ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ	163
Завербний А.С., Рак В.М., Брославський В.В., Шаровський Я.О. ПРОБЛЕМИ І ПЕРСПЕКТИВИ ЦИФРОВОГО ТРАНСФОРМУВАННЯ ПОСТАЧАЛЬНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ УКРАЇНСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ	167
Залеський О. В. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ ЯК КАТАЛІЗАТОР СТРУКТУРНОЇ ПЕРЕБУДОВИ ТРАНСПОРТНОЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	171
Захарченко А.С. ЦИФРОВІ СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ МАЛИМ І СЕРЕДНІМ БІЗНЕСОМ У РЕГІОНАЛЬНІЙ ЕКОНОМІЦІ УКРАЇНИ: ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ	174
Захожай К.В., Пономарьова А.О. ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД ЗАСТОСУВАННЯ МЕТОДИКИ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ	178
Згадова Н. С., Рашевський А.В. ЦИФРОВІЗАЦІЯ АГРОСЕКТОРУ ЯК ЗАПОРУКА ЗМІЦНЕННЯ ПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ.....	181
Іваненко О.О. ЦИФРОВІЗАЦІЯ: ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ТА РИЗИКИ	184
Іванченкова Л.В., Мішин Є.О. РОЗВИТОК АГРАРНИХ ІТ-ПЛАТФОРМ ДЛЯ МОНІТОРИНГУ ВИРОБНИЦТВА, ЕКСПОРТУ ТА ВНУТРІШНЬОГО СПОЖИВАННЯ ПРОДУКТІВ	189
Кадала В.В. ОКРЕМІ АСПЕКТИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ В УМОВАХ СЬОГОДЕННЯ.....	193
Квасній Л.Г., Сенах П.С., Пецух А.О. ВПЛИВ ТУРИСТИЧНО-РЕКРЕАЦІЙНОЇ СФЕРИ НА РОЗВИТОК ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ	196
Кібець Є. І., Величко О. В. НRТЕСН ЯК ДРАЙВЕР ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ: ТРЕНДИ, ІНСТРУМЕНТИ ТА ВИКЛИКИ.....	198
Кічурчак М.В. ІНВЕСТИЦІЙНА АКТИВНІСТЬ У СЕКТОРІ ІНФОРМАЦІЇ ТА КОМУНІКАЦІЇ ПІД ЧАС ВІЙНИ В УКРАЇНІ.....	202
Ковальов А. І., Іванов В. Ю. ВИКОРИСТАННЯ ЦИФРОВОГО СЛІДУ БІЗНЕСУ ДЛЯ ВДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМІВ ДЕРЖАВНОЇ ПІДТРИМКИ ПІДПРИЄМНИЦТВА В УКРАЇНІ	206
Ковальчук К.Ф. ЦИФРОВІ ТРАНСФОРМАЦІЇ У ПАБЛІК- АДМІНІСТРУВАННІ: МЕТОДИ КОНСЕНСУСУ БЛОКЧЕЙН 3.0	211
Ковальчук О.В. ВПЛИВ ЦИФРОВИХ МАРКЕТИНГОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ НА ДОСЯГНЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ У ПРОМИСЛОВOSTІ.....	215
Козачок Т.С. ОСОБЛИВОСТІ ВІРТУАЛЬНОЇ ДИПЛОМАТІЇ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ЦИФРОВИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ	218

<https://www.ukrinform.ua/rubric-kyiv/3134904-kartka-kianina-so-vona-dae-i-ak-ii-otrimati.html>

2. STUDLIB. (б. д.). Картка киянина, львів'янина, харків'янина: Де електронний сервіс виявився зручнішим. *Освітні новини України*.
<https://studlib.org.ua/zhyttya/kartka-kyuanyna-lviv-yanyna-harkiv-yanyna-de-elektronnyj-servis-vyyavyvsya-zruchnishym/>

Житар М.О.,
д.е.н., професор,
Луценко В.В.,
здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти,
Київський столичний університет імена Бориса Грінченка

ІННОВАЦІЙНІ ФІНАНСОВІ ІНСТРУМЕНТИ В АГРОВИРОБНИЦТВІ: БАР'ЄРИ ВПРОВАДЖЕННЯ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ

У контексті глобальної цифровізації економічних процесів аграрний сектор України перебуває у стані структурної трансформації, що зумовлює необхідність інтеграції новітніх фінансових рішень як ключового елемента підвищення конкурентоспроможності та забезпечення сталого розвитку. Інноваційні фінансові інструменти постають як каталізатори оптимізації ресурсного забезпечення, мінімізації фінансових ризиків та адаптації до мінливого економічного середовища [1-2].

Ці інструменти, що сутнісно відрізняються від традиційних фінансових практик своєю функціональною новизною, гнучкістю та здатністю до персоналізації ризикових моделей, передбачають застосування цифрових платформ, big data-аналітики, смарт-контрактів, блокчейн-технологій та інтегрованих фінансово-аграрних екосистем. Їх реалізація сприяє поглибленню фінансової інклюзії сільгоспвиробників, автоматизації кредитно-страхових процесів та формуванню прозорого середовища для прийняття фінансових рішень.

Однак, незважаючи на наявність значного потенціалу, рівень імплементації зазначених інструментів в аграрному секторі України залишається недостатнім, що обумовлюється наявністю системних бар'єрів багатовимірного характеру - технологічного, нормативно-правового, інституційного та соціально-освітнього.

Технологічні обмеження зумовлені слабкою розвиненістю цифрової інфраструктури у сільській місцевості, обмеженим доступом до високошвидкісного інтернету та дефіцитом технічних засобів, що суттєво ускладнює диджиталізацію фінансових сервісів.

Регуляторні виклики полягають у відсутності комплексного законодавчого забезпечення для впровадження fintech-інновацій у агросфері, зокрема - щодо цифрового страхування, агрофінансових токенів, електронного документообігу та правового визнання результатів функціонування смарт-контрактів [3].

Соціально-освітній фактор виявляється у низькому рівні цифрової та фінансової грамотності фермерів, обмеженому доступі до якісних освітніх продуктів, що перешкоджає формуванню сталого попиту на інноваційні рішення [4].

Інституційні диспропорції пов'язані з фрагментованістю взаємодії між фінансовими установами, аграрними підприємствами та органами влади, що створює бар'єри для формування ефективних публічно-приватних партнерств і стримує масштабування інновацій [5-6].

Культурно-психологічні бар'єри, що є менш очевидними, проте не менш значущими, також справляють істотний вплив на динаміку впровадження фінансових інновацій. Серед аграріїв досі зберігається стійкий рівень недовіри до новітніх технологій, зумовлений попереднім негативним досвідом, консервативністю господарських підходів, а також обмеженим розумінням потенційної вигоди від використання цифрових фінансових інструментів. У такому середовищі цифрові інновації сприймаються не як засіб підвищення ефективності, а як додаткове джерело ризиків.

Економічно-структурні бар'єри охоплюють проблематику нерівномірного розподілу фінансових ресурсів між різними формами агровиробництва. Дрібні фермерські господарства, які становлять основу аграрного сектору в Україні, найменшою мірою інтегровані у формальні фінансові системи, що обмежує їх доступ до інноваційних інструментів фінансування. Висока вартість впровадження цифрових рішень, складність оцінки кредитоспроможності без наявності цифрового сліду, а також залежність від сезонних доходів створюють ситуацію замкненого кола, де потреба у фінансових інноваціях стикається з об'єктивною неможливістю їх застосування.

Брак системного моніторингу та аналітики щодо ефективності інноваційних фінансових інструментів в аграрному контексті створює ще один критичний бар'єр. У відсутності достовірної та структурованої інформації щодо результатів пілотних проєктів, економічної доцільності та соціального впливу фінансових інновацій у сільському господарстві, політики та інвестори позбавлені емпіричних орієнтирів для прийняття обґрунтованих рішень щодо масштабування таких рішень. Це знижує інвестиційну привабливість сектору для фінтех-компаній та гальмує формування довіри з боку агровиробників [7].

З метою усунення зазначених обмежень доцільно реалізувати інтегровану стратегію, що передбачає [4,5, 8]:

1. Інтенсивний розвиток цифрової інфраструктури в аграрних регіонах шляхом залучення державних та приватних інвестицій у телекомунікаційні проєкти та створення умов для повсюдного підключення до цифрових сервісів.

2. Масштабування програм цифрової освіти для аграріїв, зокрема через розробку онлайн-курсів, спеціалізованих тренінгів та освітньо-просвітницьких ініціатив за участю вищих навчальних закладів та галузевих асоціацій.

3. Адаптацію національного законодавства до вимог цифрового фінансового ринку, включаючи розробку правових механізмів для функціонування інноваційних фінансових продуктів та інституціоналізацію «регуляторних пісочниць».

4. Розробку та реалізацію пілотних проєктів державно-приватного партнерства, спрямованих на апробацію фінансових інновацій в окремих регіонах з подальшим масштабуванням на національному рівні.

5. Активізацію співпраці з міжнародними фінансовими організаціями, з метою залучення технічної допомоги, грантового фінансування та інвестиційної підтримки цифрових трансформацій агрофінансового сектору.

Таким чином, ефективна інтеграція інноваційних фінансових інструментів у сільське господарство України потребує міждисциплінарного підходу, що охоплює технічну модернізацію, нормативне регулювання, освітню просвіту та інституційну синергію, що у сукупності створює передумови для формування високотехнологічної, адаптивної та соціально відповідальної агроекономіки. Важливим чинником посилення ролі інноваційних фінансових інструментів в агровиробництві є активізація міжнародного співробітництва та залучення інвестиційних ресурсів через цифрові фінансові платформи. Участь у глобальних програмах підтримки сталого розвитку, агрофінансових інкубаторах та пілотних проєктах фінтех-компаній сприяє імплементації найкращих світових практик і створенню локалізованих рішень, орієнтованих на специфіку українського сільського господарства.

Список використаних джерел

1. Мазаракі, А. А., & Лагутін, А. І. (2023). *Фінансові інструменти цифрової економіки*. Київ: КНЕУ.
2. Барановський, О. І. (2022). *Інновації у фінансовому забезпеченні АПК*. Київ: НААН.
3. Food and Agriculture Organization. (2020). *Blockchain for agriculture: Opportunities and challenges*. Retrieved from <https://www.fao.org>
4. Organisation for Economic Co-operation and Development. (2021). *Digital opportunities for better agricultural policies*. Retrieved from <https://www.oecd.org>
5. World Bank. (2022). *Enabling the business of agriculture*. Retrieved from <https://www.worldbank.org>

6. Мінакова, С. Ю. (2023). Фінтех в агросекторі: перспективи та ризики. *Економіка і прогнозування*, (2).

7. Zhytar, M. (2024). Fintech market in Ukraine: Features, ways and prospects of development. *European Scientific Journal of Economic and Financial Innovations*, 1(13), 4–12.

8. Національний банк України. (2024). *Фінансові інновації в Україні: звіт і перспективи*. Retrieved from <https://bank.gov.ua>

Журба О.А.,
здобувач третього (наукового) рівня вищої освіти,
Польова Н.М.,
к.е.н., доцент,
ПВНЗ «Європейський університет»

УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЮ ВАРТІСТЮ ОБ'ЄКТІВ КОМЕРЦІЙНОЇ НЕРУХОМОСТІ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ

Управління інвестиційною вартістю об'єктів комерційної нерухомості в умовах цифровізації є ключовим чинником ефективного функціонування ринку нерухомості, забезпечення стабільності інвестиційного клімату та підвищення конкурентоспроможності національної економіки. Сучасні тенденції глобальної цифрової трансформації охоплюють майже всі сфери економіки, включаючи будівництво, девелопмент, фінансування та обіг нерухомості. У контексті комерційної нерухомості цифровізація сприяє підвищенню точності оцінки активів, пришвидшенню аналізу ринку, автоматизації управлінських процесів, а також мінімізації ризиків для інвесторів.

Особливе значення цифрові технології набувають у процесах управління інвестиційною вартістю — ключовим показником, який визначає привабливість нерухомості як інвестиційного активу. У класичному підході вартість об'єкта нерухомості оцінюється переважно на основі ринкових факторів та методів доходного підходу. Проте в умовах цифровізації відкривається доступ до нових джерел даних, методів машинного навчання, просторового аналізу, інтегрованих