

Shulha Olha

Borys Grinchenko Kyiv Metropolitan University, Doctor of Economic Sciences, Professor, Professor of the Department of Management



[ШУЛЬГА Ольга Антонівна, Shulha Olha](#)



[0000-0002-3230-3124](#)



[JJF-5308-2023](#)



[57682795200](#)

shulga_olga_a@ukr.net

Areas of scientific research: theoretical, methodological and applied aspects of regulating the development of the agrarian sector of the economy, managing economic security in the system of sustainable development, theoretical and methodological principles of preparing and making management decisions, modern tools of marketing communication policy

УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ АГРАРНОГО СЕКТОРУ ЕКОНОМІКИ

Аграрний сектор економіки України є важливою складовою як внутрішнього, так і зовнішньоекономічного розвитку країни, оскільки від нього залежать продовольча, частково енергетична й економічна безпека, а також соціально-політична та фінансова стабільність у державі. Його розвиток, з одного боку, сприяє забезпеченню продовольчої безпеки й незалежності нашої держави, створює робочі місця для значної частини сільського населення, має мультиплікативний ефект у розвитку інших секторів економіки, дозволяє залучати фінансові ресурси до національної економіки шляхом нарощування експорту сільськогосподарської продукції. З іншого боку, аграрний сектор України має значний потенціал у вирішенні проблеми голоду в світі. Саме тому сьогодні (особливо в умовах воєнного стану в Україні) є актуальним і важливим формування ефективної системи управління економічною безпекою аграрного сектору національної економіки в системі сталого розвитку на основі удосконалення стратегій ризик-менеджменту та фінансової стійкості аграрної сфери, а також розроблення інноваційних підходів до забезпечення економічної безпеки. Результати цього дослідження сприятимуть розвитку аграрної

науки, соціальному поступу та формуванню високого рівня продовольчої безпеки.

Метою роботи є формування теоретико-методологічних засад і науково-практичних рекомендацій щодо формування системи управління економічною безпекою аграрного сектору в контексті сталого розвитку. У процесі дослідження, відповідно до мети та завдань, будуть використані загальнонаукові та спеціальні методи дослідження, зокрема: системний підхід, методи аналізу й синтезу, методи індукції та дедукції, економіко-статистичні й графічні методи, моделювання, логічне узагальнення, методи групування, класифікації, табличного та графічного подання результатів дослідження.

Очікується отримання фундаментальних і прикладних результатів, які полягатимуть у побудові структурної моделі формування ефективної системи управління економічною безпекою, удосконаленні системи показників для комплексної оцінки ефективності управління економічною безпекою аграрного сектору, а також у визначенні напрямів і реалізації заходів з підвищення ефективності відповідної системи управління, включаючи вдосконалення стратегій ризик-менеджменту та фінансової стійкості агросектору



ZARZĄDZANIE BEZPIECZEŃSTWEM EKONOMICZNYM SEKTORA ROLNICZEGO GOSPODARKI



Sektor rolniczy gospodarki Ukrainy stanowi istotny obszar zarówno rozwoju wewnętrznego, jak i zagranicznego kraju, ponieważ od jego kondycji zależy bezpieczeństwo żywnościowe, częściowo energetyczne i ekonomiczne, a także stabilność społeczno-polityczna i finansowa państwa. Z jednej strony rozwój sektora rolnego przyczynia się do zapewnienia bezpieczeństwa żywnościowego i niezależności żywnościowej państwa, tworzy miejsca pracy dla znacznej części ludności wiejskiej, ma efekt mnożnikowy dla innych sektorów gospodarki oraz umożliwia pozyskiwanie środków finansowych poprzez zwiększenie eksportu produktów rolnych. Z drugiej strony sektor ten ma duży potencjał w rozwiązywaniu problemu głodu na świecie. Dlatego obecnie (szczególnie w warunkach stanu wojennego w Ukrainie) pilnym i ważnym zadaniem jest stworzenie efektywnego systemu zarządzania bezpieczeństwem ekonomicznym sektora rolnego w systemie zrównoważonego rozwoju, opartego na doskonaleniu strategii zarządzania ryzykiem i stabilności finansowej sektora, jak również na opracowywaniu innowacyjnych podejść do zapewnienia bezpieczeństwa ekonomicznego. Wyniki badań przyczynią się do rozwoju nauk rolniczych, postępu społecznego i zwiększenia poziomu

bezpieczeństwa żywnościowego.

Celem pracy jest opracowanie podstaw teoretycznych i metodologicznych oraz sformułowanie naukowych i praktycznych rekomendacji dotyczących tworzenia systemu zarządzania bezpieczeństwem ekonomicznym sektora rolnego w kontekście zrównoważonego rozwoju. W toku badań, zgodnie z celem i zadaniami, zostaną zastosowane ogólnonaukowe i specjalistyczne metody badawcze, w tym: podejście systemowe, metody analizy i syntezy, indukcji i dedukcji, metody ekonomiczno-statystyczne, graficzne, modelowanie, uogólnienia logiczne, metody grupowania, klasyfikacji oraz tabelarycznej i graficznej prezentacji wyników badań.

Oczekuje się uzyskania wyników o charakterze podstawowym i aplikacyjnym, obejmujących budowę modelu strukturalnego efektywnego systemu zarządzania bezpieczeństwem ekonomicznym, udoskonalenie systemu wskaźników do kompleksowej oceny jego skuteczności w sektorze rolnym oraz wypracowanie kierunków i działań zwiększających efektywność tego systemu, w tym usprawnienie strategii zarządzania ryzykiem i stabilności finansowej sektora.

MANAGEMENT OF THE ECONOMIC SECURITY OF THE AGRICULTURAL SECTOR OF THE ECONOMY



The agricultural sector of the Ukrainian economy is an important area of both domestic and foreign economic development of the country, since the country's food, to some extent energy and economic security, as well as socio-political and financial stability in the country depend on it. Its development, on the one hand, contributes to food security and food independence of our state, provides jobs for a significant part of the rural population, has a multiplier effect in the development of other sectors of the economy, allows attracting financial resources to the national economy by increasing exports of agricultural products. On the other hand, the agricultural sector of Ukraine has significant potential in solving the problem of hunger in the world. That is why today (especially in the conditions of martial law in Ukraine) it is urgent and important to form an effective system of managing the economic security of the agricultural sector of the national economy in the system of sustainable development based on improving risk management strategies and financial stability of the agricultural sector, developing innovative approaches to ensuring economic security. The results of this study will contribute to the development of agricultural science, social progress and contribute to the formation of a high level of food security.

The purpose of the work is to form theoretical and methodological foundations and scientific and

practical recommendations for the formation of a management system for the economic security of the agricultural sector in the system of sustainable development. In the process of research, in the context of achieving the goal and implementing the tasks, general scientific and special research methods will be used, in particular: a systematic approach, methods of analysis and synthesis, methods of induction and deduction, economic and statistical, graphic methods, modeling, logical generalization, methods of grouping, classification, tabular and graphical presentation of research results.

Fundamental and applied results of the work are expected, which will consist in building a structural model for the formation of an effective economic security management system, improving the system of indicators for comprehensively assessing the effectiveness of the economic security management system of the agricultural sector, as well as a system for forming directions and implementing measures to increase the effectiveness of the economic security management system of the agricultural sector, and identifying ways to improve risk management strategies and financial stability of the agricultural sector.