



Copyright © The Author(s). This is an open access article distributed under the terms of the Creative Commons Attribution License 4.0 (<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>).

DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2026.4.19>

УДК 658.14:338.45:69

Н. В. Трусова,

д. е. н., професор, професор кафедри фінансів, обліку та оподаткування,

Таврійський державний агротехнологічний університет

імені Дмитра Моторного

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0001-9773-4534>

Н. В. Приймак,

к. е. н., доцент кафедри фінансів, банківської та страхової справи, Навчально-

науковий інститут управління, економіки та бізнесу

ПрАТ "ВНЗ "Міжрегіональна Академія управління персоналом"

ORCID ID : <https://orcid.org/0000-0002-0206-2577>

О. А. Юрченко,

к. е. н., доцент, доцент кафедри міжнародної економіки,

Київський столичний університет імені Бориса Грінченка

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-8447-6510>

**СТРАТЕГІЯ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЮ
БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВ ІЗ ВИРОБНИЦТВА БУДІВЕЛЬНИХ
МАТЕРІАЛІВ**

N. Trusova,

*Doctor of Economic Sciences, Professor,
Professor of the Department of Finance, Accounting and Taxation,
Dmytro Motornyi Tavria State Agrotechnological University*

N. Pryimak,

*PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Finance, Banking and
Insurance, Educational and Scientific Institute of Management, Economics and
Business, PJSC “Interregional Academy of Personnel Management”*

O. Yurchenko,

*PhD in Economics, Associate Professor,
Associate Professor of the Department of International Economics
Borys Grinchenko Kyiv Metropolitan University*

STRATEGY FOR MANAGING THE FINANCIAL AND ECONOMIC SECURITY OF ENTERPRISES PRODUCING BUILDING MATERIALS

У статті досліджено теоретико-методичні засади та практичні аспекти формування стратегії управління фінансово-економічною безпекою підприємств із виробництва будівельних матеріалів з урахуванням галузевих особливостей їх функціонування. Уточнено сутність стратегії управління фінансово-економічною безпекою як комплексної системи управлінських рішень, спрямованих на ідентифікацію, оцінювання та нейтралізацію загроз, забезпечення фінансової стійкості та сталого розвитку підприємства. Розроблено концептуальний підхід, що включає взаємопов'язані складові (цільову, функціональну, ризик-орієнтовану, інструментальну, організаційно-управлінську, результативну та адаптаційну), на основі якого сформовано структурно-логічну модель управління безпекою. Особливу увагу приділено врахуванню галузевої специфіки, зокрема матеріало- та енергоємності виробництва, логістичної залежності, циклічності попиту, капіталомісткості та регуляторного впливу. Розроблена модель стратегії управління фінансово-економічною безпекою підприємств із виробництва будівельних матеріалів

буде забезпечувати підвищення ефективності управлінських рішень, своєчасну ідентифікацію ризиків і зміцнення фінансової стійкості підприємств.

The article examines the theoretical and methodological foundations and practical aspects of forming a strategy for managing the financial and economic security of building materials manufacturing enterprises, taking into account the industry-specific features of their functioning. It is substantiated that under conditions of an unstable external environment, high resource dependence, and increasing risks, ensuring financial and economic security acquires strategic importance for achieving sustainable enterprise development.

The essence of the financial and economic security management strategy is clarified as a comprehensive system of managerial decisions aimed at identifying, assessing, preventing, and neutralizing threats, as well as ensuring financial stability, efficient resource utilization, and enterprise competitiveness. It is determined that such a strategy integrates tools of financial management, risk management, strategic planning, and controlling.

A conceptual approach to the formation of a financial and economic security management strategy is developed, which includes a set of interrelated components: target, object-subject, functional, risk-oriented, instrumental, organizational and managerial, analytical, result-oriented, and adaptive. Based on this approach, a structural and logical model of the strategy is formed, ensuring the systematic, comprehensive, and adaptive management of enterprise security.

Special attention is paid to the industry-specific characteristics of building materials enterprises, including high material and energy intensity, logistical dependence, cyclical demand, capital intensity, and the influence of regulatory and environmental factors. The necessity of integrating modern management tools, such as financial analysis, budgeting, controlling, key performance indicators (KPIs), scenario planning, and digital analytical platforms, is substantiated.

The proposed model enhances the effectiveness of managerial decision-making, ensures timely identification and minimization of risks, and contributes to strengthening the financial stability and competitiveness of enterprises. The practical significance of the study lies in the possibility of applying the developed approaches in the activities of enterprises to improve their financial and economic security.

Ключові слова: стратегія, управління, фінансово-економічна безпека, підприємства з виробництва будівельних матеріалів, будівельна галузь, стейкхолдери, фінансова політика, диверсифікація, джерела фінансування, резилієнтність, ліквідність, фінансова стійкість.

Keywords: strategy, management, financial and economic security, building materials manufacturing enterprises, construction industry, stakeholders, financial policy, diversification, sources of financing, resilience, liquidity, financial stability.

Постановка проблеми у загальному вигляді та її зв'язок із важливими науковими чи практичними завданнями. У сучасних умовах функціонування національної економіки, що характеризуються високим рівнем невизначеності, динамічністю ринкового середовища, посиленням конкуренції та впливом зовнішніх і внутрішніх ризиків, особливої актуальності набуває питання забезпечення фінансово-економічної безпеки підприємств. Підприємства з виробництва будівельних матеріалів функціонують в умовах підвищеної чутливості до коливань цін на енергоресурси, сировину, логістичних обмежень, змін попиту на будівельному ринку та регуляторних трансформацій, що зумовлює необхідність формування ефективної стратегії управління їх фінансово-економічною безпекою.

Наявні підходи до забезпечення фінансово-економічної безпеки підприємств здебільшого мають фрагментарний характер і не враховують у повній мірі галузеві особливості виробництва будівельних матеріалів, зокрема високу матеріало- та енергоємність, тривалі виробничі цикли, залежність від інвестиційної активності у будівництві. Це знижує ефективність управлінських рішень та обмежує можливості своєчасного реагування на загрози, що виникають у фінансовій, виробничій та ринковій сферах. У зв'язку з цим виникає об'єктивна потреба у розробленні цілісної стратегії управління фінансово-економічною безпекою підприємств галузі, яка б інтегрувала сучасні інструменти фінансового аналізу, ризик-менеджменту, бюджетування, контролінгу та цифрових технологій. Така стратегія має бути орієнтована не лише на мінімізацію ризиків і загроз, а й на забезпечення стійкого розвитку підприємств, підвищення їх конкурентоспроможності та інвестиційної привабливості.

Наукова проблема полягає у необхідності теоретичного обґрунтування та методичного забезпечення формування стратегії управління фінансово-економічною безпекою підприємств із виробництва будівельних матеріалів з урахуванням галузевої специфіки та сучасних викликів. Практичне значення дослідження полягає у можливості використання запропонованих підходів для підвищення ефективності управління підприємствами, своєчасного виявлення та нейтралізації загроз, а також забезпечення їх довгострокової фінансової стійкості.

Аналіз останніх досліджень і публікацій засвідчує, що проблематика фінансово-економічної безпеки підприємств активно розробляється як у теоретичному, так і в прикладному аспектах. Так, Т. Васильців розкриває стратегічні засади та механізми забезпечення фінансово-економічної безпеки підприємств [2]. Натомість С. Мельник і Н. Правдюк, Т. Мулик, Я. Мулик акцентують увагу на теоретико-методологічних та обліково-аналітичних засадах управління фінансовою безпекою [11]. Питання сутності фінансової безпеки підприємства, її дефініцій та методів оцінювання досліджено у працях Н. Краснокутської і Г. Коптевої [7], О. Рожка і Є. Нестерова [12], Н. Іщенко [5], а також В. Халіної [15], яка запропонувала методичний підхід до оцінки рівня економічної безпеки підприємства. Водночас Г. Соломіна узагальнює підходи до забезпечення фінансово-економічної безпеки підприємництва [13], а колектив авторів на чолі з А. Балабаниць розглядає ширший рівень управління фінансово-економічною безпекою держави та запобігання внутрішнім і зовнішнім загрозам [14].

Серед сучасних публікацій варто відзначити дослідження В. Вергуненка і Н. Зачосової [3], у якому управління фінансово-економічною безпекою розглядається як елемент стратегії розвитку підприємства у воєнний час, а також працю Л. Христенко, С. Прохоровської та С. Гречишкіна [16], де обґрунтовано сучасні стратегії забезпечення безпеки підприємств у контексті глобальних викликів. С. Горбач, А. Щебель, Ю. Сидоренко, О. Куриленко та В. Білич досліджують складові економічної безпеки підприємств [4], С.Онищенко і А.Глушко [9], а також К. Крамаренко і О. Вінниченко акцентують увагу на інформаційно-аналітичному забезпеченні управління безпекою [6]. Методичні підходи до моделювання та стратегічного управління фінансово-економічною безпекою висвітлено у праці Г. Павлової, І. Приходька

та М. Чередниченка [10]. Окремі аспекти стратегічного підходу до безпеки розкрито у дослідженні Л. Христенко, О. Чорної та С. Гречишкіна [17], а питання економічного механізму безпеки на макрорівні – у науковій праці О. Юрченко [18]. Разом з тим, попри значну кількість наукових напрацювань [1-18], недостатньо дослідженими залишаються питання формування цілісної стратегії управління фінансово-економічною безпекою саме для підприємств з виробництва будівельних матеріалів з урахуванням їх галузевої специфіки, що й зумовлює актуальність подальших досліджень у цьому напрямі.

Формулювання цілей статті (постановка завдання). Метою статті є теоретичне обґрунтування та розроблення науково-методичних положень щодо формування стратегії управління фінансово-економічною безпекою підприємств з виробництва будівельних матеріалів з урахуванням галузевих особливостей їх функціонування та сучасних викликів зовнішнього середовища. Для досягнення поставленої мети у статті передбачено вирішення таких завдань, зокрема: обґрунтувати концептуальні засади формування стратегії управління фінансово-економічною безпекою підприємств; розробити структурно-логічну модель стратегії управління фінансово-економічною безпекою підприємств із виробництва будівельних матеріалів;

Виклад основного матеріалу дослідження. У науковій площині стратегія розглядається як довгостроковий, цілеспрямований план дій суб'єкта господарювання, спрямований на досягнення визначених цілей шляхом ефективного використання ресурсів і адаптації до змін зовнішнього середовища [2]. Вона формує загальний вектор розвитку підприємства, визначає пріоритети діяльності, механізми реагування на ризики та способи забезпечення конкурентних переваг.

У контексті фінансово-економічної безпеки стратегія набуває більш комплексного змісту та трактується як системно організована сукупність управлінських рішень і заходів, спрямованих на ідентифікацію, оцінювання, попередження та нейтралізацію загроз, а також на забезпечення стабільності фінансових потоків, ефективності використання ресурсів і стійкого розвитку підприємства. Таким чином, стратегія управління фінансово-економічною

безпекою інтегрує елементи фінансового менеджменту, ризик-менеджменту, стратегічного планування та контролінгу.

Для підприємств із виробництва будівельних матеріалів формування такої стратегії має враховувати галузеву специфіку, яка проявляється у високій матеріало- та енергоємності виробництва, залежності від сировинних ресурсів, значному впливі логістичних факторів, циклічності попиту на продукцію будівельного сектору, а також високій капіталомісткості та інвестиційній чутливості. У цих умовах фінансово-економічна безпека виступає ключовою передумовою стабільного функціонування підприємств, а стратегія її забезпечення є інструментом довгострокового виживання та розвитку.

Концептуальні засади формування стратегії управління фінансово-економічною безпекою підприємств галузі доцільно будувати на системному, комплексному та адаптивному підходах, що дозволяють врахувати взаємозв'язок усіх елементів діяльності підприємства та динаміку зовнішнього середовища.

До складу концептуального підходу пропонується включити такі ключові складові: цільова, об'єктно-суб'єктна, функціональна, ризик-орієнтована, інструментальна, організаційно-управлінська, результативна та адаптаційна. Характеристика складових елементів концептуального підходу представлена в таблиці 1.

Таблиця 1. Складові концептуального підходу до формування стратегії управління фінансово-економічною безпекою підприємств із виробництва будівельних матеріалів

№ з\п	Складові елементи	Коротка характеристика
1.	Цільова	Визначає стратегічну мету забезпечення фінансово-економічної безпеки, яка полягає у досягненні фінансової стійкості, платоспроможності, інвестиційної привабливості та конкурентоспроможності підприємства в довгостроковій перспективі
2.	Об'єктно-суб'єктна	Охоплює об'єкти управління (фінансові ресурси, грошові потоки, витрати, прибуток, активи, інвестиції) та суб'єкти управління (керівництво підприємства, фінансові служби, служби ризик-менеджменту, внутрішній аудит).
3.	Функціональна	Передбачає виділення ключових напрямів забезпечення безпеки: фінансового, виробничого, інвестиційного, ресурсно-сировинного, енергетичного, ринкового, кадрового та інформаційного.
4.	Ризик-орієнтована	Спрямована на ідентифікацію, оцінювання та моніторинг внутрішніх і зовнішніх загроз (цінові, енергетичні, логістичні, інвестиційні, регуляторні, ринкові ризики), а також формування механізмів їх мінімізації.
5.	Інструментальна	Включає застосування сучасних управлінських інструментів: фінансового аналізу, бюджетування, контролінгу, системи КРІ, сценарного планування, цифрових аналітичних платформ, що забезпечують обґрунтованість управлінських рішень.
6.	Організаційно-управлінська	Передбачає формування відповідної організаційної структури управління безпекою, розподіл повноважень, відповідальності та інформаційних потоків між підрозділами підприємства. Забезпечує формування якісної інформаційної бази для прийняття рішень, включаючи внутрішню управлінську звітність, системи моніторингу та аналізу показників діяльності.
7.	Результативна	Орієнтована на оцінювання ефективності реалізації стратегії через систему показників, що характеризують рівень фінансово-економічної безпеки, стабільність діяльності та досягнення стратегічних цілей.
8.	Адаптаційна	забезпечує здатність підприємства своєчасно реагувати на зміни зовнішнього та внутрішнього середовища, зберігати стійкість функціонування та підтримувати ефективність діяльності в умовах невизначеності. У галузі виробництва будівельних матеріалів її значення посилюється через високу залежність від макроекономічної кон'юнктури, коливань цін на ресурси, змін попиту та регуляторних трансформацій.

Джерело: розроблено автором

Отже, представлений нижче концептуальний підхід створює основу для побудови структурно-логічної моделі стратегії управління фінансово-економічною безпекою підприємств із виробництва будівельних матеріалів (рисунок 1), яка інтегрує ключові елементи, інструменти та механізми забезпечення стійкого розвитку підприємств у складних умовах господарювання.

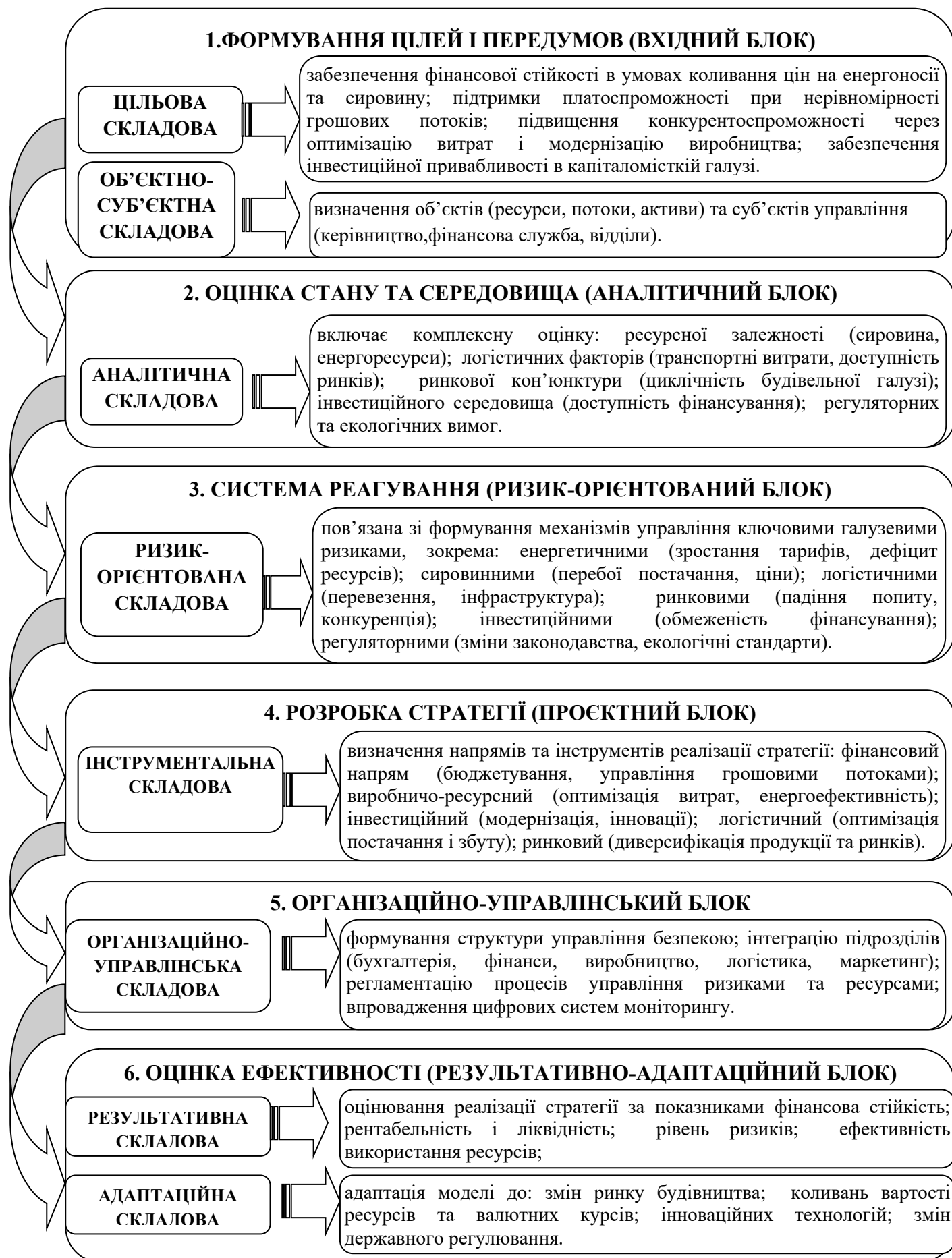


Рис. 1. Модель стратегії управління фінансово-економічною безпекою підприємств із виробництва будівельних матеріалів
Джерело: розроблено автором

Сформована модель є системною та адаптивною, забезпечує логічну послідовність управління фінансово-економічною безпекою підприємств і може бути використана як методична основа для розроблення практичних механізмів підвищення стійкості підприємств галузі будівельних матеріалів.

Галузевий аспект запропонованої моделі визначається специфічними умовами функціонування підприємств із виробництва будівельних матеріалів, що суттєво впливають на характер загроз, структуру ресурсів та особливості управлінських рішень. Врахування цих особливостей є необхідною передумовою формування ефективної стратегії управління фінансово-економічною безпекою.

Передусім, галузь характеризується високою матеріало- та енергоємністю виробництва, що зумовлює значну залежність підприємств від стабільності постачання сировини та вартості енергоресурсів. Коливання цін на газ, електроенергію чи інші ресурси безпосередньо впливають на собівартість продукції, що підвищує фінансові ризики та потребує включення до моделі інструментів енергетичного менеджменту, оптимізації витрат і диверсифікації постачальників.

Важливою галузевою характеристикою є логістична залежність, оскільки транспортування будівельних матеріалів є витратомістким і суттєво впливає на кінцеву ціну продукції. У зв'язку з цим модель враховує ризики порушення логістичних ланцюгів, зростання транспортних витрат і необхідність формування ефективних каналів постачання та збуту.

Ще однією суттєвою особливістю є циклічність попиту, яка визначається станом будівельної галузі, інвестиційною активністю та макроекономічною кон'юнктурою. Це обумовлює нерівномірність грошових потоків підприємств і підвищує значущість фінансового планування, бюджетування та створення резервів у межах моделі управління безпекою.

Крім того, підприємства такої галузі характеризуються високою капіталомісткістю та інвестиційною залежністю, що потребує значних довгострокових вкладень у виробничі потужності, модернізацію обладнання

та інновації. Це підвищує роль інвестиційної складової в моделі та вимагає впровадження інструментів оцінки ефективності інвестицій і управління фінансовими ризиками.

Суттєвий вплив також мають регуляторні та екологічні вимоги, що стають дедалі жорсткішими, особливо в контексті енергоефективності та зниження викидів. У зв'язку з цим модель повинна передбачати механізми адаптації до нормативних змін та врахування екологічних ризиків як складової фінансово-економічної безпеки.

Отже, галузевий аспект розробленої моделі дозволяє підвищити точність оцінки ризиків, адаптивність управлінських рішень та ефективність забезпечення фінансово-економічної безпеки підприємств із виробництва будівельних матеріалів. Це забезпечує практичну значущість моделі та її придатність до використання.

Висновки та перспективи подальших розвідок у даному напрямі. За результатами проведеного наукового дослідження встановлено, що в умовах високої нестабільності зовнішнього середовища, зростання рівня ризиків та посилення конкуренції забезпечення фінансово-економічної безпеки підприємств із виробництва будівельних матеріалів набуває стратегічного значення. Обґрунтовано, що існуючі підходи до управління безпекою мають фрагментарний характер і недостатньо враховують галузеву специфіку, що знижує ефективність управлінських рішень та обмежує можливості адаптації підприємств до сучасних викликів. Уточнено сутність стратегії управління фінансово-економічною безпекою як комплексної системи управлінських рішень, спрямованих на ідентифікацію, оцінювання та нейтралізацію загроз, а також забезпечення фінансової стійкості та сталого розвитку підприємства.

Сформовано концептуальний підхід щодо розроблення стратегії управління фінансово-економічною безпекою, який включає цільову, об'єктно-суб'єктну, функціональну, ризик-орієнтовану, інструментальну, організаційно-управлінську, результативну та адаптаційну складові. На цій основі розроблено структурно-логічну модель, що забезпечує системність,

комплексність і адаптивність управління безпекою підприємств галузі. Встановлено, що врахування галузевих особливостей, зокрема високої матеріало- та енергоємності виробництва, логістичної залежності, циклічності попиту, капіталомісткості та регуляторного впливу є ключовою передумовою підвищення ефективності стратегії управління фінансово-економічною безпекою. Запропонована модель дозволяє підвищити обґрунтованість управлінських рішень, своєчасно ідентифікувати ризики та забезпечити довгострокову фінансову стійкість і конкурентоспроможність підприємств.

Перспективи подальших наукових розвідок доцільно спрямувати на розроблення методик кількісного оцінювання рівня фінансово-економічної безпеки підприємств галузі; впровадження цифрових технологій і аналітичних платформ у систему управління безпекою; адаптацію запропонованої моделі до умов післявоєнного відновлення економіки та інтеграції у європейський економічний простір.

Література

1. Sorokina L., Shumak L., Filippov O. Ensuring the economic security of customers and contractors during the elimination of the consequences of armed aggression. *Economics, Finance and Management Review*. 2023. №3. P. 24–38. DOI: <https://doi.org/10.36690/2674-5208-2023-3-24-38> (дата звернення: 20.03.2026).
2. Васильців Т. Г. Фінансово-економічна безпека підприємств України: стратегія та механізми забезпечення: монографія. Львів: Ліга-Прес, 2012. 388 с.
3. Вергуненко В., Зачосова Н. Управління фінансово-економічною безпекою як елемент стратегії розвитку суб'єкта господарювання у воєнний час. *Молодий вчений*. 2024. № 5 (129). С. 109–115. DOI: <https://doi.org/10.32839/2304-5809/2024-5-129-21> (дата звернення: 25.03.2026).

4. Горбач С., Щебель А., Сидоренко Ю., Куриленко О., Білич В. Економічна безпека підприємств: складові та забезпечення. *Київський економічний науковий журнал*. 2024. № 7. С. 51–55. DOI: <https://doi.org/10.32782/2786-765X/2024-7-7> (дата звернення: 25.03.2026).

5. Іщенко Н. А. Фінансова безпека підприємства та методи її оцінювання. *Бізнес Інформ*. 2025. №7. С. 395–401. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-7-395-401> (дата звернення: 25.03.2026).

6. Крамаренко К., Вінниченко О. Інформаційно-аналітичне забезпечення управління фінансово-економічною безпекою суб'єктів господарювання // Сталий розвиток економіки. 2024. № 3 (50). С. 344–349. DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-50-51>. (дата звернення: 25.03.2026).

7. Краснокутська Н. С., Коптева Г. М. Дефініція поняття «фінансова безпека підприємства»: основні підходи та особливості. *Бізнес Інформ*. 2019. № 7. С. 14–19. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2019-7-14-19> (дата звернення: 25.03.2026).

8. Мельник С. І. Управління фінансовою безпекою підприємств: теорія, методологія, практика: монографія. Львів: «Растр-7», 2020. 384 с.

9. Онищенко С.В., Глушко А.Д. Інформаційно-аналітичне забезпечення фінансової безпеки підприємств у сучасних умовах // Науковий вісник Одеського національного економічного університету. 2023. № 7–8 (308–309). С. 135–154. DOI: <https://doi.org/10.32680/2409-9260-2023-7-8-308-309-145-154>. (дата звернення: 25.03.2026).

10. Павлова Г.Є., Приходько І.П., Чередниченко М.М. Методичні підходи до моделювання та стратегічного управління фінансово-економічною безпекою на підприємстві. *Економіка і суспільство*. 2017. Вип. 13. С. 656–661.

11. Правдюк Н. Л. Управління фінансовою безпекою підприємств: обліково-аналітичний аспект: монографія / Н. Л. Правдюк, Т. О. Мулик, Я. І. Мулик. Київ: «Центр учбової літератури», 2019. 224 с.
12. Рожко О., Нестеров Є. Теоретичні підходи до визначення фінансової безпеки підприємства. *Економіка та суспільство*. 2024. № 65. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-65-79> (дата звернення: 25.03.2026).
13. Соломіна Г.В. Забезпечення фінансово-економічної безпеки підприємництва : навчальний посібник. Дніпро : Дніпропетровський державний університет внутрішніх справ, 2018. 234 с.
14. Управління фінансово-економічною безпекою держави та шляхи запобігання зовнішнім і внутрішнім загрозам : монографія / А.В. Балабаниць, О.І. Гапонюк, М.О. Горбашевська, Л.А. Кислова, В.Я. Омельченко, Л.В. Семкова, В.М. Мацука, К.В. Осипенко, Ф.Л. Перепадя. Маріуполь. 2020. 223 с.
15. Халіна В.Ю. Методичний підхід щодо оцінки рівня економічної безпеки підприємства. *Економічна безпека і підприємництво*. 2014. №1. С. 173–181. (дата звернення: 25.03.2026).
16. Христенко Л.М., Прохоровська С.А., Гречишкін С.А. Сучасні стратегії забезпечення фінансово-економічної безпеки підприємств у контексті глобальних викликів. *Актуальні питання економічних наук*. 2025. № 9. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.15097166> (дата звернення: 25.03.2026).
17. Христенко Л.М., Чорна О.Ю., Гречишкін С.А. Формування оптимізованої класифікації типів/видів стратегії економічної безпеки агрохолдингів з метою виявлення критеріальних характеристик для створення пакетного вмісту стратегії // Причорноморські економічні студії. 2023. Вип. 80. С. 116–127. DOI: <https://doi.org/10.32782/bses.80-19>. (дата звернення: 25.03.2026).
18. Юрченко О.А., Бойко Д.О. Модель економічного механізму оцінювання енергетичної безпеки України на засадах територіальної резильєнтності. *Ефективна економіка*. 2025. Випуск 11 URL:

<https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/8218/8350> (дата звернення: 25.03.2026).

References

1. Sorokina, L., Shumak, L. and Filippov, O. (2023), “Ensuring the economic security of customers and contractors during the elimination of the consequences of armed aggression”, *Economics, Finance and Management Review*, vol. 3, pp. 24–38. <https://doi.org/10.36690/2674-5208-2023-3-24-38>.
2. Vasylytsiv, T.H. (2012), *Finansovo-ekonomichna bezpeka pidpryiemstv Ukrainy: stratehiia ta mekhanizmy zabezpechennia* [Financial and economic security of enterprises of Ukraine: strategy and mechanisms], Liha-Pres, Lviv, Ukraine.
3. Verhunenko, V. and Zachosova, N. (2024), “Upravlinnia finansovo-ekonomichnoiu bezpekoiu yak element stratehii rozvytku subiekta hospodariuvannia u voiennyi chas”, *Molodyi vchenyi*, vol. 5 (129), pp. 109–115. <https://doi.org/10.32839/2304-5809/2024-5-129-21>.
4. Horbach, S., Shchebel, A., Sydorenko, Yu., Kurylenko, O. and Bilych, V. (2024), “Ekonomichna bezpeka pidpryiemstv: skladovi ta zabezpechennia”, *Kyivskyi ekonomichnyi naukovyi zhurnal*, vol. 7, pp. 51–55. <https://doi.org/10.32782/2786-765X/2024-7-7>.
5. Ishchenko, N.A. (2025), “Finansova bezpeka pidpryiemstva ta metody yii otsiniuvannia”, *Biznes Inform*, vol. 7, pp. 395–401. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-7-395-401>.
6. Kramarenko, K. and Vinnychenko, O. (2024), “Informatsiino-analitychne zabezpechennia upravlinnia finansovo-ekonomichnoiu bezpekoiu subiektiv hospodariuvannia”, *Stalyi rozvytok ekonomiky*, vol. 3 (50), pp. 344–349. <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-50-51>.
7. Krasnokutska, N.S. and Koptieva, H.M. (2019), “Definitsiia poniattia ‘finansova bezpeka pidpryiemstva’: osnovni pidkhody ta osoblyvosti”, *Biznes Inform*, vol. 7, pp. 14–19. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2019-7-14-19>.

8. Melnyk, S.I. (2020), *Upravlinnia finansovoiu bezpekoiu pidprijemstv: teoriia, metodolohiia, praktyka* [Management of financial security of enterprises: theory, methodology, practice], Rastr-7, Lviv, Ukraine.

9. Onyshchenko, S.V. and Hlushko, A.D. (2023), “Informatsiino-analitychne zabezpechennia finansovoi bezpeky pidprijemstv u suchasnykh umovakh”, *Naukovyi visnyk Odeskoho natsionalnoho ekonomichnoho universytetu*, vol. 7–8 (308–309), pp. 135–154. <https://doi.org/10.32680/2409-9260-2023-7-8-308-309-145-154>.

10. Pavlova, H.Ye., Prykhodko, I.P. and Cherednychenko, M.M. (2017), “Metodychni pidkhody do modeliuvannia ta stratehichnoho upravlinnia finansovo-ekonomichnoiu bezpekoiu na pidprijemstvi”, *Ekonomika i suspilstvo*, vol. 13, pp. 656–661.

11. Pravdiuk, N.L., Mulyk, T.O. and Mulyk, Ya.I. (2019), *Upravlinnia finansovoiu bezpekoiu pidprijemstv: oblikovo-analitychnyi aspekt* [Management of financial security of enterprises: accounting and analytical aspect], Tsentr uchbovoi literatury, Kyiv, Ukraine.

12. Rozhko, O. and Nesterov, Ye. (2024), “Teoretychni pidkhody do vyznachennia finansovoi bezpeky pidprijemstva”, *Ekonomika ta suspilstvo*, vol. 65. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-65-79>.

13. Solomina, H.V. (2018), *Zabezpechennia finansovo-ekonomichnoi bezpeky pidprijemnytstva* [Ensuring financial and economic security of entrepreneurship], Dnipropetrovsk State University of Internal Affairs, Dnipro, Ukraine.

14. Balabanyts, A.V., Haponiuk, O.I., Horbashevska, M.O., Kyslova, L.A., Omelchenko, V.Ya., Semkova, L.V., Matsuka, V.M., Osypenko, K.V. and Perepadia, F.L. (2020), *Upravlinnia finansovo-ekonomichnoiu bezpekoiu derzhavy ta shliakhy zapobihannia zovnishnim i vnutrishnim zahrozam* [Management of financial and economic security of the state and ways to prevent external and internal threats], Mariupol, Ukraine.

15. Khalina, V.Yu. (2014), “Metodychnyi pidkhdid shchodo otsinky rivnia ekonomichnoi bezpeky pidpryiemstva”, *Ekonomichna bezpeka i pidpryiemnytstvo*, vol. 1, pp. 173–181.
16. Khrystenko, L.M., Prokhorovska, S.A. and Hrechyshkin, S.A. (2025), “Suchasni stratehii zabezpechennia finansovo-ekonomichnoi bezpeky pidpryiemstv u konteksti hlobalnykh vyklykiv”, *Aktualni pytannia ekonomichnykh nauk*, vol. 9. <https://doi.org/10.5281/zenodo.15097166>.
17. Khrystenko, L.M., Chorna, O.Yu. and Hrechyshkin, S.A. (2023), “Formuvannia optymizovanoi klasyfikatsii typiv/vydiv stratehii ekonomichnoi bezpeky ahrokhodyniv z metoiu vyavlennia kryterialnykh kharakterystyk dlia stvorennia paketnoho vmistu stratehii”, *Prychornomorski ekonomichni studii*, vol. 80, pp. 116–127. <https://doi.org/10.32782/bses.80-19>.
18. Yurchenko, O.A. and Boiko, D.O. (2025), “Model of the economic mechanism for assessing the energy security of Ukraine based on territorial resilience”, *Efektivna ekonomika*, vol. 11, available at: <https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/8218/8350> (Accessed 25 March 2026).

Отримано редакцією журналу / Received: 26.03.26

Прорецензовано / Revised: 07.04.26

Дата публікації / Published: 23.04.26