

Київський столичний університет імені Бориса Грінченка  
Факультет економіки та управління  
Кафедра фінансів

«Допущено до захисту»  
Завідувач кафедри фінансів

д.е.н, професор

Рамський А.Ю.

(підпис)

«15» травня 2026 р.

**КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА**  
на тему: «УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ СТІЙКІСТЮ  
ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ МІНЛИВОГО БІЗНЕС-  
СЕРЕДОВИЩА»

**ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ**  
**072.00.01 «Фінанси і кредит»**  
першого (бакалаврського) рівня вищої освіти

Галузь знань: 07 Управління та адміністрування  
Спеціальність: 072 Фінанси, банківська справа та страхування  
Кваліфікація: Бакалавр фінансів, банківської справи та страхування

**Виконала**  
студентка групи ФіКб-1-22-4.0д  
**Беренок Вікторія Сергіївна**

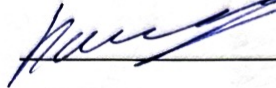
**Науковий керівник**  
кандидат економічних наук, доцент,  
доцент кафедри фінансів  
**Обушний Сергій Миколайович**

КИЇВ – 2026

**КИЇВСЬКИЙ СТОЛИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ БОРИСА ГРІНЧЕНКА  
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА УПРАВЛІННЯ  
Кафедра фінансів**

**«ЗАТВЕРДЖУЮ»**

Завідувач кафедри фінансів,  
доктор економічних наук, професор

 Рамський А.Ю.

**ЗАВДАННЯ НА ВИКОНАННЯ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ  
студентці групи ФіК6-1-22-4.0д**

**БЕРЕНОК ВІКТОРІЇ СЕРГІЙВНІ**

**Тема «УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ СТІЙКІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА  
В УМОВАХ МІНЛИВОГО БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩА»**

1. Вихідні дані: фінансова звітність ТОВ «АККОРДГРУП» за 2021–2025 роки, баланс підприємства, звіт про фінансові результати, установчі документи, наукова література та нормативно-правові акти.
2. Основні завдання: дослідити теоретичні засади управління фінансовою стійкістю підприємства; визначити фактори впливу на фінансову стійкість підприємства в умовах мінливого бізнес-середовища; узагальнити методичні підходи до оцінки фінансової стійкості підприємства; надати організаційно-економічну характеристику ТОВ «АККОРДГРУП»; провести аналіз ліквідності, платоспроможності, фінансової стійкості та ділової активності підприємства; оцінити показники рентабельності, структури капіталу, оборотності активів, грошових потоків та боргового навантаження; здійснити порівняння отриманих результатів із нормативними та галузевими орієнтирами; розробити практичні рекомендації щодо підвищення фінансової стійкості підприємства та оцінити ефективність запропонованих заходів.
3. Пояснювальна записка: вступ, три розділи, висновки до розділів, загальні висновки, список використаних джерел, додатки.
4. Графічні матеріали: таблиці, аналітичні розрахунки, рисунки, схеми та діаграми, що відображають результати аналізу фінансового стану підприємства.
5. Додатки: витяг з Єдиного державного реєстру підприємств та організацій України (ЄДРПОУ) ТОВ «АККОРДГРУП»; статут ТОВ «АККОРДГРУП»; баланс ТОВ «АККОРДГРУП» за 2021–2025 роки; звіт про фінансові результати ТОВ «АККОРДГРУП» за 2021–2025 роки.
6. Строк подання роботи на кафедру «15» травня 2026 р.

**Науковий керівник**

кандидат економічних наук, доцент,  
доцент кафедри фінансів  
**Обушний Сергій Миколайович**



**Завдання прийняла до виконання**

  
«15» вересня 2025 р.

**ІНДИВІДУАЛЬНИЙ ПЛАН ВИКОНАННЯ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ**

**студентки групи ФІК6-1-22-4.0д**

**БЕРЕНОК ВІКТОРІЇ СЕРГІЇВНИ**

**Тема «УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ СТІЙКІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ МІНЛИВОГО БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩА»**

| № зп | Види роботи, завдань, заходів              | Термін виконання        | Відмітка про виконання |
|------|--------------------------------------------|-------------------------|------------------------|
| 1    | Постановка задачі. Предмет, мета, завдання | 01.09.2025 – 15.09.2025 | виконано               |
| 2    | Робота з джерелами за темою роботи         | 16.09.2025 – 30.10.2025 | виконано               |
| 3    | Визначення змісту кваліфікаційної роботи   | 01.10.2025 – 30.10.2025 | виконано               |
| 4    | Теоретико-методологічний розділ (Розділ 1) | 01.11.2025 – 30.11.2025 | виконано               |
| 5    | Дослідницько-аналітичний розділ (Розділ 2) | 01.02.2026 – 28.02.2026 | виконано               |
| 6    | Проектно-рекомендаційний розділ (Розділ 3) | 01.03.2026 – 31.03.2026 | виконано               |
| 7    | Висновки                                   | 01.03.2026 – 31.03.2026 | виконано               |
| 8    | Оформлення кваліфікаційної роботи          | 01.04.2026 – 30.04.2026 | виконано               |
| 9    | Подання роботи на відгук                   | 01.05.2026 – 15.05.2026 | виконано               |
| 10   | Рецензування                               | 16.05.2026 – 31.05.2026 | виконано               |
| 11   | Підготовка до захисту                      | 01.06.2026 – 10.06.2026 | виконано               |
| 12   | Захист кваліфікаційної роботи              | 16.06.2026              | виконано               |

**«Затверджую»**

**Науковий керівник**

кандидат економічних наук, доцент,  
доцент кафедри фінансів

**Обушний Сергій Миколайович**



**Індивідуальний план склала**

**Беренок Вікторія Сергіївна**



« 15 » вересня 2025 р.

## АНОТАЦІЯ

### Беренок В.С. Управління фінансовою стійкістю підприємства в умовах мінливого бізнес-середовища

Кваліфікаційна робота: 110 с., 12 табл., 8 рис., 20 джерел, 4 додатки.

Актуальність теми дослідження зумовлена необхідністю забезпечення фінансової стійкості підприємств в умовах мінливого бізнес-середовища, високого рівня економічної нестабільності, фінансових ризиків та посилення конкурентного середовища.

Об'єкт дослідження: процес управління фінансовою стійкістю ТОВ «АККОРДГРУП».

Предмет дослідження: сукупність теоретичних, методичних і практичних аспектів забезпечення фінансової стійкості підприємства.

Мета роботи полягає у розробці теоретико-методичних положень та практичних рекомендацій щодо удосконалення системи управління фінансовою стійкістю ТОВ «АККОРДГРУП».

Для досягнення поставленої мети визначено такі завдання:

1. Дослідити економічну сутність фінансової стійкості підприємства.
2. Проаналізувати існуючі підходи до оцінки фінансової стійкості.
3. Дослідити методи та інструменти аналізу фінансового стану підприємства.
4. Провести оцінку фінансового стану ТОВ «АККОРДГРУП».
5. Розробити практичні рекомендації щодо зміцнення фінансової стійкості підприємства.

У процесі дослідження використано такі методи: метод фінансового аналізу, порівняння, групування, коефіцієнтний метод, метод узагальнення, графічний метод та метод системного аналізу.

У роботі проведено аналіз фінансового стану ТОВ «АККОРДГРУП», оцінено показники ліквідності, платоспроможності, фінансової стійкості, рентабельності та ділової активності підприємства. За результатами дослідження запропоновано практичні заходи щодо підвищення ефективності управління фінансовими ресурсами, оптимізації структури капіталу та зміцнення фінансової стійкості підприємства.

Практичне значення отриманих результатів полягає у можливості використання запропонованих рекомендацій для підвищення рівня фінансової стійкості та ефективності фінансової діяльності підприємства.

**Ключові слова:** *фінансова стійкість, ліквідність, платоспроможність, фінансовий аналіз, фінансові ресурси, управління, рентабельність, ділова активність.*

## ANNOTATION

### **Berenok V.S. Financial Stability Management of an Enterprise in a Changing Business Environment.**

Qualification thesis: 110 pages, 12 tables, 8 figures, 20 sources, 4 appendices.

The relevance of the research topic is driven by the necessity of ensuring the financial stability of enterprises amidst a changing business environment, high economic instability, financial risks, and intensifying competition.

The object of the research is the process of financial stability management at LLC «AKKORDGROUP».

The subject of the research is a set of theoretical, methodological, and practical aspects of ensuring the financial stability of an enterprise.

The purpose of the thesis is to develop theoretical and methodological provisions as well as practical recommendations for improving the financial stability management system at LLC «AKKORDGROUP».

To achieve the set purpose, the following tasks have been defined:

1. To investigate the economic essence of an enterprise's financial stability.
2. To analyse existing approaches to financial stability assessment.
3. To study methods and tools for analysing the financial condition of an enterprise.
4. To assess the financial condition of LLC «AKKORDGROUP».
5. To develop practical recommendations for strengthening the financial stability of the enterprise.

The following research methods were used in the study: financial analysis, comparison, grouping, coefficient method, generalization method, graphical method, and system analysis.

The thesis provides an analysis of the financial condition of LLC «AKKORDGROUP», evaluating indicators of liquidity, solvency, financial stability, profitability, and business activity of the enterprise. Based on the research findings, practical measures aimed at enhancing financial resource management efficiency, optimizing capital structure, and strengthening the financial stability of the enterprise are proposed.

The practical significance of the obtained results lies in the possibility of applying the proposed recommendations to improve the level of financial stability and the efficiency of the enterprise's financial performance.

**Keywords:** *financial stability, liquidity, solvency, financial analysis, financial resources, management, profitability, business activity.*

## **ЗМІСТ**

|                                                                                                     |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>ВСТУП.....</b>                                                                                   | <b>7</b>  |
| <b>РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ СТІЙКІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>                | <b>10</b> |
| 1.1. Сутність фінансової стійкості підприємства та її роль у забезпеченні стабільного розвитку..... | 10        |
| 1.2. Фактори впливу на фінансову стійкість в умовах мінливого бізнес-середовища.....                | 14        |
| 1.3. Методичні підходи до оцінки та аналізу фінансової стійкості підприємства.....                  | 18        |
| Висновки до розділу 1.....                                                                          | 23        |
| <b>РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ ТА ПЛАТОСПРОМОЖНОСТІ ТОВ «АККОРДГРУП».....</b>             | <b>26</b> |
| 2.1. Організаційно-економічна характеристика діяльності ТОВ «Аккордгруп».....                       | 26        |
| 2.2. Аналіз активів та джерел формування капіталу підприємства...                                   | 33        |
| 2.3. Оцінка показників фінансової стійкості та типу фінансової ситуації на підприємстві.....        | 38        |
| Висновки до розділу 2.....                                                                          | 43        |
| <b>РОЗДІЛ 3. ШЛЯХИ ЗМІЦНЕННЯ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ ТОВ «АККОРДГРУП».....</b>                         | <b>46</b> |
| 3.1. Оптимізація структури капіталу та активів як фактор підвищення фінансової незалежності.....    | 46        |
| 3.2. Удосконалення політики управління фінансовими ризиками підприємства.....                       | 51        |
| 3.3. Стратегічні напрями забезпечення фінансової безпеки компанії.                                  | 57        |
| Висновки до розділу 3.....                                                                          | 63        |
| <b>ВИСНОВКИ.....</b>                                                                                | <b>66</b> |
| <b>СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....</b>                                                              | <b>69</b> |
| <b>ДОДАТКИ.....</b>                                                                                 | <b>71</b> |

## ВСТУП

У сучасних умовах функціонування національної економіки підприємства здійснюють діяльність під впливом значної кількості зовнішніх і внутрішніх факторів, що ускладнюють забезпечення стабільного фінансового розвитку. Економічна нестабільність, інфляційні процеси, коливання валютного курсу, зміни у податковому законодавстві, зниження платоспроможності суб'єктів господарювання та обмежений доступ до фінансових ресурсів посилюють рівень фінансових ризиків для підприємств. Додатковий вплив на діяльність підприємств в Україні здійснюють наслідки воєнного стану, нестабільність фінансового ринку та загальне погіршення економічного середовища [14–17].

За таких умов особливого значення набуває забезпечення фінансової стійкості підприємства, оскільки саме вона визначає здатність суб'єкта господарювання підтримувати безперервність діяльності, своєчасно виконувати фінансові зобов'язання, зберігати платоспроможність та ефективно використовувати фінансові ресурси. Достатній рівень фінансової стійкості створює умови для стабільного функціонування підприємства, підвищення рівня його конкурентоспроможності, забезпечення фінансової безпеки та формування передумов для подальшого розвитку [1, с. 57; 2, с. 103].

Актуальність теми кваліфікаційної роботи зумовлена необхідністю вдосконалення системи управління фінансовою стійкістю підприємств та забезпечення їх стабільного розвитку в умовах мінливого бізнес-середовища.

**Метою кваліфікаційної роботи** є розробка теоретичних положень і практичних рекомендацій щодо вдосконалення управління фінансовою стійкістю ТОВ «АККОРДГРУП» на основі комплексного аналізу його фінансово-господарської діяльності.

**Для досягнення поставленої мети у роботі визначено та вирішено такі завдання:**

1) дослідити економічну сутність фінансової стійкості підприємства та фактори її формування;

- 2) узагальнити методичні підходи до оцінки фінансової стійкості підприємства;
- 3) надати організаційно-економічну характеристику діяльності ТОВ «АККОРДГРУП»;
- 4) провести аналіз ліквідності, платоспроможності, рентабельності, ділової активності та операційного циклу підприємства;
- 5) оцінити рівень фінансової стійкості, боргового навантаження та ефективність управління грошовими потоками підприємства;
- 6) розробити практичні рекомендації та авторську модель управління фінансовою стійкістю підприємства в умовах мінливого бізнес-середовища.

**Об'єктом дослідження** є фінансово-господарська діяльність ТОВ «АККОРДГРУП».

**Предметом дослідження** є сукупність теоретичних, методичних і практичних аспектів забезпечення фінансової стійкості підприємства.

**Методи дослідження.** У процесі виконання кваліфікаційної роботи використано комплекс загальнонаукових і спеціальних методів дослідження. Метод аналізу та синтезу застосовано для розкриття економічної сутності фінансової стійкості підприємства. Метод порівняння використано для оцінки динаміки фінансових показників підприємства. Економіко-статистичні методи та коефіцієнтний аналіз застосовано для оцінки ліквідності, платоспроможності, рентабельності, ділової активності та фінансової стійкості підприємства [5, с. 244; 4, с. 142]. Метод узагальнення використано під час формування висновків та розробки практичних рекомендацій.

Оцінка фінансової стійкості підприємства здійснювалася на основі системного підходу із використанням коефіцієнтного аналізу. У роботі використано показники автономії, фінансової залежності, ліквідності, рентабельності, оборотності активів, дебіторської та кредиторської заборгованості, ділової активності, операційного циклу та ефективності управління грошовими потоками. Для оцінки результатів аналізу

використовувалися нормативні значення фінансових коефіцієнтів відповідно до вітчизняних методичних рекомендацій [1, с. 146; 3, с. 221; 4, с. 164].

**Інформаційною базою дослідження** є наукові праці вітчизняних учених, нормативно-правові акти України, Господарський кодекс України [14], Податковий кодекс України [15], Закон України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» [16], Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку 1 «Загальні вимоги до фінансової звітності» [17], статистичні дані Державної служби статистики України [18], матеріали Національного банку України [19], Міністерства фінансів України [20], а також фінансова звітність ТОВ «АККОРДГРУП» за 2021–2025 роки.

Обмеження дослідження пов'язані з використанням фінансової звітності одного підприємства та впливом нестабільного зовнішнього економічного середовища, воєнного стану, інфляційних процесів і фінансових ризиків на результати діяльності підприємства. Крім того, окремі управлінські та фінансові дані підприємства мають обмежений рівень доступу відповідно до внутрішньої політики конфіденційності підприємства.

**Практичне значення** одержаних результатів полягає у можливості використання запропонованих рекомендацій у діяльності ТОВ «АККОРДГРУП» з метою підвищення рівня фінансової стійкості, оптимізації структури капіталу, зниження фінансових ризиків, удосконалення системи управління грошовими потоками та забезпечення стабільного розвитку підприємства в умовах мінливого бізнес-середовища.

**Структура кваліфікаційної роботи** визначена метою та завданнями дослідження і включає вступ, три розділи, висновки, список використаних джерел та додатки.

## **РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ СТІЙКІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА**

### **1.1. Сутність фінансової стійкості підприємства та її роль у забезпеченні стабільного розвитку**

Фінансова стійкість підприємства є однією з базових характеристик його фінансового стану та важливою умовою ефективного функціонування у довгостроковій перспективі. В умовах сучасної економіки підприємства функціонують під впливом значної кількості зовнішніх і внутрішніх факторів, серед яких особливе місце займають інфляційні процеси, нестабільність фінансових ринків, зміни податкового законодавства, валютні коливання, загострення конкурентної боротьби та наслідки воєнного стану в Україні. За таких умов забезпечення фінансової стійкості стає необхідною передумовою підтримання стабільної діяльності підприємства та його здатності адаптуватися до змін зовнішнього середовища [1, с. 52; 3, с. 57].

Фінансова стійкість характеризує здатність підприємства підтримувати фінансову рівновагу, забезпечувати достатній рівень платоспроможності та своєчасно виконувати фінансові зобов'язання. Вона відображає ефективність формування та використання фінансових ресурсів, рівень залежності від зовнішніх джерел фінансування, а також можливість підприємства здійснювати безперервну господарську діяльність у складних економічних умовах [3, с. 112; 7, с. 89].

У науковій літературі відсутнє єдине трактування поняття фінансової стійкості підприємства, оскільки різні науковці акцентують увагу на окремих аспектах цього економічного явища. І.О. Бланк визначає фінансову стійкість як такий стан фінансових ресурсів підприємства, за якого забезпечується збалансованість між власним і позиковим капіталом та створюються умови для стабільного розвитку підприємства [1, с. 64]. А.М. Поддєрьогін пов'язує фінансову стійкість із забезпеченістю підприємства власними фінансовими

ресурсами та його здатністю протистояти негативному впливу зовнішніх факторів [3, с. 112].

На думку О.О. Терещенка, фінансова стійкість характеризує рівень фінансової незалежності підприємства та його здатність підтримувати стабільний фінансовий стан навіть за умов несприятливих економічних змін [4, с. 94]. А.О. Єпіфанов розглядає фінансову стійкість як результат ефективного управління фінансовими ресурсами, активами та джерелами фінансування підприємства [5, с. 146]. А.О. Єпіфанов підкреслює, що фінансова стійкість безпосередньо залежить від ефективності використання активів підприємства та рівня організації фінансового менеджменту [5, с. 61].

Фінансова стійкість підприємства формується під впливом зовнішніх і внутрішніх факторів. До зовнішніх факторів належать макроекономічна ситуація, рівень інфляції, стан фінансового ринку, податкова політика держави, валютні коливання та рівень конкуренції. Внутрішні фактори пов'язані зі структурою капіталу підприємства, рівнем рентабельності, ефективністю використання активів, організацією системи фінансового управління та політикою управління грошовими потоками. Сукупний вплив зазначених факторів визначає рівень фінансової стійкості підприємства та його здатність підтримувати стабільний розвиток у довгостроковій перспективі.

Важливим елементом забезпечення фінансової стійкості є ефективне управління грошовими потоками підприємства. Достатній обсяг грошових коштів дозволяє своєчасно виконувати фінансові зобов'язання, підтримувати належний рівень ліквідності та забезпечувати безперервність операційної діяльності. Нестача грошових ресурсів може призводити до погіршення фінансового стану навіть у випадку прибуткової діяльності підприємства [4, с. 104].

Одним із важливих чинників забезпечення фінансової стійкості є тривалість операційного циклу підприємства. Скорочення періоду обороту оборотних активів сприяє прискоренню обігу капіталу, підвищенню

ефективності використання фінансових ресурсів та зміцненню фінансового стану підприємства. Саме тому оптимізація операційного циклу є одним із ключових напрямів підвищення ефективності фінансового управління підприємством [4, с. 118].

З метою узагальнення наукових підходів до трактування сутності фінансової стійкості доцільно систематизувати основні визначення у табл. 1.1.

**Таблиця 1.1**

Систематизація наукових підходів до визначення фінансової стійкості підприємства

| Автор            | Трактування фінансової стійкості                                                       | Ключовий акцент          |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| І.О. Бланк       | Стан фінансових ресурсів підприємства, за якого забезпечується стабільний розвиток     | Збалансованість капіталу |
| А.М. Поддєрьогін | Здатність підтримувати стабільний фінансовий стан та виконувати фінансові зобов'язання | Фінансова незалежність   |
| О.О. Терещенко   | Рівень незалежності підприємства від зовнішніх джерел фінансування                     | Платоспроможність        |
| А.О. Єпіфанов    | Ефективність використання ресурсів підприємства                                        | Управління активами      |

*Джерело: складено автором на основі [1; 3; 4; 5; 6].*

У сучасній практиці оцінка фінансової стійкості здійснюється за допомогою системи фінансових показників і коефіцієнтів. Найбільш поширеними є показники ліквідності, платоспроможності, автономії, фінансової залежності, рентабельності, оборотності активів та ділової активності. Комплексне використання зазначених показників дозволяє оцінити рівень фінансової незалежності підприємства, ефективність управління капіталом та здатність підприємства адаптуватися до змін зовнішнього середовища [6, с. 138; 5, с. 228].

Раціональна структура капіталу є важливою умовою забезпечення фінансової стійкості підприємства. Висока частка власного капіталу сприяє підвищенню фінансової незалежності та зниженню ризику втрати платоспроможності. Водночас використання позикових коштів дозволяє розширювати масштаби діяльності підприємства, однак супроводжується підвищенням фінансових ризиків. Саме тому одним із головних завдань

фінансового менеджменту є забезпечення оптимального співвідношення між власними та залученими джерелами фінансування.

Фінансова стійкість відіграє важливу роль у забезпеченні стабільного розвитку підприємства та формуванні його конкурентних переваг. Підприємства з достатнім рівнем фінансової стійкості мають більше можливостей для залучення інвестицій, підтримання довіри з боку кредиторів і партнерів, а також ефективної адаптації до змін економічного середовища. Крім того, фінансова стійкість формує основу економічної безпеки підприємства та створює передумови для його довгострокового розвитку [3, с. 79; 5, с. 57; 4, с. 105].



**Рисунок 1.1.** Основні складові фінансової стійкості підприємства

*Джерело: складено автором на основі [1; 3; 5; 6].*

Отже, фінансова стійкість підприємства є комплексною характеристикою його фінансового стану, яка відображає здатність суб'єкта господарювання підтримувати фінансову рівновагу, забезпечувати платоспроможність, ефективно управляти фінансовими ресурсами та адаптуватися до змін зовнішнього середовища. В умовах нестабільного бізнес-середовища фінансова стійкість набуває стратегічного значення,

оскільки визначає рівень фінансової безпеки, конкурентоспроможності та перспективи подальшого розвитку підприємства.

## **1.2. Фактори впливу на фінансову стійкість в умовах мінливого бізнес-середовища**

Фінансова стійкість підприємства формується під впливом значної кількості взаємопов'язаних факторів, які визначають умови його функціонування, рівень фінансової стабільності та здатність ефективно адаптуватися до змін зовнішнього середовища. В умовах сучасної економіки підприємства функціонують в умовах нестабільності фінансових ринків, високого рівня конкуренції, інфляційних процесів, коливань валютних курсів та зростання фінансових ризиків. Усе це підвищує значення своєчасного аналізу факторів впливу на фінансову стійкість та потребує вдосконалення системи фінансового управління підприємством [1, с. 134; 10, с. 121; 11, с. 122].

У сучасних умовах фінансова стійкість виступає не лише результатом ефективної діяльності підприємства, а й показником якості управління фінансовими ресурсами. Постійні зміни економічного середовища змушують підприємства адаптувати власну фінансову політику до нових умов функціонування, своєчасно реагувати на ризики та забезпечувати стабільність фінансово-господарської діяльності. Саме тому дослідження факторів, які впливають на фінансову стійкість підприємства, є необхідною умовою забезпечення його стабільного розвитку.

У науковій літературі фактори впливу на фінансову стійкість підприємства традиційно поділяють на внутрішні та зовнішні. Такий підхід дозволяє розмежувати чинники, які формуються безпосередньо у процесі діяльності підприємства та можуть регулюватися управлінськими рішеннями, і фактори, що виникають у зовнішньому середовищі та не підлягають прямому контролю з боку підприємства [5, с. 92; 6, с. 90].

Для систематизації основних факторів впливу на фінансову стійкість підприємства доцільно представити їх у вигляді схеми (рис. 1.2).



**Рисунок 1.2.** Класифікація факторів впливу на фінансову стійкість підприємства

*Джерело: складено автором на основі [5, с. 92; 6, с. 74].*

Як видно із наведеної схеми, фактори впливу на фінансову стійкість мають комплексний характер та охоплюють усі напрями діяльності підприємства. Їх взаємодія визначає рівень фінансової стабільності, ефективність використання ресурсів та здатність підприємства функціонувати в умовах економічної нестабільності. Саме тому ефективне управління фінансовою стійкістю потребує постійного моніторингу факторів впливу та своєчасного реагування на зміни бізнес-середовища.

Внутрішні фактори формуються безпосередньо в межах підприємства та значною мірою залежать від ефективності системи фінансового управління. До основних внутрішніх факторів належать структура капіталу, рівень рентабельності, ефективність використання активів, структура витрат, рівень боргового навантаження, ефективність управління оборотними активами та грошовими потоками, а також якість фінансового менеджменту [1, с. 134; 6, с. 74; 7, с. 215; 11, с. 40].

Одним із ключових внутрішніх факторів є структура капіталу підприємства. Раціональне співвідношення власних і позикових джерел фінансування дозволяє підтримувати баланс між фінансовою незалежністю

та можливістю залучення додаткових ресурсів для розвитку підприємства. Надмірне використання позикового капіталу призводить до зростання фінансових ризиків, збільшення витрат на обслуговування боргу та підвищення ймовірності втрати платоспроможності. Водночас недостатнє використання позикових коштів може обмежувати інвестиційні можливості підприємства та стримувати його розвиток [3, с. 178; 4, с. 97].

Важливий вплив на фінансову стійкість має рівень боргового навантаження підприємства. Значне зростання обсягу зобов'язань підвищує фінансову залежність підприємства, збільшує витрати на обслуговування боргу та негативно впливає на показники платоспроможності. У зв'язку з цим оптимізація структури боргу є необхідною умовою підтримання стабільного фінансового стану підприємства [5, с. 98; 4, с. 286].

Не менш важливим фактором є рівень рентабельності діяльності підприємства. Саме прибуток виступає основним джерелом самофінансування та формування внутрішніх фінансових ресурсів. Високий рівень рентабельності свідчить про ефективність використання ресурсів підприємства та забезпечує можливість підтримання фінансової незалежності у довгостроковій перспективі.

Суттєвий вплив на фінансову стійкість має ефективність управління оборотними активами підприємства. Оптимізація обсягу запасів, контроль дебіторської заборгованості та ефективне управління грошовими потоками дозволяють підтримувати належний рівень ліквідності та забезпечувати своєчасне виконання фінансових зобов'язань. Неефективне управління оборотними активами може призводити до дефіциту грошових коштів та погіршення фінансового стану підприємства [3, с. 203; 4, с. 80].

Одним із важливих показників ефективності фінансового управління є тривалість операційного циклу підприємства. Надмірне збільшення періоду обороту запасів і дебіторської заборгованості уповільнює оборотність капіталу, спричиняє дефіцит грошових ресурсів та негативно впливає на ліквідність підприємства. Скорочення операційного циклу, навпаки, сприяє

прискоренню обігу ресурсів та підвищенню ефективності використання капіталу [4, с. 102].

Важливе значення для забезпечення фінансової стійкості має якість фінансового менеджменту. Ефективна система фінансового управління передбачає планування, прогнозування, контроль та аналіз фінансових показників, що дозволяє підприємству своєчасно реагувати на зміни зовнішнього середовища та приймати обґрунтовані управлінські рішення.

Зовнішні фактори формуються поза межами підприємства, однак їх вплив на фінансову стійкість є надзвичайно суттєвим. До основних зовнішніх факторів належать макроекономічна ситуація, рівень інфляції, податкова політика держави, доступність кредитних ресурсів, стан фінансового ринку, валютні коливання та рівень конкуренції [8, с. 89; 10, с. 103; 14–17].

Особливу роль у сучасних умовах відіграють інфляційні процеси та коливання валютних курсів. Інфляція призводить до знецінення грошових коштів, зростання витрат підприємства та зниження купівельної спроможності. Валютні коливання суттєво впливають на підприємства, діяльність яких пов'язана із зовнішньоекономічними операціями або використанням імпортованих ресурсів. У результаті зростає рівень фінансових ризиків та ускладнюється процес фінансового планування діяльності підприємства.

Крім того, значний вплив на фінансову стійкість має податкова політика держави. Зміни у податковому законодавстві визначають рівень податкового навантаження, впливають на обсяг чистого прибутку та фінансові можливості підприємства. Високий рівень податкового навантаження може обмежувати розвиток підприємства та погіршувати його фінансовий стан, тоді як ефективна державна політика створює умови для стабільного функціонування суб'єктів господарювання [14; 15; 16].

Для узагальнення основних факторів впливу на фінансову стійкість підприємства доцільно систематизувати їх у табл. 1.2.

**Таблиця 1.2****Основні фактори впливу на фінансову стійкість підприємства**

| <b>Фактор</b>         | <b>Характеристика впливу</b>                                 | <b>Тип фактора</b> |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------|
| Структура капіталу    | Визначає співвідношення власних і позикових ресурсів         | Внутрішній         |
| Рентабельність        | Формує фінансові результати діяльності підприємства          | Внутрішній         |
| Ліквідність           | Забезпечує виконання короткострокових зобов'язань            | Внутрішній         |
| Фінансовий менеджмент | Впливає на ефективність управління фінансовими ресурсами     | Внутрішній         |
| Інфляція              | Призводить до зростання витрат та знецінення грошових коштів | Зовнішній          |
| Податкова політика    | Визначає рівень фінансового навантаження                     | Зовнішній          |
| Конкуренція           | Впливає на доходи та фінансові результати підприємства       | Зовнішній          |

*Джерело: складено автором на основі [3, с. 178; 5, с. 203].*

Таким чином, фінансова стійкість підприємства формується під впливом системи взаємопов'язаних внутрішніх і зовнішніх факторів. Внутрішні фактори визначають фінансовий потенціал підприємства та ефективність використання його ресурсів, тоді як зовнішні формують загальні умови функціонування суб'єкта господарювання. Комплексний аналіз факторів впливу дозволяє своєчасно виявляти потенційні ризики, адаптувати фінансову політику до змін зовнішнього середовища та забезпечувати стабільний розвиток підприємства в умовах мінливого бізнес-середовища.

### **1.3. Методичні підходи до оцінки та аналізу фінансової стійкості підприємства**

Оцінка фінансової стійкості підприємства є важливою складовою системи фінансового аналізу, оскільки дозволяє визначити рівень фінансової незалежності, платоспроможності, ліквідності та здатності підприємства забезпечувати стабільність діяльності у довгостроковій перспективі. В

умовах нестабільного економічного середовища, зростання фінансових ризиків, обмеженості фінансових ресурсів та високого рівня невизначеності особливого значення набуває застосування комплексних методичних підходів до оцінки фінансової стійкості підприємства [5, с. 118; 10, с. 145].

Фінансова стійкість є складною економічною категорією, яка формується під впливом значної кількості взаємопов'язаних факторів. Саме тому її оцінка не може базуватися лише на одному фінансовому показнику, а повинна здійснюватися за допомогою системи методів та фінансових індикаторів, що дозволяють комплексно оцінити фінансовий стан підприємства. Використання різних методичних підходів дає можливість визначити тенденції розвитку підприємства, оцінити рівень фінансових ризиків та сформулювати обґрунтовані управлінські рішення щодо забезпечення фінансової стійкості.

У сучасній економічній літературі виділяють кілька основних методичних підходів до оцінки фінансової стійкості підприємства, серед яких найбільш поширеними є коефіцієнтний, балансовий, інтегральний та порівняльний підходи.

**Таблиця 1.3**

Методичні підходи до оцінки фінансової стійкості підприємства

| Підхід        | Характеристика                                    | Переваги                               | Недоліки                       |
|---------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------|
| Коефіцієнтний | Розрахунок системи фінансових показників          | Простота та наочність                  | Обмеженість окремих показників |
| Балансовий    | Аналіз структури активів і джерел їх формування   | Комплексність оцінки                   | Недостатня деталізація         |
| Інтегральний  | Узагальнення показників у єдиний індекс           | Комплексний результат                  | Складність розрахунків         |
| Порівняльний  | Порівняння показників із нормативами та аналогами | Можливість оцінки позицій підприємства | Залежність від бази порівняння |

*Джерело: складено автором на основі [5, с. 156; 6, с. 210].*

Кожен із наведених підходів має певні переваги та обмеження, тому у практичній діяльності їх доцільно застосовувати комплексно. Поєднання

різних методичних інструментів дозволяє отримати більш об'єктивну оцінку фінансового стану підприємства, врахувати вплив окремих факторів та підвищити достовірність результатів аналізу [11, с. 75].

Найбільш поширеним у практиці фінансового аналізу є коефіцієнтний підхід [6, с. 120]. Його сутність полягає у розрахунку системи відносних показників, які характеризують структуру капіталу, рівень фінансової незалежності, ліквідність, платоспроможність, рентабельність, оборотність активів та ефективність використання ресурсів підприємства. Основними перевагами коефіцієнтного підходу є простота застосування, наочність результатів та можливість проведення порівняльного аналізу у динаміці або зі встановленими нормативними значеннями.

Основні показники фінансової стійкості підприємства доцільно представити у вигляді схеми (рис. 1.3).



**Рисунок 1.3.** Основні показники оцінки фінансової стійкості підприємства

*Джерело: складено автором на основі [1, с. 178; 3, с. 245; 10, с. 132].*

Як видно зі схеми, ключовими показниками оцінки фінансової стійкості є коефіцієнт автономії, коефіцієнт фінансової залежності, коефіцієнт маневреності власного капіталу та коефіцієнт забезпеченості оборотних активів власними джерелами фінансування. Кожен із зазначених

показників характеризує окремий аспект фінансового стану підприємства та дозволяє оцінити рівень його фінансової незалежності й здатність підтримувати стабільність діяльності.

Для проведення більш детального аналізу фінансової стійкості використовуються такі основні показники:

Коефіцієнт автономії = Власний капітал / Валюта балансу

Коефіцієнт фінансової залежності = Позиковий капітал / Валюта балансу

Коефіцієнт маневреності = Власні оборотні кошти / Власний капітал

Коефіцієнт забезпеченості = Власні оборотні кошти / Оборотні активи

Коефіцієнт автономії характеризує частку власного капіталу у загальному обсязі джерел фінансування та відображає рівень фінансової незалежності підприємства. Нормативне значення цього показника повинно перевищувати 0,5, що свідчить про достатній рівень фінансової стійкості та незалежності від зовнішніх джерел фінансування [5, с. 104]. Коефіцієнт фінансової залежності, навпаки, характеризує ступінь використання позикового капіталу та рівень фінансового ризику підприємства.

Коефіцієнт маневреності власного капіталу відображає частку власних коштів, яка використовується для фінансування оборотних активів, та характеризує рівень фінансової гнучкості підприємства. Коефіцієнт забезпеченості оборотних активів власними джерелами фінансування дозволяє оцінити рівень забезпеченості поточної діяльності власними фінансовими ресурсами.

Важливим напрямом аналізу фінансової стійкості є оцінка ліквідності, ділової активності та ефективності управління грошовими потоками підприємства. Аналіз cash flow дозволяє визначити здатність підприємства генерувати достатній обсяг грошових коштів для забезпечення поточної діяльності, виконання фінансових зобов'язань та фінансування подальшого розвитку. Позитивний грошовий потік свідчить про стабільний фінансовий

стан підприємства, тоді як дефіцит грошових коштів може бути ознакою ризику втрати платоспроможності [10, с. 105; 4, с. 184].

Суттєве значення для оцінки фінансової стійкості має аналіз оборотності активів та операційного циклу підприємства. Тривалість операційного циклу характеризує період повного обороту оборотних активів — від моменту придбання ресурсів до отримання грошових коштів від реалізації продукції або послуг. Скорочення операційного циклу сприяє прискоренню обороту капіталу, підвищенню ліквідності та покращенню фінансового стану підприємства [4, с. 108].

Балансовий підхід базується на аналізі структури активів і джерел їх формування. У межах цього підходу оцінюється рівень забезпеченості запасів і витрат джерелами фінансування, що дозволяє класифікувати фінансовий стан підприємства як абсолютний, нормальний, нестійкий або кризовий. Зазначений підхід є важливим інструментом оцінки загальної фінансової стабільності підприємства, однак не забезпечує достатнього рівня деталізації, що обумовлює необхідність його поєднання з іншими методами аналізу.

Інтегральний підхід передбачає об'єднання окремих фінансових показників у єдиний узагальнюючий індекс. Це дозволяє отримати комплексну оцінку фінансового стану підприємства та врахувати вплив значної кількості факторів. Основною перевагою інтегрального підходу є можливість узагальнення результатів аналізу, проте його застосування потребує складних розрахунків та значного обсягу інформації.

Порівняльний підхід ґрунтується на зіставленні фінансових показників підприємства з нормативними значеннями або аналогічними показниками інших підприємств. Це дозволяє визначити конкурентні позиції підприємства, оцінити його сильні та слабкі сторони, а також сформувати напрями підвищення ефективності діяльності.

У сучасних умовах найбільш доцільним є використання комплексного підходу до оцінки фінансової стійкості підприємства, який поєднує різні методи фінансового аналізу. Такий підхід дозволяє підвищити точність

оцінки, врахувати вплив різних факторів та забезпечити прийняття обґрунтованих управлінських рішень.

Важливим елементом оцінки фінансової стійкості є використання достовірної інформаційної бази, сформованої на основі нормативно-правових актів, фінансової звітності підприємства та офіційних статистичних ресурсів [14–17]. Дані Державної служби статистики України [18] дозволяють оцінити макроекономічні тенденції та загальні умови функціонування підприємств, матеріали Національного банку України [19] характеризують стан фінансового ринку та грошово-кредитної системи, а інформаційні ресурси Міністерства фінансів України [20] дозволяють оцінити вплив податкової та бюджетної політики на діяльність суб'єктів господарювання.

Таким чином, оцінка фінансової стійкості підприємства повинна здійснюватися на основі комплексного підходу із використанням різних методичних інструментів. Це забезпечує об'єктивність результатів аналізу, сприяє підвищенню ефективності управління фінансовими ресурсами та створює передумови для стабільного розвитку підприємства в умовах мінливого бізнес-середовища.

## **Висновки до розділу 1**

У результаті проведеного теоретичного дослідження узагальнено наукові підходи до визначення сутності фінансової стійкості підприємства. Встановлено, що фінансова стійкість є комплексною економічною категорією, яка характеризує здатність підприємства підтримувати стабільність функціонування, забезпечувати належний рівень платоспроможності, своєчасно виконувати фінансові зобов'язання та ефективно використовувати фінансові ресурси в умовах нестабільного зовнішнього середовища.

На основі аналізу наукових праць уточнено зміст поняття фінансової стійкості як інтегральної характеристики фінансового стану підприємства, що поєднує фінансову рівновагу, фінансову незалежність, ефективність

використання капіталу, стабільність фінансових результатів та здатність підприємства адаптуватися до змін бізнес-середовища. Обґрунтовано, що рівень фінансової стійкості визначається не лише фінансовими результатами діяльності, а й ефективністю системи фінансового менеджменту.

Визначено, що фінансова стійкість підприємства формується під впливом системи взаємопов'язаних внутрішніх і зовнішніх факторів. До внутрішніх факторів віднесено структуру капіталу, рівень рентабельності, ефективність використання активів, систему управління витратами, стан грошових потоків та якість фінансового менеджменту. Зовнішні фактори охоплюють макроекономічну ситуацію, рівень інфляції, податкову політику держави, стан фінансового ринку, доступність кредитних ресурсів, валютні коливання та конкурентне середовище.

Установлено, що оцінка фінансової стійкості підприємства здійснюється із застосуванням різних методичних підходів, серед яких найбільш поширеним є коефіцієнтний підхід. Разом із тим балансовий, інтегральний та порівняльний підходи дозволяють більш комплексно оцінити фінансовий стан підприємства, визначити рівень фінансових ризиків та виявити тенденції зміни фінансових показників у динаміці.

Доведено, що використання лише одного методу оцінки фінансової стійкості не забезпечує достатнього рівня об'єктивності результатів аналізу. У зв'язку з цим обґрунтовано доцільність комплексного застосування різних методичних інструментів, що дозволяє підвищити точність оцінки фінансового стану підприємства та врахувати вплив окремих факторів на рівень його фінансової стійкості.

Визначено, що комплексний підхід до оцінки фінансової стійкості передбачає інтеграцію системи фінансових показників, аналіз структури капіталу, ліквідності, платоспроможності, ділової активності, рентабельності та грошових потоків підприємства. Застосування такого підходу забезпечує формування більш обґрунтованих управлінських рішень та створює

передумови для підвищення ефективності фінансового управління підприємством.

Узагальнення результатів теоретичного дослідження дозволило встановити, що фінансова стійкість є ключовою передумовою стабільного розвитку підприємства та важливим елементом його фінансової безпеки. Отримані результати формують науково-методичну основу для проведення подальшого аналізу фінансового стану ТОВ «АККОРДГРУП», оцінки рівня його фінансової стійкості та розробки практичних рекомендацій щодо її зміцнення в умовах мінливого бізнес-середовища.

## **РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ ТА ПЛАТОСПРОМОЖНОСТІ ТОВ «АККОРДГРУП»**

### **2.1. Організаційно-економічна характеристика діяльності ТОВ «АККОРДГРУП»**

Товариство з обмеженою відповідальністю «АККОРДГРУП» здійснює господарську діяльність відповідно до чинного законодавства України [14–16], зокрема Господарського кодексу України, Податкового кодексу України та Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні». Дотримання нормативно-правових вимог забезпечує законність здійснення господарських операцій, достовірність фінансової звітності та створює необхідні умови для ефективного управління фінансовими ресурсами підприємства.

Підприємство зареєстроване 23 вересня 2010 року, має код ЄДРПОУ 37313183 та юридичну адресу у місті Києві (Додаток А). ТОВ «АККОРДГРУП» є самостійним суб'єктом господарювання, має власний баланс, відкриті рахунки у банківських установах та несе відповідальність за результати фінансово-господарської діяльності. Основною метою функціонування підприємства є отримання прибутку шляхом ефективного використання фінансових, матеріальних та трудових ресурсів.

Стабільність фінансової діяльності підприємства значною мірою залежить від ефективності організації системи управління фінансовими ресурсами. Раціональна фінансова політика забезпечує підтримання належного рівня платоспроможності, своєчасне виконання фінансових зобов'язань та створює передумови для подальшого розвитку підприємства. Крім того, ефективне управління фінансовими ресурсами дозволяє мінімізувати ризики та підвищити конкурентоспроможність суб'єкта господарювання [1, с. 214; 11, с. 108].

Діяльність ТОВ «АККОРДГРУП» характеризується диверсифікованою структурою та охоплює декілька напрямів господарювання. Основними

видами діяльності підприємства є оптова торгівля комп'ютерною технікою, діяльність у сфері інформаційних технологій, надання телекомунікаційних послуг, виконання електромонтажних робіт та будівництво інженерних систем. Найбільшу частку у структурі доходів формує ІТ-напрямок, який характеризується стабільним попитом та високим рівнем прибутковості.

Диверсифікація діяльності позитивно впливає на рівень фінансової стійкості підприємства, оскільки дозволяє знизити залежність від окремих сегментів ринку, забезпечити більш рівномірний розподіл доходів та підвищити адаптивність підприємства до змін зовнішнього середовища. Завдяки цьому підприємство має можливість оперативніше реагувати на зміни ринкової кон'юнктури та знижувати ризики погіршення фінансового стану [3, с. 89; 4, с. 103].

Відповідно до установчих документів підприємство здійснює зовнішньоекономічну діяльність (Додаток Б), що включає експорт та імпорт товарів і послуг, а також співпрацю з іноземними партнерами. Це сприяє розширенню ринків збуту, підвищенню конкурентоспроможності та збільшенню обсягів доходів підприємства. Водночас здійснення зовнішньоекономічної діяльності супроводжується додатковими фінансовими ризиками, пов'язаними з валютними коливаннями, змінами умов міжнародного ринку та нестабільністю зовнішнього економічного середовища [10, с. 214].

Організаційна структура ТОВ «АККОРДГРУП» є лінійно-функціональною, що передбачає чіткий розподіл управлінських функцій між керівництвом та структурними підрозділами підприємства. Така структура забезпечує належний рівень координації діяльності, сприяє підвищенню ефективності управління та дозволяє оперативно приймати управлінські рішення.



Кардаков Олександр Юрійович є кінцевим бенефіціарним власником ТОВ «АККОРДГРУП», оскільки, його частка непрямого володіння ТОВ «АККОРДГРУП» складає 85,50% (90% x 95%).

Кардаков Олександр Юрійович не є посередником, агентом чи номінальним власником. Відсутні інші особи, які могли б здійснювати непрямий вирішальний вплив на діяльність ТОВ «АККОРДГРУП».

Виконавчий директор  
ТОВ «АККОРДГРУП»

Анастасія КАЗАНСЬКА

**Рисунок 2.1.** Організаційна структура ТОВ «АККОРДГРУП»  
*Джерело: складено автором на основі даних підприємства*

Відповідно до даних ЄДРПОУ у попередні періоди керівником підприємства зазначався Береговий В.І. Водночас станом на 2025 рік генеральною директоркою ТОВ «АККОРДГРУП» є Бойко Катерина Василівна, що пов'язано зі змінами в системі корпоративного управління підприємства та оновленням управлінської структури.

Рациональна організаційна структура позитивно впливає на результати діяльності підприємства, забезпечує ефективний розподіл функціональних обов'язків та сприяє підвищенню продуктивності праці. Чіткий розподіл повноважень дозволяє уникнути дублювання функцій і забезпечує належний контроль за виконанням управлінських рішень [10, с. 94; 11, с. 88].

Для оцінки фінансово-економічного стану підприємства проведено аналіз основних показників діяльності ТОВ «АККОРДГРУП» за 2021–2025 роки на основі фінансової звітності підприємства (Додатки В, Г).

**Таблиця 2.1**

Основні показники діяльності ТОВ «АККОРДГРУП» за 2021–2025 рр.

| Показник                  | 2021    | 2022    | 2023    | 2024    | 2025    |
|---------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Чистий дохід, тис. грн    | 450 353 | 253 128 | 331 760 | 430 183 | 295 381 |
| Чистий прибуток, тис. грн | 5 815   | 5 618   | 6 809   | 11 251  | 6 178   |
| Активи, тис. грн          | 123 543 | 88 473  | 86 744  | 92 944  | 56 432  |
| Власний капітал, тис. грн | 17 146  | 16 949  | 19 758  | 24 209  | 20 387  |

*Джерело: складено автором на основі фінансової звітності підприємства.*

Проведений аналіз свідчить про нерівномірний характер розвитку підприємства у досліджуваному періоді. У 2022 році відбулося суттєве скорочення чистого доходу — з 450 353 тис. грн у 2021 році до 253 128 тис. грн, що було пов'язано з негативним впливом воєнного стану, макроекономічної нестабільності та зниженням ділової активності.

Протягом 2023–2024 років спостерігалось поступове відновлення фінансово-господарської діяльності підприємства. Зростання чистого доходу до 430 183 тис. грн у 2024 році свідчило про адаптацію підприємства до нових умов функціонування, відновлення попиту та покращення ринкових позицій підприємства.

Особливої уваги заслуговує динаміка чистого прибутку підприємства. У 2024 році його обсяг становив 11 251 тис. грн, що майже удвічі перевищувало показник 2021 року. Це свідчило про підвищення ефективності господарської діяльності, оптимізацію структури витрат та покращення управління фінансовими ресурсами підприємства.

Разом із тим результати діяльності у 2025 році свідчать про погіршення окремих фінансових показників підприємства. Зокрема, чистий дохід зменшився до 295 381 тис. грн, а чистий прибуток — до 6 178 тис. грн. Одночасно відбулося скорочення активів підприємства до 56 432 тис. грн та зниження обсягу власного капіталу до 20 387 тис. грн. Така динаміка може бути пов'язана із загальним погіршенням економічної ситуації, впливом воєнних ризиків, нестабільністю ринку та скороченням ділової активності.

Для більш повної оцінки результативності діяльності доцільно враховувати показники рентабельності підприємства. Підвищення чистого прибутку у 2023–2024 роках позитивно вплинуло на рівень рентабельності активів та власного капіталу, що свідчить про покращення ефективності використання ресурсів та оптимізацію фінансової політики підприємства [8, с. 214].

Аналіз структури активів показує, що протягом досліджуваного періоду у складі майна підприємства переважають оборотні активи. У 2024 році їх частка перевищувала 97 %, що свідчило про високий рівень ліквідності підприємства та його здатність оперативно трансформувати активи у грошові кошти для виконання поточних зобов'язань. Разом із тим надмірна концентрація оборотних активів може свідчити про недостатній рівень інвестування у довгострокові активи.

Скорочення частки необоротних активів негативно впливає на стратегічний розвиток підприємства, оскільки обмежує можливості оновлення основних засобів, модернізації обладнання та впровадження нових технологій. У довгостроковій перспективі це може негативно позначитися на рівні конкурентоспроможності підприємства.

Аналіз структури джерел фінансування свідчить про значну залежність підприємства від позикових ресурсів. Так, у 2021 році частка зобов'язань перевищувала 86 %, що характеризувало високий рівень фінансового ризику та значне фінансове навантаження на підприємство.

Високий рівень боргового навантаження підвищує фінансові ризики підприємства, збільшує витрати на обслуговування зобов'язань та знижує рівень фінансової незалежності. За таких умов важливим напрямом фінансового управління є поступове скорочення частки позикового капіталу та зміцнення власної фінансової бази підприємства [5, с. 108; 10, с. 292].

У 2023–2024 роках спостерігалася позитивна тенденція до зростання частки власного капіталу, яка у 2024 році перевищила 26 %, що свідчило про поступове зміцнення фінансової незалежності підприємства та зниження

його залежності від зовнішніх джерел фінансування. Проте у 2025 році відбулося певне погіршення показників фінансової автономії через скорочення власного капіталу та загальне зниження фінансових результатів діяльності підприємства.

**Таблиця 2.2**

Динаміка основних економічних показників діяльності ТОВ  
«АККОРДГРУП» у 2021–2025 рр.

| Показник        | 2022/2021 | 2023/2022 | 2024/2023 | 2025/2024 |
|-----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Чистий дохід    | -43,8 %   | +31,1 %   | +29,7 %   | -31,3 %   |
| Чистий прибуток | -3,4 %    | +21,2 %   | +65,2 %   | -45,1 %   |
| Активи          | -28,4 %   | -2,0 %    | +7,1 %    | -39,3 %   |
| Власний капітал | -1,1 %    | +16,6 %   | +22,5 %   | -15,8 %   |

Джерело: складено автором на основі фінансової звітності підприємства.

Наочне відображення динаміки основних економічних показників діяльності ТОВ «АККОРДГРУП» у 2021–2025 роках наведено на рис. 2.2.

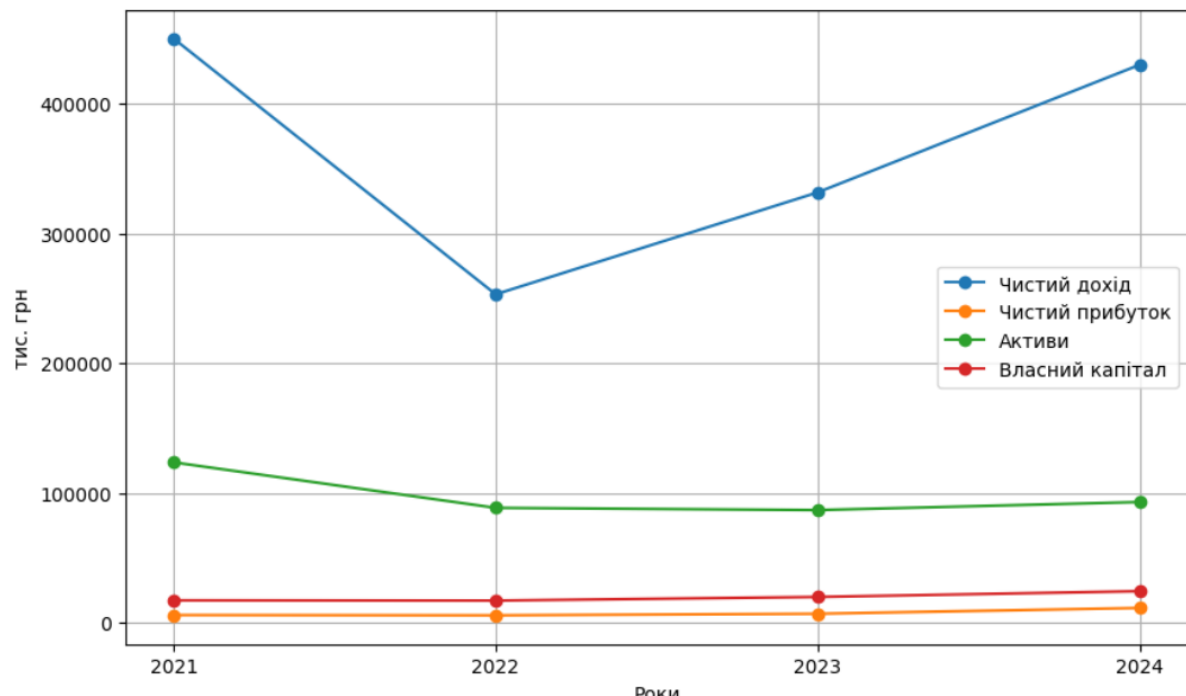


**Рисунок 2.2. Динаміка основних економічних показників ТОВ  
«АККОРДГРУП» у 2021–2025 рр.**

Джерело: складено автором на основі фінансової звітності підприємства

Результати аналізу свідчать про нестабільний характер розвитку підприємства у 2021–2025 роках. Найбільше скорочення показників спостерігалось у 2022 році та частково у 2025 році, що було обумовлено негативним впливом воєнного стану, макроекономічної нестабільності та загального зниження ділової активності.

Разом із тим у 2023–2024 роках підприємство демонструвало поступове відновлення фінансово-господарської діяльності, про що свідчило зростання чистого доходу, чистого прибутку та власного капіталу. Найбільш позитивною була динаміка чистого прибутку, який у 2024 році зріс на 65,2 % порівняно з 2023 роком, що свідчило про підвищення ефективності управління витратами та покращення результативності діяльності підприємства.

Важливим елементом оцінки фінансового стану підприємства є аналіз грошових потоків (cash flow), оскільки саме рух грошових коштів визначає реальний рівень платоспроможності та фінансової стійкості підприємства. Ефективне управління грошовими потоками забезпечує своєчасне виконання фінансових зобов'язань, підтримання ліквідності та стабільність господарської діяльності. Детальний аналіз cash flow ТОВ «АККОРДГРУП» буде здійснено у наступних підрозділах роботи [8, с. 214].

Таким чином, результати проведеного аналізу дозволяють зробити висновок, що ТОВ «АККОРДГРУП» функціонує в умовах нестабільного економічного середовища та демонструє як позитивні, так і негативні тенденції розвитку. Незважаючи на поступове відновлення фінансових показників у 2023–2024 роках, результати 2025 року свідчать про наявність окремих проблем, пов'язаних зі скороченням доходів, прибутковості, активів та власного капіталу підприємства. Це підтверджує необхідність подальшого поглибленого аналізу фінансової стійкості підприємства та розробки практичних заходів щодо її зміцнення в умовах мінливого бізнес-середовища.

## 2.2. Аналіз активів та джерел формування капіталу підприємства

Аналіз активів підприємства та джерел їх формування є важливою складовою оцінки фінансового стану суб'єкта господарювання, оскільки дозволяє визначити структуру майна, ефективність використання ресурсів, рівень фінансової незалежності та загальну стійкість підприємства. Співвідношення між активами та джерелами їх фінансування відображає якість фінансової політики підприємства, ступінь його залежності від позикових ресурсів та здатність адаптуватися до змін зовнішнього середовища [4, с. 126; 8, с. 218].

Раціональна структура активів і капіталу створює необхідні умови для підтримання ліквідності, платоспроможності та стабільності господарської діяльності підприємства. Ефективне управління ресурсами забезпечує прискорення оборотності капіталу, зниження фінансових ризиків та формування передумов для довгострокового розвитку підприємства.

Для проведення комплексного аналізу сформовано узагальнену таблицю динаміки, структури та темпів зміни активів і джерел їх формування ТОВ «АККОРДГРУП» за 2021–2025 роки.

**Таблиця 2.3**

Динаміка, структура та темпи зміни активів і джерел їх формування ТОВ «АККОРДГРУП» за 2021–2025 рр.

| Показник                    | 2021    | 2022   | 2023   | 2024   | 2025   |
|-----------------------------|---------|--------|--------|--------|--------|
| Необоротні активи, тис. грн | 6 981   | 5 425  | 3 711  | 2 212  | 1 764  |
| Темп зростання, %           | —       | 77,7   | 68,4   | 59,6   | 79,7   |
| Частка в активах, %         | 5,7     | 6,1    | 4,3    | 2,4    | 3,1    |
| Оборотні активи, тис. грн   | 116 562 | 83 048 | 83 033 | 90 732 | 54 668 |
| Темп зростання, %           | —       | 71,2   | 99,9   | 109,3  | 60,3   |
| Частка в активах, %         | 94,3    | 93,9   | 95,7   | 97,6   | 96,9   |
| Всього активів, тис. грн    | 123 543 | 88 473 | 86 744 | 92 944 | 56 432 |
| Власний капітал, тис. грн   | 17 146  | 16 949 | 19 758 | 24 209 | 20 387 |
| Темп зростання, %           | —       | 98,9   | 116,6  | 122,5  | 84,2   |
| Частка у пасивах, %         | 13,9    | 19,2   | 22,8   | 26,0   | 36,1   |
| Зобов'язання, тис. грн      | 106 397 | 71 524 | 66 986 | 68 735 | 36 045 |
| Темп зростання, %           | —       | 67,2   | 93,7   | 102,6  | 52,4   |

| Показник            | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|
| Частка у пасивах, % | 86,1 | 80,8 | 77,2 | 74,0 | 63,9 |

*Джерело: складено автором на основі фінансової звітності підприємства.*

Для більш наочного відображення змін у структурі активів та джерел їх формування доцільно представити динаміку показників графічно (рис. 2.3).

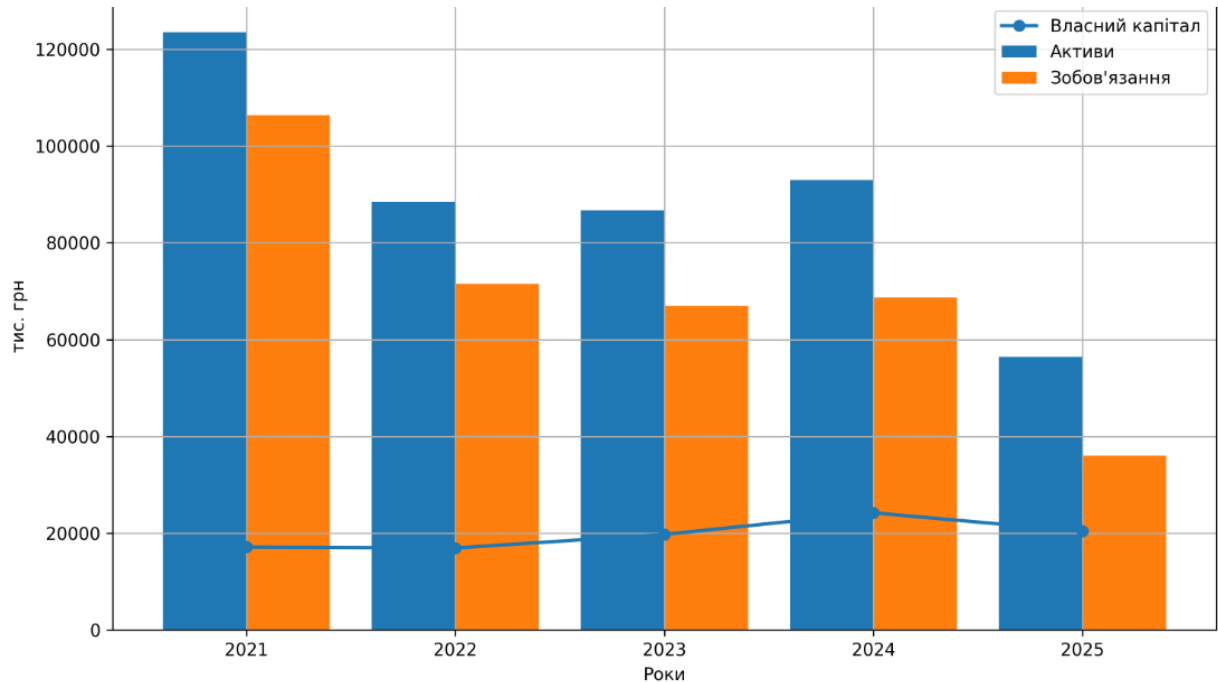


**Рисунок 2.3.** Динаміка активів, власного капіталу та зобов'язань ТОВ «АККОРДГРУП» у 2021–2025 рр.

*Джерело: складено автором на основі фінансової звітності підприємства.*

Результати проведеного аналізу свідчать про суттєві зміни у структурі активів і джерел фінансування підприємства протягом досліджуваного періоду. Загальна вартість активів скоротилася з 123 543 тис. грн у 2021 році до 56 432 тис. грн у 2025 році. Така динаміка свідчить про скорочення масштабів діяльності підприємства та зниження обсягів залучених фінансових ресурсів.

Найбільше скорочення активів спостерігалось у 2022 році та 2025 році, що було обумовлено погіршенням макроекономічної ситуації, впливом воєнного стану, зниженням ділової активності, порушенням логістичних зв'язків та загальним скороченням попиту на продукцію і послуги підприємства [3, с. 90; 11, с. 123].

Структурний аналіз активів показує, що протягом усього досліджуваного періоду домінуючу частку у складі майна підприємства займали оборотні активи. Їх частка зросла з 94,3 % у 2021 році до 97,6 % у 2024 році, а у 2025 році становила 96,9 %. Така структура активів свідчить про високий рівень ліквідності підприємства та його здатність оперативно трансформувати активи у грошові кошти для виконання поточних зобов'язань [5, с. 81].

Разом із тим надмірна концентрація оборотних активів створює і певні ризики. Значна частка дебіторської заборгованості або накопичення запасів можуть призводити до уповільнення обороту капіталу та зниження ефективності використання фінансових ресурсів. У таких умовах важливого значення набуває контроль за структурою оборотних активів та ефективністю їх використання.

Показники оборотності активів безпосередньо впливають на рівень фінансової стійкості підприємства, оскільки характеризують швидкість перетворення вкладених ресурсів у грошові кошти. Прискорення оборотності сприяє скороченню потреби у залученні додаткових фінансових ресурсів та підвищує ефективність використання капіталу [4, с. 126].

Важливим напрямом аналізу є оцінка тривалості операційного циклу підприємства. Надмірне збільшення періоду обороту запасів і дебіторської заборгованості може призводити до дефіциту грошових коштів та погіршення ліквідності. Скорочення операційного циклу, навпаки, забезпечує прискорення руху фінансових ресурсів і позитивно впливає на рівень платоспроможності підприємства [4, с. 193].

Особливої уваги потребує динаміка необоротних активів підприємства. Їх обсяг скоротився з 6 981 тис. грн у 2021 році до 1 764 тис. грн у 2025 році. Така тенденція свідчить про зниження інвестиційної активності підприємства та скорочення вкладень у довгострокові активи. У перспективі це може негативно вплинути на технічний рівень підприємства, оновлення основних засобів та його конкурентоспроможність [3, с. 59].

Крім того, надмірне скорочення необоротних активів свідчить про критично низький рівень інвестування у виробничий потенціал підприємства. Високий коефіцієнт маневреності власного капіталу, який у 2024 році становив 0,909, має аномальний характер та свідчить про недостатній обсяг власних ресурсів, спрямованих на фінансування необоротних активів. Така ситуація створює ризик втрати виробничого потенціалу підприємства, обмежує можливості оновлення обладнання та може негативно впливати на довгострокову фінансову стійкість підприємства.

Аналіз структури джерел формування капіталу свідчить про наявність позитивних змін у структурі пасивів підприємства. Власний капітал зріс з 17 146 тис. грн у 2021 році до 24 209 тис. грн у 2024 році. У 2025 році його обсяг скоротився до 20 387 тис. грн, однак частка власного капіталу у структурі пасивів зросла до 36,1 %, що пояснюється більш швидким скороченням обсягу зобов'язань підприємства.

Зростання частки власного капіталу є позитивною тенденцією, оскільки свідчить про підвищення фінансової незалежності підприємства та зниження залежності від зовнішніх джерел фінансування. Це також сприяє зменшенню рівня фінансового ризику та підвищенню стійкості підприємства до негативного впливу зовнішніх факторів [7, с. 92].

Незважаючи на позитивну динаміку, рівень фінансової автономії підприємства залишається нижчим за рекомендоване нормативне значення, що свідчить про недостатній рівень фінансової незалежності та необхідність подальшого зміцнення власного капіталу [10, с. 152].

Разом із тим зобов'язання продовжують залишатися вагомим джерелом фінансування діяльності підприємства. Незважаючи на скорочення їх абсолютного обсягу, частка зобов'язань у 2025 році становила 63,9 %, що свідчить про збереження підвищеного рівня фінансової залежності підприємства.

Високий рівень боргового навантаження негативно впливає на фінансову стійкість підприємства, оскільки підвищує залежність від

зовнішніх кредиторів та збільшує ризик втрати платоспроможності у разі погіршення ринкової кон'юнктури. Значна частка позикового капіталу також призводить до збільшення витрат на обслуговування зобов'язань та обмежує фінансову гнучкість підприємства [5, с. 118; 10, с. 304].

Порівняльний аналіз структури активів і джерел їх формування дозволяє виявити певні диспропорції у фінансовій політиці підприємства. Значна частка оборотних активів поєднується з високим рівнем зобов'язань, що свідчить про фінансування поточної діяльності переважно за рахунок позикових коштів. Така ситуація може створювати ризики втрати платоспроможності у разі погіршення умов кредитування або зниження доходів підприємства.

Водночас позитивною є тенденція до зростання частки власного капіталу, що свідчить про поступове зміцнення фінансової стійкості підприємства. Однак відсутність суттєвого зростання загального обсягу активів при збільшенні власного капіталу може свідчити про обережну фінансову політику підприємства, спрямовану на зниження ризиків, але водночас таку, що обмежує можливості розширення діяльності.

Таким чином, результати проведеного аналізу свідчать, що фінансовий стан ТОВ «АККОРДГРУП» характеризується наявністю як позитивних, так і проблемних тенденцій. До позитивних слід віднести зростання частки власного капіталу, поступове зміцнення фінансової незалежності та скорочення обсягу зобов'язань. До проблемних аспектів належать значне скорочення активів у 2025 році, висока залежність від позикових ресурсів, дисбаланс у структурі активів та недостатній рівень інвестування у необоротні активи.

Отримані результати підтверджують необхідність подальшого вдосконалення фінансової політики підприємства, зокрема оптимізації структури капіталу, підвищення ефективності використання ресурсів, скорочення тривалості операційного циклу та зниження рівня фінансової залежності. Це обумовлює доцільність проведення поглибленого аналізу

показників фінансової стійкості та платоспроможності підприємства у наступному підрозділі.

### **2.3. Оцінка показників фінансової стійкості та типу фінансової ситуації на підприємстві**

Фінансова стійкість підприємства є однією з ключових характеристик його фінансового стану, оскільки визначає здатність суб'єкта господарювання підтримувати стабільність діяльності, своєчасно виконувати фінансові зобов'язання та забезпечувати належний рівень фінансової незалежності. В умовах нестабільного економічного середовища, посилення конкуренції та зростання фінансових ризиків оцінка фінансової стійкості набуває особливого значення, оскільки дозволяє своєчасно виявляти негативні тенденції, оцінювати рівень фінансових ризиків та формувати ефективні управлінські рішення [4, с. 142; 10, с. 161].

Оцінка фінансової стійкості підприємства здійснюється на основі системи фінансових показників, що характеризують структуру капіталу, рівень фінансової незалежності, забезпеченість власними ресурсами та здатність підтримувати фінансову рівновагу. Використання комплексного підходу до аналізу дозволяє отримати більш об'єктивну оцінку фінансового стану підприємства, оскільки окремий показник не здатний повною мірою відобразити всі аспекти фінансово-господарської діяльності.

До основних показників фінансової стійкості належать коефіцієнт автономії, коефіцієнт фінансового ризику, коефіцієнт маневреності власного капіталу та коефіцієнт забезпеченості власними оборотними коштами. Сукупність цих показників дозволяє оцінити рівень фінансової незалежності підприємства, ефективність використання власного капіталу та ступінь залежності від зовнішніх джерел фінансування.

Для забезпечення обґрунтованості аналізу наведемо основні формули розрахунку показників фінансової стійкості підприємства:

Коефіцієнт автономії = Власний капітал / Активи

Коефіцієнт фінансового ризику = Зобов'язання / Власний капітал

Коефіцієнт маневреності = Власні оборотні кошти / Власний капітал

Коефіцієнт забезпеченості = Власні оборотні кошти / Оборотні активи

Зазначені показники мають нормативні значення, що дозволяють оцінити рівень фінансової стійкості підприємства. Зокрема, коефіцієнт автономії повинен перевищувати 0,5, що свідчить про достатній рівень фінансової незалежності. Коефіцієнт маневреності власного капіталу рекомендовано підтримувати у межах 0,2–0,5, а коефіцієнт забезпеченості власними оборотними коштами має перевищувати 0,1, що характеризує достатній рівень фінансування поточної діяльності власними ресурсами [5, с. 121; 4, с. 84].

На основі наведених формул здійснено розрахунок показників фінансової стійкості ТОВ «АККОРДГРУП» за 2021–2025 роки.

**Таблиця 2.4**

Показники фінансової стійкості ТОВ «АККОРДГРУП» за 2021–2025 рр.

| Показник                                              | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  |
|-------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Коефіцієнт автономії                                  | 0,139 | 0,192 | 0,228 | 0,260 | 0,361 |
| Коефіцієнт фінансового ризику                         | 6,21  | 4,22  | 3,39  | 2,84  | 1,77  |
| Коефіцієнт маневреності власного капіталу             | 0,593 | 0,680 | 0,812 | 0,909 | 0,913 |
| Коефіцієнт забезпеченості власними оборотними коштами | 0,087 | 0,139 | 0,193 | 0,243 | 0,340 |

*Джерело: розраховано автором на основі фінансової звітності підприємства*

Для наочного відображення динаміки показників фінансової стійкості результати розрахунків доцільно представити графічно (рис. 2.4).

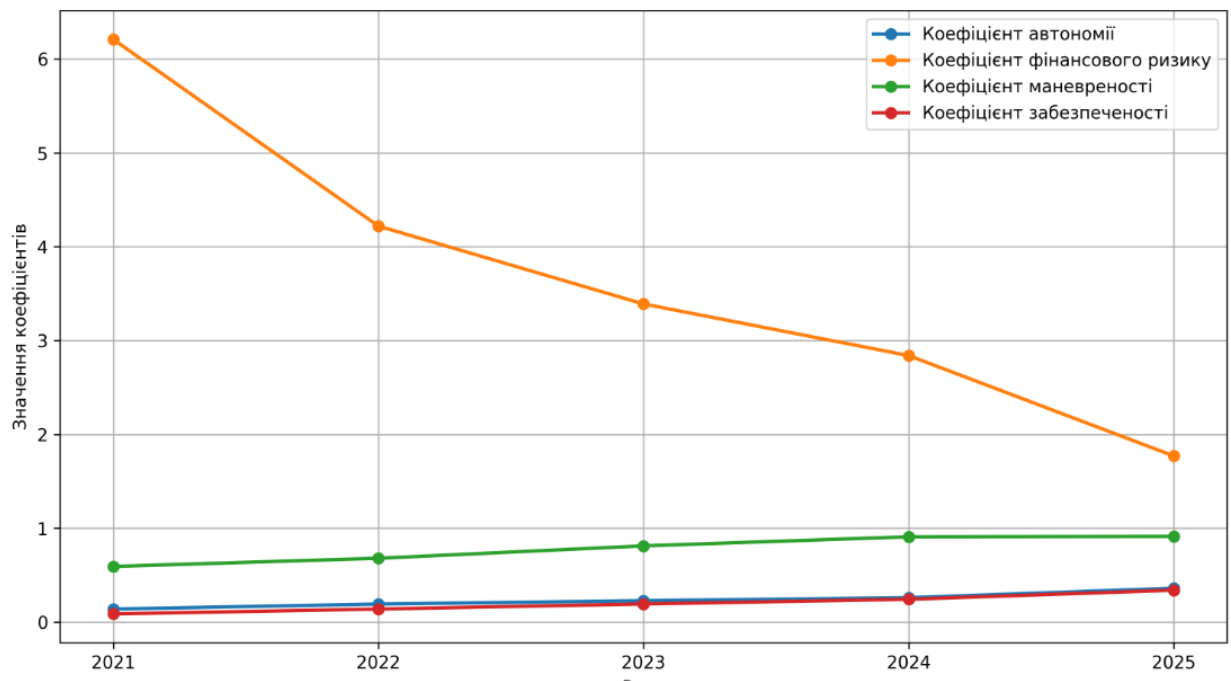


**Рисунок 2.4.** Динаміка показників фінансової стійкості ТОВ «АККОРДГРУП» у 2021–2025 рр.

*Джерело: складено автором на основі результатів розрахунків.*

Проведений аналіз показників фінансової стійкості ТОВ «АККОРДГРУП» за 2021–2025 рр. свідчить про наявність загальної позитивної тенденції у розвитку підприємства. Упродовж досліджуваного періоду спостерігається поступове покращення окремих фінансових показників, що характеризує зміцнення фінансового стану підприємства, підвищення рівня платоспроможності та часткове зниження залежності від зовнішніх джерел фінансування.

Коефіцієнт автономії протягом аналізованого періоду зріс з 0,139 у 2021 році до 0,361 у 2025 році. Збільшення значення показника свідчить про поступове зростання частки власного капіталу у структурі джерел фінансування підприємства та певне послаблення залежності від позикових коштів. Водночас значення коефіцієнта залишається нижчим за рекомендований нормативний рівень 0,5, що вказує на недостатню фінансову незалежність підприємства та необхідність подальшого нарощення власного капіталу. Отже, незважаючи на позитивну динаміку, підприємство все ще характеризується недостатнім рівнем фінансової автономії [10, с. 154].

Показник фінансового ризику демонструє тенденцію до поступового зниження — з 6,21 у 2021 році до 1,77 у 2025 році. Це свідчить про скорочення боргового навантаження та поступове покращення структури капіталу підприємства. Разом із тим значення коефіцієнта продовжує перевищувати рекомендовані межі, що свідчить про збереження підвищеного рівня фінансового ризику та значної залежності підприємства від залучених фінансових ресурсів [7, с. 94].

Коефіцієнт маневреності власного капіталу протягом 2021–2025 рр. також мав тенденцію до зростання та у 2024 році становив 0,909, а у 2025 році — 0,913. Незважаючи на те, що зростання показника свідчить про підвищення рівня фінансової гнучкості підприємства, його значення є аномально високим порівняно з нормативним інтервалом 0,2–0,5. Така ситуація свідчить про надмірну концентрацію власного капіталу в оборотних активах та недостатній рівень фінансування необоротних активів. Фактично підприємство має критично низький обсяг власних ресурсів, спрямованих на оновлення основних засобів, модернізацію обладнання та підтримання виробничого потенціалу. У довгостроковій перспективі це створює ризик технічного зношення активів, втрати виробничих можливостей і зниження конкурентоспроможності підприємства.

Коефіцієнт забезпеченості власними оборотними коштами також характеризується позитивною динамікою — з 0,087 у 2021 році до 0,340 у 2025 році. Починаючи з 2022 року значення показника перевищує нормативний рівень, що свідчить про достатню забезпеченість підприємства власними фінансовими ресурсами для фінансування поточної діяльності та підтримання належного рівня ліквідності.

Важливу роль у забезпеченні фінансової стійкості підприємства відіграє ефективне управління грошовими потоками. Позитивний грошовий потік забезпечує своєчасне виконання фінансових зобов'язань, підтримання стабільної операційної діяльності та достатнього рівня платоспроможності. Водночас недостатність грошових надходжень навіть за умов прибуткової

діяльності може негативно впливати на фінансову рівновагу підприємства [10, с. 106; 4, с. 201].

Суттєвий вплив на рівень фінансової стійкості також має тривалість операційного циклу підприємства. Прискорення оборотності оборотних активів та скорочення періоду погашення дебіторської заборгованості сприяють покращенню ліквідності, пришвидшенню руху грошових потоків та зміцненню фінансового стану підприємства [4, с. 134].

Для формування комплексної оцінки фінансової стійкості доцільно враховувати і показники рентабельності, які характеризують ефективність використання ресурсів та результативність господарської діяльності підприємства. Незважаючи на певне скорочення чистого прибутку у 2025 році, підприємство продовжує здійснювати прибуткову діяльність, що позитивно впливає на рівень його фінансової стійкості та платоспроможності [8, с. 226; 7, с. 93].

Узагальнення результатів проведеного аналізу дозволяє зробити висновок про поступове покращення фінансового стану ТОВ «АККОРДГРУП» упродовж 2021–2025 рр. Позитивними тенденціями є зростання частки власного капіталу, зниження рівня фінансового ризику та підвищення забезпеченості оборотних активів власними ресурсами.

Разом із тим підприємство все ще характеризується недостатнім рівнем фінансової автономії та значною залежністю від позикових коштів. Крім того, аномально високий коефіцієнт маневреності свідчить про структурні диспропорції у формуванні активів та потенційні ризики послаблення виробничого потенціалу підприємства в майбутньому.

З урахуванням отриманих результатів фінансовий стан ТОВ «АККОРДГРУП» можна оцінити як нестійкий, проте такий, що має тенденцію до поступового покращення. Це підтверджується позитивною динамікою більшості показників фінансової стійкості, зростанням рівня фінансової незалежності та поступовим скороченням залежності від зовнішніх джерел фінансування.

Отже, результати проведеного аналізу свідчать про необхідність подальшого зміцнення фінансової бази підприємства шляхом збільшення обсягів власного капіталу, оптимізації структури активів, зниження боргового навантаження та підвищення ефективності управління фінансовими ресурсами. Отримані результати створюють аналітичне підґрунтя для розробки практичних рекомендацій щодо підвищення рівня фінансової стійкості підприємства, які будуть представлені у третьому розділі кваліфікаційної роботи.

## **Висновки до розділу 2**

У другому розділі кваліфікаційної роботи проведено комплексний аналіз фінансового стану ТОВ «АККОРДГРУП», який охоплював дослідження організаційно-економічних характеристик підприємства, аналіз структури активів і джерел їх формування, а також оцінку показників фінансової стійкості. Проведений аналіз дозволив визначити основні тенденції зміни фінансового стану підприємства та оцінити рівень його фінансової стабільності у 2021–2025 роках.

Установлено, що ТОВ «АККОРДГРУП» є диверсифікованим підприємством, діяльність якого охоплює сферу інформаційних технологій, оптову торгівлю та будівельно-монтажні роботи. Наявність декількох напрямів діяльності забезпечує формування різних джерел доходів, сприяє підвищенню адаптивності підприємства до змін зовнішнього середовища та знижує ризик критичної залежності від окремих сегментів ринку.

Аналіз основних економічних показників діяльності підприємства показав, що у 2022 році відбулося суттєве погіршення фінансових результатів, яке супроводжувалося скороченням чистого доходу, зменшенням вартості активів та зниженням ділової активності. Разом із тим у 2023–2024 роках спостерігалось поступове відновлення фінансово-господарської діяльності підприємства, що проявлялося у зростанні чистого прибутку, збільшенні власного капіталу та стабілізації фінансового стану.

Водночас результати 2025 року свідчать про повторне погіршення окремих фінансових показників, зокрема скорочення доходів, прибутку та загального обсягу активів підприємства.

Дослідження структури активів дозволило встановити, що у складі майна підприємства переважають оборотні активи, частка яких має тенденцію до зростання. Така структура активів забезпечує високий рівень ліквідності та сприяє підтриманню поточної платоспроможності підприємства. Водночас недостатній рівень інвестування у необоротні активи негативно впливає на довгостроковий розвиток підприємства та обмежує можливості оновлення матеріально-технічної бази.

Аналіз структури джерел формування капіталу засвідчив, що підприємство характеризується значною залежністю від позикових ресурсів. Незважаючи на позитивну динаміку зростання частки власного капіталу, домінування зобов'язань у структурі пасивів свідчить про підвищений рівень фінансового ризику та необхідність подальшої оптимізації структури капіталу підприємства.

Оцінка показників фінансової стійкості показала наявність позитивних змін у фінансовому стані підприємства. Зокрема, встановлено зростання коефіцієнта автономії, зниження коефіцієнта фінансового ризику, а також підвищення коефіцієнтів маневреності власного капіталу та забезпеченості власними оборотними коштами. Це свідчить про поступове зміцнення фінансової стійкості підприємства та покращення структури його фінансових ресурсів.

Разом із тим встановлено, що окремі показники фінансової стійкості не досягають нормативних значень, що свідчить про недостатній рівень фінансової автономії та збереження залежності підприємства від зовнішніх джерел фінансування. Крім того, коефіцієнт маневреності власного капіталу у 2024–2025 роках набув аномально високого значення, що свідчить про критично низький рівень інвестування у необоротні активи та потенційний

ризик втрати виробничого потенціалу підприємства у довгостроковій перспективі.

Узагальнення результатів проведеного аналізу дозволяє зробити висновок, що фінансовий стан ТОВ «АККОРДГРУП» характеризується поступовим відновленням після кризового періоду та наявністю окремих позитивних тенденцій розвитку. Водночас підприємство потребує подальшого зміцнення фінансової стійкості шляхом нарощування власного капіталу, оптимізації структури активів і пасивів, скорочення боргового навантаження та підвищення ефективності використання фінансових ресурсів.

Отримані результати дослідження формують аналітичну основу для розробки практичних рекомендацій щодо підвищення рівня фінансової стійкості ТОВ «АККОРДГРУП», які будуть обґрунтовані у третьому розділі кваліфікаційної роботи, зокрема у частині оптимізації структури капіталу, удосконалення управління фінансовими ризиками, підвищення ефективності використання активів та забезпечення фінансової безпеки підприємства.

### **РОЗДІЛ 3. ШЛЯХИ ЗМІЦНЕННЯ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ ТОВ «АККОРДГРУП»**

#### **3.1. Оптимізація структури капіталу та активів як фактор підвищення фінансової незалежності**

Фінансова стійкість підприємства значною мірою залежить від ефективності формування структури капіталу та активів, оскільки саме ці складові визначають рівень фінансової незалежності, ліквідності, платоспроможності та здатності підприємства забезпечувати стабільність діяльності у довгостроковій перспективі. Рациональна структура капіталу дозволяє підтримувати оптимальне співвідношення між власними та позиковими джерелами фінансування, мінімізувати фінансові ризики та створювати умови для стабільного розвитку підприємства [1, с. 214; 10, с. 98].

У сучасних умовах господарювання питання оптимізації структури капіталу набуває особливого значення у зв'язку зі зростанням вартості кредитних ресурсів, нестабільністю фінансового ринку, інфляційними процесами, наслідками воєнного стану та підвищенням рівня економічної невизначеності. За таких умов підприємства змушені шукати баланс між використанням позикових коштів для забезпечення розвитку та необхідністю збереження достатнього рівня фінансової автономії. Саме оптимальна структура капіталу забезпечує зниження фінансових ризиків, підвищення довіри кредиторів та інвесторів, а також сприяє зміцненню фінансової стійкості підприємства [12, с. 74; 4, с. 198].

Результати проведеного у другому розділі аналізу показали, що структура капіталу ТОВ «АККОРДГРУП» характеризується значною залежністю від позикових джерел фінансування. У 2025 році власний капітал підприємства становив 20 387 тис. грн, тоді як сума зобов'язань дорівнювала 36 045 тис. грн. Незважаючи на скорочення загального обсягу зобов'язань порівняно з попередніми роками, підприємство продовжує функціонувати в

умовах підвищеного фінансового ризику та залежності від зовнішніх джерел фінансування.

Для оцінки рівня фінансової незалежності підприємства визначено частку власного капіталу у структурі джерел фінансування:

$$\begin{aligned}\text{Частка власного капіталу} &= (\text{Власний капітал} / \text{Активи}) \times 100 \% \\ (20\,387 / 56\,432) \times 100 \% &\approx 36,1 \%\end{aligned}$$

Відповідно частка зобов'язань становить:

$$(36\,045 / 56\,432) \times 100 \% \approx 63,9 \%$$

Отримані результати свідчать про домінування позикових джерел фінансування у структурі капіталу підприємства. Така ситуація обумовлює підвищений рівень фінансового навантаження, збільшує витрати на обслуговування зобов'язань та підвищує ризик втрати фінансової стійкості у разі погіршення ринкової кон'юнктури.

Для більш детальної оцінки фінансової незалежності підприємства визначено коефіцієнт автономії:

$$\begin{aligned}\text{Коефіцієнт автономії} &= \text{Власний капітал} / \text{Активи} \\ 20\,387 / 56\,432 &\approx 0,36\end{aligned}$$

Отримане значення є нижчим за нормативний рівень 0,5, що свідчить про недостатній рівень фінансової автономії підприємства. Це означає, що підприємство значною мірою залежить від зовнішніх джерел фінансування, що підвищує його чутливість до негативних змін економічного середовища.

Рівень фінансового ризику оцінено за допомогою коефіцієнта фінансового ризику:

$$\begin{aligned}\text{Коефіцієнт фінансового ризику} &= \text{Зобов'язання} / \text{Власний капітал} \\ 36\,045 / 20\,387 &\approx 1,77\end{aligned}$$

Це означає, що на кожну гривню власного капіталу припадає 1,77 грн позикових коштів, що свідчить про збереження підвищеного рівня фінансової залежності підприємства.

Не менш важливим є аналіз структури активів підприємства. Розрахунки показують, що у 2025 році частка оборотних активів становила:

$$(54\,668 / 56\,432) \times 100 \% \approx 96,9 \%$$

Водночас частка необоротних активів становила лише 3,1 %. Така структура активів забезпечує високий рівень ліквідності та дозволяє підприємству своєчасно виконувати поточні зобов'язання. Разом із тим надмірна концентрація оборотних активів свідчить про недостатній рівень інвестування у довгострокові ресурси та обмежує можливості стратегічного розвитку підприємства.

Низька частка необоротних активів негативно впливає на оновлення матеріально-технічної бази підприємства, впровадження нових технологій та підвищення конкурентоспроможності у довгостроковій перспективі [5, с. 80; 4, с. 142].

Крім того, високий коефіцієнт маневреності власного капіталу, який у 2025 році перевищив 0,9, має аномальний характер та свідчить про критично низький рівень інвестування у необоротні активи. Така ситуація створює ризик втрати виробничого потенціалу підприємства, обмежує можливості модернізації основних засобів та може негативно впливати на довгострокову фінансову стійкість підприємства.

Отже, результати проведеного аналізу свідчать про необхідність оптимізації структури капіталу та активів ТОВ «АККОРДГРУП». Основною метою такої оптимізації є підвищення рівня фінансової незалежності підприємства, скорочення фінансового ризику, зниження боргового навантаження та забезпечення більш ефективного використання фінансових ресурсів.

З урахуванням отриманих результатів доцільно реалізувати такі заходи щодо оптимізації структури капіталу та активів підприємства:

- а) збільшення частки власного капіталу шляхом реінвестування не менше 50 % чистого прибутку підприємства;
- б) поступове скорочення обсягу найбільш дорогих позикових ресурсів та оптимізація структури кредитних зобов'язань;

в) підвищення ефективності управління оборотними активами шляхом скорочення дебіторської заборгованості, оптимізації запасів та прискорення оборотності капіталу;

г) спрямування частини фінансових ресурсів на оновлення необоротних активів та модернізацію матеріально-технічної бази підприємства;

д) удосконалення системи фінансового планування та контролю за використанням фінансових ресурсів.

Запропоновані заходи доцільно реалізовувати поетапно. На першому етапі необхідно здійснити перегляд фінансової політики підприємства та визначити пріоритетні напрями використання чистого прибутку. Другий етап передбачає скорочення обсягу позикових коштів і оптимізацію структури зобов'язань. Третій етап включає реалізацію заходів щодо підвищення ефективності використання оборотних активів та оновлення необоротних активів підприємства.

Основні витрати на реалізацію запропонованих заходів будуть пов'язані з частковим погашенням кредитних зобов'язань, фінансуванням модернізації необоротних активів та впровадженню заходів щодо підвищення ефективності управління оборотними ресурсами. Джерелом фінансування запропонованих заходів доцільно визначити частину чистого прибутку підприємства, внутрішні резерви підвищення ефективності діяльності та оптимізацію витрат.

Термін реалізації запропонованих заходів становитиме 1–2 роки, що дозволить поступово знизити фінансове навантаження без негативного впливу на поточну діяльність підприємства.

Відповідальність за реалізацію запропонованих заходів доцільно покласти на фінансового директора, бухгалтерську службу та керівництво підприємства, які здійснюють управління фінансовими ресурсами та контролюють виконання фінансової політики підприємства.

Разом із тим реалізація запропонованих заходів може супроводжуватися певними ризиками, серед яких нестача фінансових ресурсів, тимчасове зниження ліквідності, нестабільність ринкового середовища, зростання витрат на модернізацію та можливе скорочення обсягів реалізації продукції або послуг.

Для оцінки ефективності запропонованих заходів здійснено прогнозні розрахунки.

**Таблиця 3.1**

**Оцінка ефективності оптимізації структури капіталу ТОВ  
«АККОРДГРУП»**

| Показник                           | Фактичне<br>(2025) | Прогноз | Відхилення |
|------------------------------------|--------------------|---------|------------|
| Власний капітал, тис. грн          | 20 387             | 26 000  | +5 613     |
| Зобов'язання, тис. грн             | 36 045             | 31 500  | -4 545     |
| Всього капіталу (баланс), тис. грн | 56 432             | 57 500  | +1 068     |
| Коефіцієнт автономії               | 0,36               | 0,45    | +0,09      |
| Коефіцієнт фінансового ризику      | 1,77               | 1,21    | -0,56      |

*Джерело: складено автором на основі Балансу ТОВ «АККОРДГРУП» за 2021–2025 рр.*

Проведені прогнозні розрахунки свідчать, що у разі реалізації запропонованих заходів власний капітал підприємства зросте до 26 000 тис. грн, що забезпечить зміцнення фінансової бази підприємства та підвищення рівня його фінансової незалежності.

Очікується, що коефіцієнт автономії зросте з 0,36 до 0,45, що свідчитиме про поступове зміцнення фінансової стійкості підприємства. Незважаючи на те, що прогнозне значення показника все ще не досягає нормативного рівня, позитивна динаміка підтверджує ефективність запропонованих заходів.

Водночас коефіцієнт фінансового ризику знизиться з 1,77 до 1,21, що свідчитиме про скорочення залежності підприємства від позикових джерел фінансування та зменшення рівня фінансового навантаження.

Важливою перевагою запропонованих заходів є те, що підвищення фінансової стійкості досягається не шляхом суттєвого збільшення зовнішнього фінансування, а завдяки більш ефективному перерозподілу наявних фінансових ресурсів та оптимізації структури капіталу.

Основними показниками ефективності реалізації запропонованих заходів (KPI) доцільно визначити:

- а) зростання коефіцієнта автономії;
- б) зниження коефіцієнта фінансового ризику;
- в) скорочення частки позикового капіталу;
- г) підвищення рентабельності діяльності;
- д) прискорення оборотності активів;
- е) покращення показників ліквідності та платоспроможності.

Запропонований підхід до оптимізації структури капіталу та активів може бути використаний як складова авторської моделі управління фінансовою стійкістю підприємства, що поєднує механізми управління капіталом, ліквідністю, борговим навантаженням та фінансовими ризиками.

Таким чином, оптимізація структури капіталу та активів є важливим напрямом підвищення фінансової стійкості ТОВ «АККОРДГРУП». Реалізація запропонованих заходів дозволить знизити рівень фінансових ризиків, підвищити фінансову незалежність підприємства, покращити структуру джерел фінансування та створити передумови для стабільного довгострокового розвитку підприємства.

### **3.2. Удосконалення політики управління фінансовими ризиками підприємства**

В умовах нестабільного економічного середовища, високої динамічності фінансових ринків та підвищеного рівня невизначеності ефективне управління фінансовими ризиками є необхідною умовою забезпечення фінансової стійкості підприємства. Система управління фінансовими ризиками дозволяє своєчасно виявляти потенційні загрози,

мінімізувати можливі фінансові втрати та забезпечувати стабільність господарської діяльності підприємства [2, с. 134; 10, с. 121; 11, с. 122].

Фінансові ризики ТОВ «АККОРДГРУП» пов'язані зі структурою капіталу підприємства, особливостями його фінансово-господарської діяльності та впливом зовнішнього економічного середовища. До основних ризиків належать кредитний ризик, ризик ліквідності, валютний ризик та ризик фінансової залежності. Значний рівень боргового навантаження, недостатній рівень фінансової автономії та висока частка позикового капіталу обумовлюють необхідність удосконалення політики управління фінансовими ризиками підприємства [3, с. 91; 7, с. 94; 5, с. 80].

Результати проведеного у другому розділі аналізу свідчать, що у 2025 році частка власного капіталу підприємства становила 36,1 %, тоді як частка зобов'язань — 63,9 %. Незважаючи на поступове покращення структури капіталу порівняно з попередніми роками, підприємство продовжує характеризуватися підвищеним рівнем фінансової залежності та ризиком втрати фінансової стійкості у разі погіршення економічної ситуації.

Для оцінки рівня фінансових ризиків підприємства проведено аналіз показників, що характеризують структуру капіталу та ступінь фінансової залежності підприємства.

Розрахунок показників фінансових ризиків:

*Частка власного капіталу:*

$$2021: (17\,146 / 123\,543) \times 100 = 13,9 \%$$

$$2022: (16\,949 / 88\,473) \times 100 = 19,2 \%$$

$$2023: (19\,758 / 86\,744) \times 100 = 22,8 \%$$

$$2024: (24\,209 / 92\,944) \times 100 = 26,0 \%$$

$$2025: (20\,387 / 56\,432) \times 100 = 36,1 \%$$

*Частка зобов'язань:*

$$2021: (106\,397 / 123\,543) \times 100 = 86,1 \%$$

$$2022: (71\,524 / 88\,473) \times 100 = 80,8 \%$$

$$2023: (66\,986 / 86\,744) \times 100 = 77,2 \%$$

$$2024: (68\,735 / 92\,944) \times 100 = 74,0 \%$$

$$2025: (36\,045 / 56\,432) \times 100 = 63,9 \%$$

*Коефіцієнт фінансового ризику:*

$$2021: 106\,397 / 17\,146 = 6,21$$

$$2022: 71\,524 / 16\,949 = 4,22$$

$$2023: 66\,986 / 19\,758 = 3,39$$

$$2024: 68\,735 / 24\,209 = 2,84$$

$$2025: 36\,045 / 20\,387 = 1,77$$

**Таблиця 3.2**

Показники, що характеризують рівень фінансових ризиків  
ТОВ «АККОРДГРУП»

| Показник                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-------------------------------|------|------|------|------|------|
| Частка власного капіталу, %   | 13,9 | 19,2 | 22,8 | 26,0 | 36,1 |
| Частка зобов'язань, %         | 86,1 | 80,8 | 77,2 | 74,0 | 63,9 |
| Коефіцієнт фінансового ризику | 6,21 | 4,22 | 3,39 | 2,84 | 1,77 |

*Джерело: розраховано автором на основі Балансу ТОВ «АККОРДГРУП» за 2021–2025 рр.*

Для більш наочного відображення динаміки показників фінансових ризиків результати аналізу доцільно представити графічно (рис. 3.1).

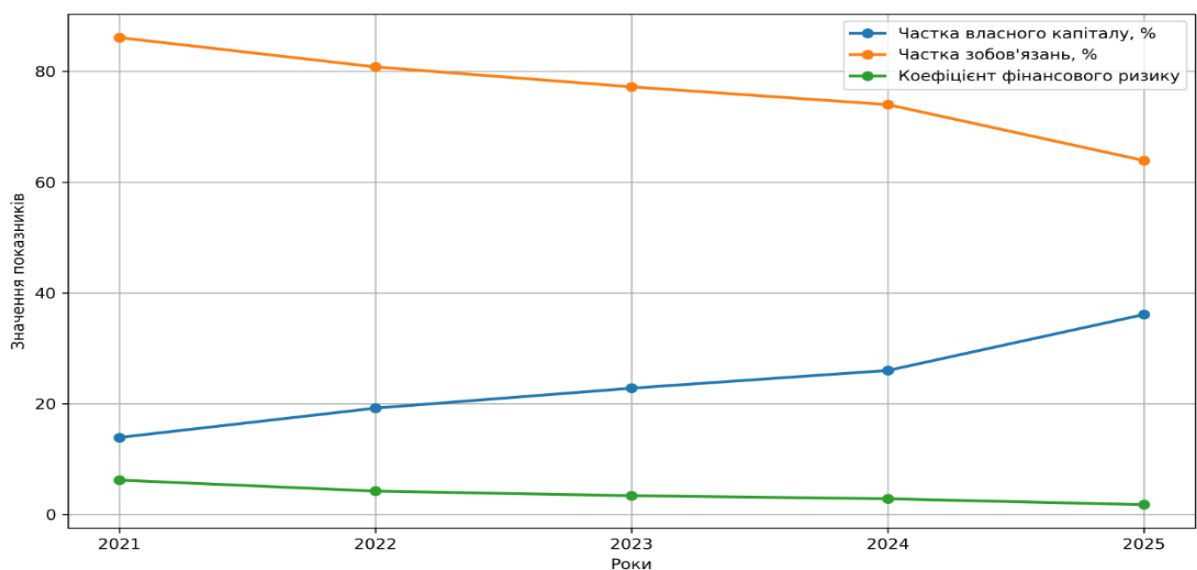


**Рисунок 3.1.** Динаміка показників фінансових ризиків ТОВ «АККОРДГРУП» у 2021–2025 рр.

*Джерело: складено автором на основі результатів розрахунків.*

Проведений аналіз свідчить про поступове зниження рівня фінансових ризиків підприємства. Зокрема, коефіцієнт фінансового ризику скоротився з 6,21 у 2021 році до 1,77 у 2025 році, що свідчить про зменшення залежності підприємства від позикових джерел фінансування. Одночасно спостерігається зростання частки власного капіталу, що є позитивною тенденцією та вказує на поступове зміцнення фінансової незалежності підприємства.

Разом із тим рівень фінансового ризику продовжує залишатися підвищеним, оскільки підприємство значною мірою фінансує свою діяльність за рахунок позикових ресурсів. Така ситуація створює ризик втрати платоспроможності у разі погіршення економічної ситуації, зростання вартості кредитних ресурсів або скорочення доходів підприємства.

Суттєвий вплив на рівень фінансових ризиків має боргове навантаження підприємства. Значна частка зобов'язань у структурі капіталу підвищує витрати на обслуговування боргу, посилює залежність від зовнішніх кредиторів та обмежує фінансову гнучкість підприємства [5, с. 126; 10, с. 318].

Крім того, важливим фактором ризику є недостатній рівень фінансової автономії підприємства. Незважаючи на позитивну динаміку зростання частки власного капіталу, коефіцієнт автономії у 2025 році становив лише 0,36, що залишається нижчим за нормативне значення 0,5 та свідчить про необхідність подальшого зміцнення фінансової бази підприємства [10, с. 164].

Важливим елементом забезпечення фінансової стійкості є ефективне управління грошовими потоками підприємства. Позитивний cash flow забезпечує своєчасне виконання фінансових зобов'язань, підтримання ліквідності та стабільність операційної діяльності. Недостатність грошових потоків може негативно впливати на рівень платоспроможності навіть за умов прибуткової діяльності [10, с. 106; 4, с. 201].

Важливе значення для зниження рівня фінансових ризиків має прискорення оборотності активів та скорочення операційного циклу підприємства. Зменшення періоду обороту дебіторської заборгованості та запасів сприяє прискоренню руху грошових коштів, підвищенню ліквідності та зміцненню фінансової стійкості підприємства [4, с. 148].

З метою підвищення ефективності управління фінансовими ризиками доцільно реалізувати комплекс практичних заходів.

По-перше, необхідно вдосконалити політику управління дебіторською заборгованістю. Для цього доцільно здійснювати оцінку платоспроможності контрагентів, встановлювати індивідуальні ліміти кредитування та скорочувати строки розрахунків. Реалізація зазначених заходів дозволить знизити ризик виникнення простроченої дебіторської заборгованості та прискорити оборотність коштів підприємства.

По-друге, важливим напрямом є управління ризиком ліквідності шляхом впровадження системи планування грошових потоків та формування резервів ліквідності. Це дозволить уникнути дефіциту фінансових ресурсів і забезпечити своєчасне виконання поточних зобов'язань підприємства [8, с. 60; 10, с. 106].

По-третє, необхідною є мінімізація валютного ризику, що є актуальним у зв'язку із здійсненням зовнішньоекономічної діяльності. Для цього доцільно застосовувати диверсифікацію валютних потоків, узгодження валют доходів і витрат, а також використання механізмів страхування валютних ризиків [4, с. 302; 10, с. 327].

По-четверте, важливим напрямом є зниження фінансової залежності шляхом поступового збільшення власного капіталу та оптимізації структури зобов'язань. Це дозволить скоротити рівень фінансового навантаження та підвищити фінансову незалежність підприємства.

Крім того, доцільним є впровадження системи фінансового планування та бюджетування, що дозволить прогнозувати фінансові результати та своєчасно реагувати на можливі ризики. Додатково необхідно розробити

внутрішні регламенти контролю фінансових ризиків та систему моніторингу ключових фінансових показників підприємства.

Реалізацію запропонованих заходів доцільно здійснювати поетапно. На першому етапі необхідно провести оцінку існуючої системи управління ризиками та визначити найбільш критичні напрями. Другий етап передбачає впровадження системи фінансового планування, контролю дебіторської заборгованості та управління грошовими потоками. Третій етап включає формування системи моніторингу фінансових ризиків та оцінку ефективності реалізованих заходів.

Основні витрати на реалізацію запропонованих заходів будуть пов'язані з впровадженням системи фінансового планування, автоматизацією контролю дебіторської заборгованості, удосконаленням системи управління грошовими потоками та підготовкою внутрішніх регламентів контролю ризиків. Джерелом фінансування доцільно визначити внутрішні фінансові ресурси підприємства.

Термін реалізації запропонованих заходів становитиме близько одного року, що дозволить поступово адаптувати систему управління фінансовими ризиками без суттєвого негативного впливу на поточну діяльність підприємства.

Відповідальність за реалізацію запропонованих заходів доцільно покласти на фінансового директора, бухгалтерську службу та керівництво підприємства, які здійснюють управління фінансовими ресурсами та контроль за виконанням фінансової політики підприємства.

Разом із тим реалізація запропонованих заходів може супроводжуватися певними ризиками, серед яких нестача фінансових ресурсів, нестабільність економічного середовища, зниження платоспроможності контрагентів та ризик скорочення обсягів реалізації продукції або послуг.

Основними показниками ефективності реалізації запропонованих заходів (KPI) доцільно визначити:

- а) зниження коефіцієнта фінансового ризику;
- б) зростання коефіцієнта автономії;
- в) скорочення частки простроченої дебіторської заборгованості;
- г) підвищення рівня ліквідності;
- д) прискорення оборотності активів;
- е) покращення показників платоспроможності підприємства.

Запропоновані заходи можуть бути використані як складова авторської моделі управління фінансовою стійкістю підприємства, що поєднує механізми управління фінансовими ризиками, ліквідністю, структурою капіталу та грошовими потоками.

Таким чином, удосконалення політики управління фінансовими ризиками є важливим напрямом підвищення фінансової стійкості ТОВ «АККОРДГРУП». Реалізація запропонованих заходів дозволить знизити рівень фінансових ризиків, підвищити платоспроможність, зміцнити фінансову незалежність підприємства та забезпечити стабільний розвиток у довгостроковій перспективі.

### **3.3. Стратегічні напрями забезпечення фінансової безпеки підприємства**

Фінансова безпека підприємства є однією з ключових умов забезпечення стабільності його діяльності, підтримання конкурентоспроможності та формування передумов для довгострокового розвитку. В умовах економічної нестабільності, інфляційних процесів, нестабільності фінансових ринків та підвищення рівня фінансових ризиків питання забезпечення фінансової безпеки набуває особливої актуальності. Саме фінансова безпека забезпечує здатність підприємства підтримувати платоспроможність, ліквідність, фінансову незалежність та ефективно протидіяти внутрішнім і зовнішнім загрозам [2, с. 145; 10, с. 98].

Фінансова безпека підприємства безпосередньо пов'язана з рівнем його фінансової стійкості, ефективністю управління капіталом, ліквідністю,

прибутковістю та здатністю адаптуватися до змін бізнес-середовища. У сучасних умовах підприємства повинні формувати комплексну систему фінансової безпеки, яка передбачає постійний моніторинг фінансового стану, своєчасне виявлення ризиків та реалізацію заходів щодо мінімізації негативного впливу зовнішніх і внутрішніх факторів [5, с. 132; 11, с. 124].

Результати проведеного у попередніх розділах аналізу свідчать, що ТОВ «АККОРДГРУП» характеризується недостатнім рівнем фінансової автономії та значною залежністю від позикових джерел фінансування. У 2025 році коефіцієнт автономії підприємства становив 0,36, тоді як коефіцієнт фінансового ризику дорівнював 1,77. Незважаючи на позитивну динаміку порівняно з попередніми роками, підприємство продовжує функціонувати в умовах підвищеного рівня фінансової залежності, що обумовлює необхідність реалізації комплексу стратегічних заходів щодо зміцнення його фінансової безпеки.

Для оцінки поточного рівня фінансової безпеки підприємства доцільно узагальнити ключові фінансові показники діяльності ТОВ «АККОРДГРУП».

**Таблиця 3.3**

Ключові показники фінансової безпеки ТОВ «АККОРДГРУП» у 2025 році

| Показник                      | Значення |
|-------------------------------|----------|
| Коефіцієнт автономії          | 0,36     |
| Коефіцієнт фінансового ризику | 1,77     |
| Поточна ліквідність           | 1,2      |
| Частка власного капіталу, %   | 36,1     |
| Частка зобов'язань, %         | 63,9     |
| Чистий дохід, тис. грн        | 295 381  |
| Чистий прибуток, тис. грн     | 6 178    |
| Активи, тис. грн              | 56 432   |
| Власний капітал, тис. грн     | 20 387   |
| Зобов'язання, тис. грн        | 36 045   |

*Джерело: складено автором на основі Балансу та Звіту про фінансові результати ТОВ «АККОРДГРУП» за 2025 рік.*

Отримані результати свідчать про необхідність подальшого зміцнення власного капіталу підприємства, оптимізації структури джерел фінансування

та підвищення рівня ліквідності. Водночас позитивна динаміка зростання частки власного капіталу та поступове скорочення фінансового ризику створюють передумови для реалізації стратегічних заходів щодо підвищення фінансової безпеки підприємства.

Важливим елементом забезпечення фінансової безпеки є ефективне управління грошовими потоками підприємства. Саме позитивний cash flow забезпечує своєчасне виконання фінансових зобов'язань, підтримання стабільності операційної діяльності та формування внутрішніх фінансових ресурсів [10, с. 106; 4, с. 204].

Суттєвий вплив на рівень фінансової безпеки має також тривалість операційного циклу підприємства. Надмірне уповільнення оборотності дебіторської заборгованості та запасів призводить до дефіциту оборотних ресурсів, погіршення ліквідності та підвищення фінансових ризиків. Скорочення операційного циклу, навпаки, сприяє прискоренню руху грошових коштів та підвищенню фінансової стійкості підприємства [4, с. 152].

З метою забезпечення фінансової безпеки ТОВ «АККОРДГРУП» доцільно реалізувати комплекс стратегічних заходів, спрямованих на зміцнення фінансової незалежності, оптимізацію структури капіталу, зниження рівня боргового навантаження та підвищення ефективності використання фінансових ресурсів.

Основні напрями забезпечення фінансової безпеки підприємства доцільно систематизувати у вигляді матриці стратегічних заходів.

**Таблиця 3.4**

**Матриця стратегічних заходів забезпечення фінансової безпеки ТОВ  
«АККОРДГРУП»**

| <b>Напрямок</b>      | <b>Основні заходи</b>                           | <b>Очікуваний результат</b>        |
|----------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------|
| Капітал              | Збільшення частки власного капіталу             | Підвищення фінансової незалежності |
| Ліквідність          | Планування cash flow та резерви ліквідності     | Підвищення платоспроможності       |
| Боргове навантаження | Скорочення обсягу зобов'язань                   | Зниження фінансового ризику        |
| Прибутковість        | Оптимізація витрат та підвищення рентабельності | Зростання прибутку                 |
| Оборотність активів  | Скорочення операційного циклу                   | Прискорення руху коштів            |
| Фінансові ризики     | Система моніторингу ризиків                     | Зниження рівня ризиків             |
| Фінансова безпека    | Внутрішній фінансовий контроль                  | Стабільність діяльності            |

*Джерело: складено автором.*

Одним із ключових стратегічних напрямів є оптимізація структури капіталу підприємства. Для цього доцільно забезпечити поступове збільшення частки власного капіталу шляхом реінвестування частини чистого прибутку та скорочення залежності від зовнішніх джерел фінансування. Це дозволить підвищити рівень фінансової незалежності підприємства, знизити фінансові ризики та покращити структуру джерел фінансування [1, с. 228; 10, с. 288].

Важливим напрямом забезпечення фінансової безпеки є вдосконалення системи управління ліквідністю. Для цього доцільно впровадити систему планування та прогнозування грошових потоків, що дозволить контролювати рух фінансових ресурсів, уникати дефіциту ліквідності та підтримувати стабільність операційної діяльності підприємства.

Крім того, необхідним є зниження рівня боргового навантаження підприємства. Надмірна частка позикового капіталу підвищує витрати на обслуговування зобов'язань та посилює залежність підприємства від зовнішніх кредиторів. У зв'язку з цим доцільно реалізувати заходи щодо

оптимізації кредитної політики та поступового скорочення обсягу зобов'язань [10, с. 332].

Особливу увагу слід приділити підвищенню ефективності використання оборотних активів. Для цього необхідно забезпечити контроль за дебіторською заборгованістю, оптимізувати обсяги запасів та скоротити тривалість операційного циклу підприємства. Це сприятиме прискоренню оборотності капіталу, покращенню ліквідності та зміцненню фінансової стійкості підприємства.

Важливим стратегічним напрямом є також впровадження системи внутрішнього фінансового контролю та моніторингу фінансових ризиків. Система контролю повинна передбачати регулярний аналіз показників фінансової стійкості, ліквідності, платоспроможності, рентабельності та фінансового ризику. Це дозволить своєчасно виявляти негативні тенденції та оперативно реагувати на зміни зовнішнього середовища [3, с. 264; 7, с. 162].

Для оцінки ефективності запропонованих стратегічних заходів здійснено прогнозні розрахунки.

**Таблиця 3.5**

Оцінка ефективності стратегічних заходів забезпечення фінансової безпеки  
ТОВ «АККОРДГРУП»

| Показник                      | Фактичне значення (2025) | Прогноз | Відхилення |
|-------------------------------|--------------------------|---------|------------|
| Коефіцієнт автономії          | 0,36                     | 0,45    | +0,09      |
| Коефіцієнт фінансового ризику | 1,77                     | 1,20    | -0,57      |
| Поточна ліквідність           | 1,2                      | 1,6     | +0,4       |
| Частка власного капіталу, %   | 36,1                     | 45,0    | +8,9       |
| Частка зобов'язань, %         | 63,9                     | 55,0    | -8,9       |

*Джерело: складено автором на основі фінансової звітності ТОВ «АККОРДГРУП» за 2021–2025 рр.*

Результати прогнозних розрахунків свідчать, що реалізація запропонованих стратегічних заходів дозволить суттєво зміцнити фінансову безпеку підприємства. Зокрема, очікується підвищення коефіцієнта автономії до 0,45 та зниження коефіцієнта фінансового ризику до 1,20, що свідчитиме

про зменшення залежності від позикових коштів та підвищення рівня фінансової незалежності підприємства.

Реалізацію запропонованих заходів доцільно здійснювати поетапно. На першому етапі необхідно провести оцінку поточного рівня фінансової безпеки підприємства та визначити найбільш критичні фінансові ризики. Другий етап передбачає впровадження системи фінансового планування, контролю ліквідності та управління грошовими потоками. Третій етап включає реалізацію заходів щодо оптимізації структури капіталу та скорочення боргового навантаження.

Основні витрати на реалізацію запропонованих заходів будуть пов'язані з впровадженням системи фінансового контролю, автоматизацією процесів планування та модернізацією окремих елементів фінансового управління підприємством. Джерелом фінансування доцільно визначити внутрішні фінансові ресурси підприємства та частину чистого прибутку.

Термін реалізації запропонованих заходів становитиме 1–2 роки, що дозволить поступово адаптувати підприємство до нової системи фінансового управління без суттєвого негативного впливу на поточну діяльність.

Відповідальність за реалізацію запропонованих заходів доцільно покласти на фінансового директора, бухгалтерську службу, керівників структурних підрозділів та керівництво підприємства.

Разом із тим реалізація запропонованих заходів може супроводжуватися певними ризиками, серед яких недостатність фінансових ресурсів, нестабільність економічного середовища, зростання вартості кредитних ресурсів та можливе скорочення попиту на продукцію чи послуги підприємства.

Основними показниками ефективності реалізації запропонованих заходів (KPI) доцільно визначити:

- а) зростання коефіцієнта автономії;
- б) зниження коефіцієнта фінансового ризику;
- в) підвищення рівня ліквідності;

- г) скорочення операційного циклу;
- д) прискорення оборотності активів;
- е) зростання рівня рентабельності;
- ж) підвищення частки власного капіталу у структурі фінансування.

Запропонований комплекс заходів формує основу авторської моделі управління фінансовою стійкістю підприємства, яка базується на взаємопов'язаному управлінні капіталом, ліквідністю, грошовими потоками, фінансовими ризиками та фінансовою безпекою підприємства.

Таким чином, забезпечення фінансової безпеки ТОВ «АККОРДГРУП» потребує реалізації комплексного стратегічного підходу, спрямованого на підвищення фінансової незалежності, оптимізацію структури капіталу, удосконалення управління ліквідністю та зниження фінансових ризиків. Реалізація запропонованих заходів дозволить зміцнити фінансову стійкість підприємства, підвищити ефективність використання фінансових ресурсів та забезпечити стабільний розвиток підприємства у довгостроковій перспективі.

### **Висновки до розділу 3**

У процесі дослідження обґрунтовано, що забезпечення фінансової стійкості підприємства в умовах мінливого бізнес-середовища потребує реалізації комплексного підходу до управління капіталом, ліквідністю, фінансовими ризиками та грошовими потоками. Встановлено, що фінансова стійкість ТОВ «АККОРДГРУП» значною мірою залежить від ефективності структури капіталу, рівня фінансової незалежності та якості системи фінансового управління.

За результатами проведеного аналізу визначено, що структура капіталу ТОВ «АККОРДГРУП» характеризується значною часткою позикових джерел фінансування, що обумовлює підвищений рівень фінансового ризику та недостатній рівень фінансової автономії підприємства. У 2025 році коефіцієнт автономії становив 0,36, а коефіцієнт фінансового ризику — 1,77, що свідчить про збереження залежності підприємства від зовнішніх

джерел фінансування, незважаючи на поступове покращення структури капіталу.

Обґрунтовано доцільність оптимізації структури капіталу та активів підприємства шляхом збільшення частки власного капіталу, поступового скорочення боргового навантаження, підвищення ефективності управління оборотними активами та вдосконалення системи фінансового планування. Визначено, що реалізація запропонованих заходів сприятиме підвищенню рівня фінансової незалежності, зниженню фінансових ризиків та зміцненню фінансової стійкості підприємства.

Установлено, що важливим напрямом забезпечення фінансової стійкості є вдосконалення політики управління фінансовими ризиками підприємства. Запропоновано комплекс заходів щодо управління ризиком ліквідності, валютним ризиком, кредитним ризиком та ризиком фінансової залежності. Доведено, що впровадження системи моніторингу фінансових ризиків та внутрішнього фінансового контролю дозволить своєчасно виявляти негативні тенденції та мінімізувати можливі фінансові втрати.

Розроблено стратегічні напрями забезпечення фінансової безпеки ТОВ «АККОРДГРУП», які передбачають підвищення рівня фінансової автономії, оптимізацію структури джерел фінансування, покращення управління ліквідністю, прискорення оборотності активів та підвищення ефективності використання фінансових ресурсів. Запропоновані заходи систематизовано у вигляді матриці стратегічних напрямів забезпечення фінансової безпеки підприємства, що дозволяє комплексно координувати процес управління фінансовою стійкістю підприємства.

Проведені прогностичні розрахунки підтвердили ефективність запропонованих заходів. Зокрема, очікується підвищення коефіцієнта автономії з 0,36 до 0,45, зниження коефіцієнта фінансового ризику з 1,77 до 1,20, підвищення рівня ліквідності та зміцнення фінансової незалежності підприємства. Це свідчить про можливість поступового зниження

залежності від позикових джерел фінансування та покращення структури капіталу підприємства.

Визначено, що реалізацію запропонованих заходів доцільно здійснювати поетапно із залученням фінансового директора, бухгалтерської служби та керівництва підприємства. При цьому основними ризиками впровадження можуть бути нестача фінансових ресурсів, нестабільність економічного середовища, зростання вартості кредитних ресурсів та скорочення ділової активності. Для оцінки результативності запропонованих заходів запропоновано систему КРІ, яка включає показники фінансової автономії, фінансового ризику, ліквідності, оборотності активів та рентабельності діяльності.

Узагальнення результатів проведеного дослідження дозволило сформулювати авторський підхід до управління фінансовою стійкістю ТОВ «АККОРДГРУП», який базується на комплексному управлінні капіталом, ліквідністю, грошовими потоками, фінансовими ризиками та фінансовою безпекою підприємства. Реалізація запропонованих заходів сприятиме зміцненню фінансової стійкості підприємства, підвищенню ефективності використання фінансових ресурсів та забезпеченню стабільного розвитку ТОВ «АККОРДГРУП» у довгостроковій перспективі.

## ВИСНОВКИ

У кваліфікаційній роботі здійснено комплексне дослідження теоретичних, методичних та практичних аспектів забезпечення фінансової стійкості підприємства на прикладі ТОВ «АККОРДГРУП». Проведене дослідження дозволило узагальнити наукові підходи до визначення сутності фінансової стійкості, оцінити фінансовий стан підприємства та обґрунтувати практичні рекомендації щодо його зміцнення в умовах мінливого бізнес-середовища.

У ході теоретичного дослідження встановлено, що фінансова стійкість підприємства є інтегральною характеристикою його фінансового стану, яка відображає здатність суб'єкта господарювання забезпечувати безперервність діяльності, своєчасно виконувати фінансові зобов'язання, підтримувати належний рівень платоспроможності та фінансової незалежності, а також ефективно використовувати фінансові ресурси. Визначено, що фінансова стійкість формується під впливом комплексу взаємопов'язаних внутрішніх і зовнішніх факторів, серед яких ключове значення мають структура капіталу, рівень прибутковості, ефективність використання активів, стан грошових потоків та загальноекономічні умови функціонування підприємства.

У другому розділі роботи проведено комплексний аналіз фінансового стану ТОВ «АККОРДГРУП», який дозволив виявити основні тенденції його розвитку у 2021–2025 роках. Встановлено, що підприємство функціонує в умовах нестабільного економічного середовища, зазнає впливу воєнного стану, інфляційних процесів та загального погіршення ділової активності, проте демонструє ознаки поступової стабілізації фінансового стану. Зокрема, у 2023–2024 роках спостерігалось зростання чистого прибутку та власного капіталу, що свідчило про покращення результативності діяльності та підвищення ефективності використання фінансових ресурсів. Разом із тим результати 2025 року засвідчили певне погіршення окремих фінансових показників, зокрема скорочення доходів, активів та прибутковості підприємства.

Аналіз структури активів показав домінування оборотних активів у загальному обсязі майна підприємства, що забезпечує високий рівень

ліквідності та підтримання поточної платоспроможності. Водночас встановлено недостатній рівень інвестування у необоротні активи, що може обмежувати можливості довгострокового розвитку підприємства, оновлення матеріально-технічної бази та знижувати його виробничий потенціал. Крім того, аномально високий коефіцієнт маневреності власного капіталу свідчить про критично низький рівень фінансування необоротних активів за рахунок власних ресурсів.

Дослідження структури капіталу засвідчило збереження значної залежності підприємства від позикових джерел фінансування, незважаючи на позитивну динаміку зростання частки власного капіталу. У 2025 році коефіцієнт автономії становив 0,36, а коефіцієнт фінансового ризику — 1,77, що свідчить про недостатній рівень фінансової незалежності підприємства та збереження підвищеного рівня фінансових ризиків.

Оцінка показників фінансової стійкості підтвердила наявність позитивних тенденцій, зокрема зростання коефіцієнта автономії, зниження коефіцієнта фінансового ризику, а також покращення забезпеченості оборотних активів власними ресурсами. Разом із тим встановлено, що значення окремих показників не досягають нормативного рівня, що свідчить про необхідність подальшого вдосконалення фінансової політики підприємства та зміцнення його фінансової незалежності.

У третьому розділі кваліфікаційної роботи обґрунтовано комплекс заходів, спрямованих на підвищення фінансової стійкості підприємства. Запропоновано оптимізацію структури капіталу та активів, удосконалення політики управління фінансовими ризиками, підвищення ефективності управління дебіторською заборгованістю, впровадження системи фінансового планування та внутрішнього контролю, а також удосконалення механізмів забезпечення фінансової безпеки підприємства.

У роботі сформовано авторський підхід до управління фінансовою стійкістю ТОВ «АККОРДГРУП», який базується на комплексному управлінні капіталом, ліквідністю, грошовими потоками, фінансовими

ризиками та фінансовою безпекою підприємства. Запропоновані заходи систематизовано у вигляді матриці стратегічних напрямів забезпечення фінансової безпеки підприємства, що дозволяє комплексно координувати процес управління фінансовими ресурсами.

Результати прогнозних розрахунків підтвердили ефективність запропонованих заходів. Зокрема, встановлено можливість підвищення коефіцієнта автономії до 0,45, зниження коефіцієнта фінансового ризику до 1,20, покращення показників ліквідності та зміцнення фінансової незалежності підприємства. Це свідчить про доцільність практичного впровадження запропонованих рекомендацій та можливість поступового зниження залежності підприємства від позикових джерел фінансування.

Таким чином, у процесі виконання кваліфікаційної роботи досягнуто поставлену мету та вирішено всі визначені завдання, що дозволило сформулювати обґрунтовані наукові та практичні висновки щодо підвищення фінансової стійкості підприємства.

Практичне значення отриманих результатів полягає у можливості їх використання у діяльності ТОВ «АККОРДГРУП» з метою підвищення рівня фінансової незалежності, зниження фінансових ризиків, оптимізації структури капіталу, покращення системи управління фінансовими ресурсами та забезпечення стабільного розвитку підприємства у довгостроковій перспективі. Запропоновані рекомендації можуть бути використані також іншими підприємствами аналогічного профілю діяльності.

У цілому проведене дослідження підтверджує, що забезпечення фінансової стійкості підприємства є складним і багатограним процесом, який потребує системного підходу, ефективного управління фінансовими ресурсами та своєчасного реагування на зміни зовнішнього середовища. Це обумовлює необхідність постійного вдосконалення системи фінансового управління та впровадження запропонованих заходів у практичну діяльність підприємства.

## СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Бланк І.О. Фінансовий менеджмент : підручник. Київ : Ніка-Центр, 2004. 656 с.
2. Бланк І.О. Управління фінансовою стабілізацією підприємства. Київ : Ніка-Центр, 2003. 496 с.
3. Поддєрьогін А.М. Фінанси підприємств : підручник. Київ : КНЕУ, 2008. 552 с.
4. Терещенко О.О. Фінансова діяльність суб'єктів господарювання : навч. посіб. Київ : КНЕУ, 2003. 554 с.
5. Єпіфанов А.О. Фінансовий аналіз: навч. посіб. Суми : Університетська книга, 2009. 328 с.
6. Крамаренко Г.О., Чорна О.Є. Фінансовий аналіз : підручник. Київ : Центр учбової літератури, 2008. 392 с.
7. Мних Є.В. Економічний аналіз діяльності підприємства : підручник. Київ : КНЕУ, 2008. 514 с.
8. Назарова Т.Ю. Фінансова стійкість підприємства в сучасних умовах. Вісник НТУ «ХПІ». 2021. № 2. С. 45–51.
9. Костенко Ю., Короленко О., Гузь М. Аналіз фінансової стійкості підприємства в умовах воєнного стану. Економіка та суспільство. 2022. № 43.
10. Леонова Б., Островська О., Круш В. Підвищення стійкості фінансового стану суб'єктів малого бізнесу. Економіка та суспільство. 2023. № 56.
11. Марусяк Н.Л. Забезпечення фінансової стійкості підприємств в умовах воєнного стану та економічної турбулентності. Сталий розвиток економіки. 2025. № 5 (56). С. 483–490.
12. Плетенецька С. Фінансова безпека і управління фінансовою стійкістю підприємств у кризових умовах. Вчені записки Університету «КРОК». 2025. № 2. С. 95–101.
13. Румик І.В., Мельніченко І.В. Методика наукового дослідження фінансової стійкості в системі економічного механізму малих підприємств.

Ефективна економіка. 2025. № 5.

14. Господарський кодекс України : Закон України від 16.01.2003 № 436-IV.

15. Податковий кодекс України : Закон України від 02.12.2010 № 2755-VI.

16. Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні : Закон України від 16.07.1999 № 996-XIV.

17. Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку 1 «Загальні вимоги до фінансової звітності» : наказ Міністерства фінансів України від 07.02.2013 № 73.

18. [Державна служба статистики України]  
([https://www.ukrstat.gov.ua?utm\\_source=chatgpt.com](https://www.ukrstat.gov.ua?utm_source=chatgpt.com)) (дата звернення: 12.05.2026).

19. [Національний банк України]  
([https://bank.gov.ua?utm\\_source=chatgpt.com](https://bank.gov.ua?utm_source=chatgpt.com)) (дата звернення: 12.05.2026).

20. [Міністерство фінансів України]  
([https://mof.gov.ua?utm\\_source=chatgpt.com](https://mof.gov.ua?utm_source=chatgpt.com)) (дата звернення: 12.05.2026).



**ДЕРЖСТАТ**  
**ГОЛОВНЕ УПРАВЛІННЯ СТАТИСТИКИ У М.КИЄВІ**

вул. Тургенєвська, 71, м. Київ, 04050  
тел. (044) 486-71-38, факс (044) 486-71-38, E-mail: kievstat@kiev.ukrstat.gov.ua

Реєстраційний номер відомостей ГУС\_711

**ВІДОМОСТІ З ЄДИНОГО ДЕРЖАВНОГО РЕЄСТРУ  
ПІДПРИЄМСТВ ТА ОРГАНІЗАЦІЙ УКРАЇНИ (ЄДРПОУ)**

**ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "АККОРДГРУП"**

Ідентифікаційний код **37313183** Правовий статус суб'єкта ЮРИДИЧНА ОСОБА

Керівник **БЕРЕГОВИЙ ВАЛЕРІЙ ІГОРОВИЧ**

Телефон **0445856603**

Орган державної реєстрації - **СОЛОМ'ЯНСЬКА РАЙОННА У МІСТІ  
КИЄВІ ДЕРЖАВНА АДМІНІСТРАЦІЯ**

Дата первинної реєстрації **23.09.2010**

Дата та номер останньої реєстраційної дії **03.03.2018 № 10737770027019566**

Місце проведення останньої реєстраційної дії **СОЛОМ'ЯНСЬКА РАЙОННА В МІСТІ  
КИЄВІ ДЕРЖАВНА АДМІНІСТРАЦІЯ**

Класифікаційні дані:

Місцезнаходження за КОАТУУ **8038900000 03057 М.КИЇВ, СОЛОМ'ЯНСЬКИЙ Р-Н, ВУЛИЦЯ  
СМОЛЕНСЬКА, БУДИНОК 31-33, ОФІС 405**

Організаційно-правова форма за КОПФГ **240 ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ  
ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ**

Інституційний сектор економіки за КІСЕ **S.11002 Приватні нефінансові корпорації**

# Види діяльності за КВЕД-2010:

- 46.51 Оптова торгівля комп'ютерами, периферійним устаткуванням і програмним забезпеченням;
- 43.21 Електромонтажні роботи;
- 43.22 Монтаж водопровідних мереж, систем опалення та кондиціонування;
- 43.99 Інші спеціалізовані будівельні роботи, н.в.і.у.;
- 46.19 Діяльність посередників у торгівлі товарами широкого асортименту;
- 80.20 Обслуговування систем безпеки;
- 46.66 Оптова торгівля іншими офісними машинами й устаткуванням;
- 46.90 Неспеціалізована оптова торгівля;
- 58.29 Видання іншого програмного забезпечення;
- 61.10 Діяльність у сфері проводового електрозв'язку;
- 61.90 Інша діяльність у сфері електрозв'язку;
- 62.01 Комп'ютерне програмування;
- 62.02 Консультування з питань інформатизації;
- 62.03 Діяльність із керування комп'ютерним устаткуванням;
- 62.09 Інша діяльність у сфері інформаційних технологій і комп'ютерних систем;
- 63.11 Оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність;
- 63.12 Веб-портали;
- 63.99 Надання інших інформаційних послуг, н.в.і.у.;
- 70.22 Консультування з питань комерційної діяльності й керування;
- 71.12 Діяльність у сфері інжинірингу, геології та геодезії, надання послуг технічного консультування в цих сферах;
- 71.20 Технічні випробування та дослідження;
- 33.20 Установлення та монтаж машин і устаткування;
- 41.20 Будівництво житлових і нежитлових будівель;
- 42.22 Будівництво споруд електропостачання та телекомунікацій.

Дата надання відомостей 07.03.2018

Виконавець ЖИЛЮК Н.В. Телефон 4820080

*Заст. Начальника*



Р.Г.ВІЛЕНЧУК

*М.М. Галущенко*

- КОАТУУ – Класифікатор об'єктів адміністративно – територіального устрою України
- КОПФГ – Класифікація організаційно – правових форм господарювання
- КВЕД – Класифікація видів економічної діяльності
- КІСЕ – Класифікація інституційних секторів економіки

ЗАТВЕРДЖЕНО  
рішенням єдиного учасника  
ТОВ «АККОРДГРУП»  
№ 58 від «12» жовтня 2022 р.

**СТАТУТ**  
**ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ**  
**«АККОРДГРУП»**  
**ідентифікаційний код 37313183**  
**(нова редакція)**

Цей Статут регулює загальні, правові та економічні засади створення, організації, діяльності, реорганізації і ліквідації ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «АККОРДГРУП» (у подальшому іменується «Товариство»).

## **1. НАЙМЕНУВАННЯ ТОВАРИСТВА**

### **1.1. Найменування Товариства:**

- повне найменування Товариства українською мовою: ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «АККОРДГРУП»;
- скорочене найменування Товариства українською мовою: ТОВ «АККОРДГРУП»;
- повне найменування Товариства англійською мовою: LIMITED LIABILITY COMPANY «ACCORDGROUP»;
- скорочене найменування Товариства англійською мовою: LLC «ACCORDGROUP».

## **2. УЧАСНИКИ ТОВАРИСТВА**

2.1. До складу Учасників Товариства за рішенням Загальних зборів учасників можуть бути прийняті інші фізичні та юридичні особи. При цьому Загальними зборами учасників визначається порядок вступу нових Учасників до Товариства, а у випадку внесення ними своїх вкладів до статутного капіталу Товариства – порядок і розмір внесення цих вкладів.

## **3. ЮРИДИЧНИЙ СТАТУС ТОВАРИСТВА**

3.1. Товариство набуває прав юридичної особи з моменту його державної реєстрації. Товариство діє на принципах господарської самостійності, самофінансування і самоопукності; має самостійний баланс, поточні та інші рахунки в установах банків, у тому числі в іноземній валюті; основну круглу печатку із своїм повним найменуванням, штампи та фірмовий бланк, зразки яких затверджуються Генеральним директором.

3.2. Товариство створене на невизначений строк та у своїй діяльності керується цим Статутом, положеннями Господарського кодексу України, Закону України «Про товариства з обмеженою та додатковою відповідальністю» та іншим законодавством України.

3.3. Товариство може від свого імені укладати та вчиняти правочини (договори, контракти), набувати майнових і особистих немайнових прав, нести обов'язки, вступати в зобов'язання; бути позивачем, відповідачем чи третьою особою в суді, господарському суді та третейському суді.

3.4. Товариство здійснює згідно з чинним законодавством володіння, користування, розпорядження своїм майном; самостійно встановлює ціни і тарифи на свої послуги, за винятком випадків централізованого регулювання тарифів, якщо це прямо передбачено чинним законодавством України.

3.5. Товариство несе відповідальність за своїми зобов'язаннями всім належним йому майном.

3.6. Товариство не відповідає за зобов'язаннями своїх учасників.

3.7. Товариство має право створювати самостійно або разом з іншими юридичними або фізичними особами господарські товариства, підприємства на території України та за її межами або придбати акції, частки (паї) вже існуючих організацій; засновувати та/або вступати до асоціацій, інших об'єднань юридичних осіб, як в Україні, так і за її межами, проводити операції на товарних і фондових біржах.

3.8. Товариство має право створювати на території України та за її межами філії, представництва, агенції, відділення, регіональні управління та інші відокремлені підрозділи Товариства без прав юридичної особи, та наділяти їх основними засобами і обіговими коштами.

3.9. Філії та представництва діють на підставі положень про них. Положення про філії та представництва затверджуються Загальними зборами учасників Товариства згідно із чинним законодавством країни знаходження таких філії та представництв. Керівник філії та керівник представництва діють на підставі довіреності, що видається Товариством.

3.10. Товариство має усі права, повноваження, пільги та привілеї, які не передбачені цим Статутом, але передбачені та надаються чинним законодавством України.

3.11. Товариство має право залучати для роботи українських та іноземних спеціалістів, самостійно визначати форми, системи, розміри та види оплати праці, включаючи оплату в іноземній валюті та натуральній формі згідно з чинним законодавством України.

## **4. МЕТА І ПРЕДМЕТ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВАРИСТВА**

4.1. Товариство створене з метою здійснення будь-якої не забороненої законодавством підприємницької діяльності, виконання робіт та надання послуг, у тому числі щодо надання послуг, впровадження нових прогресивних технологій, форм організації роздрібної та оптової торгівлі товарами народного споживання, комісійної торгівлі, посередницької діяльності, експортно-імпорتنих та зовнішньоекономічних операцій, фінансової діяльності, операцій з фондовими цінностями, нерухомим і рухомим майном, з метою вирішення економічних та соціальних проблем, одержання прибутку на вкладений капітал, як на території України так і за кордоном.

4.2. Предметом діяльності Товариства є здійснення будь-яких видів діяльності, що не заборонені чинним законодавством України.

4.3. Зміна предмету діяльності Товариства відбувається згідно із Статутом Товариства та чинним законодавством України.

4.4. Здійснення Товариством видів господарської діяльності, які потребують попереднього дозволу, ліцензії, сертифікату, патенту тощо, не буде провадитися без отримання відповідних дозволів, ліцензій, сертифікатів, патентів або інших документів.

4.5. Товариство може здійснювати діяльність, пов'язану з державною таємницею. Для забезпечення діяльності, пов'язаної з державною таємницею, Товариством створюється режимно-секретний відділ. Порядок допуску та доступу працівників Товариства до інформації, що становить державну таємницю, здійснюється відповідно до вимог діючого законодавства України та відповідно до Положення про порядок надання доступу до державної таємниці у Товаристві. Допуск до державної таємниці надається дієздатним громадянам України віком від 18 років, які потребують його за умовами своєї службової, виробничої, наукової чи науково-технічної діяльності або навчання, органами Служби безпеки України після проведення їх перевірки. Порядок надання допуску до державної таємниці визначається Кабінетом Міністрів України. Порядок надання доступу до інформації, що становить державну таємницю, на Товаристві визначається Положенням про порядок надання доступу до державної таємниці у Товаристві.

## 5. ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ

5.1. Товариство здійснює зовнішньоекономічну діяльність в усіх сферах своєї діяльності, які передбачені цим Статутом, а також тих, які не передбачені ним, але не заборонені чинним законодавством України, з метою створення та експлуатації (обслуговування) міжнародних мереж зв'язку, Інтернет-технологій та надання послуг в цих галузях, розвитку зовнішньоекономічних зв'язків і залучення іноземних інвестицій. У відповідності з діючим законодавством Товариство укладає правочини (договори, угоди, контракти) з іноземними громадянами та іноземними юридичними особами з питань, що входять до комерційних інтересів Товариства. Товариство відряджає за кордон та приймає в Україні національні та закордонні організації, а також спеціалістів для вирішення питань, пов'язаних з діяльністю Товариства. Товариство має право здійснювати підготовку та стажування за кордоном власних спеціалістів. При здійсненні зовнішньоекономічної діяльності Товариство користується усіма правами юридичної особи згідно з чинним законодавством.

5.2. У сфері зовнішньоекономічної діяльності Товариство здійснює:

- експорт товарів (робіт, послуг) власного виробництва;
- експорт товарів (робіт, послуг) не власного виробництва без переходу права власності;
- експорт товарів (робіт, послуг) не власного виробництва з переходом права власності;
- імпорт товарів (робіт, послуг) для власних потреб;
- імпорт товарів (робіт, послуг) не для власних потреб без переходу права власності;
- імпорт товарів (робіт, послуг) не для власних потреб з переходом права власності.

## 6. МАЙНО ТОВАРИСТВА

6.1. Майно Товариства становлять основні засоби, нематеріальні активи, обігові кошти, а також інші цінності, вартість яких відображається в його самостійному балансі.

6.2. Майно Товариства формується за рахунок:

- доходів, отриманих від реалізації виробленої продукції та наданих послуг;
- кредитів банків та інших кредиторів;
- цільових дотацій з державного бюджету та коштів, що передаються іншими підприємствами, організаціями;
- грошових і матеріальних внесків Учасника;
- надходжень за оренду;
- надходжень від діяльності спільних підприємств та організацій;
- надходжень від зовнішньоекономічної діяльності;
- надходжень від проведених аукціонів, виставок і продаж, інших заходів;
- інших надходжень, не заборонених чинним законодавством.

6.3. Майно та активи Товариства, його підприємств та установ, а також майно, надане Товариству у користування, не підлягають націоналізації, конфіскації і іншому вилученню за винятком випадків, передбачених чинним законодавством України.

## 7. СТАТУТНИЙ КАПІТАЛ

7.1. Для забезпечення діяльності Товариства формується статутний капітал Товариства, який складається з номінальної вартості часток його учасників, виражених у національній валюті України. В якості вкладу до статутного капіталу Товариства учасник може внести гроші, цінні папери, інше майно. Вклад у негрошовій формі повинен мати грошову оцінку, що затверджується одностайним рішенням Загальних зборів учасників, у яких взяли участь всі учасники Товариства.

7.2. Кожен учасник Товариства повинен повністю внести свій вклад протягом шести місяців з дати державної реєстрації Товариства. Вкладом учасника Товариства можуть бути гроші, цінні папери, інше майно, якщо інше не встановлено законом.

7.3. Якщо учасник прострочив внесення вкладу чи його частини, Директор Товариства має надіслати йому письмове попередження про прострочення. Попередження має містити інформацію про невнесений своєчасно вклад чи

його частину та додатковий строк, наданий для погашення заборгованості. Додатковий строк, наданий для погашення заборгованості, встановлюється Директором Товариства, але не може перевищувати 30 днів.

7.4. Якщо учасник Товариства не вніс вклад для погашення заборгованості протягом наданого додаткового строку, Директор Товариства має скликати Загальні збори учасників, які можуть прийняти одне з таких рішень:

- 1) про виключення учасника Товариства, який має заборгованість із внесення вкладу;
- 2) про зменшення статутного капіталу Товариства на розмір неоплаченої частини частки учасника Товариства;
- 3) про перерозподіл неоплаченої частки (частини частки) між іншими учасниками Товариства без зміни розміру статутного капіталу Товариства та сплату такої заборгованості відповідними учасниками;
- 4) про ліквідацію Товариства.

7.5. Голоси, що припадають на частку учасника, який має заборгованість перед Товариством, не враховуються при визначенні результатів голосування для прийняття рішення, зазначеного у п. 7.4. цього Статуту.

## **8. ЗБІЛЬШЕННЯ СТАТУТНОГО КАПІТАЛУ ТОВАРИСТВА**

8.1. Збільшення статутного капіталу Товариства допускається лише після внесення всіма учасниками Товариства своїх вкладів у повному обсязі.

8.2. При збільшенні статутного капіталу за рахунок додаткових вкладів номінальна вартість частки учасника товариства може бути збільшена на суму, що дорівнює або менша за вартість додаткового вкладу такого учасника.

8.3. Учасники Товариства можуть збільшити статутний капітал Товариства без додаткових вкладів за рахунок нерозподіленого прибутку Товариства.

8.4. У разі збільшення статутного капіталу за рахунок нерозподіленого прибутку Товариства без залучення додаткових вкладів склад учасників Товариства та співвідношення розмірів їхніх часток у статутному капіталі не змінюються.

8.5. Учасники Товариства можуть збільшити статутний капітал Товариства за рахунок додаткових вкладів учасників та/або третіх осіб за рішенням Загальних зборів учасників.

8.6. Кожний учасник має переважне право зробити додатковий вклад у межах суми збільшення статутного капіталу пропорційно до його частки у статутному капіталі. Треті особи та учасники Товариства можуть зробити додаткові вклади після реалізації кожним учасником свого переважного права або відмови від реалізації такого права в межах різниці між сумою збільшення статутного капіталу та сумою внесених учасниками додаткових вкладів, лише якщо це передбачено рішенням загальних зборів учасників про залучення додаткових вкладів.

8.7. У рішенні Загальних зборів учасників Товариства про залучення додаткових вкладів визначаються загальна сума збільшення статутного капіталу Товариства, коефіцієнт відношення суми збільшення до розміру частки кожного учасника у статутному капіталі та запланований розмір статутного капіталу.

8.8. Додаткові вклади можуть вноситися у грошовій формі. У такому разі рішенням Загальних зборів учасників визначаються учасники Товариства та/або треті особи, які вносять майно, та його грошова оцінка.

8.9. Додаткові вклади можуть вноситися шляхом зарахування зустрічних однорідних вимог між Товариством та учасником та/або третьою особою.

8.10. Учасники Товариства можуть вносити додаткові вклади протягом строку, встановленого рішенням Загальних зборів учасників, але не більше ніж протягом одного року з дня прийняття рішення про залучення додаткових вкладів.

8.11. Треті особи та учасники Товариства можуть вносити додаткові вклади протягом шести місяців після спливу строку для внесення додаткових вкладів учасниками, які мають намір реалізувати своє переважне право, якщо рішенням Загальних зборів учасників про залучення додаткових вкладів не встановлено менший строк.

8.12. Одноставним рішенням Загальних зборів учасників, в яких взяли участь всі учасники Товариства, можуть встановлюватися інші строки для внесення додаткових вкладів, може встановлюватися можливість учасників вносити додаткові вклади без дотримання пропорцій їхніх часток у статутному капіталі або право лише певних учасників вносити додаткові вклади, а також може бути виключений етап внесення додаткових вкладів лише тими учасниками Товариства, які мають переважне право.

8.13. З учасником Товариства та/або третьою особою може бути укладено договір про внесення додаткового вкладу, за яким такий учасник та/або третя особа зобов'язується зробити додатковий вклад у грошовій чи грошовій формі, а Товариство - збільшити розмір його частки у статутному капіталі чи прийняти до Товариства з відповідною часткою у статутному капіталі.

8.14. Протягом одного місяця з дати спливу строку для внесення додаткових вкладів, встановленого відповідно до цієї статті, Загальні збори учасників Товариства приймають рішення про:

- 1) затвердження результатів внесення додаткових вкладів учасниками Товариства та/або третіми особами;
- 2) затвердження розмірів часток учасників Товариства та їх номінальної вартості з урахуванням фактично внесених ними додаткових вкладів;
- 3) затвердження збільшеного розміру статутного капіталу Товариства.

8.15. Якщо додаткові вклади не внесені учасником Товариства та/або третьою особою, з яким (якою) укладено договір про внесення додаткового вкладу, в повному обсязі та своєчасно, такий договір вважається розірваним, якщо рішенням Загальних зборів учасників не затверджено розмір частки такого учасника та/або третьої особи виходячи з фактично внесеного ним додаткового вкладу.

8.16. Збільшення статутного капіталу Товариства, яке володіє часткою у власному капіталі, не допускається.

## **9. ЗМЕНШЕННЯ СТАТУТНОГО КАПІТАЛУ ТОВАРИСТВА**

9.1. Товариство має право зменшити свій статутний капітал.

9.2. У разі зменшення номінальної вартості часток усіх учасників Товариства співвідношення номінальної вартості їхніх часток повинно зберігатися незмінним.

9.3. Після прийняття рішення про зменшення статутного капіталу Товариства його виконавчий орган протягом 10 днів має письмово повідомити кожного кредитора, вимоги якого до Товариства не забезпечені заставою, гарантією чи порукою, про таке рішення.

9.4. Кредитори протягом 30 днів після отримання повідомлення, зазначеного в частині третій цієї статті, можуть звернутися до Товариства з письмовою вимогою про здійснення протягом 30 днів одного з таких заходів за вибором Товариства:

- 1) забезпечення виконання зобов'язань шляхом укладення договору забезпечення;
- 2) дострокове припинення або виконання зобов'язань перед кредитором;
- 3) укладення іншого договору з кредитором.

У разі невиконання Товариством зазначеної вимоги у встановлений строк кредитори мають право вимагати в судовому порядку дострокового припинення або виконання зобов'язань Товариством.

## **10. ПРИБУТОК І ЗБИТКИ ТОВАРИСТВА**

10.1. Прибуток Товариства утворюється з надходжень від господарської діяльності після покриття матеріальних та прирівняних до них витрат і витрат на оплату праці. Чистий прибуток Товариства, який залишається після сплати з балансового прибутку встановлених законодавством податків та зборів (обов'язкових платежів) до бюджетів та державних цільових фондів і процентів за банківський кредит та по облігаціях, відрхувань у резервний та інші фонди, залишається у розпорядженні Товариства, та може розподілятися між Учасниками у вигляді дивідендів.

## **11. ДИВІДЕНДИ**

11.1. Виплата дивідендів здійснюється за рахунок чистого прибутку Товариства особам, які були учасниками Товариства на день прийняття рішення про виплату дивідендів, пропорційно до розміру їхніх часток.

11.2. Товариство виплачує дивіденди грошовими коштами, якщо інше не встановлено одностайним рішенням Загальних зборів учасників, у яких взяли участь всі учасники Товариства.

11.3. Дивіденди можуть виплачуватися за будь-який період, що є кратним кварталу, за рішенням Загальних зборів учасників.

11.4. Виплата дивідендів здійснюється у строк, що не перевищує шість місяців з дня прийняття рішення про їх виплату, якщо інший строк не встановлений статутом Товариства або рішенням Загальних зборів учасників.

11.5. Посадові особи Товариства, винні у введенні в оману учасників Товариства щодо його фінансового стану, зокрема шляхом подання (включення) недостовірної інформації до документів Товариства, що призвело до здійснення неправомірних виплат, несуть разом з учасниками солідарну відповідальність за зобов'язанням щодо повернення виплат Товариству.

11.6. Товариство не має права приймати рішення про виплату дивідендів або виплачувати дивіденди, якщо:

1) Товариство не здійснило розрахунків з учасниками Товариства у зв'язку із припиненням їх участі у Товаристві або з правонаступниками учасників Товариства відповідно до цього Закону;

2) майна Товариства недостатньо для задоволення вимог кредиторів за зобов'язаннями, строк виконання яких настав, або буде недостатньо внаслідок прийняття рішення про виплату дивідендів чи здійснення виплати.

11.7. Статутом Товариства можуть додатково передбачатися інші умови, за яких Загальні збори учасників не можуть приймати рішення про виплату дивідендів чи за яких дивіденди не можуть виплачуватися.

11.8. Товариство не має права виплачувати дивіденди учаснику, який повністю або частково не вніс свій вклад.

## **12. ПЕРЕХІД ЧАСТКИ УЧАСНИКА ТОВАРИСТВА ДО ІНШОЇ ОСОБИ**

12.1. Учасник Товариства має право продати чи іншим чином відступити свою частку (частину частки) у Статутному капіталі одному або кільком Учасникам Товариства, третім особам або Товариству.

12.2. Учасник Товариства має право відчужити свою частку (частину частки) у статутному капіталі лише в тій частині, в якій вона є оплаченою.

12.3. Учасники Товариства мають переважне право на придбання частки (частини частки) іншого учасника Товариства, що продається третій особі.

12.4. У разі смерті або припинення Учасника Товариства його частка переходить до його спадкоємця чи правонаступника без згоди учасників Товариства. У разі смерті, оголошення судом безвісно відсутнім або померлим Учасника - фізичної особи чи припинення Учасника - юридичної особи, частка якого у статутному капіталі Товариства становить менше 50 відсотків, та якщо протягом року з дня закінчення строку для прийняття спадщини, встановленого законодавством, спадкоємці (правонаступники) такого Учасника не подали заяву про вступ до Товариства відповідно до закону, Товариство може виключити Учасника з Товариства. Таке рішення приймається без врахування голосів Учасника, який виключається. Якщо частка такого Учасника у статутному капіталі Товариства становить 50 відсотків або більше, Товариство може приймати рішення, пов'язані з ліквідацією Товариства, без врахування голосів цього Учасника.

### 13. ПОРЯДОК ВХОДУ І ВИХОДУ З ТОВАРИСТВА

- 13.1. Вступ до Товариства можливий одним з наступних способів:
- 13.1.1. шляхом купівлі частки або частини частки у дійсного учасника (учасників) Товариства;
  - 13.1.2. шляхом безоплатного отримання на підставі договору дарування частки або частини частки у дійсного учасника (учасників) Товариства;
  - 13.1.3. шляхом внесення додаткового вкладу до статутного капіталу Товариства;
  - 13.1.4. шляхом переходу частки до спадкоємця або іншого правонаступника учасника Товариства.
- 13.2. Вихід учасника з Товариства можливий шляхом:
- 13.2.1. продажу частки з дотриманням переважного права інших учасників Товариства на придбання частки;
  - 13.2.2. дарування частки;
  - 13.2.3. звернення стягнення на частку Учасника;
  - 13.2.4. виходу з Товариства;
  - 13.2.5. смерті, оголошення судом безвісно відсутнім або померлим учасника – фізичної особи або припинення учасника – юридичної особи;
  - 13.2.6. виключення учасника з Товариства.

### 14. ПРАВА УЧАСНИКІВ ТОВАРИСТВА

- 14.1. Учасники мають право:
- 14.1.1. Брати участь в управлінні справами Товариства в порядку, передбаченому Статутом та чинним законодавством України.
  - 14.1.2. Отримувати інформацію про діяльність Товариства, а саме: ознайомлюватися з річним балансом, фінансовими звітами Товариства, а також з протоколами Загальних зборів учасників.
  - 14.1.3. Брати участь у розподілі прибутку Товариства і одержувати дивіденди. Право на отримання дивідендів пропорційно частці кожного з Учасників мають особи, які є Учасниками Товариства на початок строку виплати дивідендів.
  - 14.1.4. Має переважне право придбати частку (частину частки) інших Учасників.
  - 14.1.5. Здійснити відчуження частки (частини частки) у Статутному капіталі Товариства іншим Учасникам, Товариству або третім особам на власний розсуд з врахуванням переважного права Учасників Товариства на придбання частки (частини частки), у відповідності до Статуту та чинного законодавства України.
  - 14.1.6. Отримувати частину майна Товариства при його ліквідації.
  - 14.1.7. Учасник, який придбав частку (частину частки) після заснування Товариства, здійснює права та набуває обов'язки, реалізує права на участь в управлінні, одержання доходу тощо, які випливають з права власності на частку у Статутному (складеному) капіталі, з моменту внесення змін до Статуту.
- 14.2. В разі виходу Учасника зі складу Товариства, Товариство зобов'язане провести переоцінку основних засобів (чистих активів) Товариства по їх ринковій вартості на момент виходу Учасника.
- 14.3. Учасник Товариства, частка якого у статутному капіталі Товариства становить менше 50 відсотків, може вийти з Товариства у будь-який час без згоди інших учасників.
- 14.4. Учасник Товариства, частка якого у статутному капіталі Товариства становить 50 або більше відсотків, може вийти з Товариства за згодою інших учасників.
- 14.5. Рішення щодо надання згоди на вихід учасника з Товариства може бути прийнято протягом одного місяця з дня подання учасником заяви.
- 14.6. Якщо для виходу учасника необхідна згода інших учасників Товариства, він може вийти з Товариства протягом одного місяця з дня надання такої згоди останнім учасником, якщо менший строк не визначений такою згодою.
- 14.7. Учасник вважається таким, що вийшов, з дня державної реєстрації його виходу. Вихід учасника з Товариства, внаслідок якого у Товаристві не залишиться жодного учасника, забороняється.
- 14.8. Не пізніше 30 днів з дня, коли Товариство дізналося чи мало дізнатися про вихід учасника, воно зобов'язане повідомити такому колишньому учаснику вартість його частки, надати обґрунтований розрахунок та копії документів, необхідних для розрахунку. Вартість частки учасника визначається станом на день, що передував дню подання учасником відповідної заяви у порядку, передбаченому Законом України «Про державну реєстрацію юридичних осіб, фізичних осіб – підприємців та громадських формувань».
- 14.9. Товариство зобов'язане протягом одного року з дня, коли воно дізналося чи мало дізнатися про вихід учасника, виплатити такому колишньому учаснику вартість його частки.
- 14.10. Вартість частки учасника визначається виходячи з ринкової вартості сукупності всіх часток учасників Товариства, пропорційно до розміру частки такого учасника.
- 14.11. За погодженням учасника Товариства, який вийшов, та Товариства зобов'язання зі сплати грошових коштів може бути замінено зобов'язанням із передачі іншого майна.
- 14.12. Товариство виплачує учаснику, який вийшов з Товариства, вартість його частки або передає майно лише пропорційно до розміру оплаченої частини частки такого учасника.
- 14.13. Товариство зобов'язане надавати учаснику, який вийшов з Товариства, доступ до документів фінансової звітності, інших документів, необхідних для визначення вартості його частки.
- 14.14. Майно, передане учасником Товариству тільки в користування, повертається в натуральній формі без винагороди.

14.15. Учасники домовились, що під поняттям «чисті активи Товариства» вони розуміють вартість чистих активів, як величину, що визначається шляхом віднімання від суми активів Товариства, прийнятих до розрахунку, суми його зобов'язань, прийнятих до розрахунку. Для визначення вартості чистих активів Товариства складається розрахунок по даним бухгалтерської звітності.

14.16. Проведення переоцінки основних засобів (чистих активів) Товариства здійснюється незалежним суб'єктом оціночної діяльності відповідно до чинного законодавства. Вибір суб'єкта оціночної діяльності здійснюється на підставі письмової домовленості між Учасником, що виходить з Товариства та Товариством або за рішенням суду.

## **15. ОБОВ'ЯЗКИ УЧАСНИКІВ ТОВАРИСТВА**

15.1. Учасники Товариства зобов'язані:

15.1.1. Додержуватися положень Статуту Товариства та виконувати рішення Загальних зборів учасників.

15.1.2. Бути присутнім на чергових та позачергових Загальних зборах учасників.

15.1.3. Виконувати свої зобов'язання перед Товариством, у тому числі ті, що пов'язані з майновою участю, а також своєчасно та повністю робити вклади у розмірі, порядку та засобами, що передбачені Статутом; у разі збільшення статутного капіталу Товариства учасники зобов'язані внести матеріальні цінності пропорційно своїм часткам у статутному капіталі Товариства впродовж 7 (семи) днів з моменту прийняття відповідного рішення Загальними зборами учасників.

15.1.4. Не розголошувати комерційну таємницю та конфіденційну інформацію про діяльність Товариства, у тому числі протягом трьох років після виходу із складу Товариства;

15.1.5. Вносити додаткові вклади у розмірі, порядку та засобами, передбаченими рішенням Загальних зборів учасників.

## **16. ОРГАНИ УПРАВЛІННЯ ТОВАРИСТВОМ ТА ПОСАДОВІ ОСОБИ ОРГАНІВ УПРАВЛІННЯ**

16.1. У Товаристві створено такі органи управління:

- Загальні збори учасників.
- Дирекція.
- Наглядова рада.

## **17. ЗАГАЛЬНІ ЗБОРИ УЧАСНИКІВ ТОВАРИСТВА**

17.1. Загальні збори учасників є вищим органом управління Товариства.

17.2. Кожен учасник Товариства має право бути присутнім на Загальних зборах учасників, брати участь в обговоренні питань порядку денного і голосувати з питань порядку денного Загальних зборів учасників.

17.3. Кожен учасник Товариства на Загальних зборах учасників має кількість голосів, пропорційну до розміру його частки у статутному капіталі Товариства, якщо інше не передбачено статутом.

17.4. Право участі у Загальних зборах учасників мають особи, які є власниками часток на день проведення Загальних зборів учасників, або призначені ними представники.

## **18. ПРЕДСТАВНИЦТВО НА ЗАГАЛЬНИХ ЗБОРАХ УЧАСНИКІВ**

18.1. Представники учасників можуть бути постійними або призначеними на певний строк.

18.2. Учасник вправі в будь-який час замінити свого представника у Загальних зборах учасників, сповістивши про це інших учасників.

18.3. Учасник Товариства вправі передати свої повноваження на Загальних зборах учасників іншому учаснику або представникові іншого учасника Товариства.

## **19. ПЕРІОДИЧНІСТЬ ТА ПІДСТАВИ СКЛИКАННЯ ЗАГАЛЬНИХ ЗБОРІВ УЧАСНИКІВ**

19.1. Загальні збори учасників скликаються у випадках, передбачених Статутом Товариства, а також:

1) з ініціативи Генерального директора Товариства;

2) на вимогу учасника або учасників Товариства, які на день подання вимоги в сукупності володіють 10 або більше відсотками статутного капіталу Товариства.

19.2. Річні Загальні збори учасників скликаються протягом шести місяців наступного за звітним року. До порядку денного річних Загальних зборів учасників обов'язково вносяться питання про розподіл чистого прибутку Товариства, про виплату дивідендів та їх розмір.

19.3. Якщо вартість чистих активів Товариства знизилася більш як на 50 відсотків порівняно з цим показником станом на кінець попереднього року, Генеральний директор Товариства скликає Загальні збори учасників, які мають відбутися протягом 60 днів з дня такого зниження. До порядку денного таких Загальних зборів учасників включаються питання про заходи, які мають бути вжиті для покращення фінансового стану Товариства, про зменшення статутного капіталу Товариства або про ліквідацію Товариства.

19.4. У разі порушення обов'язку, передбаченого п. 19.3. Статуту, та визнання Товариства банкрутом до закінчення трирічного строку з дня зниження вартості чистих активів, передбаченого п. 19.3. Статуту, Генеральний директор несе субсидіарну відповідальність за зобов'язаннями Товариства. Генеральний директор Товариства, який доведе, що не знав і не міг знати про таке зниження вартості чистих активів Товариства або намагався скликати Загальні

збори учасників у зв'язку із зниженням вартості чистих активів Товариства, звільняється від відповідальності за порушення цього обов'язку.

19.5. Вимога про скликання Загальних зборів учасників подається Генеральному директору Товариства в письмовій формі із зазначенням запропонованого порядку денного та інформації про розмір часток у статутному капіталі Товариства, що належать учасникам, які ініціювали скликання Загальних зборів учасників Товариства.

19.6. Генеральний директор Товариства повідомляє про відмову в скликанні Загальних зборів учасникам, які вимагали скликання таких зборів, письмово із зазначенням причин відмови протягом п'яти днів з дати отримання вимоги від таких учасників Товариства.

19.7. Разом з питаннями, запропонованими для включення до порядку денного Загальних зборів учасників особою, яка вимагає скликання таких зборів, Генеральний директор Товариства з власної ініціативи може включити до нього додаткові питання.

19.8. Генеральний директор Товариства зобов'язаний вчинити всі необхідні дії для скликання Загальних зборів учасників у строк не пізніше 20 днів з дня отримання вимоги про проведення таких зборів.

19.9. У разі якщо протягом 10 (десяти) днів з дня, коли Товариство отримало чи мало отримати вимогу про скликання Загальних зборів, учасники не отримали повідомлення про скликання Загальних зборів учасників, особи, які ініціювали їх проведення, можуть скликати Загальні збори учасників самостійно. У такому випадку обов'язки щодо скликання та підготовки проведення Загальних зборів учасників покладаються на учасників Товариства, які ініціювали Загальні збори учасників.

19.10. Загальні збори учасників можуть прийняти рішення з будь-якого питання без дотримання вимог, встановлених статутом Товариства щодо порядку скликання Загальних зборів учасників та щодо повідомлень, якщо в таких Загальних зборах учасників взяли участь всі учасники Товариства та всі вони надали згоду на розгляд таких питань.

## **20. СКЛИКАННЯ ЗАГАЛЬНИХ ЗБОРІВ УЧАСНИКІВ ГЕНЕРАЛЬНИМ ДИРЕКТОРОМ ТОВАРИСТВА**

20.1. Позачергові Загальні збори учасників скликаються Генеральним директором Товариства:

20.1.1. При наявності обставин, зазначених у Статуті.

20.1.2. У разі неплатоспроможності Товариства.

20.1.3. У разі виникнення загрози значного скорочення Статутного капіталу.

20.1.4. У будь-якому іншому випадку, якщо цього потребують інтереси Товариства в цілому.

## **21. ПОРЯДОК СКЛИКАННЯ ТА ПРОВЕДЕННЯ ЗАГАЛЬНИХ ЗБОРІВ УЧАСНИКІВ**

21.1. Про скликання Загальних зборів учасників Учасники повідомляються персонально шляхом вручення повідомлення під підпис або рекомендованим листом з повідомленням про вручення, або на електронну пошту кожного з Учасників (електронна пошта повідомляється Виконавчому органу письмово; у разі зміни адреси електронної пошти Учасника, цей Учасник письмово повідомляє Виконавчому органу про зміну адреси електронної пошти). У повідомленні про скликання Загальних зборів учасників вказується час, місце їх проведення та порядок денний, а також інша інформація, передбачена чинним законодавством України. Вказане повідомлення повинно бути зроблене не менш як за 30 (тридцять) днів до скликання Загальних зборів учасників.

21.2. Пропозиції учасника або учасників Товариства, які в сукупності володіють 10 або більше відсотками статутного капіталу Товариства, підлягають обов'язковому включенню до порядку денного Загальних зборів учасників. У такому разі таке питання вважається автоматично включеним до порядку денного Загальних зборів учасників.

21.3. Генеральний директор Товариства зобов'язаний повідомити учасників Товариства про внесення змін до порядку денного не менше ніж за 10 днів до запланованої дати Загальних зборів учасників.

21.4. Не пізніш як за 7 (сім) днів до скликання Загальних зборів учасників учасникам Товариства повинна бути надана можливість ознайомитися з документами, внесеними до порядку денного Загальних зборів учасників.

21.5. З питань, не включених до порядку денного, рішення можуть прийматися тільки за згодою всіх учасників Товариства.

21.6. Позачергові Загальні збори учасників можуть бути скликані відповідним органом або учасниками Товариства, що володіють не менш як 10 відсотками голосів, протягом 20 (двадцяти) днів після прийняття рішення про скликання позачергових Загальних зборів учасників.

21.7. Учасники володіють кількістю голосів, що дорівнює розміру їх відповідних Часток у Статутному капіталі.

21.8. Всі рішення Загальних зборів учасників повинні бути викладені у протоколі.

21.9. Учасники Товариства організовують ведення протоколу. Книга протоколів має бути у будь-який час надана учасникам Товариства. На їх вимогу повинні видаватися засвідчені витяги з книги протоколів.

21.10. Учасники Товариства беруть участь у Загальних зборах учасників особисто або через своїх представників.

21.11. Загальні збори учасників проводяться шляхом спільної присутності учасників Товариства в одному місці для обговорення питань порядку денного. Загальні збори учасників можуть проводитись шляхом телеконференції, відеоконференції чи із застосуванням інших засобів електронних комунікацій, за умови, що кожен з учасників може одночасно з усіма іншими учасниками брати участь в обговоренні та голосуванні з питань, винесених на розгляд Загальних зборів.

21.12. На Загальних зборах учасників, що проводяться відповідно до п. 21.11. Статуту, ведеться протокол, у якому фіксується перебіг Загальних зборів учасників та прийняті рішення. Протокол підписує Голова Загальних зборів

учасників або інша уповноважена зборами особа. Кожен учасник Товариства, який взяв участь у Загальних зборах учасників, може підписати протокол. Не пізніше як через 3 (три) робочих дні після закінчення Загальних зборів учасників протокол передається Генеральному директору Товариства.

21.13. Рішення з питань, не включених до порядку денного Загальних зборів учасників, приймається лише за умови, що у них беруть участь всі учасники Товариства, які одностайно надали згоду на розгляд таких питань. Повноваження представника за довіреністю щодо надання такої згоди мають бути спеціально обумовлені довіреністю.

21.14. Усі витрати на підготовку та проведення Загальних зборів учасників несе Товариство. Якщо Загальні збори учасників ініційовані учасником Товариства, витрати на підготовку та проведення таких Загальних зборів учасників несе учасник Товариства, який ініціює їх проведення, якщо інше рішення не прийнято Загальними зборами учасників.

21.15. Загальні збори учасників проводяться в будь-якому місці на території України. Проведення Загальних зборів за межами території України допускається лише за одностайною письмовою згодою всіх учасників Товариства.

## **22. КОМПЕТЕНЦІЯ ЗАГАЛЬНИХ ЗБОРІВ УЧАСНИКІВ**

22.1. Загальні збори учасників можуть приймати рішення з будь-яких питань діяльності Товариства.

22.2. До виключної компетенції Загальних зборів учасників належить:

- 1) визначення основних напрямів діяльності Товариства;
- 2) внесення змін до статуту Товариства, прийняття рішення про здійснення діяльності Товариством на підставі модельного статуту;
- 3) зміна розміру статутного капіталу Товариства;
- 4) затвердження нової редакції Статуту Товариства шляхом підписання всіма учасниками Товариства;
- 5) затвердження грошової оцінки негрошового вкладу учасника;
- 6) перерозподіл часток між учасниками Товариства у випадках, передбачених цим Законом;
- 7) обрання та припинення повноважень наглядової ради Товариства або окремих членів наглядової ради, встановлення розміру винагороди членам наглядової ради Товариства;
- 8) обрання одноосібного виконавчого органу Товариства або членів колегіального виконавчого органу (всіх чи окремо одного або декількох з них), встановлення розміру винагороди членам виконавчого органу Товариства;
- 9) визначення форм контролю та нагляду за діяльністю виконавчого органу Товариства;
- 10) затвердження річних звітів та бухгалтерських балансів, розподіл прибутку та збитків Товариства;
- 11) винесення рішень про притягнення до майнової відповідальності посадових осіб органів управління Товариства;
- 12) прийняття до складу Товариства нових Учасників або їх виключення зі складу Товариства;
- 13) створення інших органів Товариства, визначення порядку їх діяльності;
- 14) прийняття рішення про придбання Товариством частки (частини частки) учасника;
- 15) затвердження результатів діяльності Товариства за рік або інший період;
- 16) розподіл чистого прибутку Товариства, прийняття рішення про виплату дивідендів;
- 17) встановлення розмірів, форм та порядку внесення Учасниками додаткових вкладів до Статутного (складеного) капіталу Товариства;
- 18) створення, реорганізація та ліквідація дочірніх Товариств, філій та представництв, затвердження їх Статутів та положень;
- 19) прийняття рішення про вступ Товариства в інші господарські товариства, спільні товариства та інше і вихід з них;
- 20) прийняття рішень про виділ, злиття, поділ, приєднання, ліквідацію та перетворення Товариства, обрання комісії з припинення (ліквідаційної комісії), затвердження порядку припинення Товариства, порядку розподілу між учасниками Товариства у разі його ліквідації майна, що залишилося після задоволення вимог кредиторів, затвердження ліквідаційного балансу Товариства;
- 21) надання згоди на укладення Директором від імені Товариства:
  - угоди (договору) або декілька взаємозалежних угод (договорів), пов'язаних із придбанням, відчуженням або можливістю відчуження Товариством прямо або побічно, а також лізингу, оренди, застави нерухомого майна, цінних паперів або корпоративних прав, за винятком угод (договорів) оренди офісних приміщень за місцезнаходженням Товариства;
  - угоди (договору) щодо отримання та надання Товариством кредитів, поруки, гарантій, позик, фінансової та майнової допомоги;
  - угоди (договору) щодо отримання Товариством банківських гарантій для забезпечення тендерних пропозицій, на суму, що перевищує 10 000 000,00 (десять мільйонів) гривень;
  - угоди (договору) або декілька взаємозалежних угод (договорів) або декілька угод (договорів) з однією особою, загальна сума яких перевищує 10 000 000,00 (десять мільйонів) гривень;
  - угоди (договори), які містять умову щодо проведення розрахунків із застосуванням векселів.
- 22) прийняття інших рішень, віднесених до компетенції Загальних зборів учасників.

## **23. ПОРЯДОК ПРИЙНЯТТЯ РІШЕННЯ ЗАГАЛЬНИМИ ЗБОРАМИ УЧАСНИКІВ**

23.1. Рішення Загальних зборів учасників приймаються відкритим голосуванням.

23.2. Рішення з питань, передбачених пунктами 2), 3), 20) п. 22.2., приймаються 3/4 голосів усіх учасників Товариства, які мають право голосу з відповідних питань.

23.3. Рішення Загальних зборів учасників з питань, передбачених пунктами 5), 6), 13), 14) п. 22.2., приймаються одностайно всіма учасниками Товариства, які мають право голосу з відповідних питань.

23.4. Рішення Загальних зборів учасників з усіх інших питань приймаються більшістю голосів усіх учасників Товариства, які мають право голосу з відповідних питань.

23.5. Учасник Товариства може взяти участь у Загальних зборах учасників шляхом надання свого волевиявлення щодо голосування з питань порядку денного у письмовій формі (заочне голосування). Справжність підпису учасника Товариства на такому документі засвідчується нотаріально.

23.6. Голос учасника Товариства зараховується до результатів голосування з кожного окремого питання, якщо текст документа дозволяє визначити його волю щодо безумовного голосування «за» чи «проти» відповідного рішення з питання порядку денного. Такий документ долучається до протоколу Загальних зборів учасників та зберігається разом із ним.

23.7. Рішення Загальних зборів учасників може бути прийнято шляхом опитування.

23.8. Шляхом опитування не можуть прийматися рішення про:

- 1) обрання та припинення повноважень складу Дирекції Товариства;
- 2) внесення змін до статуту Товариства, прийняття рішення про здійснення діяльності Товариством на підставі модельного статуту;
- 3) злиття, приєднання, поділ, виділення або перетворення Товариства, затвердження статутів правонаступників;
- 4) ліквідацію Товариства;
- 5) визначення розміру статутного капіталу та розмірів часток учасників Товариства у випадках, передбачених цим Законом;
- 6) виключення учасника з Товариства.

23.9. Ініціатором проведення опитування може бути будь-який учасник Товариства або Генеральний директор Товариства.

23.10. Ініціатор опитування надсилає всім учасникам Товариства відповідний запит з проектом рішення із запропонованого питання (питань). У такому запиті зазначаються адреса, на яку учасники Товариства мають надіслати свою відповідь та прийняті рішення, і строк, протягом якого вони мають це зробити. Надсилання учасникам запитів може здійснюватися із застосуванням засобів електронних комунікацій.

23.11. У разі згоди із запропонованим рішенням учасник Товариства підписує проект рішення та надсилає його ініціатору протягом 15 днів з дня отримання запиту. Згода учасника Товариства з прийнятим рішенням має бути безумовною. Надсилання учасником згоди з прийнятим рішенням може здійснюватися із застосуванням засобів електронних комунікацій.

23.12. Волевиявлення учасників під час опитування передбачає необхідність нотаріального засвідчення справжності підпису учасників Товариства.

23.13. Ініціатор опитування зобов'язаний викласти прийняте рішення в письмовій формі, додати до нього копії відповідей усіх учасників Товариства та надіслати всім учасникам Товариства в порядку, встановленому для надіслання запитів, протягом 10 днів з дати завершення строку на прийняття ним відповідей від учасників Товариства. Ініціатор опитування передає Генеральному директору Товариства підписані письмові рішення, отримані від учасників Товариства, що скріплюються, зберігаються разом та набувають статусу протоколу. Рішення, прийняте шляхом опитування, також може бути оформлено у вигляді єдиного письмового документа, підписаного всіма учасниками Товариства.

23.14. Відповіді, отримані після закінчення встановленого строку, або такі, зміст яких не дає змоги встановити волевиявлення учасника Товариства щодо порушеного ініціатором питання, не враховуються під час підрахунку результатів голосування з такого питання.

23.15. Рішення вважається прийнятим, якщо за нього проголосували всі учасники Товариства. Датою прийняття рішення вважається останній день строку, протягом якого учасники мали надіслати свої відповіді ініціатору письмового рішення.

23.16. До проведення опитування та прийняття рішення шляхом опитування не застосовуються положення п. 23.1.-23.6. Статуту Товариства.

23.17. У разі, якщо у складі Товариства є лише один учасник, рішення з питань, що належать до компетенції Загальних зборів учасників, приймаються таким учасником Товариства одноособово та оформлюються письмовим рішенням такого учасника.

## 24. ВИКОНАВЧИЙ ОРГАН ТОВАРИСТВА

24.1. Виконавчим органом Товариства є Дирекція.

24.2. До складу Дирекції входить Генеральний директор Товариства, а також інші особи, призначені Загальними зборами Товариства.

24.3. Генеральний директор та інші особи, що входять до складу Дирекції, відповідно до рішення Загальних зборів учасників, можуть обиратися як із складу учасників Товариства, так і серед осіб, що не є учасниками Товариства.

24.4. Персональний склад Дирекції Товариства та їх повноваження затверджується рішенням Загальних зборів учасників Товариства.

24.5. Дирекція підзвітна Загальним зборам учасників Товариства, організовує виконання їх рішень.

24.6. Дирекція діє від імені Товариства у межах, встановлених цим Статутом.

24.7. Дирекція зобов'язана:

- забезпечувати виконання рішень Загальних зборів і подавати звіти про їх виконання в визначені Загальними зборами строки;

- розробляти і подавати для затвердження Загальним зборам проекти перспективних планів розвитку Товариства;

- організовувати бухгалтерський облік і звітність Товариства;

- готувати пропозиції з питань розподілу прибутку Товариства;

- готувати розрахунки прибутку і збитків, інформаційні та інші матеріали з питань діяльності Товариства.

24.8. Генеральний директор Товариства здійснює керівництво поточною діяльністю Товариства.

24.9. Генеральний директор:

24.9.1. без довіреності, на підставі цього Статуту представляє інтереси Товариства у відносинах з третіми особами, виступає від його імені в органах державної влади та місцевого самоврядування, постає перед судом;

24.9.2. у межах компетенції, визначеної цим Статутом, розпоряджається майном Товариства;

24.9.3. у межах своєї компетенції, вирішує всі питання фінансово-господарської діяльності Товариства, за винятком тих, що належать до виключної компетенції Загальних зборів учасників Товариства;

24.9.4. має право першого підпису фінансових та платіжних документів;

24.9.5. укладає договори, угоди, контракти, в тому числі зовнішньоекономічні;

24.9.6. видає довіреності;

24.9.7. формує апарат управління Товариством та очолює його, приймає на роботу і звільняє з роботи найманих працівників Товариства, у тому числі призначає та звільняє з посад керівників дочірніх підприємств, філій, представництв та невідокремлених підрозділів;

24.9.8. видає накази та дає розпорядження, обов'язкові для виконання всіма працівниками Товариства;

24.9.9. видає накази про створення та ліквідацію департаментів, управлінь, невідокремлених підрозділів, відділів, а також затверджує їх положення;

24.9.10. затверджує правила, процедури та інші внутрішні документи Товариства;

24.9.11. визначає склад і обсяг відомостей, що складають комерційну таємницю і порядок їх захисту;

24.9.12. призначає відповідального (відповідальних) за виконання функцій забезпечення режиму секретності, здійснення інших організаційних та практичних заходів, які б гарантували захист державної таємниці.

24.10. Рішенням Загальних зборів учасників частина повноважень, яка належить їм, може бути віднесена (делегована) до компетенції Генерального директора Товариства, крім тих, що відносяться до виключної компетенції Загальних зборів учасників.

24.11. Генеральний директор підзвітний Загальним зборам учасників і організує неухильне виконання їх рішень.

24.12. Генеральний директор не вправі приймати рішення, обов'язкові для Учасників Товариства.

24.13. Генеральний директор не може бути членом Наглядової ради Товариства.

## 25. НАГЛЯДОВА РАДА ТОВАРИСТВА

25.1. Регулювання та контроль діяльності виконавчого органу Товариства здійснює Наглядова рада Товариства, яка за необхідністю може бути створена Загальними зборами учасників Товариства.

25.2. Наглядова рада слідує за дотриманням Статуту членами виконавчого органу Товариства, за фінансовою діяльністю Товариства, правильністю здійснення бухгалтерського обліку, цільовим використанням майна та коштів Товариства.

25.3. Обрання голови та членів Наглядової ради Товариства відбувається шляхом голосування Загальними зборами учасників Товариства. Кількісний склад Наглядової ради Товариства затверджується Загальними зборами учасників та може становити одну особу – Голову Наглядової ради. До складу Наглядової ради не може входити Генеральний директор Товариства.

25.4. Повноваження Голови та члена Наглядової ради дійсні з моменту його (їх) обрання Загальними зборами учасників Товариства.

25.5. Порядок роботи, виплата винагороди та відповідальність членів Наглядової ради визначається цивільно-правовим чи трудовим договором (контрактом), що укладається з Головою та членами Наглядової ради. Такий контракт від імені Товариства підписується Генеральним директором Товариства чи іншою уповноваженою Загальними зборами особою на умовах, затверджених рішенням Загальних зборів. При цьому укладений цивільно-правовий договір може бути оплатним чи безоплатним.

25.6. До компетенції Наглядової ради належить:

25.6.1. Ухвалення стратегій Товариства, затвердження бізнес-планів та здійснення контролю за їх реалізацією;

25.6.2. Здійснення контролю за фінансово-господарською діяльністю Товариства;

25.6.3. Забезпечення надання третім особам повної та достовірної публічної інформації про Товариство;

25.6.4. Оцінка діяльності Товариства, його підрозділів та членів виконавчого органу щодо поширення інформації про діяльність Товариства на загальнодержавному та міжнародному рівнях, та вмотивоване подання Загальним збором учасників пропозицій стосовно необхідних змін за результатами такої перевірки;

25.6.5. Сприяння виявленню, запобіганню та врегулюванню конфлікту інтересів посадових осіб Товариства, у тому числі здійснення контролю за використанням ними майна Товариства не в особистих цілях, та укладення угод з пов'язаними особами;

25.6.6. Прийняття рішення про проведення ревізій фінансової та господарської діяльності Товариства незалежною аудиторською службою;

25.6.7. Винесення на розгляд Загальних зборів учасників пропозицій щодо змін до Статуту, а також щодо інших питань, що віднесені до виключної компетенції Загальних зборів учасників;

25.6.8. Надання рекомендацій стосовно системи заохочення працівників Товариства;

25.6.9. Нагляд за дотриманням Товариством у своїй діяльності норм чинного законодавства та Статуту, виконання рішень його органів управління.

25.7. Наглядову раду Товариства очолює голова Наглядової ради, який організовує роботу Наглядової ради, скликає засідання Наглядової ради та головує на них, відкриває засідання, організовує обрання секретаря засідання, здійснює інші повноваження, що передбачені цим Статутом.

25.8. Засідання Наглядової ради скликаються за ініціативою Голови Наглядової ради, на вимогу члена Наглядової ради або Генерального директора Товариства.

25.9. За клопотанням Голови Наглядової ради, у засіданні Наглядової ради або під час розгляду окремих питань порядку денного засідання може брати участь Генеральний директор Товариства.

25.10. Засідання Наглядової ради проводяться в міру необхідності з періодичністю не рідше одного разу на рік.

25.11. Засідання Наглядової ради є правомочними, якщо в ньому бере участь більше половини її складу. У разі, якщо Наглядова рада складається з однієї особи, - Голови Наглядової ради, засідання вважається правомочним лише за його участі.

25.12. Рішення Наглядової ради приймається простою більшістю голосів членів Наглядової ради, які беруть участь у засіданні та мають право голосу. На засіданні Наглядової ради кожен її член має один голос.

25.13. У разі рівного розподілу голосів членів Наглядової ради під час прийняття рішень, право вирішального голосу має Голова Наглядової ради.

25.14. У разі, якщо Наглядова рада складається з однієї особи, рішення на засіданні Наглядової ради приймаються Головою Наглядової ради одноособово.

25.15. Протокол засідання Наглядової ради оформлюється протягом 5 (п'яти) робочих днів після проведення засідання. Протокол засідання Наглядової ради підписує головуючий на засіданні.

25.16. У разі, якщо Наглядова рада складається з однієї особи, протокол засідання Наглядової ради підписує Голова Наглядової ради одноособово. Його підпис скріплюється печаткою Товариства.

25.17. Загальні збори Товариства можуть прийняти рішення про дострокове припинення повноважень Голови та/або членів Наглядової ради та одночасне обрання нових членів.

25.18. Без рішення Загальних зборів повноваження Голови Наглядової ради або будь-якого іншого члена Наглядової ради припиняються:

25.18.1. За його бажанням за умови письмового повідомлення про це Товариства за 2 (два) тижні;

25.18.2. У разі неможливості виконання обов'язків за станом здоров'я;

25.18.3. У разі набрання законної сили рішенням суду, яким його засуджено до покарання, що виключає можливість виконання обов'язків;

25.18.4. У разі смерті, визнання його недієздатним, обмежено дієздатним, безвісно відсутнім, померлим.

25.19. З припиненням повноважень члена Наглядової ради одночасно припиняється дія договору (контракту), укладеного з ним.

## **26. ЗНАЧНІ ПРАВОЧИННИ ТА ПРАВОЧИННИ, ЩОДО ВЧИНЕННЯ ЯКИХ Є ЗАІНТЕРЕСОВАНІСТЬ**

26.1. Особливий порядок надання згоди Загальними зборами учасників на вчинення певних правочинів залежно від вартості предмета правочину чи інших критеріїв (значні правочини) встановлюється цим Статутом.

26.2. Правочин, за яким вартість майна, робіт або послуг, що є предметом такого правочину, перевищує 50 % вартості чистих активів Товариства відповідно до останньої затвердженої фінансової звітності, та інші значні правочини відповідно до положень цього Статуту, вважаються схваленими Товариством одночасно з його укладанням та не потребують прийняття окремого рішення Загальних зборів учасників про надання згоди на його вчинення.

26.3. Якщо замість кількох правочинів Товариство могло вчинити один значний правочин, то кожен із таких правочинів вважається значним.

26.4. Посадові особи Товариства, винні у порушенні порядку вчинення значних правочинів, солідарно відповідають за збитки, заподіяні Товариству.

26.5. Правочин вважається правочином, щодо якого є заінтересованість (далі – правочин із заінтересованістю), якщо він укладається Товариством з будь-ким з наступних осіб:

1) посадовою особою Товариства або її афілійованою особою;

2) учасником, який одноосібно або спільно з афілійованими особами володіє часткою, що становить 20 відсотків статутного капіталу Товариства, або його афілійовані особи;

3) юридичною особою, в якій будь-яка з осіб, передбачених пунктами 1 та 2 цього пункту, є членом органу Товариства.

26.6. Рішення про надання згоди Генеральному директору Товариства на вчинення правочину із заінтересованістю, якщо вартість майна, робіт або послуг, що є предметом такого правочину, перевищує 50 відсотків вартості чистих активів Товариства станом на кінець попереднього кварталу, приймаються виключно Загальними зборами учасників.

26.7. Посадові особи Товариства, винні у порушенні порядку вчинення правочинів із заінтересованістю, солідарно відповідають за збитки, завдані Товариству.

26.8. Значний правочин, правочин із заінтересованістю, вчинений з порушенням порядку прийняття рішення про надання згоди на його вчинення, створює, змінює, припиняє цивільні права та обов'язки Товариства лише у разі подальшого схвалення правочину Товариством у порядку, встановленому для прийняття рішення про надання згоди на його вчинення.

26.9. Подальше схвалення правочину Товариством у порядку, встановленому для прийняття рішення про надання згоди на його вчинення, створює, змінює, припиняє цивільні права та обов'язки Товариства з моменту вчинення цього правочину.

26.10. У відносинах із третіми особами обмеження повноважень щодо представництва Товариства не має юридичної сили, крім випадків, коли Товариство доведе, що третя особа знала чи за всіма обставинами не могла не знати про такі обмеження.

## 27. ОБЛІК ТА ЗВІТНІСТЬ

27.1. Товариство здійснює бухгалтерський облік результатів своєї роботи, веде статистичну звітність і подає її в установленному обсязі органам державної статистики.

27.2. Достовірність та повнота річного балансу і звітності Товариства може бути підтверджена аудитором (аудиторською фірмою).

## 28. ТРУДОВИЙ КОЛЕКТИВ (ПЕРСОНАЛ) ТОВАРИСТВА

28.1. Трудовий колектив Товариства становлять усі громадяни, які своєю працею беруть участь в його діяльності на основі трудового договору (контракту).

28.2. Обов'язки та повноваження персоналу встановлюються Генеральним директором Товариства. Найм та звільнення персоналу здійснює Генеральний директор.

28.3. Персонал Товариства підлягає соціальному та пенсійному забезпеченню в порядку та на умовах, передбачених чинним законодавством України.

28.4. Повноваження Трудового колективу Товариства реалізуються Загальними зборами Трудового колективу або виборним органом первинної профспілкової організації (профспілковим представником).

28.5. Трудовий колектив або виборний орган первинної профспілкової організації (профспілковий представник) бере участь у веденні переговорів і укладенні колективного договору в Товаристві.

28.6. Трудовий колектив Товариства та виборний орган первинної профспілкової організації (профспілковий представник) беруть участь в розробленні правил внутрішнього трудового розпорядку, що затверджуються Генеральним директором, та мають інші повноваження, передбачені чинним законодавством України.

## 29. ПРОВЕДЕННЯ АУДИТУ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ ТОВАРИСТВА НА ВИМОГУ УЧАСНИКІВ

29.1. На вимогу учасника чи учасників, яким сукупно належить 10 і більше відсотків статутного капіталу Товариства проводиться аудит фінансової звітності Товариства із залученням аудитора (аудиторської фірми), не пов'язаного (не пов'язаної) майновими інтересами з Товариством, посадовими особами Товариства чи з його учасниками.

29.2. У такому разі учасник (учасники) Товариства самостійно укладає з визначеним ним аудитором (аудиторською фірмою) договір про проведення аудиту фінансової звітності Товариства, в якому зазначається обсяг аудиторських послуг.

29.3. Витрати, пов'язані з проведенням аудиту фінансової звітності, покладаються на учасника (учасників), на вимогу якого проводиться такий аудит. Загальні збори учасників Товариства можуть ухвалити рішення про відшкодування витрат учасника на аудит фінансової звітності Товариства.

29.4. Генеральний директор Товариства протягом 10 днів з дати отримання запиту учасника (учасників) про такий аудит та примірника оригіналу договору про проведення аудиту фінансової звітності Товариства зобов'язаний забезпечити аудитору можливість проведення аудиту та надати завірені підписом уповноваженої особи Товариства копії всіх документів відповідно до визначеного у договорі обсягу аудиторських послуг.

## 30. ПОРЯДОК РЕЄСТРАЦІЇ, ВНЕСЕННЯ ЗМІН ДО ВІДОМОСТЕЙ ПРО ТОВАРИСТВО ТА СТАТУТУ ТОВАРИСТВА

30.1. Державна реєстрація Товариства здійснюється в порядку, передбаченому діючим законодавством України.

30.2. Зміни, які сталися в установчих документах Товариства, підлягають державній реєстрації згідно законодавства України.

30.3. Зміни до статуту Товариства та перша редакція статуту Товариства, створеного в результаті реорганізації, підписуються учасниками Товариства, які голосували за рішення про внесення таких змін чи про затвердження першої редакції статуту, або особою, уповноваженою на це Загальними зборами учасників Товариства. Справжність підписів учасників або уповноваженої особи засвідчується нотаріально.

### **31. РЕОРГАНІЗАЦІЯ ТА ЛІКВІДАЦІЯ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВАРИСТВА**

31.1. Реорганізація Товариства (злиття, приєднання, поділ, перетворення) проводиться за рішенням Загальних зборів учасників Товариства з відповідними змінами у Статуті.

31.2. Ліквідація діяльності Товариства проводиться за рішенням Загальних зборів Учасників Товариства або за рішенням суду чи господарського суду у випадках, що передбачені чинним законодавством.

31.3. Товариства, які беруть участь у припиненні, можуть укласти договір про припинення, який визначатиме умови передачі майна, прав та обов'язків юридичним особам – правонаступникам, розмір часток кожного учасника у статутному капіталі кожної юридичної особи – правонаступника або коефіцієнти конвертації часток в акції (якщо правонаступниками є акціонерні товариства), склад органів юридичних осіб – правонаступників та інші умови припинення.

31.4. Учасники юридичної особи, суд або орган, що прийняв рішення про припинення юридичної особи, зобов'язані протягом трьох робочих днів з дати прийняття рішення письмово повідомити орган, що здійснює державну реєстрацію.

31.5. Особливості злиття, приєднання, поділу, виділення, перетворення Товариства, а також порядок конвертації часток у разі припинення та виділу Товариства, встановлюється чинним законодавством України.

31.6. Припинення діяльності Товариства проводиться Ліквідаційною комісією, що обирається Зборами Учасників або призначається судом чи господарським судом.

31.7. З моменту призначення Ліквідаційної комісії до неї переходять всі повноваження по управлінню справами Товариства.

### **32. ЛІКВІДАЦІЙНА КОМІСІЯ**

32.1. Ліквідаційна комісія:

32.1.1. Оцінює наявне майно Товариства;

32.1.2. Виявляє дебіторів та кредиторів Товариства і проводить розрахунки з ними;

32.1.3. Вживає заходів щодо сплати боргів Товариства третім особам, а також його Учасникам;

32.1.4. Складає ліквідаційний баланс і подає його Зборам Учасників Товариства, або органу, який призначив Ліквідаційну комісію.

32.2. Решта майна Товариства, що залишилась після розрахунків з бюджетом, оплати праці працівників Товариства, розрахунків з кредиторами розподіляється між Учасниками пропорційно їх часткам у статутному капіталі. Майно, що передане Товариству Учасниками в користування, повертається у натуральній формі без винагороди.

32.3. Товариство визнається реорганізованим або ліквідованим після виключення його з реєстру державної реєстрації та проведення всіх заходів щодо ліквідації.

32.4. Ліквідаційна комісія несе відповідальність за заподіяну Товариству, його Учасникам та третім особам шкоду за нормами цивільного законодавства України.

### **33. ЗАХИСТ ПРАВ КРЕДИТОРІВ ПІД ЧАС ВИДІЛУ ТА ПРИПИНЕННЯ ТОВАРИСТВА**

33.1. Протягом 30 днів з дати прийняття рішення про припинення Товариства шляхом поділу, перетворення або про виділ, а в разі припинення Товариства шляхом злиття або приєднання – з дати прийняття рішення про це останнім із товариств, що беруть участь у злитті або приєднанні, Товариство, що планує виділ, та кожне товариство, що бере участь у припиненні, зобов'язані письмово повідомити про це всіх відомих їм кредиторів і опублікувати в органі друку, в якому публікуються дані про державну реєстрацію юридичних осіб, повідомлення про прийняте рішення.

33.2. Кредитор Товариства, вимоги до Товариства якого не забезпечені договором забезпечення, протягом 30 днів з дня направлення йому повідомлення, зазначеного в п. 33.1, має право звернутися з письмовою вимогою про здійснення за вибором Товариства однієї з таких дій:

33.2.1. надання забезпечення виконання зобов'язання;

33.2.2. дострокового припинення або виконання зобов'язання (зобов'язань) перед кредитором та відшкодування збитків, якщо інше не встановлено договором між Товариством та кредитором.

33.3. Якщо кредитор не звернувся до Товариства у встановлений строк з письмовою вимогою, вважається, що він не вимагає від Товариства вчинення додаткових дій щодо зобов'язання (зобов'язань) перед ним.

33.4. Виділ або припинення Товариства не можуть бути завершені до задоволення вимог, заявлених кредиторами.

33.5. Товариство, створене внаслідок виділу, несе субсидіарну відповідальність за зобов'язаннями Товариства, з якого здійснено виділ, які згідно з розподільним балансом не перейшли до Товариства, створеного внаслідок виділу. Товариство, з якого здійснено виділ, несе субсидіарну відповідальність за зобов'язаннями, які згідно з розподільним балансом перейшли до Товариства, створеного внаслідок виділу. Якщо внаслідок виділу створено декілька товариств, вони несуть субсидіарну відповідальність спільно з Товариством, з якого здійснено виділ, солідарно. Якщо після виділу неможливо точно встановити обов'язки Товариства, з якого здійснено виділ, за окремим зобов'язанням, що існувало у

нього до виділу, Товариство, з якого здійснено виділ, та створені внаслідок виділу товариства несуть солідарну відповідальність перед кредитором за таким зобов'язанням.

33.6. Якщо товариств- правонаступників, створених внаслідок поділу, декілька, то товариство- правонаступник, створене внаслідок поділу, несе субсидіарну відповідальність за зобов'язаннями Товариства, що припинилося, які перейшли до іншого товариства- правонаступника згідно з розподільним балансом. Якщо після поділу неможливо точно визначити товариство- правонаступника щодо конкретних обов'язків Товариства, що припинилося, товариства- правонаступники несуть солідарну відповідальність перед кредиторами Товариства, що припинилося.

ПІДПИС УЧАСНИКА:

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ  
«ОКТАВА КАПІТАЛ», в особі Генерального директора  
Андріанової Тетяни Анатоліївни



Місто Київ, Україна, дванадцять зовтня дві тисячі двадцять другого року.

Я, Щерба Л.О., приватний нотаріус Київського міського нотаріального округу, засвідчую справжність підпису Генерального директора ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ОКТАВА КАПІТАЛ» Андріанової Тетяні Анатоліївни, який зроблено у моїй присутності.

Особу представника встановлено, його дієздатність та повноваження перевірено.

Зареєстровано в реєстрі за № 443

Приватний нотаріус



Л.О.Щерба



Код доступу: 114304655519

Ресстраційний номер справи: 107301956657

### ОПИС

документів, що подаються заявником для проведення державної ресстрації  
в Єдиному державному реєстрі юридичних осіб,  
фізичних осіб - підприємців та громадських формувань  
"Державна ресстрація змін до відомостей про юридичну особу"

Для проведення державної ресстрації "Державна ресстрація змін до відомостей про юридичну особу" юридична особа **ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "АККОРДГРУП"** подала наступні документи:

1. Заява про державну ресстрацію змін до відомостей про юридичну особу, що містяться в Єдиному державному реєстрі юридичних осіб, фізичних осіб - підприємців та громадських формувань
2. Документ про сплату адміністративного збору
3. Документ, що засвідчує повноваження особи
4. Рішення уповноваженого органу управління юридичної особи про зміни
5. Статут (нова редакція)
6. Протокол

#### Документи отримав:

Осколок О.М.

Деснянська районна в місті Києві державна адміністрація



(підпис)

Особи, винні у внесенні до установчих документів або інших документів, які подаються державному ресстратору, завідомо неправдивих відомостей, які підлягають внесенню до Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань, несуть відповідальність, встановлену законом (частина четверта статті 35 Закону України "Про державну ресстрацію юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань").

Отримати результат надання адміністративних послуг можливо за адресою:  
<https://usr.minjust.gov.ua/ua/freesearch>

#### Заявник:

(прізвище, ім'я по батькові)

(дата)

(підпис)

Дата формування опису: 14.10.2022

УКРАЇНА



UKRAINE

Рішення № 58

єдиного учасника

ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ

«АККОРДГРУП»

(ідентифікаційний код 37313183)

м. Київ

дванадцять жовтня дві тисячі двадцять другого року

Єдиний учасник ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «АККОРДГРУП», код за ЄДРПОУ 37313183 (надалі також – «Товариство»), ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ОКТАВА КАПІТАЛ», ідентифікаційний код 36460559, місцезнаходження: 03057, м. Київ, вул. Смоленська (Сім'ї Бродських), буд. 31-33, в особі Генерального директора Андріанової Тетяни Анатоліївни, яка діє на підставі Статуту, яке володіє 100 % статутного капіталу та відповідно 100 % голосів Товариства,

прийняв наступні рішення:

1. Внести зміни до відомостей Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань щодо місцезнаходження Товариства у зв'язку з перейменуванням вулиці та викласти його наступним чином: Україна, 03057, м. Київ, вул. Сім'ї Бродських, буд. 31-33.
2. Внести зміни до Статуту Товариства у зв'язку зі змінами у відомостях щодо єдиного учасника - ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ОКТАВА КАПІТАЛ», а саме зміни місцезнаходження, пов'язаних із перейменуванням вулиці, затвердити та підписати Статут Товариства у новій редакції.
3. Внести зміни до відомостей Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань щодо учасника Товариства - ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ОКТАВА КАПІТАЛ», а саме викласти місцезнаходження наступним чином у зв'язку з перейменуванням вулиці: Україна, 03057, м. Київ, вул. Сім'ї Бродських, буд. 31-33.
4. Надати повноваження з правом передоручення Генеральному директору Товариства Смірнову Юрію Миколайовичу від імені Товариства підписати усі документи та здійснити усі необхідні дії, пов'язані із державною реєстрацією змін до відомостей про Товариство, що містяться у Єдиному державному реєстрі юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань.

ПІДПИС:

Єдиний учасник  
ТОВ «ОКТАВА КАПІТАЛ»,  
в особі Генерального директора  
Андріанової Тетяни Анатоліївни



Місто Київ, Україна, дванадцять жовтня дві тисячі двадцять другого року.

Я, Щерба Л.О., приватний нотаріус Київського міського нотаріального округу, засвідчую справжність підпису Генерального директора ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ОКТАВА КАПІТАЛ» Андріанової Тетяни Анатоліївни, який зроблено у моїй присутності.

Особу представивши встановлено, його дієздатність та повноваження перевірено.

Зареєстровано в реєстрі за № 392

Приватний нотаріус



Л.О.Щерба



Увага! Бланк містить багатоступеневий захист від підроблення

МІНІСТЕРСТВО ЮСТИЦІЇ УКРАЇНИ

## Додаток В

|                                            |                                                                                     |                                     |                   |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------|
| Підприємство                               | ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "АККОРД ГРУП"                               | Дата (рік, місяць, номер за ЄДРПОУ) | 2022, грудень, 17 |
| Територія                                  | Солом'янський р-н                                                                   | за ЄДРПОУ                           | UA300000009/0793  |
| Організаційно-правова форма господарювання | Товариство з обмеженою відповідальністю                                             | за КОДМГ                            | 240               |
| Вид економічної діяльності                 | Оптова торгівля комп'ютерами, периферійним устаткуванням і програмним забезпеченням | за КВЕД                             | 46.51             |

Середня кількість працівників: 2 147

Адреса, телефон: вулиця Смоленська, буд. 31-33, Солом'янський р-н, м. Київ, 03057, Україна 5380048

Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого виводяться в гривнях з копійками)

Складено (зробити позначку "х" у відповідній колонці):

|                                                                   |   |
|-------------------------------------------------------------------|---|
| за національними положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку | V |
| за міжнародними стандартами фінансової звітності                  |   |

Баланс (Звіт про фінансовий стан)  
на 31 грудня 2021 р.

Форма №1 Код за ДКУД 1801001

| А К Т И В                                                                                               | Код<br>рядка | На початок<br>звітного періоду | На кінець<br>звітного періоду |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------|-------------------------------|
| I                                                                                                       | 2            | 3                              | 4                             |
| <b>I. Немобільні активи</b>                                                                             |              |                                |                               |
| Нематеріальні активи                                                                                    | 1000         | 38                             | 22                            |
| первісна вартість                                                                                       | 1001         | 119                            | 121                           |
| накопичена амортизація                                                                                  | 1002         | 81                             | 99                            |
| Нематеріальні капітальні інвестиції                                                                     | 1005         | 290                            | 20                            |
| Основні засоби                                                                                          | 1010         | 5 712                          | 6 809                         |
| первісна вартість                                                                                       | 1011         | 8 268                          | 11 287                        |
| знос                                                                                                    | 1012         | 2 556                          | 4 478                         |
| Інвестиційна нерухомість                                                                                | 1015         | -                              | -                             |
| первісна вартість інвестиційної нерухомості                                                             | 1016         | -                              | -                             |
| знос інвестиційної нерухомості                                                                          | 1017         | -                              | -                             |
| Довгострокові біологічні активи                                                                         | 1020         | -                              | -                             |
| первісна вартість довгострокових біологічних активів                                                    | 1021         | -                              | -                             |
| накопичена амортизація довгострокових біологічних активів                                               | 1022         | -                              | -                             |
| Довгострокові фінансові інвестиції:<br>які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств | 1030         | -                              | -                             |
| інші фінансові інвестиції                                                                               | 1035         | -                              | -                             |
| Довгострокова дебіторська заборгованість                                                                | 1040         | -                              | -                             |
| Відстрочені податкові активи                                                                            | 1045         | -                              | 130                           |
| Гудвіл                                                                                                  | 1050         | -                              | -                             |
| Відстрочені аквізиційні витрати                                                                         | 1060         | -                              | -                             |
| Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах                                             | 1065         | -                              | -                             |
| Інші немобільні активи                                                                                  | 1090         | -                              | -                             |
| Усього за розділом I                                                                                    | 1095         | 6 040                          | 6 981                         |
| <b>II. Обороти активи</b>                                                                               |              |                                |                               |
| Запаси                                                                                                  | 1100         | 5 576                          | 16 716                        |
| виробничі запаси                                                                                        | 1101         | 88                             | 110                           |
| незавершене виробництво                                                                                 | 1102         | 726                            | 1 328                         |
| готова продукція                                                                                        | 1103         | -                              | -                             |
| товари                                                                                                  | 1104         | 4 762                          | 15 278                        |
| Поточні біологічні активи                                                                               | 1110         | -                              | -                             |
| Депозити перестраховування                                                                              | 1115         | -                              | -                             |
| Векселі одержані                                                                                        | 1120         | -                              | -                             |
| Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги                                        | 1125         | 18 738                         | 42 732                        |
| Дебіторська заборгованість за розрахунками:<br>за виданими авансами                                     | 1130         | 56 961                         | 15 219                        |
| із бюджетом                                                                                             | 1135         | 266                            | 262                           |
| у тому числі з податку на прибуток                                                                      | 1136         | -                              | -                             |
| Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів                                        | 1140         | -                              | -                             |
| Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків                                    | 1145         | -                              | -                             |
| Інша поточна дебіторська заборгованість                                                                 | 1155         | 11 269                         | 11 327                        |
| Поточні фінансові інвестиції                                                                            | 1160         | -                              | -                             |
| Гроші та їх еквіваленти                                                                                 | 1165         | 23 206                         | 24 412                        |
| готівка                                                                                                 | 1166         | -                              | -                             |
| расуни в банках                                                                                         | 1167         | 23 206                         | 24 412                        |
| Витрати майбутніх періодів                                                                              | 1170         | 80                             | 36                            |
| Частина перестраховки у страхових резервах                                                              | 1180         | -                              | -                             |
| у тому числі в:<br>резервах довгострокових зобов'язань                                                  | 1181         | -                              | -                             |
| резервах збитків або резервах на лежачих виплат                                                         | 1182         | -                              | -                             |

|                                                                  |      |         |         |
|------------------------------------------------------------------|------|---------|---------|
| резервах незароблених премій                                     | 1183 | -       | -       |
| інших страхових резервах                                         | 1184 | -       | -       |
| Інші оборотні активи                                             | 1190 | 10 815  | 5 858   |
| Усього за розділом II                                            | 1195 | 126 911 | 116 562 |
| III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття | 1200 | -       | -       |
| Баланс                                                           | 1300 | 132 951 | 123 543 |

| Пасив                                                                                                    | Код<br>розділу | На початок<br>звітного періоду | На кінець<br>звітного періоду |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------|-------------------------------|
| 1                                                                                                        | 2              | 3                              | 4                             |
| <b>I. Власний капітал</b>                                                                                |                |                                |                               |
| Зареєстрований (пайовий) капітал                                                                         | 1400           | 1 101                          | 1 101                         |
| Внески до не зареєстрованого статутного капіталу                                                         | 1401           | -                              | -                             |
| Капітал у дооцінках                                                                                      | 1405           | -                              | -                             |
| Додатковий капітал                                                                                       | 1410           | -                              | -                             |
| емісійний дохід                                                                                          | 1411           | -                              | -                             |
| зменшення курсової різниці                                                                               | 1412           | -                              | -                             |
| Резервний капітал                                                                                        | 1415           | -                              | -                             |
| Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)                                                              | 1420           | 15 230                         | 16 045                        |
| Неоплачений капітал                                                                                      | 1425           | ( - )                          | ( - )                         |
| Вилучений капітал                                                                                        | 1430           | ( - )                          | ( - )                         |
| Інші резерви                                                                                             | 1435           | -                              | -                             |
| Усього за розділом I                                                                                     | 1495           | 16 331                         | 17 146                        |
| <b>II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення</b>                                                     |                |                                |                               |
| Відстрочені податкові зобов'язання                                                                       | 1500           | -                              | -                             |
| Пенсійні зобов'язання                                                                                    | 1505           | -                              | -                             |
| Довгострокові кредити банків                                                                             | 1510           | -                              | -                             |
| Інші довгострокові зобов'язання                                                                          | 1515           | -                              | -                             |
| Довгострокові забезпечення                                                                               | 1520           | -                              | -                             |
| довгострокові забезпечення витрат персоналу                                                              | 1521           | -                              | -                             |
| Цільове фінансування                                                                                     | 1525           | -                              | -                             |
| благодійна допомога                                                                                      | 1526           | -                              | -                             |
| Страхові резерви                                                                                         | 1530           | -                              | -                             |
| у тому числі:                                                                                            | 1531           | -                              | -                             |
| резерв довгострокових зобов'язань                                                                        |                |                                |                               |
| резерв збитків або резерв належних виплат                                                                | 1532           | -                              | -                             |
| резерв незароблених премій                                                                               | 1533           | -                              | -                             |
| інші страхові резерви                                                                                    | 1534           | -                              | -                             |
| Інвестиційні контракти                                                                                   | 1535           | -                              | -                             |
| Примовний фонд                                                                                           | 1540           | -                              | -                             |
| Резерв на виплату дяків-погуб                                                                            | 1545           | -                              | -                             |
| Усього за розділом II                                                                                    | 1595           | -                              | -                             |
| <b>III. Поточні зобов'язання і забезпечення</b>                                                          |                |                                |                               |
| Короткострокові кредити банків                                                                           | 1600           | -                              | -                             |
| Векселі видані                                                                                           | 1605           | -                              | -                             |
| Поточна кредиторська заборгованість за:                                                                  |                |                                |                               |
| довгостроковими зобов'язаннями                                                                           | 1610           | -                              | -                             |
| товари, роботи, послуги                                                                                  | 1615           | 34 507                         | 49 417                        |
| розрахунками з бюджетом                                                                                  | 1620           | 3 515                          | 4 439                         |
| у тому числі з податку на прибуток                                                                       | 1621           | 1 074                          | 258                           |
| розрахунками зі страхування                                                                              | 1625           | 5                              | 4                             |
| розрахунками з оплати праці                                                                              | 1630           | 9                              | 40                            |
| Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами                                               | 1635           | 66 924                         | 46 480                        |
| Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками                                         | 1640           | -                              | -                             |
| Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків                                            | 1645           | -                              | -                             |
| Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю                                              | 1650           | -                              | -                             |
| Поточні забезпечення                                                                                     | 1660           | 1 760                          | 2 335                         |
| Доходи майбутніх періодів                                                                                | 1665           | -                              | -                             |
| Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків                                                         | 1670           | -                              | -                             |
| Інші поточні зобов'язання                                                                                | 1690           | 9 900                          | 3 682                         |
| Усього за розділом III                                                                                   | 1695           | 116 620                        | 106 397                       |
| <b>IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття</b> | 1700           | -                              | -                             |
| <b>V. Чиста зареєстрована і резервна частина пенсійного фонду</b>                                        | 1800           | -                              | -                             |
| Баланс                                                                                                   | 1900           | 132 951                        | 123 543                       |

Керітник:

Головний бухгалтер

ЕП Смірнов  
Юрій  
Миколайович

ЕП Хащук  
Ліда Іванівна

Смірнов Юрій Миколайович

Хащук Ліда Іванівна

1. Код фінансової містотериторіальних одиниць та територій територіальних громад.

2. Визначено в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Підприємство ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "АККОРД ГРУП"Територія Солом'яський районОрганізаційно-правова форма господарювання Товариство з обмеженою відповідальністюВид економічної діяльності Оптова торгівля комп'ютерами, периферійним устаткуванням і програмним забезпеченнямСередня кількість працівників 2 121Адреса, телефон вулиця Бродських Сид/І, буд. 31-33, м. Київ, 03067, Україна

Одиниця виміру: тис. грн. без десятичного знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого вказуються в гривнях з копійками)

Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):

за національними положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку

за міжнародними стандартами фінансової звітності

v

Баланс (Звіт про фінансовий стан)  
на 31 грудня 2022 р.

Форма №1 Код за ДКУД 1801001

| А К Т И В                                                            | Код<br>рядка | На початок<br>звітного періоду | На кінець<br>звітного періоду |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------|-------------------------------|
| 1                                                                    | 2            | 3                              | 4                             |
| <b>I. Необоротні активи</b>                                          |              |                                |                               |
| Нематеріальні активи                                                 | 1000         | 22                             | 30                            |
| первісна вартість                                                    | 1001         | 121                            | 142                           |
| накопичена амортизація                                               | 1002         | 99                             | 112                           |
| Незавершені капітальні інвестиції                                    | 1005         | 20                             | 2                             |
| Основні засоби                                                       | 1010         | 6 809                          | 4 827                         |
| первісна вартість                                                    | 1011         | 11 287                         | 11 393                        |
| знос                                                                 | 1012         | 4 478                          | 6 566                         |
| Інвестиційна нерухомість                                             | 1015         | -                              | -                             |
| первісна вартість інвестиційної нерухомості                          | 1016         | -                              | -                             |
| знос інвестиційної нерухомості                                       | 1017         | -                              | -                             |
| Довгострокові біологічні активи                                      | 1020         | -                              | -                             |
| первісна вартість довгострокових біологічних активів                 | 1021         | -                              | -                             |
| накопичена амортизація довгострокових біологічних активів            | 1022         | -                              | -                             |
| Довгострокові фінансові інвестиції:                                  |              |                                |                               |
| які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств     | 1030         | -                              | -                             |
| інші фінансові інвестиції                                            | 1035         | -                              | -                             |
| Довгострокова дебіторська заборгованість                             | 1040         | -                              | -                             |
| Відстрочені податкові активи                                         | 1045         | 130                            | 566                           |
| Гудвіл                                                               | 1050         | -                              | -                             |
| Відстрочені аквізиційні витрати                                      | 1060         | -                              | -                             |
| Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах          | 1065         | -                              | -                             |
| Інші необоротні активи                                               | 1090         | -                              | -                             |
| Усього за розділом I                                                 | 1095         | 6 981                          | 5 425                         |
| <b>II. Оборотні активи</b>                                           |              |                                |                               |
| Запаси                                                               | 1100         | 16 736                         | 8 383                         |
| виробничі запаси                                                     | 1101         | 110                            | 51                            |
| незавершене виробництво                                              | 1102         | 1 328                          | 794                           |
| готова продукція                                                     | 1103         | -                              | -                             |
| товари                                                               | 1104         | 15 278                         | 7 538                         |
| Поточні біологічні активи                                            | 1110         | -                              | -                             |
| Депозити переуступання                                               | 1115         | -                              | -                             |
| Векселі одержані                                                     | 1120         | -                              | -                             |
| Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги     | 1125         | 42 732                         | 28 864                        |
| Дебіторська заборгованість за розрахунками:                          |              |                                |                               |
| за виданими авансами                                                 | 1130         | 15 219                         | 15 144                        |
| з бюджетом                                                           | 1135         | 262                            | 1 264                         |
| у тому числі з податку на прибуток                                   | 1136         | -                              | -                             |
| Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів     | 1140         | -                              | -                             |
| Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків | 1145         | -                              | -                             |
| Інші поточні дебіторська заборгованість                              | 1155         | 11 327                         | 11 277                        |
| Поточні фінансові інвестиції                                         | 1160         | -                              | -                             |
| Гроші та їх еквіваленти                                              | 1165         | 24 412                         | 14 243                        |
| готівка                                                              | 1166         | -                              | -                             |
| рахунки в банках                                                     | 1167         | 24 412                         | 14 243                        |
| Витрати майбутніх періодів                                           | 1170         | 36                             | 25                            |
| Частка перестрахувальника у страхових резервах                       | 1180         | -                              | -                             |
| у тому числі в:                                                      |              |                                |                               |
| резервах довгострокових зобов'язань                                  | 1181         | -                              | -                             |
| резервах збитків або резервах належних виплат                        | 1182         | -                              | -                             |

|                                                                  |      |         |        |
|------------------------------------------------------------------|------|---------|--------|
| резервах незароблених премій                                     | 1183 | -       | -      |
| інших страхових резервах                                         | 1184 | -       | -      |
| Інші оборотні активи                                             | 1190 | 5 858   | 3 848  |
| Усього за розділом II                                            | 1195 | 116 562 | 83 048 |
| III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття | 1200 | -       | -      |
| Баланс                                                           | 1300 | 123 543 | 88 473 |

| Пасив                                                                                             | Код<br>рядка | На початок<br>звітного періоду | На кінець<br>звітного періоду |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------|-------------------------------|
| 1                                                                                                 | 2            | 3                              | 4                             |
| <b>I. Власний капітал</b>                                                                         |              |                                |                               |
| Зареєстрований (пайовий) капітал                                                                  | 1400         | 1 101                          | 1 101                         |
| Внески до незареєстрованого статутного капіталу                                                   | 1401         | -                              | -                             |
| Капітал у дооцінках                                                                               | 1405         | -                              | -                             |
| Додатковий капітал                                                                                | 1410         | -                              | -                             |
| емісійний дохід                                                                                   | 1411         | -                              | -                             |
| накопичені курсові різниці                                                                        | 1412         | -                              | -                             |
| Резервний капітал                                                                                 | 1415         | -                              | -                             |
| Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)                                                       | 1420         | 16 045                         | 15 848                        |
| Неоплачений капітал                                                                               | 1425         | ( - )                          | ( - )                         |
| Вилучений капітал                                                                                 | 1430         | ( - )                          | ( - )                         |
| Інші резерви                                                                                      | 1435         | -                              | -                             |
| Усього за розділом I                                                                              | 1495         | 17 146                         | 16 949                        |
| <b>II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення</b>                                              |              |                                |                               |
| Відстрочені податкові зобов'язання                                                                | 1500         | -                              | -                             |
| Пенсійні зобов'язання                                                                             | 1505         | -                              | -                             |
| Довгострокові кредити банків                                                                      | 1510         | -                              | -                             |
| Інші довгострокові зобов'язання                                                                   | 1515         | -                              | -                             |
| Довгострокові забезпечення                                                                        | 1520         | -                              | -                             |
| довгострокові забезпечення витрат персоналу                                                       | 1521         | -                              | -                             |
| Цільове фінансування                                                                              | 1525         | -                              | -                             |
| благодійна допомога                                                                               | 1526         | -                              | -                             |
| Страхові резерви                                                                                  | 1530         | -                              | -                             |
| у тому числі:                                                                                     | 1531         | -                              | -                             |
| резерв довгострокових зобов'язань                                                                 |              |                                |                               |
| резерв збитків або резерв належних виплат                                                         | 1532         | -                              | -                             |
| резерв незароблених премій                                                                        | 1533         | -                              | -                             |
| інші страхові резерви                                                                             | 1534         | -                              | -                             |
| Інвестиційні контракти                                                                            | 1535         | -                              | -                             |
| Призовий фонд                                                                                     | 1540         | -                              | -                             |
| Резерв на виплату дяків-погуг                                                                     | 1545         | -                              | -                             |
| Усього за розділом II                                                                             | 1595         | -                              | -                             |
| <b>III. Поточні зобов'язання і забезпечення</b>                                                   |              |                                |                               |
| Короткострокові кредити банків                                                                    | 1600         | -                              | -                             |
| Векселі видані                                                                                    | 1605         | -                              | -                             |
| Поточна кредиторська заборгованість за:                                                           |              |                                |                               |
| довгостроковими зобов'язаннями                                                                    | 1610         | -                              | -                             |
| товари, роботи, послуги                                                                           | 1615         | 49 417                         | 35 883                        |
| розрахунками з бюджетом                                                                           | 1620         | 4 439                          | 1 293                         |
| у тому числі з податку на прибуток                                                                | 1621         | 258                            | 1 293                         |
| розрахунками зі страхування                                                                       | 1625         | 4                              | -                             |
| розрахунками з оплати праці                                                                       | 1630         | 40                             | 4                             |
| Поточна кредиторська заборгованість за одержаними позичками                                       | 1635         | 46 480                         | 28 699                        |
| Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками                                  | 1640         | -                              | -                             |
| Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків                                     | 1645         | -                              | -                             |
| Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю                                       | 1650         | -                              | -                             |
| Поточні забезпечення                                                                              | 1660         | 2 335                          | 2 856                         |
| Доходи майбутніх періодів                                                                         | 1665         | -                              | -                             |
| Відстрочені комісійні доходи від перестрахування                                                  | 1670         | -                              | -                             |
| Інші поточні зобов'язання                                                                         | 1690         | 3 682                          | 2 789                         |
| Усього за розділом III                                                                            | 1695         | 106 397                        | 71 524                        |
| IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття | 1700         | -                              | -                             |
| V. Чиста вартість акцій і सदэрального педершого фонду                                             | 1800         | -                              | -                             |
| Баланс                                                                                            | 1900         | 123 543                        | 88 473                        |

Берігач:

Головний бухгалтер

Юрій  
Миколайович  
ЕП Хащук  
Лада Іванівна

Смірнов Юрій Миколайович

Хащук Лада Іванівна

1. Кодифікатор для ідентифікації територіальних одиниць та територій територіальних громад.

2. Визначається порядком, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

|                                            |                                                                                     |           |                    |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------|
| Підприємство                               | ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "АККОРД ГРУП"                               | за ЄДРПОУ | 37741177           |
| Територія                                  | Солом'янський район                                                                 | за ЄДРПОУ | UA8000000000000793 |
| Організаційно-правова форма господарювання | Товариство з обмеженою відповідальністю                                             | за КОПФГ  | 240                |
| Вид економічної діяльності                 | Оптова торгівля комп'ютерами, периферійним устаткуванням і програмним забезпеченням | за КВЕД   | 46.51              |

Середня кількість працівників <sup>2</sup> 124

Адреса, телефон вулиця Бродських Сім'ї, буд. 31-33, м. КИІВ, 03057, Україна 5380048

Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)

Складено (пробити позначку "у" у відповідній клітинці):

за національними положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку

за міжнародними стандартами фінансової звітності

|   |
|---|
| у |
|   |

Баланс (Звіт про фінансовий стан)  
на 31 грудня 2023 р.

Форма №1 Код за ДКУД 1801001

| А К Т И В                                                            | Код<br>рядка | На початок<br>звітного періоду | На кінець<br>звітного періоду |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------|-------------------------------|
| I                                                                    | 2            | 3                              | 4                             |
| <b>I. Необоротні активи</b>                                          |              |                                |                               |
| Нематеріальні активи                                                 | 1000         | 30                             | 21                            |
| первісна вартість                                                    | 1001         | 142                            | 142                           |
| накопичена амортизація                                               | 1002         | 112                            | 121                           |
| Незавершені капітальні інвестиції                                    | 1005         | 2                              | 2                             |
| Основи засоби                                                        | 1010         | 4 827                          | 2 902                         |
| первісна вартість                                                    | 1011         | 11 399                         | 11 370                        |
| знос                                                                 | 1012         | 6 566                          | 8 468                         |
| Інвестиційна нерухомість                                             | 1015         | -                              | -                             |
| первісна вартість інвестиційної нерухомості                          | 1016         | -                              | -                             |
| знос інвестиційної нерухомості                                       | 1017         | -                              | -                             |
| Довгострокові біологічні активи                                      | 1020         | -                              | -                             |
| первісна вартість довгострокових біологічних активів                 | 1021         | -                              | -                             |
| накопичена амортизація довгострокових біологічних активів            | 1022         | -                              | -                             |
| Довгострокові фінансові інвестиції:                                  |              |                                |                               |
| які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств     | 1030         | -                              | -                             |
| інші фінансові інвестиції                                            | 1035         | -                              | -                             |
| Довгострокова дебіторська заборгованість                             | 1040         | -                              | -                             |
| Відстрочені податкові активи                                         | 1045         | 566                            | 786                           |
| Гудви                                                                | 1050         | -                              | -                             |
| Відстрочені аквізиційні витрати                                      | 1060         | -                              | -                             |
| Залишок коштів у деінвестованих страхових резервних фондах           | 1065         | -                              | -                             |
| Інші необоротні активи                                               | 1090         | -                              | -                             |
| Усього за розділом I                                                 | 1095         | 5 425                          | 3 711                         |
| <b>II. Оборотні активи</b>                                           |              |                                |                               |
| Запаси                                                               | 1100         | 8 383                          | 8 794                         |
| виробничі запаси                                                     | 1101         | 51                             | -                             |
| незавершене виробництво                                              | 1102         | 794                            | 3 469                         |
| готова продукція                                                     | 1103         | -                              | -                             |
| товари                                                               | 1104         | 7 538                          | 5 325                         |
| Поточні біологічні активи                                            | 1110         | -                              | -                             |
| Депозити перестрахування                                             | 1115         | -                              | -                             |
| Векселі одержані                                                     | 1120         | -                              | -                             |
| Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги     | 1125         | 28 864                         | 13 208                        |
| Дебіторська заборгованість за розрахунками:                          |              |                                |                               |
| за виданими авансами                                                 | 1130         | 15 144                         | 14 293                        |
| з бюджетом                                                           | 1135         | 1 264                          | 308                           |
| у тому числі з податку на прибуток                                   | 1136         | -                              | -                             |
| Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахування доходів     | 1140         | -                              | -                             |
| Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків | 1145         | -                              | -                             |
| Інші поточні дебіторська заборгованість                              | 1155         | 11 277                         | 97                            |
| Поточні фінансові інвестиції                                         | 1160         | -                              | 2 138                         |
| Гроші та їх еквіваленти                                              | 1165         | 14 243                         | 39 992                        |
| готівка                                                              | 1166         | -                              | -                             |
| рахунки в банках                                                     | 1167         | 14 243                         | 39 992                        |
| Витрати майбутніх періодів                                           | 1170         | 25                             | 44                            |
| Частка перестрахованих у страхових резервах                          | 1180         | -                              | -                             |
| у тому числі:                                                        |              |                                |                               |
| резервах довгострокових зобов'язань                                  | 1181         | -                              | -                             |
| резервах збитків або резервах належних виплат                        | 1182         | -                              | -                             |



Одиниця виміру: тис. грн. без десятичного знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)

Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):

- за національними положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку  
за міжнародними стандартами фінансової звітності

|   |
|---|
| V |
|   |

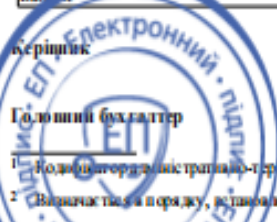
Баланс (Звіт про фінансовий стан)  
на 31 грудня 2024 р.

Форма №1 Код за ДКУД 1801001

| А К Т И В                                                                                                  | Код<br>рядка | На початок<br>звітного періоду | На кінець<br>звітного періоду |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------|-------------------------------|
| 1                                                                                                          | 2            | 3                              | 4                             |
| <b>I. Необоротні активи</b>                                                                                |              |                                |                               |
| Нематеріальні активи                                                                                       | 1000         | 21                             | 775                           |
| первісна вартість                                                                                          | 1001         | 142                            | 1 098                         |
| накопичена амортизація                                                                                     | 1002         | 121                            | 323                           |
| Незавершені капітальні інвестиції                                                                          | 1005         | 2                              | •                             |
| Основні засоби                                                                                             | 1010         | 2 902                          | 1 221                         |
| первісна вартість                                                                                          | 1011         | 11 370                         | 11 599                        |
| знос                                                                                                       | 1012         | 8 468                          | 10 378                        |
| Інвестиційна нерухомість                                                                                   | 1015         | •                              | •                             |
| первісна вартість інвестиційної нерухомості                                                                | 1016         | •                              | •                             |
| знос інвестиційної нерухомості                                                                             | 1017         | •                              | •                             |
| Довгострокові біологічні активи                                                                            | 1020         | •                              | •                             |
| первісна вартість довгострокових біологічних активів                                                       | 1021         | •                              | •                             |
| накопичена амортизація довгострокових біологічних активів                                                  | 1022         | •                              | •                             |
| Довгострокові фінансові інвестиції:<br>які обліковуються за методом участі в капіталі<br>інших підприємств | 1030         | •                              | •                             |
| інші фінансові інвестиції                                                                                  | 1035         | •                              | •                             |
| Заборгованість за внесками до статутного капіталу інших підприємств                                        | 1036         | •                              | •                             |
| Довгострокова дебіторська заборгованість                                                                   | 1040         | •                              | •                             |
| Відстрочені податкові активи                                                                               | 1045         | 786                            | 216                           |
| Гудвіл                                                                                                     | 1050         | •                              | •                             |
| Відстрочені аквізиційні витрати                                                                            | 1060         | •                              | •                             |
| Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах                                                | 1065         | •                              | •                             |
| Інші необоротні активи                                                                                     | 1090         | •                              | •                             |
| Усього за розділом I                                                                                       | 1095         | 3 711                          | 2 212                         |
| <b>II. Оборотні активи</b>                                                                                 |              |                                |                               |
| Запаси                                                                                                     | 1100         | 8 794                          | 8 272                         |
| виробничі запаси                                                                                           | 1101         | •                              | •                             |
| незавершене виробництво                                                                                    | 1102         | 3 469                          | 2 975                         |
| готова продукція                                                                                           | 1103         | •                              | •                             |
| товари                                                                                                     | 1104         | 5 325                          | 5 297                         |
| Поточні біологічні активи                                                                                  | 1110         | •                              | •                             |
| Депозити перестраховування                                                                                 | 1115         | •                              | •                             |
| Векселі одержані                                                                                           | 1120         | •                              | •                             |
| Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги                                           | 1125         | 13 208                         | 22 468                        |
| Дебіторська заборгованість за розрахунками:<br>за виданими авансами                                        | 1130         | 14 293                         | 3 324                         |
| з бюджетом                                                                                                 | 1135         | 308                            | 51                            |
| у тому числі з податку на прибуток                                                                         | 1136         | •                              | •                             |
| Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів                                           | 1140         | •                              | •                             |
| Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків                                       | 1145         | •                              | •                             |
| Інша поточна дебіторська заборгованість                                                                    | 1155         | 97                             | 62                            |
| Поточні фінансові інвестиції                                                                               | 1160         | 2 158                          | 2 915                         |
| Гроші та їх еквіваленти                                                                                    | 1165         | 39 992                         | 49 855                        |
| готівка                                                                                                    | 1166         | •                              | •                             |
| рахунки в банках                                                                                           | 1167         | 39 992                         | 49 855                        |
| Витрати майбутніх періодів                                                                                 | 1170         | 44                             | 75                            |
| Частка перестраховика у страхових резервах                                                                 | 1180         | •                              | •                             |
| у тому числі в:<br>резервах довгострокових зобов'язань                                                     | 1181         | •                              | •                             |

|                                                                  |      |        |        |
|------------------------------------------------------------------|------|--------|--------|
| резервах збитків або резервах належних виплат                    | 1182 | -      | -      |
| резервах незароблених премій                                     | 1183 | -      | -      |
| інших страхових резервах                                         | 1184 | -      | -      |
| інші оборотні активи                                             | 1190 | 4 139  | 3 700  |
| Усього за розділом II                                            | 1195 | 83 033 | 90 732 |
| III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття | 1200 | -      | -      |
| Баланс                                                           | 1300 | 86 744 | 92 944 |

| Пасив                                                                                             | Код<br>рядка | На початок<br>звітного періоду | На кінець<br>звітного періоду |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------|-------------------------------|
| 1                                                                                                 | 2            | 3                              | 4                             |
| <b>I. Власний капітал</b>                                                                         |              |                                |                               |
| Зареєстрований (пайовий) капітал                                                                  | 1400         | 1 101                          | 1 101                         |
| Внески до незареєстрованого статутного капіталу                                                   | 1401         | -                              | -                             |
| Капіталу дооцінок                                                                                 | 1405         | -                              | -                             |
| Додатковий капітал                                                                                | 1410         | -                              | -                             |
| емісійний дохід                                                                                   | 1411         | -                              | -                             |
| накопичені курсові різниці                                                                        | 1412         | -                              | -                             |
| Резервний капітал                                                                                 | 1415         | -                              | -                             |
| Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)                                                       | 1420         | 18 657                         | 23 108                        |
| Неоплачений капітал                                                                               | 1425         | ( - )                          | ( - )                         |
| Видучений капітал                                                                                 | 1430         | ( - )                          | ( - )                         |
| Інші резерви                                                                                      | 1435         | -                              | -                             |
| Усього за розділом I                                                                              | 1495         | 19 758                         | 24 209                        |
| <b>II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення</b>                                              |              |                                |                               |
| Відстрочені податкові зобов'язання                                                                | 1500         | -                              | -                             |
| Пенсійні зобов'язання                                                                             | 1505         | -                              | -                             |
| Довгострокові кредити банків                                                                      | 1510         | -                              | -                             |
| Інші довгострокові зобов'язання                                                                   | 1515         | -                              | -                             |
| Довгострокові забезпечення                                                                        | 1520         | -                              | -                             |
| довгострокові забезпечення витрат персоналу                                                       | 1521         | -                              | -                             |
| Цільове фінансування                                                                              | 1525         | -                              | -                             |
| благодійна допомога                                                                               | 1526         | -                              | -                             |
| Страхові резерви                                                                                  | 1530         | -                              | -                             |
| у тому числі:                                                                                     | 1531         | -                              | -                             |
| резерв довгострокових зобов'язань                                                                 |              |                                |                               |
| резерв збитків або резерв належних виплат                                                         | 1532         | -                              | -                             |
| резерв незароблених премій                                                                        | 1533         | -                              | -                             |
| інші страхові резерви                                                                             | 1534         | -                              | -                             |
| Інвестиційні контракти                                                                            | 1535         | -                              | -                             |
| Привласний фонд                                                                                   | 1540         | -                              | -                             |
| Резерв на виплату джек-поту                                                                       | 1545         | -                              | -                             |
| Усього за розділом II                                                                             | 1595         | -                              | -                             |
| <b>III. Поточні зобов'язання і забезпечення</b>                                                   |              |                                |                               |
| Короткострокові кредити банків                                                                    | 1600         | -                              | -                             |
| Векселі видані                                                                                    | 1605         | -                              | -                             |
| Поточна кредиторська заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями                             | 1610         | -                              | -                             |
| товари, роботи, послуги                                                                           | 1615         | 33 989                         | 33 567                        |
| розрахунками з бюджетом                                                                           | 1620         | 2 435                          | 9 205                         |
| у тому числі з податку на прибуток                                                                | 1621         | 186                            | 1 346                         |
| розрахунками зі страхування                                                                       | 1625         | -                              | -                             |
| розрахунками з оплати праці                                                                       | 1630         | 1                              | 34                            |
| Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами                                        | 1635         | 24 857                         | 22 229                        |
| Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками                                  | 1640         | -                              | -                             |
| Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків                                     | 1645         | -                              | -                             |
| Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю                                       | 1650         | -                              | -                             |
| Поточні забезпечення                                                                              | 1660         | 3 092                          | 3 174                         |
| Доходи майбутніх періодів                                                                         | 1665         | -                              | -                             |
| Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків                                                  | 1670         | -                              | -                             |
| Інші поточні зобов'язання                                                                         | 1690         | 2 612                          | 526                           |
| Усього за розділом III                                                                            | 1695         | 66 986                         | 68 735                        |
| IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття | 1700         | -                              | -                             |
| V. Чиста довірена сумка недержавного пенсійного фонду                                             | 1800         | -                              | -                             |
| Баланс                                                                                            | 1900         | 86 744                         | 92 944                        |



Керівник

Головний бухгалтер

ЕПР Бойко  
Катерина  
Василівна

Бойко Катерина Василівна

<sup>1</sup> Подприємства територіально-територіальних одиниць та територій територіальних громад.

<sup>2</sup> Визначення з порад, наданих йому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Підприємство ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "АККОРДГРУП" Дата (рік, місяць, день) 2025 12 31

Територія Київ за ЄДРПОУ UA8000000000019633

Організаційно-правова форма господарювання Товариство з обмеженою відповідальністю за КОПФГ 240

Вид економічної діяльності Оптова торгівля комп'ютерами, периферійним устаткуванням і програмним забезпеченням за КВЕД 46.51

Середня кількість працівників 2 80

Адреса, телефон вулиця Костянтинівська, буд. 74-А, місто Київ, 04080, Україна 5380048

Одиниця виміру: тис. грн. без десятичного знака (окрім розділу IV Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)

Складено (зробити позначку "x" у відповідній клітинці):

за національними положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку ☐ V

за міжнародними стандартами фінансової звітності ☐

Баланс (Звіт про фінансовий стан)  
на 31 грудня 2025 р.

Форма №1 Код за ДКУД 1801001

| А К Т И В                                                            | Код<br>рядка | На початок<br>звітного періоду | На кінець<br>звітного періоду |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------|-------------------------------|
| 1                                                                    | 2            | 3                              | 4                             |
| <b>I. Необоротні активи</b>                                          |              |                                |                               |
| Нематеріальні активи                                                 | 1000         | 775                            | 1 182                         |
| первісна вартість                                                    | 1001         | 1 098                          | 3 380                         |
| накопичена амортизація                                               | 1002         | 323                            | 2 198                         |
| Незавершені капітальні інвестиції                                    | 1005         | -                              | -                             |
| Основні засоби                                                       | 1010         | 1 221                          | 4 325                         |
| первісна вартість                                                    | 1011         | 11 599                         | 15 545                        |
| знос                                                                 | 1012         | 10 378                         | 11 220                        |
| Інвестиційна нерухомість                                             | 1015         | -                              | -                             |
| первісна вартість інвестиційної нерухомості                          | 1016         | -                              | -                             |
| знос інвестиційної нерухомості                                       | 1017         | -                              | -                             |
| Довгострокові біологічні активи                                      | 1020         | -                              | -                             |
| первісна вартість довгострокових біологічних активів                 | 1021         | -                              | -                             |
| накопичена амортизація довгострокових біологічних активів            | 1022         | -                              | -                             |
| Довгострокові фінансові інвестиції:                                  |              |                                |                               |
| які обліковуються за методом участі в капіталі                       |              |                                |                               |
| інших підприємств                                                    | 1030         | -                              | -                             |
| інші фінансові інвестиції                                            | 1035         | -                              | -                             |
| Заборгованість за внесками до статутного капіталу інших підприємств  | 1036         | -                              | -                             |
| Довгострокова дебіторська заборгованість                             | 1040         | -                              | -                             |
| Відстрочені податкові активи                                         | 1045         | 216                            | 236                           |
| Гудвіл                                                               | 1050         | -                              | -                             |
| Відстрочені аквізиційні витрати                                      | 1060         | -                              | -                             |
| Залишок коштів у це інтрафінованих страхових резервах фондів         | 1065         | -                              | -                             |
| Інші необоротні активи                                               | 1090         | -                              | -                             |
| Усього за розділом I                                                 | 1095         | 2 212                          | 5 743                         |
| <b>II. Оборотні активи</b>                                           |              |                                |                               |
| Запаси                                                               | 1100         | 8 272                          | 13 824                        |
| виробничі запаси                                                     | 1101         | -                              | 35                            |
| незавершене виробництво                                              | 1102         | 2 975                          | 1 984                         |
| готова продукція                                                     | 1103         | -                              | -                             |
| товари                                                               | 1104         | 5 297                          | 11 805                        |
| Поточні біологічні активи                                            | 1110         | -                              | -                             |
| Депозити перестрахування                                             | 1115         | -                              | -                             |
| Векселі одержані                                                     | 1120         | -                              | -                             |
| Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги     | 1125         | 22 468                         | 10 869                        |
| Дебіторська заборгованість за розрахунками:                          |              |                                |                               |
| за виданими авансами                                                 | 1130         | 3 324                          | 4 770                         |
| з бюджетом                                                           | 1135         | 51                             | 9 490                         |
| у тому числі з податку на прибуток                                   | 1136         | -                              | -                             |
| Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів     | 1140         | -                              | -                             |
| Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків | 1145         | -                              | -                             |
| Інші поточні дебіторська заборгованість                              | 1155         | 62                             | 177                           |
| Поточні фінансові інвестиції                                         | 1160         | 2 915                          | -                             |
| Гроші та їх еквіваленти                                              | 1165         | 49 835                         | 8 774                         |
| готівка                                                              | 1166         | -                              | -                             |
| рахунки в банках                                                     | 1167         | 49 835                         | 8 774                         |
| Витрати майбутніх періодів                                           | 1170         | 75                             | 93                            |
| Частина перестрахування у страхових резервах                         | 1180         | -                              | -                             |
| у тому числі:                                                        |              |                                |                               |
| резервах довгострокових зобов'язань                                  | 1181         | -                              | -                             |

|                                                                  |      |        |        |
|------------------------------------------------------------------|------|--------|--------|
| резервах збитків або резервах належних виплат                    | 1182 | -      | -      |
| резервах незароблених премій                                     | 1183 | -      | -      |
| інших страхових резервах                                         | 1184 | -      | -      |
| Інші оборотні активи                                             | 1190 | 3 710  | 2 692  |
| Усього за розділом II                                            | 1195 | 90 732 | 50 689 |
| III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття | 1200 | -      | -      |
| Баланс                                                           | 1300 | 92 944 | 56 432 |

| Пасив                                                                                             | Код рядка | На початок звітного періоду | На кінець звітного періоду |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------|----------------------------|
| 1                                                                                                 | 2         | 3                           | 4                          |
| <b>I. Власний капітал</b>                                                                         |           |                             |                            |
| Зареєстрований (пайовий) капітал                                                                  | 1400      | 1 101                       | 1 101                      |
| Внески до незареєстрованого статутного капіталу                                                   | 1401      | -                           | -                          |
| Капіталу дооцінок                                                                                 | 1405      | -                           | -                          |
| Додатковий капітал                                                                                | 1410      | -                           | -                          |
| емісійний дохід                                                                                   | 1411      | -                           | -                          |
| накопичені курсові різниці                                                                        | 1412      | -                           | -                          |
| Резервний капітал                                                                                 | 1415      | -                           | -                          |
| Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)                                                       | 1420      | 23 108                      | 19 286                     |
| Неоплачений капітал                                                                               | 1425      | ( - )                       | ( - )                      |
| Вилучений капітал                                                                                 | 1430      | ( - )                       | ( - )                      |
| Інші резерви                                                                                      | 1435      | -                           | -                          |
| Усього за розділом I                                                                              | 1495      | 24 209                      | 20 387                     |
| <b>II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення</b>                                              |           |                             |                            |
| Відстрочені податкові зобов'язання                                                                | 1500      | -                           | -                          |
| Пенсійні зобов'язання                                                                             | 1505      | -                           | -                          |
| Довгострокові кредити банків                                                                      | 1510      | -                           | -                          |
| Інші довгострокові зобов'язання                                                                   | 1515      | -                           | 593                        |
| Довгострокові забезпечення                                                                        | 1520      | -                           | -                          |
| довгострокові забезпечення витрат персоналу                                                       | 1521      | -                           | -                          |
| Цільове фінансування                                                                              | 1525      | -                           | -                          |
| благодійна допомога                                                                               | 1526      | -                           | -                          |
| Страхові резерви                                                                                  | 1530      | -                           | -                          |
| у тому числі:                                                                                     | 1531      | -                           | -                          |
| резерв довгострокових зобов'язань                                                                 |           |                             |                            |
| резерв збитків або резерв належних виплат                                                         | 1532      | -                           | -                          |
| резерв незароблених премій                                                                        | 1533      | -                           | -                          |
| інших страхових резервів                                                                          | 1534      | -                           | -                          |
| Інвестиційні контракти                                                                            | 1535      | -                           | -                          |
| Призовий фонд                                                                                     | 1540      | -                           | -                          |
| Резерв на виплату джек-поту                                                                       | 1545      | -                           | -                          |
| Усього за розділом II                                                                             | 1595      | -                           | 593                        |
| <b>III. Поточні зобов'язання і забезпечення</b>                                                   |           |                             |                            |
| Короткострокові кредити банків                                                                    | 1600      | -                           | -                          |
| Векселі видані                                                                                    | 1605      | -                           | -                          |
| Поточна кредиторська заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями                             | 1610      | -                           | -                          |
| товари, роботи, послуги                                                                           | 1615      | 33 567                      | 16 122                     |
| розрахунками з бюджетом                                                                           | 1620      | 9 205                       | 382                        |
| у тому числі з податку на прибуток                                                                | 1621      | 1 346                       | 382                        |
| розрахунками зі страхування                                                                       | 1625      | -                           | -                          |
| розрахунками з оплати праці                                                                       | 1630      | 31                          | -                          |
| Поточна кредиторська заборгованість за одержаними позичками                                       | 1635      | 22 229                      | 16 126                     |
| Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками                                  | 1640      | -                           | -                          |
| Поточна кредиторська заборгованість зі внутрішніх розрахунків                                     | 1645      | -                           | -                          |
| Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю                                       | 1650      | -                           | -                          |
| Поточні забезпечення                                                                              | 1660      | 3 174                       | 2 517                      |
| Доходи за майбутніх періодів                                                                      | 1665      | -                           | -                          |
| Відстрочені комісії і доходи від перестраховиків                                                  | 1670      | -                           | -                          |
| Інші поточні зобов'язання                                                                         | 1690      | 526                         | 305                        |
| Усього за розділом III                                                                            | 1695      | 68 735                      | 35 452                     |
| IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття | 1700      | -                           | -                          |
| V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду                                           | 1800      | -                           | -                          |
| Баланс                                                                                            | 1900      | 92 944                      | 56 432                     |

Керівник

Головний бухгалтер

Бойко Катерина Василівна

1 Кодифікатор адміністративно-територіальних одиниць та територій територіальних громад

2 Визначається в порядку, затвердженому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

## Додаток Г

Підприємство ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ  
"АККОРДГРУП"Дата (рік, місяць, число)  
за ЄДРПОУ

| КОДН     |    |    |
|----------|----|----|
| 2022     | 01 | 01 |
| 37313183 |    |    |

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

(найменування)  
Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)  
за Рік 2021 р.

Форма №2 Код за ДКУД 1801003

## І. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

| Стаття                                                                                       | Код<br>рядка | За звітний<br>період | За аналогічний<br>період<br>попереднього<br>року |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------|--------------------------------------------------|
| 1                                                                                            | 2            | 3                    | 4                                                |
| Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)                               | 2000         | 4 50 3 53            | 290 295                                          |
| Чисті зароблені страхові премії                                                              | 2010         | •                    | •                                                |
| премії підписані, валова сума                                                                | 2011         | •                    | •                                                |
| премії, передані у перестрахування                                                           | 2012         | •                    | •                                                |
| зміна резерву незароблених премій, валова сума                                               | 2013         | •                    | •                                                |
| зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій                                   | 2014         | •                    | •                                                |
| Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)                                 | 2050         | ( 402 087 )          | ( 247 895 )                                      |
| Чисті понесені збитки за страховими виплатами                                                | 2070         | •                    | •                                                |
| Валовий:<br>прибуток                                                                         | 2090         | 48 266               | 42 400                                           |
| збиток                                                                                       | 2095         | ( • )                | ( • )                                            |
| Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань                              | 2105         | •                    | •                                                |
| Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів                                           | 2110         | •                    | •                                                |
| зміна інших страхових резервів, валова сума                                                  | 2111         | •                    | •                                                |
| зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах                                      | 2112         | •                    | •                                                |
| Інші операційні доходи                                                                       | 2120         | 31 034               | 24 604                                           |
| у тому числі:<br>дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю   | 2121         | •                    | •                                                |
| дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції          | 2122         | •                    | •                                                |
| дохід від використання коштів, вилучених від оподаткування                                   | 2123         | •                    | •                                                |
| Адміністративні витрати                                                                      | 2130         | ( 24 503 )           | ( 28 347 )                                       |
| Витрати на збут                                                                              | 2150         | ( 23 447 )           | ( 10 140 )                                       |
| Інші операційні витрати                                                                      | 2180         | ( 23 988 )           | ( 20 760 )                                       |
| у тому числі:<br>витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю | 2181         | •                    | •                                                |
| витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції        | 2182         | •                    | •                                                |
| Фінансовий результат від операційної діяльності:                                             |              |                      |                                                  |
| прибуток                                                                                     | 2190         | 7 362                | 7 757                                            |
| збиток                                                                                       | 2195         | ( • )                | ( • )                                            |
| Дохід від участі в капіталі                                                                  | 2200         | •                    | •                                                |
| Інші фінансові доходи                                                                        | 2220         | •                    | •                                                |
| Інші доходи                                                                                  | 2240         | •                    | •                                                |
| у тому числі:<br>дохід від благодійної допомоги                                              | 2241         | •                    | •                                                |
| Фінансові витрати                                                                            | 2250         | ( • )                | ( • )                                            |
| Витрати від участі в капіталі                                                                | 2255         | ( • )                | ( • )                                            |
| Інші витрати                                                                                 | 2270         | ( 270 )              | ( • )                                            |
| Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті                                    | 2275         | •                    | •                                                |

Продовження додатка 2

|                                                                 |      |         |         |
|-----------------------------------------------------------------|------|---------|---------|
| Фінансовий результат до оподаткування:                          |      |         |         |
| прибуток                                                        | 2290 | 7 092   | 7 757   |
| збиток                                                          | 2295 | ( - )   | ( - )   |
| Витрати (дохід) з податку на прибуток                           | 2300 | (1 277) | (1 397) |
| Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування | 2305 | -       | -       |
| Чистий фінансовий результат:                                    |      |         |         |
| прибуток                                                        | 2350 | 5 815   | 6 360   |
| збиток                                                          | 2355 | ( - )   | ( - )   |

## II. СУКУПНИЙ ДОХІД

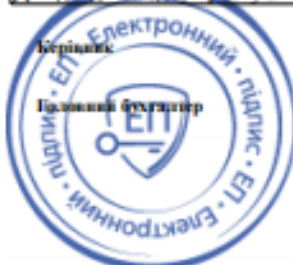
| Стаття                                                              | Код рядка | За звітний період | За аналогічний період попереднього року |
|---------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------|-----------------------------------------|
| 1                                                                   | 2         | 3                 | 4                                       |
| Дооцінка (уцінка) необоротних активів                               | 2400      | -                 | -                                       |
| Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів                           | 2405      | -                 | -                                       |
| Накопичені курсові різниці                                          | 2410      | -                 | -                                       |
| Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств | 2415      | -                 | -                                       |
| Інший сукупний дохід                                                | 2445      | -                 | -                                       |
| Інший сукупний дохід до оподаткування                               | 2450      | -                 | -                                       |
| Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом            | 2455      | -                 | -                                       |
| Інший сукупний дохід після оподаткування                            | 2460      | -                 | -                                       |
| Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)                     | 2465      | 5 815             | 6 360                                   |

## III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

| Назва статті                     | Код рядка | За звітний період | За аналогічний період попереднього року |
|----------------------------------|-----------|-------------------|-----------------------------------------|
| 1                                | 2         | 3                 | 4                                       |
| Матеріальні затрати              | 2500      | 34 286            | 21 104                                  |
| Витрати на оплату праці          | 2505      | 4 172             | 4 981                                   |
| Відрахування на соціальні заходи | 2510      | 905               | 1 107                                   |
| Амортизація                      | 2515      | 1 940             | 2 071                                   |
| Інші операційні витрати          | 2520      | 30 636            | 29 984                                  |
| Разом                            | 2550      | 71 939            | 59 247                                  |

## IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

| Назва статті                                               | Код рядка | За звітний період | За аналогічний період попереднього року |
|------------------------------------------------------------|-----------|-------------------|-----------------------------------------|
| 1                                                          | 2         | 3                 | 4                                       |
| Середньорічна кількість простих акцій                      | 2600      | -                 | -                                       |
| Скоригована середньорічна кількість простих акцій          | 2605      | -                 | -                                       |
| Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію              | 2610      | -                 | -                                       |
| Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію | 2615      | -                 | -                                       |
| Дивіденди на одну просту акцію                             | 2650      | -                 | -                                       |



Сірюк  
Юрій  
Миколайович  
ЕП Хашіок  
Лада Іванівна

Сірюк Юрій Миколайович

Хашіок Лада Іванівна

Підприємство ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ  
"АККОРДГРУП"Дата (рік, місяць, число)  
за ЄДРПОУ

| КОДИ     |    |    |
|----------|----|----|
| 2023     | 01 | 01 |
| 37313183 |    |    |

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)  
за Рік 2022 р.

Форма №2 Код за ДКУД 1801003

## І. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

| Стаття                                                                                | Код<br>рядка | За звітний<br>період | За аналогічний<br>період<br>попереднього<br>року |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------|--------------------------------------------------|
| 1                                                                                     | 2            | 3                    | 4                                                |
| Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)                        | 2000         | 2 53 128             | 450 353                                          |
| Чисті зароблені страхові премії                                                       | 2010         | -                    | -                                                |
| премії підписані, валова сума                                                         | 2011         | -                    | -                                                |
| премії, передані у перестрахування                                                    | 2012         | -                    | -                                                |
| зміна резерву незароблених премій, валова сума                                        | 2013         | -                    | -                                                |
| зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій                            | 2014         | -                    | -                                                |
| Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)                          | 2050         | ( 212 671 )          | ( 402 087 )                                      |
| Чисті понесені збитки за страховими виплатами                                         | 2070         | -                    | -                                                |
| Валовий:                                                                              |              |                      |                                                  |
| прибуток                                                                              | 2090         | 40 457               | 48 266                                           |
| збиток                                                                                | 2095         | ( - )                | ( - )                                            |
| Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань                       | 2105         | -                    | -                                                |
| Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів                                    | 2110         | -                    | -                                                |
| зміна інших страхових резервів, валова сума                                           | 2111         | -                    | -                                                |
| зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах                               | 2112         | -                    | -                                                |
| Інші операційні доходи                                                                | 2120         | 21 867               | 31 034                                           |
| у тому числі:                                                                         | 2121         | -                    | -                                                |
| дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю             |              |                      |                                                  |
| дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції   | 2122         | -                    | -                                                |
| дохід від використання коштів, виїнятих від оподаткування                             | 2123         | -                    | -                                                |
| Адміністративні витрати                                                               | 2130         | ( 20 445 )           | ( 24 503 )                                       |
| Витрати на збут                                                                       | 2150         | ( 14 084 )           | ( 23 447 )                                       |
| Інші операційні витрати                                                               | 2180         | ( 20 854 )           | ( 23 988 )                                       |
| у тому числі:                                                                         | 2181         | -                    | -                                                |
| витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю           |              |                      |                                                  |
| витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції | 2182         | -                    | -                                                |
| Фінансовий результат від операційної діяльності:                                      |              |                      |                                                  |
| прибуток                                                                              | 2190         | 6 941                | 7 362                                            |
| збиток                                                                                | 2195         | ( - )                | ( - )                                            |
| Дохід від участі в капіталі                                                           | 2200         | -                    | -                                                |
| Інші фінансові доходи                                                                 | 2220         | -                    | -                                                |
| Інші доходи                                                                           | 2240         | -                    | -                                                |
| у тому числі:                                                                         | 2241         | -                    | -                                                |
| дохід від благодійної допомоги                                                        |              |                      |                                                  |
| Фінансові витрати                                                                     | 2250         | ( - )                | ( - )                                            |
| Витрати від участі в капіталі                                                         | 2255         | ( - )                | ( - )                                            |
| Інші витрати                                                                          | 2270         | ( 63 )               | ( 270 )                                          |
| Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті                             | 2275         | -                    | -                                                |

Продовження додатка 2

|                                                                 |      |         |         |
|-----------------------------------------------------------------|------|---------|---------|
| Фінансовий результат до оподаткування:                          |      |         |         |
| прибуток                                                        | 2290 | 6 878   | 7 092   |
| збиток                                                          | 2295 | ( • )   | ( • )   |
| Витрати (дохід) з податку на прибуток                           | 2300 | (1 260) | (1 277) |
| Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування | 2305 | •       | •       |
| Чистий фінансовий результат:                                    |      |         |         |
| прибуток                                                        | 2350 | 5 618   | 5 815   |
| збиток                                                          | 2355 | ( • )   | ( • )   |

## II. СУКУПНИЙ ДОХІД

| Стаття                                                              | Код рядка | За звітний період | За аналогічний період попереднього року |
|---------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------|-----------------------------------------|
| 1                                                                   | 2         | 3                 | 4                                       |
| Дооцінка (уцінка) необоротних активів                               | 2400      | •                 | •                                       |
| Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів                           | 2405      | •                 | •                                       |
| Накопичені курсові різниці                                          | 2410      | •                 | •                                       |
| Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств | 2415      | •                 | •                                       |
| Інший сукупний дохід                                                | 2445      | •                 | •                                       |
| Інший сукупний дохід до оподаткування                               | 2450      | •                 | •                                       |
| Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом            | 2455      | •                 | •                                       |
| Інший сукупний дохід після оподаткування                            | 2460      | •                 | •                                       |
| Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)                     | 2465      | 5 618             | 5 815                                   |

## III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

| Назва статті                     | Код рядка | За звітний період | За аналогічний період попереднього року |
|----------------------------------|-----------|-------------------|-----------------------------------------|
| 1                                | 2         | 3                 | 4                                       |
| Матеріальні затрати              | 2500      | 24 289            | 34 286                                  |
| Витрати на оплату праці          | 2505      | 3 287             | 4 172                                   |
| Відрахування на соціальні заходи | 2510      | 704               | 905                                     |
| Амортизація                      | 2515      | 2 136             | 1 940                                   |
| Інші операційні витрати          | 2520      | 24 967            | 30 636                                  |
| Разом                            | 2550      | 55 383            | 71 939                                  |

## IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

| Назва статті                                               | Код рядка | За звітний період | За аналогічний період попереднього року |
|------------------------------------------------------------|-----------|-------------------|-----------------------------------------|
| 1                                                          | 2         | 3                 | 4                                       |
| Середньорічна кількість простих акцій                      | 2600      | •                 | •                                       |
| Скоригована середньорічна кількість простих акцій          | 2605      | •                 | •                                       |
| Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію              | 2610      | •                 | •                                       |
| Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію | 2615      | •                 | •                                       |
| Дивіденди на одну просту акцію                             | 2650      | •                 | •                                       |



Керівник

Головний бухгалтер

ЕП Смирнов  
Юрій  
Миколайович  
ЕП Хацик  
Лада Іванівна

Смирнов Юрій Миколайович

Хацик Лада Іванівна

Підприємство **ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "АККОРДГРУП"** (найменування)  
**Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)**  
 за Рік 2023 Р-  
 Дата (рік, місяць, число) 2024 01 01  
 за ЄДРПОУ 37313183  
 Форма №2 Код за ДКУД 1801003

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

## І. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

| Стаття                                                                                | Код<br>рядка | За звітний<br>період | За аналогічний<br>період<br>попереднього<br>року |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------|--------------------------------------------------|
| 1                                                                                     | 2            | 3                    | 4                                                |
| Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)                        | 2000         | 331 760              | 253 128                                          |
| Чисті зароблені страхові премії                                                       | 2010         | -                    | -                                                |
| премій підписані, валова сума                                                         | 2011         | -                    | -                                                |
| премій, передані у перестраховування                                                  | 2012         | -                    | -                                                |
| зміна резерву незароблених премій, валова сума                                        | 2013         | -                    | -                                                |
| зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій                            | 2014         | -                    | -                                                |
| Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)                          | 2050         | ( 286 579 )          | ( 212 671 )                                      |
| Чисті понесені збитки за страховими виплатами                                         | 2070         | -                    | -                                                |
| Валовий:                                                                              |              |                      |                                                  |
| прибуток                                                                              | 2090         | 45 181               | 40 457                                           |
| збиток                                                                                | 2095         | ( - )                | ( - )                                            |
| Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань                       | 2105         | -                    | -                                                |
| Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів                                    | 2110         | -                    | -                                                |
| зміна інших страхових резервів, валова сума                                           | 2111         | -                    | -                                                |
| зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах                               | 2112         | -                    | -                                                |
| Інші операційні доходи                                                                | 2120         | 27 536               | 21 867                                           |
| у тому числі:                                                                         | 2121         | -                    | -                                                |
| дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю             |              |                      |                                                  |
| дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції   | 2122         | -                    | -                                                |
| дохід від використання коштів, вилучених від оподаткування                            | 2123         | -                    | -                                                |
| Адміністративні витрати                                                               | 2130         | ( 20 708 )           | ( 20 445 )                                       |
| Витрати на збут                                                                       | 2150         | ( 19 698 )           | ( 14 084 )                                       |
| Інші операційні витрати                                                               | 2180         | ( 24 092 )           | ( 20 855 )                                       |
| у тому числі:                                                                         | 2181         | -                    | -                                                |
| витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю           |              |                      |                                                  |
| витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції | 2182         | -                    | -                                                |
| Фінансовий результат від операційної діяльності:                                      |              |                      |                                                  |
| прибуток                                                                              | 2190         | 8 219                | 6 940                                            |
| збиток                                                                                | 2195         | ( - )                | ( - )                                            |
| Дохід від участі в капіталі                                                           | 2200         | -                    | -                                                |
| Інші фінансові доходи                                                                 | 2220         | 4                    | -                                                |
| Інші доходи                                                                           | 2240         | 100                  | -                                                |
| у тому числі:                                                                         | 2241         | -                    | -                                                |
| дохід від благодійної діяльності                                                      |              |                      |                                                  |
| Фінансові витрати                                                                     | 2250         | ( - )                | ( - )                                            |
| Витрати від участі в капіталі                                                         | 2255         | ( - )                | ( - )                                            |
| Інші витрати                                                                          | 2270         | ( 7 )                | ( 63 )                                           |
| Прибуток (збиток) від витрат на інформаційні технології                               | 2275         | -                    | -                                                |

Продовження додатка 2

|                                                                 |      |         |         |
|-----------------------------------------------------------------|------|---------|---------|
| Фінансовий результат до оподаткування:                          |      |         |         |
| прибуток                                                        | 2290 | 8 316   | 6 877   |
| збиток                                                          | 2295 | ( - )   | ( - )   |
| Витрати (дохід) з податку на прибуток                           | 2300 | (1 507) | (1 259) |
| Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування | 2305 | -       | -       |
| Чистий фінансовий результат:                                    |      |         |         |
| прибуток                                                        | 2350 | 6 809   | 5 618   |
| збиток                                                          | 2355 | ( - )   | ( - )   |

## II. СУКУПНИЙ ДОХІД

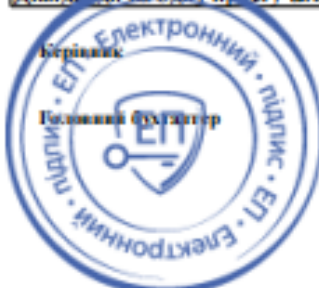
| Стаття                                                              | Код рядка | За звітний період | За аналогічний період попереднього року |
|---------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------|-----------------------------------------|
| 1                                                                   | 2         | 3                 | 4                                       |
| Дооцінка (уцінка) необоротних активів                               | 2400      | -                 | -                                       |
| Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів                           | 2405      | -                 | -                                       |
| Накопичені курсові різниці                                          | 2410      | -                 | -                                       |
| Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств | 2415      | -                 | -                                       |
| Інший сукупний дохід                                                | 2445      | -                 | -                                       |
| Інший сукупний дохід до оподаткування                               | 2450      | -                 | -                                       |
| Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом            | 2455      | -                 | -                                       |
| Інший сукупний дохід після оподаткування                            | 2460      | -                 | -                                       |
| Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)                     | 2465      | 6 809             | 5 618                                   |

## III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

| Назва статті                     | Код рядка | За звітний період | За аналогічний період попереднього року |
|----------------------------------|-----------|-------------------|-----------------------------------------|
| 1                                | 2         | 3                 | 4                                       |
| Матеріальні затрати              | 2500      | 27 367            | 24 289                                  |
| Витрати на оплату праці          | 2505      | 3 005             | 3 287                                   |
| Відрахування на соціальні заходи | 2510      | 646               | 704                                     |
| Амортизація                      | 2515      | 2 144             | 2 136                                   |
| Інші операційні витрати          | 2520      | 31 336            | 24 968                                  |
| Разом                            | 2550      | 64 498            | 55 384                                  |

## IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

| Назва статті                                               | Код рядка | За звітний період | За аналогічний період попереднього року |
|------------------------------------------------------------|-----------|-------------------|-----------------------------------------|
| 1                                                          | 2         | 3                 | 4                                       |
| Середньорічна кількість простих акцій                      | 2600      | -                 | -                                       |
| Скоригована середньорічна кількість простих акцій          | 2605      | -                 | -                                       |
| Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію              | 2610      | -                 | -                                       |
| Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію | 2615      | -                 | -                                       |
| Дивіденди на одну просту акцію                             | 2650      | -                 | -                                       |



СІП Смирнов Юрій  
Миколайович

Смирнов Юрій Миколайович

|                                                         |                                                         |                                        |                  |         |    |
|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------|---------|----|
| Підприємство                                            | ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ<br>"АККОРДГРУП" | Дата (рік, місяць, число)<br>за ЄДРПОУ | КОДН             |         |    |
|                                                         |                                                         |                                        | 2025             | 01      | 01 |
|                                                         |                                                         |                                        | 37313183         |         |    |
|                                                         |                                                         |                                        | ДОКУМЕНТ ПРИЙМАЮ |         |    |
| (наблюдателя)                                           |                                                         |                                        |                  |         |    |
| Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід) |                                                         |                                        |                  |         |    |
| за                                                      |                                                         | Рік 2024                               | р.               |         |    |
|                                                         |                                                         | Форма №2                               | Код за ДКУД      | 1801003 |    |

## I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

| Стаття                                                                                | Код<br>рядка | За звітний<br>період | За аналогічний<br>період<br>попереднього<br>року |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------|--------------------------------------------------|
| 1                                                                                     | 2            | 3                    | 4                                                |
| Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)                        | 2000         | 430 183              | 331 760                                          |
| Чисті зароблені страхові премії                                                       | 2010         | -                    | -                                                |
| премій підписані, валова сума                                                         | 2011         | -                    | -                                                |
| премій, передані у перестраховування                                                  | 2012         | -                    | -                                                |
| зміна резерву незароблених премій, валова сума                                        | 2013         | -                    | -                                                |
| зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій                            | 2014         | -                    | -                                                |
| Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)                          | 2050         | ( 385 093 )          | ( 286 579 )                                      |
| Чисті понесені збитки за страховими виплатами                                         | 2070         | -                    | -                                                |
| Валовий:                                                                              |              |                      |                                                  |
| прибуток                                                                              | 2090         | 45 090               | 45 181                                           |
| збиток                                                                                | 2095         | ( - )                | ( - )                                            |
| Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань                       | 2105         | -                    | -                                                |
| Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів                                    | 2110         | -                    | -                                                |
| зміна інших страхових резервів, валова сума                                           | 2111         | -                    | -                                                |
| зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах                               | 2112         | -                    | -                                                |
| Інші операційні доходи                                                                | 2120         | 31 879               | 27 536                                           |
| у тому числі:                                                                         | 2121         | -                    | -                                                |
| дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю             |              |                      |                                                  |
| дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції   | 2122         | -                    | -                                                |
| дохід від використання коштів, вилучених від оподаткування                            | 2123         | -                    | -                                                |
| Адміністративні витрати                                                               | 2130         | ( 20 384 )           | ( 20 708 )                                       |
| Витрати на збут                                                                       | 2150         | ( 19 199 )           | ( 19 698 )                                       |
| Інші операційні витрати                                                               | 2180         | ( 23 388 )           | ( 24 092 )                                       |
| у тому числі:                                                                         | 2181         | -                    | -                                                |
| витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю           |              |                      |                                                  |
| витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції | 2182         | -                    | -                                                |
| Фінансовий результат від операційної діяльності:                                      |              |                      |                                                  |
| прибуток                                                                              | 2190         | 13 998               | 8 219                                            |
| збиток                                                                                | 2195         | ( - )                | ( - )                                            |
| Дохід від участі в капіталі                                                           | 2200         | -                    | -                                                |
| Інші фінансові доходи                                                                 | 2220         | 7                    | 4                                                |
| Інші доходи                                                                           | 2240         | 148                  | 100                                              |
| у тому числі:                                                                         | 2241         | -                    | -                                                |
| дохід від біологічних активів                                                         |              |                      |                                                  |
| Фінансові витрати                                                                     | 2250         | ( 75 )               | ( - )                                            |
| Витрати від участі в капіталі                                                         | 2255         | ( - )                | ( - )                                            |
| Інші витрати                                                                          | 2270         | ( 184 )              | ( 7 )                                            |
| Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті                             | 2275         | -                    | -                                                |

Продовження додатка 2

|                                                                 |      |         |         |
|-----------------------------------------------------------------|------|---------|---------|
| Фінансовий результат до оподаткування:                          |      |         |         |
| прибуток                                                        | 2290 | 13 894  | 8 316   |
| збиток                                                          | 2295 | ( - )   | ( - )   |
| Витрати (дохід) з податку на прибуток                           | 2300 | (2 643) | (1 507) |
| Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування | 2305 | -       | -       |
| Чистий фінансовий результат:                                    |      |         |         |
| прибуток                                                        | 2350 | 11 251  | 6 809   |
| збиток                                                          | 2355 | ( - )   | ( - )   |

## II. СУКУПНИЙ ДОХІД

| Стаття                                                              | Код рядка | За звітний період | За аналогічний період попереднього року |
|---------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------|-----------------------------------------|
| 1                                                                   | 2         | 3                 | 4                                       |
| Дооцінка (уцінка) необоротних активів                               | 2400      | -                 | -                                       |
| Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів                           | 2405      | -                 | -                                       |
| Накопичені курсові різниці                                          | 2410      | -                 | -                                       |
| Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств | 2415      | -                 | -                                       |
| Інший сукупний дохід                                                | 2445      | -                 | -                                       |
| Інший сукупний дохід до оподаткування                               | 2450      | -                 | -                                       |
| Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом            | 2455      | -                 | -                                       |
| Інший сукупний дохід після оподаткування                            | 2460      | -                 | -                                       |
| Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)                     | 2465      | 11 251            | 6 809                                   |

## III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

| Назва статті                     | Код рядка | За звітний період | За аналогічний період попереднього року |
|----------------------------------|-----------|-------------------|-----------------------------------------|
| 1                                | 2         | 3                 | 4                                       |
| Матеріальні затрати              | 2500      | 29 290            | 27 367                                  |
| Витрати на оплату праці          | 2505      | 5 021             | 3 005                                   |
| Відрахування на соціальні заходи | 2510      | 1 024             | 646                                     |
| Амортизація                      | 2515      | 1 770             | 2 144                                   |
| Інші операційні витрати          | 2520      | 25 866            | 31 336                                  |
| Разом                            | 2550      | 62 971            | 64 498                                  |

## IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

| Назва статті                                               | Код рядка | За звітний період | За аналогічний період попереднього року |
|------------------------------------------------------------|-----------|-------------------|-----------------------------------------|
| 1                                                          | 2         | 3                 | 4                                       |
| Середньорічна кількість простих акцій                      | 2600      | -                 | -                                       |
| Скоригована середньорічна кількість простих акцій          | 2605      | -                 | -                                       |
| Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію              | 2610      | -                 | -                                       |
| Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію | 2615      | -                 | -                                       |
| Дивіденди на одну просту акцію                             | 2650      | -                 | -                                       |



Бойко Катерина  
Василівна

Бойко Катерина Василівна

Підприємство **ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ  
"АККОРДГРУП"**

за ЄДРПОУ

37313183

(найменування)

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)  
за Рік 2025 р.

ДОКУМЕНТ ПРИНЯТО

Форма № 2 Код за ДКУД

1801003

**I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ**

| Стаття                                                                                | Код<br>рядка | За звітний<br>період | За аналогічний<br>період<br>попереднього<br>року |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------|--------------------------------------------------|
| 1                                                                                     | 2            | 3                    | 4                                                |
| Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)                        | 2000         | 295 381              | 430 183                                          |
| Чисті зароблені страхові премії                                                       | 2010         | -                    | -                                                |
| премії підписані, валова сума                                                         | 2011         | -                    | -                                                |
| премії, передані у перестрахування                                                    | 2012         | -                    | -                                                |
| зміна резерву незароблених премій, валова сума                                        | 2013         | -                    | -                                                |
| зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій                            | 2014         | -                    | -                                                |
| Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)                          | 2050         | ( 263 911 )          | ( 385 093 )                                      |
| Чисті понесені збитки за страховими виплатами                                         | 2070         | -                    | -                                                |
| <b>Валовий:</b>                                                                       |              |                      |                                                  |
| прибуток                                                                              | 2090         | 31 470               | 45 090                                           |
| збиток                                                                                | 2095         | ( - )                | ( - )                                            |
| Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань                       | 2105         | -                    | -                                                |
| Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів                                    | 2110         | -                    | -                                                |
| зміна інших страхових резервів, валова сума                                           | 2111         | -                    | -                                                |
| зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах                               | 2112         | -                    | -                                                |
| Інші операційні доходи                                                                | 2120         | 9 258                | 31 879                                           |
| у тому числі:                                                                         | 2121         | -                    | -                                                |
| дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю             |              |                      |                                                  |
| дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції   | 2122         | -                    | -                                                |
| дохід від використання коштів, звільнених від оподаткування                           | 2123         | -                    | -                                                |
| Адміністративні витрати                                                               | 2130         | ( 18 883 )           | ( 20 384 )                                       |
| Витрати на збут                                                                       | 2150         | ( 8 257 )            | ( 19 199 )                                       |
| Інші операційні витрати                                                               | 2180         | ( 5 660 )            | ( 23 388 )                                       |
| у тому числі:                                                                         | 2181         | -                    | -                                                |
| витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю           |              |                      |                                                  |
| витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції | 2182         | -                    | -                                                |
| <b>Фінансовий результат від операційної діяльності:</b>                               |              |                      |                                                  |
| прибуток                                                                              | 2190         | 7 928                | 13 998                                           |
| збиток                                                                                | 2195         | ( - )                | ( - )                                            |
| Дохід від участі в капіталі                                                           | 2200         | -                    | -                                                |
| Інші фінансові доходи                                                                 | 2220         | 5                    | 7                                                |
| Інші доходи                                                                           | 2240         | 19                   | 148                                              |
| у тому числі:                                                                         | 2241         | -                    | -                                                |
| дохід від благодійної допомоги                                                        |              |                      |                                                  |
| Фінансові витрати                                                                     | 2250         | ( 296 )              | ( 75 )                                           |
| Витрати від участі в капіталі                                                         | 2255         | ( - )                | ( - )                                            |
| Інші витрати                                                                          | 2270         | ( 107 )              | ( 184 )                                          |
| Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті                             | 2275         | -                    | -                                                |

Продовження додатка 2

|                                                                 |      |         |         |
|-----------------------------------------------------------------|------|---------|---------|
| <b>Фінансовий результат до оподаткування:</b>                   |      |         |         |
| прибуток                                                        | 2290 | 7 549   | 13 894  |
| збиток                                                          | 2295 | ( - )   | ( - )   |
| Витрати (дохід) з податку на прибуток                           | 2300 | (1 371) | (2 643) |
| Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування | 2305 | -       | -       |
| <b>Чистий фінансовий результат:</b>                             |      |         |         |
| прибуток                                                        | 2350 | 6 178   | 11 251  |
| збиток                                                          | 2355 | ( - )   | ( - )   |

**II. СУКУПНИЙ ДОХІД**

| Стаття                                                              | Код рядка   | За звітний період | За аналогічний період попереднього року |
|---------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------|-----------------------------------------|
| 1                                                                   | 2           | 3                 | 4                                       |
| Дооцінка (уцінка) необоротних активів                               | 2400        | -                 | -                                       |
| Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів                           | 2405        | -                 | -                                       |
| Накопичені курсові різниці                                          | 2410        | -                 | -                                       |
| Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств | 2415        | -                 | -                                       |
| Інший сукупний дохід                                                | 2445        | -                 | -                                       |
| <b>Інший сукупний дохід до оподаткування</b>                        | <b>2450</b> | <b>-</b>          | <b>-</b>                                |
| Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом            | 2455        | -                 | -                                       |
| <b>Інший сукупний дохід після оподаткування</b>                     | <b>2460</b> | <b>-</b>          | <b>-</b>                                |
| <b>Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)</b>              | <b>2465</b> | <b>6 178</b>      | <b>11 251</b>                           |

**III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ**

| Назва статті                     | Код рядка   | За звітний період | За аналогічний період попереднього року |
|----------------------------------|-------------|-------------------|-----------------------------------------|
| 1                                | 2           | 3                 | 4                                       |
| Матеріальні затрати              | 2500        | 11 385            | 29 290                                  |
| Витрати на оплату праці          | 2505        | 5 456             | 5 021                                   |
| Відрахування на соціальні заходи | 2510        | 1 053             | 1 024                                   |
| Амортизація                      | 2515        | 2 866             | 1 770                                   |
| Інші операційні витрати          | 2520        | 12 040            | 25 866                                  |
| <b>Разом</b>                     | <b>2550</b> | <b>32 800</b>     | <b>62 971</b>                           |

**IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ**

| Назва статті                                               | Код рядка | За звітний період | За аналогічний період попереднього року |
|------------------------------------------------------------|-----------|-------------------|-----------------------------------------|
| 1                                                          | 2         | 3                 | 4                                       |
| Середньорічна кількість простих акцій                      | 2600      | -                 | -                                       |
| Скоригована середньорічна кількість простих акцій          | 2605      | -                 | -                                       |
| Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію              | 2610      | -                 | -                                       |
| Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію | 2615      | -                 | -                                       |
| Дивіденди на одну просту акцію                             | 2650      | -                 | -                                       |

Керівник  
Головний бухгалтер

ЕП Бойко  
Катерина  
Василівна

Бойко Катерина Василівна