Київський столичний університет імені Бориса Грінченка
Факультет економіки та управління
Кафедра фінансів

«Допущено до захисту»
Завідувач кафедри фінансів
д.е.н, професор
_____ Рамський А.Ю.
(підпис)
«15» травня 2026 р.

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА
на тему: **«ЦИФРОВІЗАЦІЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗНИЖЕННЯ ФІНАНСОВИХ РИЗИКІВ У ПІДПРИЄМНИЦЬКІЙ ДІЯЛЬНОСТІ»**

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ
072.00.01 «Фінанси і кредит»
першого (бакалаврського) рівня вищої освіти

Галузь знань: 07 Управління та адміністрування
Спеціальність: 072 Фінанси, банківська справа та страхування
Кваліфікація: Бакалавр фінансів, банківської справи та страхування

Виконав
студент групи ФіКб-1-22-4,0д
(шифр групи)
Науменко Олександр Анатолійович
(П.І.Б.)
_____
(підпис)

Науковий керівник
к.е.н., доцент
Казак Оксана Олексіївна
(П.І.Б.)
_____
(підпис)

Київ – 2026

Київський столичний університет імені Бориса Грінченка
Факультет економіки та управління
Кафедра фінансів

«ЗАТВЕРДЖУЮ»
Завідувач кафедри фінансів
д.е.н, професор
_____ Рамський А.Ю.

ЗАВДАННЯ НА ВИКОНАННЯ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ

студенту групи ФіКб-1-22-4,0д

Науменку Олександру Анатолійович

Тема роботи ЦИФРОВІЗАЦІЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗНИЖЕННЯ ФІНАНСОВИХ РИЗИКІВ У ПІДПРИЄМНИЦЬКІЙ ДІЯЛЬНОСТІ

1. Вихідні дані: законодавчі та нормативно-правові акти України з питань цифровізації та управління фінансовими ризиками; наукові праці вітчизняних і зарубіжних учених; статистичні та аналітичні матеріали; фінансова звітність ТОВ «АККОРДГРУП» за 2021–2025 роки; внутрішні документи підприємства та матеріали офіційного вебсайту.
2. Основні завдання: дослідження теоретичних засад цифровізації та фінансових ризиків підприємства, аналіз фінансового стану і рівня цифровізації діяльності ТОВ «АККОРДГРУП», оцінка впливу цифрових технологій на зниження фінансових ризиків, визначення проблем цифровізації у системі ризик-менеджменту, розроблення та економічне обґрунтування рекомендацій щодо вдосконалення управління фінансовими ризиками із застосуванням сучасних цифрових інструментів.
3. Пояснювальна записка: кваліфікаційна робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків до розділів, загальних висновків, списку використаних джерел та додатків.
4. Графічні матеріали: рисунки, таблиці, схеми, діаграми та аналітичні матеріали, що характеризують процес цифровізації підприємства, фінансові ризики та результати їх оцінки.
5. Додатки: додатки та витяги з відкритих реєстрів щодо підприємства, фінансова звітність, статистичні матеріали, додаткові аналітичні таблиці та рисунки.
6. Строк подання роботи на кафедру «05» 06 2026 р.

Науковий керівник
_____
к.е.н, доцент
Казак О.О.

Завдання прийняв до виконання
_____
Науменко О.А.
«01» 09 2025 р.

Індивідуальний робочий план виконання кваліфікаційної роботи

ІНДИВІДУАЛЬНИЙ ПЛАН ВИКОНАННЯ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ

студента групи ФіКб-1-22-4,0д

Науменка Олександра Анатолійовича

Тема роботи ЦИФРОВІЗАЦІЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗНИЖЕННЯ ФІНАНСОВИХ РИЗИКІВ У ПІДПРИЄМНИЦЬКІЙ ДІЯЛЬНОСТІ

№ зп	Види роботи, завдань, заходів	Термін виконання	Відмітка про виконання
1	Постановка задачі. Предмет, мета, завдання	01.09-10.09.25	виконано
2	Робота з джерелами за темою роботи	10.09-20.09.25	виконано
3	Визначення змісту кваліфікаційної роботи	21.09-20.11.25	виконано
4	Теоретико-методологічний розділ:	21.09-20.11.25	виконано
	– теоретичні аспекти досліджуваного питання	21.09-20.11.25	виконано
	– літературний огляд та аналіз історичного досвіду	21.09-20.11.25	виконано
	– методичні підходи до вивчення проблеми	21.09-20.11.25	виконано
5	Дослідницько-аналітичний розділ:	21.11.25-30.04.26	виконано
	– опис основних параметрів та характеристик предмета дослідження	21.11.-10.01.26	виконано
	– ґрунтовний аналіз предмета дослідження	21.11-10.01.26	виконано
	– механізми, методики, моделі й рекомендації для вдосконалення проблеми	21.11.-10.01.26	виконано
6	Проектно-рекомендаційний розділ:	11.01-30.04.26	виконано
	– аналіз результатів дослідження та механізм (або методичне забезпечення) рішення проблеми дослідження	11.01-30.04.26	виконано
	– визначення напрямків удосконалення або розвитку сфери фінансово-кредитних відносин, що є предметом аналізу	11.01-30.04.26	виконано
	– конкретні науково обґрунтовані пропозиції щодо поліпшення предмета дослідження	11.01-30.04.26	виконано
7	Висновки	01.05-30.05.26	виконано
8	Оформлення кваліфікаційної роботи	01.05-30.05.26	виконано
9	Подання роботи на відгук	01.06-10.06.26	виконано
10	Рецензування	01.06-10.06.26	виконано
11	Підготовка до захисту	10.06-15.06.26	виконано
12	Захист кваліфікаційної роботи	15.06.2026	виконано

«Затверджую»
Науковий керівник

_____
(підпис)

«01» 09 2025 р.

Індивідуальний план склав

_____
(підпис студента)

«01» 09 2025 р.

АНОТАЦІЯ

Кваліфікаційна робота: 73 с., 1 рис., 14 табл., 54 посилання.

Актуальність: цифровізація підприємницької діяльності в сучасних умовах виступає необхідною передумовою підвищення ефективності управління та забезпечення фінансової стійкості підприємств. Використання цифрових інструментів дозволяє мінімізувати фінансові ризики, підвищити оперативність обробки інформації та покращити якість управлінських рішень.

Об'єкт дослідження: процес цифровізації підприємницької діяльності в системі управління фінансовими ризиками підприємства.

Предмет дослідження: теоретичні, методичні та практичні аспекти впливу цифровізації бізнес-процесів на зниження фінансових ризиків ТОВ «АККОРДГРУП».

Мета роботи: обґрунтування теоретичних засад і розроблення практичних рекомендацій щодо вдосконалення цифровізації у підприємницькій діяльності ТОВ «АККОРДГРУП» для підвищення ефективності управління фінансовими ризиками підприємства.

Завдання:

1) дослідити сутність цифровізації та її роль у розвитку сучасної підприємницької діяльності;
2) узагальнити теоретичні підходи до трактування фінансових ризиків підприємства, їх видів та чинників виникнення;
3) дослідити взаємозв'язок цифровізації та управління фінансовими ризиками підприємства;
4) надати організаційно-економічну характеристику ТОВ «АККОРДГРУП»;
5) проаналізувати фінансовий стан та фінансові ризики ТОВ «АККОРДГРУП» на основі звітних даних підприємства;
6) оцінити вплив цифровізації бізнес-процесів на зниження фінансових ризиків ТОВ «АККОРДГРУП»;
7) визначити проблеми та стримуючі чинники цифровізації у системі управління фінансовими ризиками підприємства;
8) розробити рекомендації щодо впровадження цифрових інструментів управління фінансовими ризиками ТОВ «АККОРДГРУП»
9) здійснити економічне обґрунтування запропонованих заходів та оцінити їх ефективність.

В роботі показано особливості цифровізації підприємницької діяльності як інструменту управління фінансовими ризиками, проаналізовано фінансовий стан ТОВ «АККОРДГРУП», виявлено основні проблеми цифровізації, розроблено комплекс рекомендацій щодо впровадження цифрових інструментів управління, створено економічне обґрунтування запропонованих заходів. Результати даної роботи можуть бути використані для підвищення ефективності фінансового контролю, оптимізації бізнес-процесів, зниження рівня фінансових ризиків та забезпечення стабільного розвитку підприємства.

Ключові слова: цифровізація, цифрова трансформація, фінансові ризики, управління фінансовими ризиками, ризик-менеджмент, фінансова стійкість підприємства, бізнес-процеси.

ABSTRACT

Bachelor's thesis: 74 pages, 1 figures, 14 tables, 54 references.

Relevance: In contemporary business conditions, digitalization has become a necessary prerequisite for improving management efficiency and ensuring the financial stability of enterprises. The use of digital tools enables companies to minimize financial risks, enhance the speed of information processing, and improve the quality of managerial decision-making. The research shows the features of digitalization of business activities as a tool for managing financial risks, analyzes the financial condition of LLC "ACKORDGRUP", identifies the main problems of digitalization, develops a set of recommendations for the implementation of digital management tools, and creates an economic justification for the proposed measures. The results of this work can be used to improve the efficiency of financial control, optimize business processes, reduce the level of financial risks, and ensure the stable development of the enterprise.

Object of research: the process of digitalization of business activities within the system of enterprise financial risk management.

Subject of research: theoretical, methodological, and practical aspects of the impact of business process digitalization on reducing financial risks at LLC “ACCORDGROUP”.

Purpose of work: to substantiate the theoretical foundations and develop practical recommendations for improving digitalization in the entrepreneurial activities of LLC “ACCORDGROUP” in order to enhance the effectiveness of enterprise financial risk management.

Tasks: to investigate the essence of digitalization and its role in the development of modern entrepreneurial activity; to summarize theoretical approaches to the interpretation of enterprise financial risks, their types, and determinants; to examine the relationship between digitalization and enterprise financial risk management; to provide an organizational and economic overview of LLC “ACCORDGROUP”; to analyze the financial condition and financial risks of LLC “ACCORDGROUP” based on the company’s financial statements; to assess the impact of business process digitalization on reducing the financial risks of LLC “ACCORDGROUP”; to identify the problems and constraining factors of digitalization within the enterprise financial risk management system; to develop recommendations for the implementation of digital financial risk management tools at LLC “ACCORDGROUP”; to provide an economic justification of the proposed measures and evaluate their effectiveness.

Keywords: digitalization, financial risks, enterprise, business processes, management, liquidity, receivables, inventories, efficiency.

ЗМІСТ

ВСТУП 9

РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЯК ІНСТРУМЕНТУ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РИЗИКАМИ ПІДПРИЄМСТВА 12

1.1. Сутність цифровізації та її роль у розвитку сучасної підприємницької діяльності 12

1.2. Фінансові ризики підприємства: економічна природа, види та чинники виникнення 18

1.3. Взаємозв'язок цифровізації та управління фінансовими ризиками підприємства 23

Висновки до розділу 1 28

РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ФІНАНСОВИХ РИЗИКІВ ТА РІВНЯ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «АККОРДГРУП» 31

2.1. Організаційно-економічна характеристика ТОВ «АККОРДГРУП» 31

2.2. Аналіз фінансового стану та фінансових ризиків ТОВ «АККОРДГРУП» 38

2.3. Оцінка впливу цифровізації бізнес-процесів на зниження фінансових ризиків у ТОВ «АККОРДГРУП» 42

Висновки до розділу 2 49

РОЗДІЛ 3. НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «АККОРДГРУП» З МЕТОЮ МІНІМІЗАЦІЇ ФІНАНСОВИХ РИЗИКІВ 51

3.1. Проблеми та стримуючі чинники цифровізації у системі управління фінансовими ризиками ТОВ «АККОРДГРУП» 51

3.2. Рекомендації щодо впровадження цифрових інструментів управління фінансовими ризиками на підприємстві 53

3.3. Економічне обґрунтування запропонованих заходів та оцінка їх ефективності для ТОВ «АККОРДГРУП» 59

Висновки до розділу 3 63

ВИСНОВКИ 65

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ 68

ДОДАТКИ 76

ВСТУП

Актуальність дослідження. Сучасний етап розвитку світової економіки характеризується стрімким поширенням цифрових технологій, які суттєво змінюють підходи до організації та управління діяльністю суб'єктів господарювання. Особливої актуальності цифровізація набуває в умовах підвищеного рівня невизначеності та ризиків, які супроводжують діяльність сучасних підприємств. Повномасштабна війна в Україні, нестабільність економічного середовища, зміни ринкової кон'юнктури, валютні коливання, порушення логістичних ланцюгів та посилення конкурентної боротьби значно підвищують рівень фінансових ризиків суб'єктів господарювання. За таких умов цифрові технології стають важливим інструментом своєчасного виявлення ризиків, прогнозування їх наслідків, підвищення оперативності управлінських рішень та забезпечення фінансової стійкості підприємства.

Мета дослідження. Метою кваліфікаційної роботи є обґрунтування теоретичних засад і розроблення практичних рекомендацій щодо вдосконалення цифровізації у підприємницькій діяльності ТОВ «АККОРДГРУП» для підвищення ефективності управління фінансовими ризиками підприємства.

Завдання дослідження. Для досягнення поставленої мети у роботі визначено такі завдання:

– дослідити сутність цифровізації та її роль у розвитку сучасної підприємницької діяльності;

– узагальнити теоретичні підходи до трактування фінансових ризиків підприємства, їх видів та чинників виникнення;

– дослідити взаємозв'язок цифровізації та управління фінансовими ризиками підприємства;

– надати організаційно-економічну характеристику ТОВ «АККОРДГРУП»;

– проаналізувати фінансовий стан та фінансові ризики ТОВ «АККОРДГРУП» на основі звітних даних підприємства;

– оцінити вплив цифровізації бізнес-процесів на зниження фінансових ризиків ТОВ «АККОРДГРУП»;

– визначити проблеми та стримуючі чинники цифровізації у системі управління фінансовими ризиками підприємства;

– розробити рекомендації щодо впровадження цифрових інструментів управління фінансовими ризиками ТОВ «АККОРДГРУП»

– здійснити економічне обґрунтування запропонованих заходів та оцінити їх ефективність.

Об’єкт дослідження. Об’єктом дослідження є управління фінансовими ризиками підприємства в умовах цифрової трансформації економіки.

Предмет дослідження. Предметом дослідження є теоретичні, методичні та практичні аспекти використання цифрових технологій як інструменту управління фінансовими ризиками підприємства ТОВ «АККОРДГРУП».

Методи дослідження. Задля досягнення встановленої цілі у праці використано сукупність загальнонаукових та фахових методів дослідження. Метод аналізу та синтезу застосовано для розкриття сутності цифровізації, структурування підходів до визначення фінансових загроз організації та зведення наукових поглядів щодо їхнього взаємозв'язку. Методи індукції та дедукції використано під час переходу від загальних теоретичних засад до формування практичних рішень щодо діяльності певного підприємства. Метод зіставлення застосовано для порівняння окремих фінансових показників ТОВ «АККОРДГРУП», оцінки їхньої динаміки та виявлення корективів у будові активів, капіталу, зобов'язань, прибутків і витрат. Економічний розгляд використано для оцінки фінансового становища підприємства, знаходження зон небезпеки у його роботі та визначення складних моментів керування. Графічний та табличний методи доречні для наочного представлення підсумків дослідження. Метод узагальнення використано при викладі висновків за результатами теоретичного та аналітичного огляду.

Практичне значення одержаних результатів полягає в тому, що сформульовані у роботі висновки та рекомендації можуть бути використані у діяльності ТОВ «АККОРДГРУП» для вдосконалення системи управління фінансовими ризиками ТОВ «АККОРДГРУП» шляхом впровадження цифрових інструментів фінансового планування, управління ліквідністю, контролю запасів, бізнес-аналітики та моніторингу ризиків. Запропоновані заходи можуть бути використані підприємством для підвищення фінансової стійкості, оптимізації використання оборотного капіталу та зниження рівня фінансових ризиків.

Інформаційну базу дослідження становлять законодавчі та нормативно-правові акти України, наукові праці вітчизняних і зарубіжних учених з питань цифровізації та управління фінансовими ризиками, аналітичні матеріали міжнародних організацій, офіційні статистичні дані, фінансова звітність ТОВ «АККОРДГРУП» за 2021–2025 роки, внутрішні документи підприємства та матеріали його офіційного вебсайту..

Структура кваліфікаційної роботи. Кваліфікаційна робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел і додатків. У першому розділі досліджено теоретичні засади цифровізації як інструменту управління фінансовими ризиками підприємства. У другому розділі здійснено аналіз фінансового стану, фінансових ризиків та рівня цифровізації діяльності ТОВ «АККОРДГРУП». У третьому розділі розроблено практичні рекомендації щодо вдосконалення системи управління фінансовими ризиками підприємства на основі цифрових технологій та обґрунтовано економічну доцільність їх впровадження.. Робота містить 44 джерела та 3 додатки. Загальний обсяг роботи 74 сторінки.

РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЯК ІНСТРУМЕНТУ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РИЗИКАМИ ПІДПРИЄМСТВА

1.1. Сутність цифровізації та її роль у розвитку сучасної підприємницької діяльності

Сучасний етап розвитку світової економіки характеризується активним впровадженням цифрових технологій у всі сфери суспільного життя та господарської діяльності. Стрімкий розвиток інформаційно-комунікаційних технологій, поширення мережі Інтернет, хмарних сервісів, штучного інтелекту, технологій обробки великих масивів даних та автоматизації бізнес-процесів сприяли формуванню нової економічної моделі, відомої як цифрова економіка [1; 3]. У таких умовах цифровізація стає одним із ключових чинників забезпечення конкурентоспроможності підприємств, підвищення ефективності їх діяльності та адаптації до динамічних змін зовнішнього середовища.

Цифрова економіка являє собою систему економічних відносин, у межах якої дані, інформація та цифрові технології виступають основними ресурсами створення доданої вартості. На думку фахівців OECD, цифрова економіка охоплює всі види економічної діяльності, що використовують цифрові технології та дані для створення нових продуктів, послуг і бізнес-моделей [3]. Аналогічну позицію займають експерти Світового банку, які розглядають цифрову економіку як систему економічних відносин, що трансформується під впливом цифрових технологій та інформаційних ресурсів [4].

Формування цифрової економіки сприяло появі нових підходів до організації підприємницької діяльності. Традиційні моделі ведення бізнесу поступово поступаються місцем цифровим бізнес-моделям, які базуються на використанні сучасних інформаційних технологій, електронних платформ, цифрових сервісів та автоматизованих систем управління. У результаті відбувається трансформація не лише окремих бізнес-процесів, а й усієї системи управління підприємством.

Ключовим елементом таких трансформацій виступає цифровізація. Незважаючи на широке використання цього терміна у науковій літературі та практичній діяльності суб'єктів господарювання, серед науковців відсутній єдиний підхід до його трактування. Це пояснюється складністю та багатовимірністю самого явища, яке охоплює технологічні, економічні, соціальні та управлінські аспекти розвитку.

З метою більш повного розкриття економічної сутності цифровізації доцільно проаналізувати найбільш поширені наукові підходи до визначення цього поняття (табл. 1.1).

Таблиця 1.1

Наукові підходи до визначення сутності поняття «цифровізація»

Автор	Визначення	Основний акцент
OECD	Використання цифрових технологій для трансформації бізнес-моделей та створення нової цінності	Трансформація бізнесу
European Commission	Інтеграція цифрових технологій у всі сфери економічної діяльності	Цифрова трансформація економіки
Bukht, Heeks	Процес структурних змін в економіці під впливом цифрових технологій	Економічна трансформація
Schwab	Один із ключових проявів Четвертої промислової революції	Технологічні зміни
Вишневський В. П.	Цифрове перетворення економічних процесів та відносин	Цифрова економіка
Ляшенко В. І.	Модернізація бізнес-процесів на основі цифрових рішень	Управління підприємством
Зеркіна О. В.	Впровадження цифрових технологій у підприємницьку діяльність	Розвиток підприємництва
Голушко Д. С.	Трансформація управлінської діяльності підприємства під впливом цифрових технологій	Менеджмент підприємства

Джерело: складено автором на основі [3; 5–9].

Аналіз наведених підходів свідчить про те, що більшість науковців розглядають цифровізацію як комплексний процес трансформації діяльності підприємств на основі впровадження цифрових технологій. Водночас відмінності між наведеними трактуваннями полягають у визначенні ключового об'єкта трансформації. Одні дослідники акцентують увагу на зміні бізнес-

процесів, інші – на трансформації економічних відносин або формуванні нових моделей створення вартості.

Узагальнення наведених підходів дозволяє визначити цифровізацію як комплексний процес інтеграції цифрових технологій у всі сфери діяльності підприємства, спрямований на трансформацію бізнес-процесів, підвищення ефективності використання ресурсів, покращення якості управлінських рішень та забезпечення конкурентоспроможності суб'єкта господарювання в умовах цифрової економіки.

Слід зазначити, що цифровізація не обмежується автоматизацією окремих функцій підприємства. Її головна особливість полягає у формуванні нової системи управління, заснованої на використанні даних та цифрових технологій. Саме тому в сучасній науковій літературі цифровізація дедалі частіше розглядається як стратегічний напрям розвитку підприємств, що забезпечує підвищення їх адаптивності до змін зовнішнього середовища та створює передумови для довгострокового економічного зростання [10; 11].

Роль цифровізації у розвитку підприємницької діяльності зумовлена її впливом на всі функціональні сфери діяльності суб'єкта господарювання. Насамперед цифрові технології сприяють оптимізації бізнес-процесів, підвищенню продуктивності праці, скороченню витрат та покращенню якості управлінських рішень. Завдяки автоматизації рутинних операцій підприємства отримують можливість зосереджувати ресурси на стратегічних напрямах розвитку та формуванні конкурентних переваг.

Особливістю сучасного підприємництва є перехід від традиційних моделей управління до моделей, заснованих на даних (data-driven management). За такого підходу інформація виступає стратегічним ресурсом підприємства, а її своєчасне отримання та аналітична обробка стають передумовою підвищення ефективності діяльності [10]. Використання цифрових технологій дозволяє підприємствам збирати, накопичувати, систематизувати та аналізувати значні обсяги інформації про фінансові результати, клієнтів, постачальників, конкурентів і ринкові тенденції.

Важливим напрямом цифровізації підприємницької діяльності є впровадження ERP-систем (Enterprise Resource Planning), які забезпечують інтеграцію основних бізнес-процесів підприємства в єдиному інформаційному середовищі. Використання таких систем дозволяє автоматизувати фінансовий облік, бюджетування, управління запасами, логістикою та виробництвом, що забезпечує підвищення ефективності управління ресурсами підприємства [12].

Не менш важливу роль відіграють CRM-системи (Customer Relationship Management), які забезпечують автоматизацію взаємодії з клієнтами та формування баз даних щодо їх поведінки. Використання CRM-рішень дозволяє підприємствам підвищувати ефективність маркетингової діяльності, прогнозувати попит та покращувати якість обслуговування клієнтів. У результаті формується стійка клієнтська база та забезпечується стабільність фінансових результатів діяльності підприємства.

Подальший розвиток цифрових технологій сприяв поширенню інструментів Big Data, Business Intelligence (BI), штучного інтелекту та машинного навчання. Застосування таких рішень дозволяє здійснювати поглиблений аналіз великих масивів інформації та використовувати отримані результати для прийняття управлінських рішень. Завдяки цьому підприємства отримують можливість більш точно прогнозувати ринкові тенденції, оцінювати поведінку споживачів та своєчасно реагувати на зміни зовнішнього середовища [11].

Технології Business Intelligence забезпечують трансформацію значних обсягів даних у зручну для сприйняття аналітичну інформацію. Їх використання дозволяє здійснювати моніторинг ключових показників діяльності підприємства, виявляти проблемні напрями та оперативно приймати рішення щодо їх усунення. Особливо важливим є застосування BI-систем у фінансовому менеджменті, оскільки вони сприяють підвищенню якості фінансового планування та контролю.

Суттєвий вплив на розвиток підприємництва має використання штучного інтелекту. Сучасні алгоритми машинного навчання використовуються для

прогнозування попиту, аналізу поведінки споживачів, оцінювання кредитоспроможності контрагентів та оптимізації логістичних процесів. Це дозволяє підприємствам мінімізувати невизначеність під час прийняття рішень та більш ефективно використовувати наявні ресурси [11].

Одним із найбільш перспективних напрямів цифровізації є використання хмарних технологій. Хмарні сервіси забезпечують віддалений доступ до інформаційних ресурсів та програмного забезпечення, що дозволяє підприємствам скорочувати витрати на створення та підтримку власної IT-інфраструктури. Крім того, використання хмарних технологій сприяє підвищенню мобільності бізнесу та забезпечує безперервність бізнес-процесів навіть в умовах кризових ситуацій [12].

Загалом цифровізація впливає на всі сфери функціонування підприємства. Для узагальнення основних напрямів такого впливу доцільно систематизувати їх у вигляді таблиці 1.2.

Таблиця 1.2

Вплив цифровізації на основні напрями діяльності підприємства

Напрям діяльності	Основні цифрові інструменти	Результат впровадження
Фінансовий менеджмент	ERP, BI, електронний документообіг	Підвищення якості фінансового контролю та планування
Маркетинг	CRM, цифрові платформи	Зростання обсягів продажу та лояльності клієнтів
Логістика	ERP, GPS-моніторинг, автоматизовані системи управління запасами	Оптимізація витрат та прискорення бізнес-процесів
Управління персоналом	HRM-системи, електронний документообіг	Підвищення ефективності кадрового менеджменту
Виробництво	IoT, штучний інтелект, автоматизація	Підвищення продуктивності праці та якості продукції

Джерело: складено автором на основі [10–12; 15]

Наведені дані свідчать про те, що цифровізація охоплює практично всі напрями діяльності підприємства та сприяє підвищенню ефективності його функціонування. При цьому особливого значення цифровізація набуває для фінансово-господарської діяльності суб’єктів господарювання.

У сучасних умовах цифровізація дедалі частіше розглядається як чинник забезпечення фінансової стійкості підприємства. Фінансова стійкість характеризує здатність підприємства підтримувати збалансований фінансовий стан, своєчасно виконувати зобов'язання та забезпечувати стабільний розвиток у довгостроковій перспективі. Досягнення такого стану значною мірою залежить від якості інформаційного забезпечення управлінських процесів, швидкості прийняття рішень та ефективності використання фінансових ресурсів.

Використання цифрових технологій сприяє підвищенню фінансової стійкості підприємства через декілька взаємопов'язаних механізмів. По-перше, автоматизація облікових та аналітичних процесів забезпечує своєчасне отримання достовірної інформації про результати діяльності підприємства. По-друге, цифрові системи управління дозволяють підвищити контроль за рухом фінансових ресурсів та своєчасно виявляти потенційні загрози. По-третє, цифрові інструменти сприяють оптимізації структури витрат та підвищенню ефективності використання оборотного капіталу [13; 14].

Важливим напрямом впливу цифровізації на фінансовий стан підприємства є управління дебіторською заборгованістю. Використання сучасних інформаційних систем дозволяє здійснювати моніторинг розрахунків із контрагентами, оцінювати їх платоспроможність та оперативно реагувати на виникнення простроченої заборгованості. Це сприяє прискоренню оборотності коштів і покращенню ліквідності підприємства.

Не менш важливим є вплив цифровізації на процес управління запасами. Автоматизовані системи прогнозування попиту дозволяють мінімізувати надлишкові запаси та запобігати дефіциту матеріальних ресурсів. У результаті підприємство отримує можливість більш ефективно використовувати оборотний капітал та скорочувати витрати на зберігання продукції.

Разом із численними перевагами цифровізація формує нові виклики для суб'єктів господарювання. Серед основних ризиків цифрової трансформації доцільно виділити ризики кібербезпеки, втрати даних, технічних збоїв

інформаційних систем, недостатнього рівня цифрових компетентностей персоналу та залежності підприємства від цифрової інфраструктури [12]. Враховуючи це, процес цифровізації повинен супроводжуватися впровадженням сучасних систем інформаційної безпеки та постійним підвищенням цифрової грамотності працівників.

Таким чином, цифровізація є комплексним процесом трансформації підприємницької діяльності, який охоплює всі напрями функціонування підприємства та забезпечує підвищення ефективності використання ресурсів, покращення якості управлінських рішень і зміцнення фінансової стійкості. Аналіз наукових підходів дозволив встановити, що цифровізація виступає одним із ключових чинників розвитку сучасного підприємництва та формує підґрунтя для впровадження нових підходів до управління фінансовими ризиками підприємства, що обумовлює необхідність подальшого дослідження їх економічної природи та особливостей прояву.

1.2. Фінансові ризики підприємства: економічна природа, види та чинники виникнення

Функціонування підприємства в умовах ринкової економіки нерозривно пов’язане з невизначеністю результатів господарської діяльності та впливом численних факторів внутрішнього і зовнішнього середовища. Конкурентна боротьба, нестабільність макроекономічних процесів, коливання валютних курсів, зміни кон’юнктури ринку, трансформація споживчих уподобань та розвиток цифрових технологій формують нові виклики для суб’єктів господарювання. За таких умов особливого значення набуває проблема управління фінансовими ризиками, оскільки саме вони безпосередньо впливають на фінансові результати діяльності підприємства, його платоспроможність, ліквідність та фінансову стійкість.

У сучасній економічній науці поняття ризику є однією з фундаментальних категорій, що використовується для характеристики

невизначеності результатів економічної діяльності. Попри значну кількість наукових досліджень, серед науковців відсутній єдиний підхід до трактування сутності ризику. Більшість дослідників розглядають ризик як імовірність виникнення небажаних подій або відхилення фактичних результатів від запланованих показників.

Економічна природа ризику пов'язана з об'єктивним існуванням невизначеності у процесі прийняття управлінських рішень. Будь-яка підприємницька діяльність передбачає використання ресурсів сьогодні з метою отримання економічного результату в майбутньому. Оскільки майбутні події не можуть бути визначені з абсолютною точністю, виникає ризик недосягнення очікуваного результату або виникнення фінансових втрат.

У фінансовому менеджменті ризик розглядається як невід'ємна складова процесу управління фінансами підприємства. Саме тому особливого значення набуває категорія фінансового ризику, яка є однією з ключових у системі забезпечення фінансової безпеки та фінансової стійкості суб'єктів господарювання.

Аналіз наукової літератури свідчить про існування різних підходів до визначення сутності поняття «фінансовий ризик» (табл. 1.3).

Таблиця 1.3

Наукові підходи до визначення сутності поняття «фінансовий ризик»

Автор	Визначення фінансового ризику	Основний акцент
І.О. Бланк	Ймовірність виникнення фінансових втрат у процесі здійснення фінансової діяльності підприємства	Фінансові втрати
А.М. Поддєрьогін	Імовірність несприятливого відхилення фактичних результатів фінансової діяльності від очікуваних	Відхилення результатів
В.М. Опарін	Наслідок невизначеності фінансових процесів та рішень	Невизначеність
О.О. Терещенко	Загроза погіршення фінансового стану та втрати платоспроможності підприємства	Фінансова стійкість
E. Brigham	Можливість відхилення фактичної дохідності від очікуваної	Варіативність доходності
F. Fabozzi	Імовірність фінансових втрат унаслідок несприятливих змін економічних факторів	Зовнішні фактори
A. Damodaran	Невизначеність майбутніх грошових потоків та фінансових результатів	Майбутні грошові потоки

Джерело: складено автором на основі [16–22].

Наведені підходи дозволяють зробити висновок, що фінансовий ризик є складною економічною категорією, яка характеризує ймовірність виникнення фінансових втрат, погіршення фінансового стану підприємства або недосягнення очікуваних результатів діяльності внаслідок впливу внутрішніх і зовнішніх факторів. Незважаючи на певні відмінності у трактуваннях, більшість авторів пов'язує фінансовий ризик із невизначеністю майбутніх фінансових результатів та можливістю виникнення негативних наслідків для підприємства.

Узагальнюючи результати проведеного аналізу, доцільно визначити фінансовий ризик як ймовірність виникнення несприятливих змін фінансового стану підприємства, що можуть призвести до втрати доходів, зменшення прибутку, погіршення ліквідності, фінансової стійкості або вартості бізнесу під впливом внутрішніх і зовнішніх чинників.

Слід зазначити, що фінансові ризики є невід'ємним елементом підприємницької діяльності. Повністю усунути їх неможливо, проте завдяки ефективному управлінню можна мінімізувати негативні наслідки та забезпечити досягнення стратегічних цілей розвитку підприємства. Саме тому в сучасних умовах особливого значення набуває система ризик-менеджменту, яка спрямована на ідентифікацію, оцінювання, моніторинг та контроль ризиків.

Фінансові ризики мають багатогранний характер, що обумовлює необхідність їх класифікації. У науковій літературі існують різні підходи до систематизації ризиків залежно від джерел виникнення, характеру впливу, можливості управління та інших ознак. Узагальнення найбільш поширених підходів до класифікації фінансових ризиків наведено в таблиці 1.4.

Таблиця 1.4

Класифікація фінансових ризиків підприємства

Ознака класифікації	Види фінансових ризиків
За джерелами виникнення	внутрішні, зовнішні
За сферою виникнення	кредитні, інвестиційні, валютні, процентні, податкові
За можливістю управління	контрольовані, частково контрольовані, неконтрольовані
За характером наслідків	допустимі, критичні, катастрофічні
За тривалістю впливу	короткострокові, довгострокові
За рівнем впливу	локальні, комплексні

Джерело: складено автором на основі [16–20].

Серед усіх видів фінансових ризиків для більшості підприємств найбільш суттєве значення мають ризик ліквідності, кредитний ризик, інвестиційний ризик, валютний ризик та ризик фінансової стійкості.

Ризик ліквідності характеризує ймовірність виникнення ситуації, за якої підприємство не зможе своєчасно виконати свої поточні фінансові зобов'язання через недостатність грошових коштів або інших високоліквідних активів. Наслідками реалізації такого ризику можуть бути прострочення платежів, штрафні санкції, погіршення ділової репутації та втрата довіри з боку контрагентів.

Кредитний ризик пов'язаний із можливістю невиконання контрагентами своїх фінансових зобов'язань перед підприємством. Найчастіше він проявляється у формі неповернення дебіторської заборгованості або несвоєчасного здійснення платежів покупцями продукції та послуг.

Інвестиційний ризик характеризує ймовірність недосягнення запланованого економічного ефекту від реалізації інвестиційних проєктів. Його виникнення може бути зумовлене зміною ринкової кон'юнктури, недостатньою обґрунтованістю інвестиційних рішень або виникненням непередбачуваних зовнішніх факторів.

Валютний ризик є характерним для підприємств, що здійснюють зовнішньоекономічну діяльність. Його сутність полягає у можливості виникнення фінансових втрат унаслідок коливань валютних курсів.

Ризик фінансової стійкості виникає внаслідок нераціональної структури джерел фінансування діяльності підприємства та надмірної залежності від позикового капіталу. Реалізація такого ризику може призвести до погіршення платоспроможності та зростання фінансової залежності підприємства.

Формування фінансових ризиків обумовлюється впливом численних зовнішніх і внутрішніх чинників. До зовнішніх чинників належать макроекономічна нестабільність, інфляційні процеси, зміни валютного курсу, коливання процентних ставок, політична нестабільність, трансформація податкового законодавства та посилення конкурентного тиску. Особливої

актуальності зазначені чинники набувають в умовах воєнного стану та нестабільності світової економіки.

Внутрішні чинники виникнення фінансових ризиків безпосередньо пов'язані з діяльністю самого підприємства. До них належать неефективна система фінансового планування, недосконала структура капіталу, помилки в управлінні грошовими потоками, нераціональне використання ресурсів, низька якість фінансового контролю та недостатній рівень інформаційного забезпечення управлінських рішень.

Сучасні умови господарювання характеризуються посиленням впливу цифрових технологій на діяльність підприємств, що формує нові фактори виникнення фінансових ризиків. З одного боку, цифровізація сприяє підвищенню ефективності фінансового менеджменту, а з іншого – створює нові ризики, пов'язані з кібербезпекою, захистом даних та залежністю від інформаційних систем. Саме тому сучасна система управління ризиками повинна враховувати як традиційні, так і цифрові фактори ризику.

Ефективне управління фінансовими ризиками передбачає застосування сучасних підходів до ризик-менеджменту. Одним із найбільш поширених міжнародних стандартів у цій сфері є стандарт ISO 31000 «Risk Management – Guidelines», який визначає ризик як вплив невизначеності на досягнення цілей організації та встановлює принципи побудови системи управління ризиками [23].

Відповідно до стандарту ISO 31000 ефективна система ризик-менеджменту повинна базуватися на таких принципах:

- інтегрованість у систему управління підприємством;
- структурованість і комплексність;
- адаптивність до змін зовнішнього середовища;
- використання достовірної інформації;
- безперервне вдосконалення процесів управління ризиками.

Іншим важливим міжнародним підходом є концепція COSO ERM (Enterprise Risk Management), яка розглядає управління ризиками як складову

корпоративного управління та стратегічного менеджменту. Відповідно до оновленої моделі COSO ERM система управління ризиками включає п'ять взаємопов'язаних компонентів: управління та корпоративну культуру, формування стратегії та визначення цілей, управління ефективністю, аналіз і перегляд результатів, інформацію, комунікацію та звітність [24].

У сучасних умовах фінансовий ризик-менеджмент набуває стратегічного значення, оскільки дозволяє не лише мінімізувати фінансові втрати, а й підвищити стійкість підприємства до негативного впливу зовнішніх та внутрішніх факторів. Водночас розвиток цифрових технологій відкриває нові можливості для ідентифікації, оцінювання та контролю ризиків, що обумовлює необхідність дослідження взаємозв'язку цифровізації та управління фінансовими ризиками підприємства.

Таким чином, фінансові ризики є об'єктивною складовою підприємницької діяльності та відображають імовірність виникнення несприятливих змін фінансового стану підприємства під впливом внутрішніх і зовнішніх чинників. Проведений аналіз наукових підходів дозволив уточнити сутність фінансового ризику як економічної категорії, систематизувати основні види фінансових ризиків та визначити чинники їх виникнення. Встановлено, що ефективне управління ризиками має ґрунтуватися на комплексному підході, який поєднує сучасні інструменти фінансового менеджменту, міжнародні стандарти ризик-менеджменту та цифрові технології, що здатні підвищити якість прийняття управлінських рішень.

1.3. Взаємозв'язок цифровізації та управління фінансовими ризиками підприємства

Сучасні тенденції розвитку цифрової економіки суттєво змінюють підходи до управління підприємствами та формують нові механізми забезпечення їх фінансової стійкості. Одним із найбільш вагомих наслідків цифрової трансформації бізнесу є зміна підходів до управління фінансовими

ризиками. Якщо традиційно система ризик-менеджменту базувалася переважно на ретроспективному аналізі фінансової звітності та експертних оцінках, то сьогодні цифрові технології забезпечують можливість оперативного моніторингу фінансових показників, прогнозування ризикових ситуацій та прийняття управлінських рішень у режимі реального часу [25; 26].

Зростання рівня невизначеності зовнішнього середовища, прискорення бізнес-процесів та підвищення вимог до швидкості управлінських рішень обумовлюють необхідність пошуку нових інструментів мінімізації фінансових ризиків. Саме тому цифровізація дедалі частіше розглядається не лише як технологічний процес, а як стратегічний інструмент управління ризиками, який забезпечує підвищення прозорості діяльності підприємства, покращення інформаційного забезпечення управління та зміцнення фінансової безпеки суб'єкта господарювання [13; 14; 27].

Взаємозв'язок цифровізації та управління фінансовими ризиками полягає в тому, що сучасні цифрові технології дозволяють суттєво підвищити якість усіх етапів процесу ризик-менеджменту: ідентифікації ризиків, їх оцінювання, моніторингу, контролю та розроблення заходів реагування. Завдяки використанню цифрових рішень підприємства отримують можливість своєчасно виявляти потенційні загрози та мінімізувати негативні наслідки їх реалізації.

Для наочного відображення впливу цифрових технологій на процес управління фінансовими ризиками доцільно представити відповідний механізм у вигляді схеми (рис. 1.1).

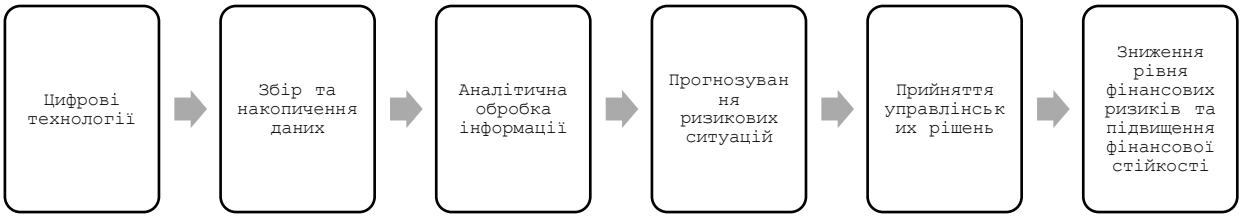

Рис. 1.1. Вплив цифровізації на систему управління фінансовими ризиками підприємства

Джерело: розроблено автором.

Наведена схема демонструє, що цифровізація створює інформаційне підґрунтя для формування сучасної системи ризик-менеджменту. Саме якість інформації, швидкість її обробки та можливість прогнозування майбутніх подій визначають ефективність управління фінансовими ризиками в умовах цифрової економіки.

Одним із ключових напрямів цифровізації системи управління ризиками є впровадження ERP-систем (Enterprise Resource Planning), які забезпечують інтеграцію всіх основних бізнес-процесів підприємства в єдиному інформаційному середовищі. Завдяки використанню ERP-рішень керівництво підприємства отримує доступ до актуальної інформації про фінансовий стан, рух грошових коштів, структуру витрат, дебіторську та кредиторську заборгованість. Це дозволяє своєчасно виявляти негативні тенденції та запобігати виникненню фінансових ризиків [12; 28].

Особливого значення ERP-системи набувають у процесі управління ризиком ліквідності. Автоматизація обліку фінансових операцій та формування платіжних календарів дозволяє прогнозувати потребу в грошових коштах, контролювати строки виконання зобов’язань і мінімізувати ймовірність виникнення касових розривів.

Не менш важливим цифровим інструментом є CRM-системи, які забезпечують автоматизацію процесів взаємодії з клієнтами та контрагентами. Використання CRM-рішень дозволяє здійснювати моніторинг розрахунків із покупцями, аналізувати їх платіжну дисципліну та прогнозувати ризик виникнення простроченої дебіторської заборгованості. У результаті підприємство отримує можливість більш ефективно управляти кредитним ризиком та підтримувати належний рівень ліквідності [29].

У сучасних умовах дедалі більшого поширення набувають системи Business Intelligence (BI), які забезпечують трансформацію великих масивів даних у корисну аналітичну інформацію. Використання BI-технологій дозволяє здійснювати комплексний аналіз фінансових показників діяльності

підприємства, виявляти ризикові тенденції та моделювати різні сценарії розвитку подій [30].

Перевагою BI-систем є можливість візуалізації даних у вигляді інтерактивних панелей управління (dashboard), що значно підвищує оперативність прийняття управлінських рішень. Завдяки цьому керівництво підприємства може швидко реагувати на зміни зовнішнього середовища та своєчасно реалізовувати заходи щодо мінімізації фінансових ризиків.

Подальший розвиток цифровізації обумовив активне використання технологій Big Data та штучного інтелекту у сфері ризик-менеджменту. Застосування таких інструментів дозволяє аналізувати значні масиви структурованих і неструктурованих даних, виявляти приховані закономірності та формувати більш точні прогнози щодо майбутнього фінансового стану підприємства [11].

Особливу цінність технології штучного інтелекту мають під час оцінювання кредитних ризиків, прогнозування грошових потоків, аналізу поведінки клієнтів та моделювання фінансових сценаріїв. Використання алгоритмів машинного навчання сприяє підвищенню точності прогнозів та зниженню рівня невизначеності при прийнятті управлінських рішень.

Перспективним напрямом розвитку цифрового ризик-менеджменту є використання технології Blockchain. Основною перевагою цієї технології є забезпечення високого рівня прозорості та захищеності інформації. Завдяки використанню розподілених реєстрів значно знижується ризик фальсифікації даних, фінансового шахрайства та несанкціонованого втручання в інформаційні системи підприємства [31].

Узагальнення впливу основних цифрових технологій на фінансові ризики підприємства наведено в таблиці 1.5.

Важливим аспектом сучасного ризик-менеджменту є концепція цифрової зрілості підприємства. Під цифровою зрілістю доцільно розуміти рівень інтеграції цифрових технологій у бізнес-процеси та систему управління підприємством. Дослідження міжнародних організацій свідчать, що

підприємства з високим рівнем цифрової зрілості демонструють вищі показники фінансової стійкості, продуктивності праці та адаптивності до кризових явищ [3; 12].

Таблиця 1.5

Вплив цифрових технологій на управління фінансовими ризиками підприємства

Цифровий інструмент	Ризики, які мінімізуються	Механізм впливу
ERP-системи	ризик ліквідності, операційний ризик	контроль фінансових потоків та автоматизація обліку
CRM-системи	кредитний ризик	моніторинг розрахунків із клієнтами
BI-системи	ризик помилкових управлінських рішень	фінансова аналітика та візуалізація даних
Big Data	інвестиційний ризик, ризик прогнозування	аналіз великих масивів інформації
Штучний інтелект	кредитний та інвестиційний ризики	прогнозування та моделювання сценаріїв
Blockchain	ризик шахрайства та втрати даних	підвищення прозорості та захисту інформації

Джерело: складено автором на основі [11; 25–31].

Разом із численними перевагами цифровізація формує нові ризики, які потребують врахування у процесі управління діяльністю підприємства. У науковій літературі такі ризики прийнято визначати як цифрові або кіберризики.

До основних ризиків цифрової трансформації підприємства належать:

- ризик несанкціонованого доступу до інформації;
- ризик втрати або пошкодження даних;
- ризик кібератак;
- ризик технічних збоїв інформаційних систем;
- ризик залежності від цифрової інфраструктури;
- ризик недостатнього рівня цифрових компетентностей персоналу.

Особливого значення зазначені ризики набувають в умовах активного використання хмарних сервісів, дистанційної роботи та цифрових платформ. У разі реалізації кіберризиків підприємство може зазнати суттєвих фінансових

втрат, пов’язаних із припиненням діяльності, втратою конфіденційної інформації або погіршенням ділової репутації.

У зв’язку з цим цифровізація системи ризик-менеджменту повинна супроводжуватися впровадженням сучасних механізмів інформаційної безпеки. До основних заходів належать використання багаторівневих систем захисту інформації, резервне копіювання даних, розмежування прав доступу до інформаційних ресурсів, постійний моніторинг кіберзагроз та підвищення цифрової грамотності працівників [32].

Слід зазначити, що цифровізація не замінює традиційні механізми управління фінансовими ризиками, а доповнює їх новими можливостями. Її ефективність визначається не лише рівнем технологічного розвитку підприємства, а й здатністю керівництва використовувати цифрові інструменти для прийняття обґрунтованих управлінських рішень.

Таким чином, цифровізація та управління фінансовими ризиками перебувають у тісному взаємозв’язку. Впровадження сучасних цифрових технологій сприяє підвищенню якості інформаційного забезпечення управління, удосконаленню процесів ідентифікації та оцінювання ризиків, підвищенню точності прогнозування та оперативності прийняття управлінських рішень. Водночас цифрова трансформація формує нові виклики та ризики, що обумовлює необхідність комплексного поєднання інструментів ризик-менеджменту та сучасних цифрових технологій для забезпечення фінансової стійкості та конкурентоспроможності підприємства.

Висновки до розділу 1

У першому розділі кваліфікаційної роботи досліджено теоретичні засади цифровізації як інструменту управління фінансовими ризиками підприємства, розкрито економічну сутність цифровізації та фінансових ризиків, а також визначено особливості їх взаємозв’язку в умовах розвитку цифрової економіки.

У результаті аналізу наукових підходів до визначення сутності цифровізації встановлено, що в сучасній економічній літературі відсутнє єдине трактування цього поняття, що обумовлено багатогранністю процесів цифрової трансформації та різними аспектами їх дослідження. Узагальнення наукових підходів дозволило визначити цифровізацію як комплексний процес інтеграції цифрових технологій у всі сфери діяльності підприємства, спрямований на трансформацію бізнес-процесів, підвищення ефективності використання ресурсів, покращення якості управлінських рішень та зміцнення конкурентних позицій суб'єкта господарювання. Встановлено, що цифровізація виступає одним із ключових чинників розвитку сучасного підприємництва та формує підґрунтя для переходу до моделей управління, заснованих на даних, автоматизації процесів і використанні інтелектуальних інформаційних систем.

Дослідження економічної природи фінансових ризиків дало змогу встановити, що вони є об'єктивною складовою підприємницької діяльності та виникають унаслідок невизначеності зовнішнього і внутрішнього середовища функціонування підприємства. На основі узагальнення наукових підходів фінансовий ризик визначено як імовірність виникнення несприятливих змін фінансового стану підприємства, що можуть призвести до втрати доходів, прибутку, ліквідності, фінансової стійкості або ринкової вартості бізнесу. Систематизовано основні види фінансових ризиків підприємства та встановлено, що найбільш суттєвими для сучасних суб'єктів господарювання є ризик ліквідності, кредитний ризик, інвестиційний ризик, валютний ризик та ризик фінансової стійкості.

У ході дослідження доведено, що цифровізація та управління фінансовими ризиками перебувають у тісному взаємозв'язку. Сучасні цифрові технології забезпечують можливість автоматизації процесів ідентифікації, оцінювання, моніторингу та контролю ризиків, підвищують якість інформаційного забезпечення управління та сприяють більш обґрунтованому прийняттю управлінських рішень. Встановлено, що використання ERP-систем, CRM-рішень, Business Intelligence, Big Data, штучного інтелекту та інших

цифрових інструментів дозволяє підприємствам своєчасно виявляти ризикові ситуації, прогнозувати можливі втрати та підвищувати рівень фінансової стійкості.

Разом із позитивним впливом цифровізації визначено й нові ризики, що супроводжують цифрову трансформацію підприємств. До таких ризиків належать кіберризики, ризики втрати або пошкодження даних, ризики технічних збоїв інформаційних систем, ризики несанкціонованого доступу до інформації та ризики залежності від цифрової інфраструктури. Це свідчить про необхідність комплексного підходу до управління ризиками, який поєднує використання сучасних цифрових технологій із впровадженням ефективних механізмів інформаційної безпеки.

Узагальнення результатів теоретичного дослідження дозволяє зробити висновок, що цифровізація є не лише чинником підвищення ефективності діяльності підприємства, а й важливим інструментом управління фінансовими ризиками. Саме завдяки цифровим технологіям забезпечується підвищення прозорості бізнес-процесів, оперативності управлінських рішень, якості фінансового контролю та здатності підприємства адаптуватися до змін зовнішнього середовища.

Отримані теоретичні результати створюють методологічне підґрунтя для подальшого дослідження діяльності ТОВ «АККОРДГРУП», оцінки його фінансового стану, визначення ключових фінансових ризиків та аналізу впливу цифровізації бізнес-процесів на їх мінімізацію, що становить предмет дослідження другого розділу кваліфікаційної роботи.

РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ФІНАНСОВИХ РИЗИКІВ ТА РІВНЯ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «АККОРДГРУП»

2.1. Організаційно-економічна характеристика ТОВ «АККОРДГРУП»

Комплексне дослідження фінансових ризиків підприємства потребує попереднього аналізу його організаційно-економічних характеристик, оскільки саме особливості правового статусу, видів діяльності, структури управління, ресурсного потенціалу та бізнес-моделі визначають характер формування фінансових результатів і ризикових зон. У сучасних умовах цифрової трансформації підприємництва організаційно-економічна характеристика суб'єкта господарювання має включати не лише традиційні показники масштабу діяльності, структури активів і результативності, а й оцінку технологічної спрямованості бізнесу, рівня цифрової інтеграції процесів та здатності підприємства підтримувати операційну безперервність [10; 11; 13; 14].

Об'єктом дослідження у кваліфікаційній роботі є Товариство з обмеженою відповідальністю «АККОРДГРУП». Відповідно до витягу з Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб – підприємців та громадських формувань, підприємство зареєстроване як товариство з обмеженою відповідальністю, має ідентифікаційний код ЄДРПОУ 37313183, повне найменування – Товариство з обмеженою відповідальністю «АККОРДГРУП», скорочене найменування – ТОВ «АККОРДГРУП», а англійською мовою – "ACCORDGROUP" Limited Liability Company [Додаток А].

Юридична адреса підприємства: Україна, 04080, м. Київ, вул. Костянтинівська, буд. 74-А. Дата державної реєстрації ТОВ «АККОРДГРУП» — 23 вересня 2010 року, що свідчить про тривалий період функціонування підприємства на ринку та наявність сформованого досвіду ведення господарської діяльності. Статутний капітал підприємства становить 1 100

888,00 грн [Додаток А]. Наявність статутного капіталу та власного установчого документа підтверджує функціонування підприємства в межах визначеної організаційно-правової форми та правового поля України [Додаток Б].

Керівником юридичної особи є Бойко Катерина Василівна. Також у витягу з ЄДР зазначено представника підприємства – Казанську Анастасію Євгеніївну, яка обіймає посаду виконавчого директора та має повноваження вчиняти дії від імені юридичної особи, зокрема підписувати договори. Разом із тим у реєстраційних даних визначено певні обмеження щодо укладання договорів, пов'язаних із нерухомим майном, заставою, іпотекою, позиками та кредитами на суму понад 30 млн грн, які потребують згоди загальних зборів учасників [Додаток А]. Така система розподілу повноважень є важливою з позиції фінансового контролю, оскільки дозволяє поєднувати оперативність прийняття управлінських рішень із необхідністю погодження значних фінансових зобов'язань.

Відповідно до даних структури власності, учасниками ТОВ «АККОРДГРУП» є Береговий Валерій Ігорович із часткою 5 % та ТОВ «Октава Капітал» із часткою 95 %. Кінцевим бенефіціарним власником підприємства визначено Кардакова Олександра Юрійовича, непряма частка володіння якого становить 85,5 % [Додаток В]. Така структура власності свідчить про переважну концентрацію корпоративного контролю через юридичну особу — учасника товариства. З одного боку, це може забезпечувати стабільність стратегічного управління, узгодженість корпоративних рішень і швидкість реагування на зміни зовнішнього середовища. З іншого боку, висока концентрація впливу зумовлює необхідність ефективної системи внутрішнього контролю, прозорості фінансових операцій та формалізації ключових управлінських процедур.

Основним видом економічної діяльності ТОВ «АККОРДГРУП» за КВЕД є 46.51 – оптова торгівля комп'ютерами, периферійним устаткованням і програмним забезпеченням [Додаток А]. Окрім основного виду діяльності, підприємство має широкий перелік додаткових КВЕДів, серед яких електромонтажні роботи, монтаж інженерних мереж, обслуговування систем

безпеки, оптова торгівля офісним устаткуванням, видання програмного забезпечення, комп'ютерне програмування, консультування з питань інформатизації, діяльність у сфері інформаційних технологій і комп'ютерних систем, оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах, веб-портали, інжиніринг і технічне консультування [Додаток А]. Така диверсифікація видів діяльності свідчить про комплексний характер бізнес-моделі підприємства та його орієнтацію не лише на продаж ІТ-обладнання, а й на надання супровідних послуг, розроблення, впровадження, підтримку та інтеграцію інформаційно-технологічних рішень.

За даними офіційного вебсайту, Accord Group позиціонує себе як українська компанія системної інтеграції, що допомагає замовникам відповідати вимогам цифрового світу. Компанія декларує понад 10 років досвіду на ІТ-ринку, понад 500 реалізованих проєктів із 2012 року, понад 80 співробітників, понад 30 постійних замовників, 14 технічних авторизацій, а також сертифікації ISO 9001, ISO 14001 та ISO 27001 [40]. Це дає підстави характеризувати ТОВ «АККОРДГРУП» як підприємство, діяльність якого безпосередньо пов'язана з цифровою інфраструктурою, інформаційною безпекою, ІТ-послугами та технологічним супроводом клієнтів.

Профіль діяльності підприємства відповідає сучасним тенденціям розвитку цифрової економіки, у межах якої підприємства дедалі більше потребують інтегрованих технологічних рішень для забезпечення безперервності бізнесу, захисту даних, цифровізації каналів обслуговування та підвищення технологічної зрілості [3; 10; 12]. На офіційному сайті компанії серед ключових напрямів діяльності зазначено ІТ-інфраструктуру, мережеві рішення, ІТ-послуги, центр кібермоніторингу, інформаційну безпеку, контакт-центри та управління інфраструктурними проєктами [40]. Отже, підприємство функціонує в секторі, де цифровізація є не лише об'єктом внутрішнього управління, а й основою ринкової пропозиції для клієнтів.

До портфеля рішень ТОВ «АККОРДГРУП» належать мережева інфраструктура, сервери та системи зберігання даних, програмно керовані

середовища, віртуалізація робочих місць, побудова приватних хмар, інтеграція з хмарними сервісами, системи моніторингу й контролю, SOC як сервіс, SIEM, SOAR, EDR, NDR, управління вразливостями, резервне копіювання, захист хмарних середовищ, багатофакторна автентифікація, контроль доступу до мережі, захист баз даних, управління привілейованим доступом і низка інших рішень у сфері кібербезпеки [40]. Такий перелік послуг і технологічних рішень свідчить про високу цифрову спеціалізацію підприємства та його участь у формуванні цифрової стійкості інших суб'єктів господарювання.

З економічної точки зору така спеціалізація має подвійне значення. По-перше, вона формує конкурентні переваги підприємства на ринку IT-рішень, оскільки попит на цифрову інфраструктуру, хмарні сервіси, кібербезпеку та системну інтеграцію зростає під впливом цифрової трансформації бізнесу. По-друге, високотехнологічний характер діяльності підприємства обумовлює специфічну структуру фінансових ризиків, серед яких важливе місце займають ризики участі в тендерах, ризики виконання складних проєктів, ризики зміни вартості обладнання та програмного забезпечення, валютні ризики, кредитні ризики за розрахунками з контрагентами, а також операційні ризики, пов'язані з координацією роботи різних підрозділів.

Організаційна структура підприємства має враховувати особливості його діяльності як системного інтегратора. З огляду на надану інформацію про внутрішні бізнес-процеси, у діяльності ТОВ «АККОРДГРУП» важливу роль відіграють тендерний напрям, вендорний відділ, відділ закупівель, відділ продажів, склад, логістичний підрозділ, фінансово-бухгалтерський блок, управлінський персонал та IT-підтримка. Така структура дозволяє забезпечити супровід повного циклу операцій: від виявлення потреби клієнта або участі в тендері до формування цінової пропозиції, закупівлі обладнання, логістики, постачання, документального оформлення й подальшого технічного супроводу.

Особливістю управління підприємством є високий рівень цифрової координації внутрішніх процесів. Близько 99 % документообігу підприємства проходить через електронні системи, а основні операційні процеси

здійснюються у внутрішній базі, яка забезпечує створення, розподіл, контроль і супровід завдань між відповідальними працівниками [Додаток Г]. З позиції організаційно-економічної характеристики це є важливим елементом, оскільки цифровий документообіг і система управління завданнями безпосередньо впливають на швидкість виконання операцій, якість внутрішнього контролю, рівень прозорості та зниження ризику втрати інформації.

Процес участі підприємства у тендерах є одним із прикладів складного міжфункціонального бізнес-процесу. Він починається зі створення заявки, після чого тендерний спеціаліст аналізує документацію, а внутрішня система розподіляє пов'язані завдання між кількома підрозділами. Вендорний відділ опрацьовує питання авторизацій і статусів, відділ закупівель – специфікацію обладнання, відділ продажів – рахунки, цінові пропозиції та попередню оцінку ризиків. Така побудова процесу сприяє зменшенню операційних помилок, посиленню відповідальності виконавців і забезпеченню контролю за проходженням кожного етапу [Додаток Г].

Наявність дедлайнів, автоматичних нагадувань, синхронізації частини інформації з майданчиком Prozorro та сповіщень в Outlook має пряме значення для фінансових результатів підприємства. У тендерній діяльності пропущений строк подання документів, некоректно сформована специфікація або несвоєчасне погодження ціни можуть призвести до втрати потенційного доходу. Отже, цифровий контроль етапів тендерного процесу знижує операційний ризик і сприяє збереженню майбутніх грошових надходжень [Додаток Г].

Окремим напрямом внутрішньої цифровізації підприємства є використання Microsoft Teams для корпоративних сповіщень, навчання та загальних заходів у межах холдингу, а також мережевих папок для обміну файлами між працівниками. З 2021 року більшість працівників, за винятком складу та логістичного підрозділу, перейшли до більш мобільного формату роботи, а стаціонарні робочі місця були замінені ноутбуками [Додаток Г]. Така організація праці підвищує гнучкість операційної діяльності, забезпечує

безперервність управлінських процесів і знижує ризик зупинки роботи у разі зовнішніх обмежень.

Водночас висока цифрова залежність підприємства обумовлює необхідність посиленого контролю кібербезпеки, розмежування прав доступу, резервного копіювання інформації та захисту внутрішніх баз даних. З урахуванням того, що підприємство саме працює у сфері інформаційної безпеки та кібермоніторингу, наявність таких процесів є логічною складовою його організаційної моделі. У контексті теми кваліфікаційної роботи це має особливе значення, оскільки цифровізація одночасно виступає як інструмент зниження фінансових ризиків і як джерело нових ризиків, пов'язаних із захистом даних, технічними збоями та безпекою доступу [23; 24; 32].

Важливим елементом організаційно-економічної характеристики є також система комплаєнсу та внутрішнього контролю. Наявність антикорупційної програми, наказу про її затвердження та документів на підтвердження повноважень посадових осіб свідчить про формалізацію окремих управлінських процедур і прагнення підприємства відповідати вимогам прозорості, ділової етики та належного корпоративного управління [Додаток Е]. Для підприємства, яке бере участь у тендерних процедурах і працює з великими корпоративними та державними замовниками, такі інструменти мають важливе значення для зниження репутаційного, правового та операційного ризиків.

Узагальнену організаційно-економічну характеристику ТОВ «АККОРДГРУП» наведено в таблиці 2.1.

Таблиця 2.1

Загальна організаційно-економічна характеристика ТОВ «АККОРДГРУП»

Ознака	Характеристика
Повне найменування	Товариство з обмеженою відповідальністю «АККОРДГРУП»
Скорочене найменування	ТОВ «АККОРДГРУП»
Код ЄДРПОУ	37313183
Організаційно-правова форма	Товариство з обмеженою відповідальністю
Дата державної реєстрації	23.09.2010
Місцезнаходження	Україна, 04080, м. Київ, вул. Костянтинівська, буд. 74-А

Статутний капітал	1 100 888,00 грн
Керівник	Бойко Катерина Василівна
Основний КВЕД	46.51 — оптова торгівля комп'ютерами, периферійним устаткованням і програмним забезпеченням
Профіль діяльності	системна інтеграція, IT-інфраструктура, мережеві рішення, хмарні рішення, інформаційна безпека, IT-аутсорсинг
Кінцевий бенефіціарний власник	Кардаков Олександр Юрійович
Рівень цифровізації документообігу	близько 99 % документообігу проходить через електронні системи
Джерела інформації	витяг ЄДР, статут, структура власності, офіційний сайт, внутрішня інформація підприємства

Джерело: складено автором на основі [Додатки А–Г; 40].

Дані таблиці 2.1 свідчать, що ТОВ «АККОРДГРУП» є стабільно функціонуючим підприємством із тривалим досвідом діяльності, сформованою організаційно-правовою базою, чітко визначеною структурою власності та високою технологічною спеціалізацією. Основний вид діяльності підприємства пов'язаний з оптовою торгівлею комп'ютерним устаткуванням і програмним забезпеченням, однак фактичний профіль бізнесу є ширшим і охоплює системну інтеграцію, IT-послуги, кібербезпеку, інфраструктурні рішення та технологічний супровід клієнтів.

З позиції фінансового аналізу така бізнес-модель має декілька важливих особливостей. По-перше, підприємство працює в секторі, який характеризується високою залежністю від технологічних змін, валютних коливань, вартості імпортного обладнання та умов співпраці з вендорами. По-друге, значна частина діяльності пов'язана з проєктами, тендерами та складними комплексними поставками, що формує потребу в ефективному управлінні строками, цінами, специфікаціями та договірними умовами. По-третє, цифровий характер внутрішніх процесів створює передумови для зниження операційних ризиків, однак одночасно потребує належного рівня кібербезпеки й контролю доступу.

Фінансові результати підприємства підтверджують значний масштаб його діяльності. За 2024 рік чистий дохід від реалізації продукції, товарів, робіт і послуг становив 430 183 тис. грн, чистий прибуток – 11 251 тис. грн, а вартість

активів на кінець року – 92 944 тис. грн [Додаток Д]. За 9 місяців 2025 року чистий дохід становив 228 987 тис. грн, валовий прибуток – 23 391 тис. грн, фінансовий результат від операційної діяльності – 5 842 тис. грн, а чистий прибуток – 4 537 тис. грн [Додаток Д]. Наведені показники свідчать, що підприємство зберігає прибутковість і продовжує здійснювати активну господарську діяльність, хоча детальні висновки щодо динаміки фінансового стану та ризиків потребують подальшого аналізу у підрозділі 2.2.

Враховуючи специфіку діяльності ТОВ «АККОРДГРУП», до основних потенційних фінансових ризиків підприємства можна віднести ризик ліквідності, кредитний ризик, ризик зростання запасів, валютний ризик, ризик зміни закупівельних цін, ризик невиконання тендерних умов, операційний ризик і кіберризик. При цьому високий рівень цифровізації внутрішніх процесів є важливою передумовою для зменшення частини зазначених ризиків, насамперед операційного ризику, ризику втрати інформації, ризику несвоєчасного виконання завдань та ризику помилок у документообігу.

Отже, ТОВ «АККОРДГРУП» є підприємством із вираженою цифровою спеціалізацією, розвиненою системою внутрішньої електронної взаємодії та значним досвідом реалізації ІТ-проєктів. Його організаційно-економічні характеристики свідчать про поєднання торговельної, сервісної, інжинірингової та цифрової складових бізнесу. Така специфіка зумовлює необхідність комплексного аналізу фінансового стану підприємства, оцінки рівня фінансових ризиків та визначення ролі цифровізації у їх мінімізації.

2.2. Аналіз фінансового стану та фінансових ризиків ТОВ «АККОРДГРУП»

Оцінка фінансового стану підприємства є необхідною передумовою дослідження фінансових ризиків, оскільки саме результати аналізу активів, капіталу, ліквідності, прибутковості та ділової активності дозволяють визначити потенційні загрози фінансовій стійкості суб’єкта господарювання.

Відповідно до сучасних підходів фінансового менеджменту, ефективне управління ризиками має ґрунтуватися на систематичному моніторингу ключових фінансових показників та своєчасному виявленні негативних тенденцій [16-19; 23-25].

Інформаційною базою дослідження виступили фінансова звітність ТОВ «АККОРДГРУП» за 2021–2024 роки та звітність за 9 місяців 2025 року (Додаток Д).

Першим етапом аналізу є дослідження динаміки основних фінансово-економічних показників діяльності підприємства.

Таблиця 2.2

Динаміка основних фінансово-економічних показників ТОВ «АККОРДГРУП» у 2021–2025 рр.

Показник, тис. грн	2021	2022	2023	2024	9 міс. 2025
Активи	123 543	88 473	86 744	92 944	62 757
Власний капітал	17 146	16 949	19 758	24 209	18 746
Запаси	16 716	8 383	8 794	8 272	17 995
Дебіторська заборгованість	42 732	28 864	13 208	22 468	5 540
Грошові кошти	24 412	14 243	39 992	49 855	13 994
Чистий дохід	450 353	253 128	331 760	430 183	228 987
Чистий прибуток	5 815	5 618	6 809	11 251	4 537

Джерело: складено автором на основі фінансової звітності ТОВ «АККОРДГРУП» (Додаток Д).

Дані таблиці 2.2 свідчать, що діяльність підприємства протягом досліджуваного періоду характеризувалася достатньо високою адаптивністю до змін зовнішнього середовища. Незважаючи на суттєве скорочення обсягів реалізації у 2022 році під впливом повномасштабної війни, підприємство зберегло прибутковість і продовжило здійснювати господарську діяльність (Додаток Д).

У 2022 році чистий дохід від реалізації скоротився на 43,8 % порівняно з 2021 роком, однак уже у 2023 році спостерігалося відновлення ділової активності, а у 2024 році обсяг доходу досяг 430,2 млн грн, що майже відповідає довоєнному рівню. Особливо позитивною тенденцією є зростання чистого

прибутку до 11,3 млн грн у 2024 році, що стало найкращим результатом за весь досліджуваний період (Додаток Д).

Важливим індикатором фінансової стійкості є динаміка власного капіталу. Протягом 2021–2024 років його обсяг зріс із 17,1 млн грн до 24,2 млн грн, що свідчить про накопичення фінансового потенціалу підприємства за рахунок нерозподіленого прибутку (Додаток Д). Подібна тенденція вважається позитивною з позицій забезпечення фінансової незалежності підприємства та зниження ризику втрати платоспроможності [18; 19].

Позитивною тенденцією також є суттєве скорочення дебіторської заборгованості. Якщо у 2021 році її обсяг становив 42,7 млн грн, то станом на 9 місяців 2025 року – лише 5,5 млн грн (Додаток Д). Зменшення дебіторської заборгованості сприяє прискоренню оборотності капіталу та зниженню кредитного ризику підприємства [16; 17]. Таким чином, динаміка дебіторської заборгованості ТОВ «АККОРДГРУП» свідчить про підвищення ефективності розрахунків із контрагентами та зниження кредитного ризику.

Разом із тим у 2025 році спостерігається різке зростання запасів до 18,0 млн грн при одночасному скороченні грошових коштів до 14,0 млн грн. Ця тенденція потребує додаткового аналізу, оскільки може свідчити про формування ризику ліквідності та уповільнення оборотності оборотних активів.

Для оцінювання фінансової стійкості підприємства доцільно проаналізувати структуру джерел фінансування.

Таблиця 2.3

Показники фінансової стійкості ТОВ «АККОРДГРУП»

Показник	2021	2022	2023	2024
Коефіцієнт автономії	0,14	0,19	0,23	0,26
Коефіцієнт фінансової залежності	7,21	5,22	4,39	3,84

Джерело: розраховано автором на основі фінансової звітності ТОВ «АККОРДГРУП».

Коефіцієнт автономії характеризує частку власного капіталу у загальній вартості активів підприємства [19]. Незважаючи на позитивну динаміку

зростання показника з 0,14 до 0,26, його значення залишаються нижчими за рекомендований рівень 0,5 [19; 21]. Це свідчить про збереження залежності підприємства від залучених джерел фінансування.

Водночас позитивною є тенденція поступового зменшення коефіцієнта фінансової залежності, що свідчить про зміцнення фінансової стійкості підприємства (Додаток Д). Якщо у 2021 році на кожну гривню власного капіталу припадало понад 7 грн активів, сформованих за рахунок інших джерел, то у 2024 році цей показник скоротився до 3,84 грн. Таким чином, фінансова стійкість підприємства поступово зміцнюється.

Наступним етапом аналізу **є оцінка прибутковості діяльності** підприємства.

Таблиця 2.4

Показники рентабельності діяльності ТОВ «АККОРДГРУП»

Показник	2021	2022	2023	2024
Рентабельність продажів, %	1,29	2,22	2,05	2,62
ROA, %	4,71	6,35	7,85	12,11
ROE, %	33,91	33,15	34,46	46,48

Джерело: розраховано автором.

Показники рентабельності демонструють позитивну динаміку. Особливо показовим є зростання рентабельності активів до 12,11 % у 2024 році, що свідчить про підвищення ефективності використання майна підприємства (Додаток Д). Згідно з підходами фінансового менеджменту, рентабельність активів є одним із ключових індикаторів результативності використання ресурсного потенціалу підприємства [21; 22].

Високі значення рентабельності власного капіталу пояснюються поєднанням двох факторів: стабільною прибутковістю діяльності та відносно невеликою часткою власного капіталу в структурі фінансування [21]. Водночас саме ця особливість формує певний фінансовий ризик, оскільки підприємство залишається залежним від зовнішніх джерел ресурсів.

Окрему увагу доцільно приділити аналізу оборотних активів, оскільки вони безпосередньо пов'язані з ризиком ліквідності та операційними ризиками.

Протягом досліджуваного періоду структура оборотних активів зазнавала суттєвих змін (Додаток Д). У 2021 році значну частку становила дебіторська заборгованість, яка перевищувала 42 млн грн. Надалі її обсяг поступово скорочувався, що позитивно вплинуло на платоспроможність підприємства та знизило ризик неповернення коштів контрагентами.

Разом із тим у 2025 році спостерігається зростання запасів більш ніж удвічі порівняно з 2024 роком. Така ситуація може бути наслідком збільшення обсягів майбутніх поставок, участі в масштабних проєктах або зміни політики закупівель. Подібні зміни безпосередньо впливають на ризик ліквідності та ефективність управління оборотним капіталом, оскільки надмірне накопичення запасів супроводжується вилученням коштів з обороту та підвищенням ризику зниження ліквідності[17; 19].

Відповідно до підходів ризик-менеджменту фінансові ризики підприємства доцільно оцінювати через систему взаємопов'язаних фінансових показників, які характеризують ліквідність, фінансову стійкість, структуру капіталу та результати діяльності [23; 24; 26]. Для систематизації результатів аналізу доцільно виділити ключові фінансові ризики ТОВ «АККОРДГРУП».

Таблиця 2.5

Оцінка основних фінансових ризиків ТОВ «АККОРДГРУП»

Вид ризику	**Рівень ризику**	**Характеристика**
Кредитний ризик	Низький – середній	Суттєве скорочення дебіторської заборгованості
Ризик ліквідності	Середній	Зменшення обсягу грошових коштів у 2025 р.
Ризик фінансової стійкості	Середній	Значна залежність від залученого капіталу
Ризик управління запасами	Високий	Різке зростання запасів у 2025 р.
Валютний ризик	Середній	Залежність від імпортного обладнання та IT-рішень
Операційний ризик	Низький	Значний рівень автоматизації бізнес-процесів

Джерело: складено автором.

Отримані результати узгоджуються з сучасними підходами до управління фінансовими ризиками підприємств, відповідно до яких підвищення ефективності використання активів, контроль дебіторської заборгованості та забезпечення належного рівня ліквідності є ключовими передумовами фінансової стійкості суб'єкта господарювання [16-19; 23]. Водночас виявлені ризики управління запасами та ліквідністю обумовлюють необхідність використання сучасних цифрових інструментів моніторингу й контролю бізнес-процесів, що є особливо актуальним для підприємств IT-сектора та системної інтеграції [11; 13-14].

Проведений аналіз дозволяє зробити висновок, що найбільш суттєвими фінансовими ризиками підприємства на сучасному етапі є ризик ліквідності та ризик управління запасами. Незважаючи на стабільну прибутковість діяльності, скорочення грошових коштів одночасно зі зростанням запасів може негативно впливати на здатність підприємства своєчасно виконувати поточні зобов'язання.

Натомість кредитний ризик має тенденцію до зниження, що підтверджується значним скороченням дебіторської заборгованості протягом досліджуваного періоду. Позитивною є також динаміка власного капіталу та фінансових результатів, які свідчать про поступове зміцнення фінансової стійкості підприємства.

Отже, результати аналізу фінансового стану ТОВ «АККОРДГРУП» дозволяють охарактеризувати підприємство як прибутковий суб'єкт господарювання з позитивною динамікою доходів, прибутку та власного капіталу. Підприємство успішно адаптувалося до кризових умов 2022 року та забезпечило відновлення фінансових результатів у 2023–2024 роках. Водночас виявлено окремі ризикові зони, пов'язані зі зростанням запасів, зниженням обсягів грошових коштів та збереженням значної частки залучених джерел фінансування. Це обумовлює необхідність пошуку ефективних інструментів управління фінансовими ризиками, серед яких важливе місце належить цифровізації бізнес-процесів, що буде досліджено у наступному підрозділі.

2.3. Оцінка впливу цифровізації бізнес-процесів на зниження фінансових ризиків у ТОВ «АККОРДГРУП»

В умовах розвитку цифрової економіки цифровізація дедалі частіше розглядається не лише як інструмент підвищення ефективності бізнес-процесів, а й як важливий механізм управління фінансовими ризиками підприємства. Сучасні цифрові технології забезпечують оперативний доступ до інформації, підвищують якість управлінських рішень, сприяють автоматизації процесів контролю та мінімізують вплив людського фактора на результати діяльності підприємства [10; 11; 25]. Для підприємств, діяльність яких безпосередньо пов'язана з інформаційними технологіями, цифровізація виступає не лише елементом внутрішнього управління, а й основою бізнес-моделі та конкурентних переваг.

Як було встановлено, ТОВ «АККОРДГРУП» здійснює діяльність у сфері системної інтеграції, інформаційної безпеки, IT-інфраструктури, мережевих рішень та цифрових сервісів [40; Додатки А-Г]. Водночас високий рівень цифровізації характерний не лише для продуктового портфеля компанії, а й для її внутрішніх бізнес-процесів. За інформацією підприємства, близько 99 % документообігу здійснюється в електронному форматі, а ключові операційні процеси реалізуються через внутрішню цифрову систему управління завданнями та бізнес-процесами (Додаток Г).

Відповідно до сучасних підходів до цифрової трансформації підприємств, ефективність цифровізації доцільно оцінювати через її вплив на результативність бізнес-процесів, якість управління та рівень ризиків [3; 10; 12]. У цьому контексті цифровізація ТОВ «АККОРДГРУП» може розглядатися як інструмент управління фінансовими ризиками, оскільки забезпечує контроль виконання операцій, підвищує прозорість процесів і сприяє більш ефективному використанню фінансових ресурсів.

Одним із найбільш цифровізованих процесів підприємства є участь у тендерних закупівлях. З огляду на специфіку діяльності ТОВ «АККОРДГРУП», значна частина продажів здійснюється через тендерні процедури, що обумовлює необхідність оперативного опрацювання великого обсягу документів та координації роботи кількох структурних підрозділів. Процес розпочинається зі створення заявки у внутрішній системі, після чого відповідні завдання автоматично розподіляються між тендерним спеціалістом, вендорним відділом, відділом закупівель, відділом продажів та іншими учасниками процесу (Додаток Г).

Такий підхід суттєво відрізняється від традиційного паперового документообігу, оскільки забезпечує контроль усіх етапів виконання завдання, визначення відповідальних осіб та автоматичне відстеження строків виконання. З точки зору ризик-менеджменту це дозволяє знижувати операційний ризик, пов’язаний із людськими помилками, втратами інформації або порушенням внутрішніх процедур [23; 24].

Особливого значення набуває використання системи автоматичних нагадувань, дедлайнів та повідомлень через Outlook. У тендерній діяльності навіть незначне порушення строків подання документів або помилка в документації може призвести до втрати потенційного контракту та відповідного доходу. Отже, цифровий контроль виконання завдань безпосередньо впливає на фінансові результати діяльності підприємства через мінімізацію ризику втрати доходів від участі у тендерах (Додаток Г).

Важливим елементом цифровізації є інтеграція частини процесів із платформою Prozorro. Використання електронних закупівель забезпечує доступ до актуальної інформації про тендери, спрощує підготовку документації та підвищує швидкість прийняття рішень. У результаті підприємство отримує можливість більш ефективно використовувати ринкові можливості та зменшувати ризик втрати замовлень через несвоєчасне реагування на тендерні оголошення.

Оцінюючи вплив цифровізації на фінансові ризики, доцільно проаналізувати результати фінансового стану підприємства, отримані у підрозділі 2.2. Проведений аналіз показав, що протягом 2021-2025 років відбулося суттєве скорочення дебіторської заборгованості з 42,7 млн грн до 5,5 млн грн (Додаток Д). Така динаміка свідчить про підвищення ефективності контролю розрахунків із контрагентами та зниження кредитного ризику.

Безумовно, скорочення дебіторської заборгованості є результатом впливу комплексу факторів, однак цифровізація бізнес-процесів також відіграє важливу роль у цьому процесі. Використання внутрішніх інформаційних систем дозволяє своєчасно контролювати стан договорів, виставлення рахунків, строки оплати та виконання договірних зобов'язань. Відповідно, підприємство отримує можливість швидше реагувати на виникнення простроченої заборгованості та здійснювати моніторинг фінансової дисципліни контрагентів.

Для систематизації результатів оцінки доцільно узагальнити взаємозв'язок між цифровими інструментами підприємства та фінансовими ризиками (табл. 2.6).

Таблиця 2.6

Вплив цифрових інструментів ТОВ «АККОРДГРУП» на фінансові ризики

Цифровий інструмент	Фінансовий ризик	Механізм впливу
Внутрішня система управління завданнями	Операційний ризик	Контроль виконання процесів та відповідальних осіб
Автоматичні дедлайни та нагадування	Ризик втрати доходів	Запобігання пропущеним строкам у тендерах
Інтеграція з Prozorro	Ризик втрати контрактів	Оперативний доступ до тендерної інформації
Outlook-сповіщення	Операційний ризик	Контроль виконання завдань у режимі реального часу
Microsoft Teams	Ризик переривання бізнес-процесів	Забезпечення безперервності комунікацій
Електронний документообіг	Ризик втрати інформації	Централізоване зберігання та обробка документів
Мережева інфраструктура та цифрові сервіси	Кредитний ризик	Підвищення швидкості взаємодії з контрагентами

Джерело: складено автором на основі Додатка Г та [11; 15; 25].

Як свідчать дані таблиці 2.6, цифровізація впливає насамперед на операційні ризики, які в подальшому трансформуються у фінансові ризики через вплив на доходи, витрати та фінансові результати підприємства. Саме тому сучасні дослідники розглядають цифровізацію як складову системи управління ризиками підприємства [10; 11; 25].

Водночас результати аналізу фінансового стану показали, що окремі фінансові ризики залишаються актуальними. Насамперед це стосується ризику ліквідності. Якщо станом на кінець 2024 року підприємство мало майже 49,9 млн грн грошових коштів, то за підсумками 9 місяців 2025 року їх обсяг скоротився до 14,0 млн грн (Додаток Д). Одночасно запаси зросли з 8,3 млн грн до майже 18,0 млн грн. Подібна зміна структури оборотних активів свідчить про зростання ризику дефіциту ліквідних ресурсів у короткостроковому періоді.

Аналіз показує, що на цьому напрямі потенціал цифровізації використаний не повною мірою. Наявна система управління переважно орієнтована на контроль операційних процесів і тендерної діяльності, тоді як цифрові інструменти фінансового планування можуть бути розвинуті додатково. Зокрема, доцільним є впровадження цифрового платіжного календаря, автоматизованого прогнозування грошових потоків та інструментів раннього попередження про можливі касові розриви [30].

Подібна ситуація спостерігається і щодо управління запасами. Незважаючи на високий рівень цифровізації документообігу, результати фінансового аналізу свідчать про різке збільшення обсягів запасів у 2025 році (Додаток Д). Це може бути наслідком як зростання масштабів діяльності, так і недостатньої ефективності прогнозування потреб у матеріальних ресурсах. У таких умовах доцільним є використання спеціалізованих цифрових інструментів планування запасів, які дозволяють аналізувати історичні дані, прогнозувати попит та оптимізувати обсяги закупівель [28; 30].

Окремої уваги потребує питання кібербезпеки. Високий рівень цифрової інтеграції бізнес-процесів означає, що підприємство стає більш залежним від функціонування інформаційних систем. Використання ноутбуків, дистанційних

форматів роботи, електронного документообігу та внутрішніх баз даних підвищує ризик несанкціонованого доступу до інформації, втрати даних або кібератак [31; 32]. Зважаючи на профіль діяльності підприємства у сфері інформаційної безпеки, можна припустити, що значна частина таких ризиків уже контролюється, однак їх актуальність залишається високою.

Позитивним аспектом цифрової трансформації підприємства є також підвищення гнучкості організації праці. Використання Microsoft Teams, мережевих папок та мобільних робочих місць забезпечує безперервність бізнес-процесів навіть за умов дистанційної роботи або зовнішніх обмежень (Додаток Г). В умовах воєнного стану та нестабільності зовнішнього середовища це має важливе значення для підтримання фінансової стійкості підприємства та забезпечення виконання договірних зобов’язань.

Таким чином, результати проведеного дослідження дозволяють зробити висновок, що цифровізація бізнес-процесів уже стала одним із важливих інструментів управління фінансовими ризиками ТОВ «АККОРДГРУП». Найбільш помітний ефект спостерігається у сфері зниження кредитного та операційного ризиків, що підтверджується скороченням дебіторської заборгованості, високим рівнем контролю бізнес-процесів та автоматизацією документообігу (Додаток Д; Додаток Г).

Водночас аналіз фінансового стану показав, що ризик ліквідності та ризик управління запасами залишаються актуальними для підприємства. Це свідчить про необхідність подальшого розвитку цифрових інструментів фінансового планування, прогнозування грошових потоків, контролю запасів та управлінської аналітики. Упровадження таких рішень дозволить не лише підвищити рівень цифровізації підприємства, а й забезпечити більш ефективне управління фінансовими ризиками, зміцнення фінансової стійкості та підтримання конкурентних переваг ТОВ «АККОРДГРУП» у довгостроковій перспективі.

Висновки до розділу 2

Результати проведеного комплексного аналізу організаційно-економічних характеристик, фінансового стану, фінансових ризиків та рівня цифровізації діяльності дають змогу визначити ТОВ «АККОРДГРУП» як стабільно функціонуюче підприємство, яке працює на ринку системної інтеграції, інформаційної безпеки, мережевих технологій та ІТ-інфраструктурних рішень, має диверсифіковану структуру діяльності, сформовану систему корпоративного управління та високий рівень цифрової спеціалізації. Особливістю організації бізнес-процесів є використання електронного документообігу та внутрішньої цифрової системи управління завданнями, через яку проходить близько 99 % документообігу підприємства.

Аналіз фінансово-економічних показників за 2021–2024 роки та 9 місяців 2025 року демонструє збереження прибутковості протягом усього досліджуваного періоду, включаючи кризовий 2022 рік. Незважаючи на скорочення чистого доходу від реалізації продукції у 2022 році до 253,1 млн грн, уже у 2023–2024 роках спостерігалося відновлення ділової активності, а обсяг реалізації у 2024 році досяг 430,2 млн грн. Зростання чистого прибутку підприємства з 5,8 млн грн у 2021 році до 11,3 млн грн у 2024 році свідчить про підвищення ефективності господарської діяльності.

Аналіз фінансової стійкості показав поступове зміцнення власної фінансової бази підприємства. Обсяг власного капіталу протягом досліджуваного періоду збільшився з 17,1 млн грн до 24,2 млн грн, а коефіцієнт автономії зріс із 0,14 до 0,26. Водночас значення показника залишаються нижчими за рекомендований рівень, що свідчить про збереження залежності підприємства від залучених джерел фінансування та формування відповідного ризику фінансової стійкості.

У процесі аналізу фінансових ризиків встановлено, що найбільш позитивні зміни відбулися у сфері управління дебіторською заборгованістю. Її обсяг скоротився з 42,7 млн грн у 2021 році до 5,5 млн грн за підсумками 9 місяців

2025 року, що свідчить про зниження кредитного ризику та підвищення ефективності контролю розрахунків із контрагентами. Водночас виявлено окремі ризикові тенденції, пов'язані зі зміною структури оборотних активів. Зокрема, у 2025 році відбулося суттєве збільшення запасів при одночасному скороченні грошових коштів, що формує ризик ліквідності та підвищує потребу у вдосконаленні системи управління оборотним капіталом.

Дослідження рівня цифровізації діяльності ТОВ «АККОРДГРУП» демонструє високий рівень інтеграції цифрових технологій у внутрішні бізнес-процеси. Використання внутрішньої системи управління завданнями, автоматизованого контролю строків виконання, інтеграції з платформою Prozorro, електронного документообігу, Microsoft Teams та інших цифрових інструментів забезпечує підвищення прозорості діяльності, скорочення операційних помилок і посилення контролю за проходженням бізнес-процесів.

Найбільш відчутний вплив цифровізації проявляється у зниженні операційного та кредитного ризиків. Автоматизація процесів контролю, своєчасне інформування відповідальних працівників та цифровий супровід тендерної діяльності сприяють мінімізації ризику втрати потенційних контрактів, підвищенню якості управлінських рішень та прискоренню оборотності коштів. Разом із тим потенціал цифровізації у сфері управління ліквідністю, запасами та фінансовим плануванням використовується не повною мірою.

Отримані результати дозволяють зробити висновок, що цифровізація вже сьогодні є важливим інструментом управління фінансовими ризиками ТОВ «АККОРДГРУП», однак подальше підвищення її ефективності потребує впровадження спеціалізованих цифрових рішень для прогнозування грошових потоків, управління запасами, моніторингу фінансових показників та підтримки управлінських рішень.

РОЗДІЛ 3. НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «АККОРДГРУП» З МЕТОЮ МІНІМІЗАЦІЇ ФІНАНСОВИХ РИЗИКІВ

3.1. Проблеми та стримуючі чинники цифровізації у системі управління фінансовими ризиками ТОВ «АККОРДГРУП»

Результати проведеного у другому розділі дослідження дозволили встановити, що ТОВ «АККОРДГРУП» характеризується високим рівнем цифровізації бізнес-процесів та активним використанням інформаційно-комунікаційних технологій у повсякденній діяльності. Підприємство здійснює більшість операційних процесів в електронному форматі, використовує внутрішню систему управління завданнями, електронний документообіг, корпоративні комунікаційні платформи та цифрові інструменти підтримки тендерної діяльності (Додаток Г). Водночас проведений аналіз фінансового стану та фінансових ризиків показав, що наявний рівень цифровізації не усуває повністю ризики ліквідності, фінансової стійкості та управління оборотним капіталом, а також не забезпечує комплексного цифрового супроводу всіх напрямів фінансового менеджменту підприємства (Додаток Д).

Сучасні дослідження підтверджують, що цифровізація забезпечує найбільший ефект лише за умови її системного впровадження в усі управлінські функції підприємства, включаючи фінансове планування, прогнозування, бюджетування, ризик-менеджмент та аналітичну підтримку прийняття рішень [10; 11; 15; 30]. У разі, якщо цифрові технології переважно використовуються для автоматизації окремих операційних процесів, позитивний ефект від їх впровадження може бути обмеженим.

Отримані результати дослідження визначають нерівномірність цифрової трансформації різних напрямів діяльності як одну з ключових проблем ТОВ «АККОРДГРУП». Найбільш високий рівень цифровізації спостерігається у сфері документообігу, тендерної діяльності, внутрішньої координації

підрозділів та контролю виконання завдань. Завдяки цьому підприємство успішно мінімізує операційні ризики, пов'язані з втратою інформації, пропуском строків виконання робіт або помилками під час погодження документації (Додаток Г). Проте фінансово-аналітичний блок цифровізації розвинений меншою мірою, що обмежує можливості своєчасного виявлення фінансових загроз та прогнозування негативних тенденцій.

Одним із підтверджень зазначеної проблеми є зміни структури оборотних активів підприємства у 2025 році. Як було встановлено, обсяг запасів збільшився більш ніж удвічі порівняно з попереднім роком, тоді як обсяг грошових коштів істотно скоротився (Додаток Д). Така ситуація може свідчити про недостатню інтеграцію цифрових інструментів прогнозування попиту, планування закупівель та управління запасами. Відсутність автоматизованих механізмів прогнозування потреб у матеріальних ресурсах підвищує ризик надлишкового накопичення товарних запасів та призводить до відволікання коштів з обороту.

Важливим стримуючим чинником цифровізації у сфері управління фінансовими ризиками є також відсутність комплексної системи цифрового фінансового моніторингу. Хоча підприємство активно використовує внутрішню систему контролю бізнес-процесів, результати аналізу не підтверджують наявності спеціалізованих цифрових інструментів управлінської аналітики, які б забезпечували автоматичне формування фінансових індикаторів, контроль ризикових показників, прогнозування ліквідності та моделювання сценаріїв розвитку подій. За сучасних умов господарювання саме такі інструменти є основою побудови проактивної системи ризик-менеджменту [23; 24; 30].

Наступною проблемою є обмежене використання цифрових технологій у сфері управління ліквідністю підприємства. Проведений аналіз показав, що, незважаючи на загальну прибутковість діяльності, у 2025 році спостерігалося суттєве скорочення обсягу грошових коштів, що потенційно підвищує ризик виникнення касових розривів (Додаток Д). Водночас у діяльності підприємства

не простежується використання цифрових платіжних календарів, систем автоматизованого прогнозування руху грошових коштів або спеціалізованих рішень для моніторингу ліквідності в режимі реального часу. За відсутності таких інструментів управлінські рішення щодо використання фінансових ресурсів значною мірою залежать від ретроспективної інформації, що знижує оперативність реагування на зміни внутрішнього та зовнішнього середовища.

Окремим стримуючим чинником є складність інтеграції різних інформаційних потоків підприємства в єдине цифрове середовище. Специфіка діяльності ТОВ «АККОРДГРУП» передбачає взаємодію великої кількості структурних підрозділів, контрагентів, постачальників та замовників. У таких умовах ефективне управління фінансовими ризиками потребує централізованого доступу до інформації про фінансові показники, стан договорів, закупівлі, логістичні операції та дебіторську заборгованість. За відсутності єдиної інтегрованої системи частина інформації може залишатися розподіленою між окремими підрозділами, що ускладнює комплексну оцінку ризикової ситуації.

Водночас слід враховувати, що цифровізація сама по собі формує нові види ризиків. Високий рівень цифрової інтеграції бізнес-процесів означає залежність підприємства від стабільного функціонування інформаційних систем, телекомунікаційної інфраструктури та засобів кіберзахисту. Як зазначається в сучасних наукових дослідженнях, цифрова трансформація супроводжується зростанням кіберризиків, ризиків втрати даних, ризиків технічних збоїв та ризиків несанкціонованого доступу до інформаційних ресурсів [31; 32].

Для ТОВ «АККОРДГРУП» ця проблема має особливе значення, оскільки підприємство активно використовує віддалений формат роботи, корпоративні цифрові сервіси, мережеві сховища даних та внутрішні електронні бази (Додаток Г). Незважаючи на те, що компанія працює у сфері інформаційної безпеки та володіє відповідними компетенціями, подальше розширення цифровізації потребуватиме постійного вдосконалення систем кіберзахисту,

резервного копіювання даних, багаторівневої автентифікації та контролю доступу до інформаційних ресурсів.

Серед організаційних стримуючих чинників доцільно також виділити необхідність постійного розвитку цифрових компетентностей персоналу. Практика цифрової трансформації свідчить, що навіть за наявності сучасних програмних продуктів ефективність їх використання значною мірою залежить від рівня цифрової грамотності працівників та готовності персоналу до змін [10; 11]. Для підприємств, діяльність яких базується на реалізації складних технологічних проєктів, людський фактор продовжує відігравати важливу роль у забезпеченні якості управлінських рішень та ефективності бізнес-процесів.

Узагальнення результатів дослідження дозволило систематизувати основні проблеми та стримуючі чинники цифровізації системи управління фінансовими ризиками ТОВ «АККОРДГРУП» (табл. 3.1).

Таблиця 3.1

Основні проблеми та стримуючі чинники цифровізації у системі управління фінансовими ризиками ТОВ «АККОРДГРУП»

Проблема	Прояв	Потенційний фінансовий ризик
Нерівномірність цифровізації бізнес-процесів	Переважання операційної автоматизації над фінансовою аналітикою	Ризик несвоєчасного виявлення фінансових загроз
Недостатня цифровізація управління запасами	Значне зростання запасів у 2025 р.	Ризик ліквідності та уповільнення оборотності активів
Відсутність цифрового прогнозування грошових потоків	Скорочення грошових коштів	Ризик касових розривів
Недостатня інтеграція фінансових даних	Фрагментація інформаційних потоків	Ризик прийняття неефективних рішень
Зростання кіберризиків	Висока цифрова залежність бізнес-процесів	Ризик втрати даних та фінансових втрат
Необхідність розвитку цифрових компетентностей персоналу	Потреба у постійному навчанні працівників	Ризик помилок під час використання цифрових інструментів

Джерело: складено автором на основі результатів аналізу діяльності ТОВ «АККОРДГРУП» (Додатки Г, Д) та [10; 11; 23; 24; 30–32].

Таким чином отримані результати свідчать, що ТОВ «АККОРДГРУП» уже досягло високого рівня цифровізації операційних процесів, однак наявна система управління фінансовими ризиками потребує подальшого розвитку саме в напрямі фінансової аналітики, прогнозування та управлінської підтримки прийняття рішень. Виявлені проблеми не мають критичного характеру, проте можуть обмежувати ефективність використання фінансових ресурсів підприємства та стримувати подальше підвищення його фінансової стійкості. Це обумовлює необхідність розроблення комплексу практичних заходів щодо удосконалення цифрових інструментів управління фінансовими ризиками, які будуть запропоновані у наступному підрозділі.

3.2. Рекомендації щодо впровадження цифрових інструментів управління фінансовими ризиками на підприємстві

Попри визначений високий рівень цифровізації операційних процесів, документообігу та внутрішньої комунікації ТОВ «АККОРДГРУП», результати оцінки фінансового стану та фінансових ризиків свідчать про наявність окремих проблемних зон, пов’язаних із управлінням ліквідністю, запасами, фінансовою стійкістю та аналітичним забезпеченням управлінських рішень (Додаток Д). Це обумовлює необхідність подальшого розвитку цифрових інструментів саме у сфері фінансового менеджменту та ризик-менеджменту.

Сучасна практика цифрової трансформації підприємств визначає найбільш ефективними рішення, які забезпечують не лише автоматизацію окремих операцій, а й формування єдиного інформаційного середовища для підтримки прийняття управлінських рішень [10; 11; 15; 30]. З огляду на це, доцільно зосередити подальші заходи цифровізації ТОВ «АККОРДГРУП» на впровадженні цифрових інструментів фінансового планування, прогнозування та моніторингу ризиків.

Першим напрямом удосконалення системи управління фінансовими ризиками є впровадження цифрового платіжного календаря та системи

прогнозування грошових потоків. Результати аналізу показали, що у 2025 році підприємство зіткнулося зі скороченням обсягу грошових коштів при одночасному зростанні запасів (Додаток Д), що підвищує ризик ліквідності. Для мінімізації цього ризику доцільно впровадити автоматизований інструмент управління грошовими потоками, який забезпечуватиме щоденний моніторинг надходжень і платежів, формування прогнозів руху коштів та автоматичне виявлення потенційних касових розривів.

Реалізація такого рішення може здійснюватися шляхом інтеграції фінансового обліку з інструментами Microsoft Power BI або іншими платформами бізнес-аналітики, які дозволяють візуалізувати грошові потоки та формувати аналітичні панелі управління в режимі реального часу [30]. Використання цифрового платіжного календаря забезпечить підвищення якості управління ліквідністю, своєчасне планування платежів та зменшення ризику дефіциту фінансових ресурсів.

Другим напрямом удосконалення є цифровізація процесу управління запасами. Проведений аналіз показав, що станом на 9 місяців 2025 року обсяг запасів підприємства зріс більш ніж удвічі порівняно з 2024 роком (Додаток Д). Незважаючи на те, що така ситуація може бути пов’язана зі збільшенням обсягів проєктної діяльності, вона одночасно підвищує ризик відволікання оборотного капіталу та погіршення ліквідності.

Для вирішення цієї проблеми доцільно впровадити цифрову систему планування потреб у запасах (Inventory Planning System), яка використовуватиме історичні дані про закупівлі, тендерні проєкти, сезонність попиту та строки поставок. Подібні рішення широко використовуються в сучасних ERP-системах і дозволяють автоматично визначати оптимальні обсяги закупівель та рівні страхових запасів [28]. Використання прогнозної аналітики дасть змогу скоротити надлишкові залишки товарів, прискорити оборотність активів і знизити ризик втрати ліквідності.

Третім напрямом удосконалення системи управління фінансовими ризиками є створення цифрової системи моніторингу ключових фінансових

показників підприємства. Проведений аналіз показав, що нині значна частина цифрових інструментів підприємства орієнтована на супровід операційної діяльності, тоді як система фінансової аналітики має потенціал для подальшого розвитку (Додаток Г).

З метою підвищення ефективності управлінських рішень доцільно впровадити інтегровану систему фінансових дашбордів, яка забезпечуватиме автоматичне формування інформації щодо ліквідності, рентабельності, оборотності активів, дебіторської заборгованості, структури капіталу та інших індикаторів фінансового стану. Такі рішення дозволяють керівництву підприємства своєчасно виявляти негативні тенденції та приймати превентивні управлінські рішення [30].

Особливого значення набуває впровадження цифрових інструментів сценарного моделювання фінансових ризиків. Сучасні підходи до ризик-менеджменту передбачають використання сценарного аналізу для оцінки можливих наслідків зміни ключових факторів зовнішнього середовища [23; 24]. Для ТОВ «АККОРДГРУП» такими факторами можуть виступати зміна валютних курсів, зростання вартості обладнання, зміна строків реалізації проєктів або затримка платежів з боку контрагентів.

Застосування цифрових інструментів сценарного аналізу дозволить моделювати різні варіанти розвитку подій та оцінювати їх потенційний вплив на фінансовий стан підприємства. У результаті підприємство отримає можливість переходу від реактивної до проактивної моделі управління фінансовими ризиками.

Четвертим напрямом удосконалення є розвиток системи цифрового управління дебіторською заборгованістю. Незважаючи на позитивну динаміку скорочення її обсягів у 2021–2025 роках (Додаток Д), підтримання досягнутого результату потребує постійного моніторингу платіжної дисципліни контрагентів. Для цього доцільно використовувати автоматизовані інструменти контролю строків оплати, рейтингової оцінки контрагентів та формування попереджень щодо наближення термінів платежів.

Важливою складовою подальшої цифровізації є також посилення кібербезпеки. Високий рівень цифрової інтеграції бізнес-процесів і використання віддалених форматів роботи обумовлюють необхідність постійного вдосконалення систем захисту інформації (Додаток Г). Відповідно до сучасних досліджень цифрової безпеки, особливу увагу доцільно приділяти багатофакторній автентифікації, контролю привілейованого доступу, резервному копіюванню даних та моніторингу кіберзагроз [31; 32].

Для оцінювання практичної значущості запропонованих заходів доцільно узагальнити їх очікуваний вплив на фінансові ризики підприємства (табл. 3.2).

Таблиця 3.2

Очікуваний вплив цифрових інструментів на фінансові ризики ТОВ «АККОРДГРУП»

Запропонований інструмент	Основний ризик	Очікуваний результат
Цифровий платіжний календар	Ризик ліквідності	Зменшення ймовірності касових розривів
Система прогнозування грошових потоків	Ризик ліквідності	Підвищення точності фінансового планування
Цифрове управління запасами	Ризик управління запасами	Скорочення надлишкових залишків
Фінансові дашборди та BI-аналітика	Ризик прийняття неефективних рішень	Оперативний контроль фінансового стану
Сценарне моделювання ризиків	Валютний та проєктний ризики	Підвищення якості управлінських рішень
Автоматизований контроль дебіторської заборгованості	Кредитний ризик	Збереження високої платіжної дисципліни
Інструменти кібербезпеки	Кіберризики	Захист фінансових та інформаційних ресурсів

Джерело: складено автором на основі [23; 24; 28; 30–32] та результатів аналізу діяльності ТОВ «АККОРДГРУП».

З метою практичної реалізації запропонованих заходів доцільно використовувати поетапний підхід. На першому етапі рекомендовано впровадити цифровий платіжний календар та систему фінансових дашбордів, оскільки саме ризик ліквідності був визначений як один із найбільш актуальних для підприємства. На другому етапі доцільно реалізувати цифрову систему управління запасами та сценарне моделювання фінансових ризиків. На

третьому етапі варто забезпечити подальшу інтеграцію всіх інформаційних потоків у єдине аналітичне середовище та вдосконалити інструменти кіберзахисту.

Таким чином, удосконалення системи управління фінансовими ризиками ТОВ «АККОРДГРУП» доцільно здійснювати шляхом поглиблення цифровізації саме фінансово-аналітичних процесів підприємства. Реалізація запропонованих заходів дозволить підвищити якість управлінських рішень, зміцнити фінансову стійкість, знизити ризик ліквідності, оптимізувати використання оборотного капіталу та забезпечити подальше підвищення ефективності діяльності підприємства в умовах цифрової трансформації економіки.

3.3. Економічне обґрунтування запропонованих заходів та оцінка їх ефективності для ТОВ «АККОРДГРУП»

Ефективність упровадження цифрових інструментів управління фінансовими ризиками визначається не лише технологічними перевагами, а й їхнім впливом на фінансові результати діяльності підприємства. Саме тому обґрунтування запропонованих у підрозділі 3.2 заходів потребує оцінювання очікуваного економічного ефекту від їх реалізації та визначення впливу на ключові фінансові показники ТОВ «АККОРДГРУП».

Відповідно до сучасних підходів фінансового менеджменту та цифрової трансформації підприємств, економічний ефект від цифровізації проявляється через підвищення продуктивності праці, скорочення операційних витрат, оптимізацію оборотного капіталу, зниження ризику фінансових втрат та покращення якості управлінських рішень [10; 11; 15; 23]. У сфері ризик-менеджменту цифрові технології дозволяють своєчасно виявляти потенційні загрози, прогнозувати наслідки управлінських рішень та мінімізувати негативний вплив факторів ризику на результати діяльності підприємства [24; 30].

Як показали результати аналізу, проведеного у другому розділі роботи, основними проблемними зонами ТОВ «АККОРДГРУП» є ризик ліквідності, ризик неефективного управління запасами та потреба у вдосконаленні системи фінансової аналітики (Додаток Д). Саме на усунення зазначених проблем спрямовані запропоновані заходи цифрової трансформації.

Перший очікуваний економічний ефект пов’язаний із впровадженням цифрового платіжного календаря та системи прогнозування грошових потоків. Як було встановлено у підрозділі 2.2, обсяг грошових коштів підприємства скоротився з 49,9 млн грн у 2024 році до 14,0 млн грн за підсумками дев’яти місяців 2025 року (Додаток Д). За таких умов особливо важливим є забезпечення постійного контролю за ліквідністю та прогнозування майбутніх потреб у фінансових ресурсах.

Використання цифрового платіжного календаря дозволяє скоротити кількість випадків несвоєчасного проведення платежів, підвищити ефективність управління оборотними коштами та мінімізувати ризик виникнення касових розривів. За оцінками міжнародних досліджень, використання цифрових систем управління грошовими потоками дозволяє скоротити потребу в додатковому короткостроковому фінансуванні на 5–15 % залежно від специфіки діяльності підприємства [30]. Для ТОВ «АККОРДГРУП» навіть часткове вивільнення оборотних коштів може забезпечити додатковий фінансовий ресурс для реалізації проєктів або покриття поточних потреб без залучення зовнішнього фінансування.

Другий напрям економічного ефекту пов’язаний із впровадженням цифрової системи управління запасами. Результати аналізу показали, що станом на 9 місяців 2025 року обсяг запасів досяг 17,995 млн грн, що більш ніж удвічі перевищує показник 2024 року (Додаток Д). Зростання запасів супроводжується вилученням фінансових ресурсів з обороту та збільшенням витрат на їх зберігання.

За умови використання цифрових інструментів прогнозування потреб та автоматизованого управління запасами можна очікувати скорочення

середнього рівня запасів щонайменше на 10 %. Для ТОВ «АККОРДГРУП» це означатиме вивільнення приблизно 1,8 млн грн оборотного капіталу. Таким чином, лише за рахунок оптимізації управління запасами підприємство потенційно може отримати додатковий фінансовий ресурс у розмірі близько 1,8 млн грн, який може бути спрямований на фінансування поточної діяльності або інвестиційних потреб.

Третім джерелом економічного ефекту є впровадження цифрових фінансових дашбордів та систем бізнес-аналітики. Використання сучасних BI-рішень дозволяє автоматизувати процеси збору, обробки та візуалізації інформації, що скорочує витрати часу на підготовку управлінської звітності та підвищує оперативність прийняття рішень [15; 30].

З огляду на масштаби діяльності ТОВ «АККОРДГРУП» та чисельність персоналу понад 80 осіб (Додаток Г), навіть незначне підвищення ефективності управлінських процесів може забезпечити відчутний економічний результат. Крім того, оперативне виявлення негативних тенденцій дозволяє уникати втрат, пов’язаних із несвоєчасним реагуванням на зміни фінансового стану підприємства.

Важливою складовою економічного ефекту є також зниження кредитного ризику. Проведений аналіз показав, що підприємству вже вдалося суттєво скоротити дебіторську заборгованість з 42,7 млн грн у 2021 році до 5,5 млн грн у 2025 році (Додаток Д). Запровадження автоматизованого контролю строків оплат, цифрового моніторингу контрагентів та систем раннього попередження щодо прострочених платежів дозволить закріпити досягнутий результат та мінімізувати ризик виникнення нової проблемної заборгованості [23; 24].

Окремо слід враховувати непрямий економічний ефект від запропонованих заходів. На відміну від традиційних інвестиційних проєктів, цифровізація бізнес-процесів часто створює додаткові переваги, які складно оцінити безпосередньо у грошовому вираженні. До таких переваг належать підвищення прозорості управління, покращення якості комунікації між підрозділами, скорочення часу на підготовку управлінських рішень,

підвищення рівня інформаційної безпеки та зміцнення конкурентних позицій підприємства [10; 11; 31].

Для узагальнення результатів оцінювання економічної доцільності запропонованих заходів доцільно систематизувати очікувані результати їх реалізації (табл. 3.3).

Таблиця 3.3

Очікувані результати впровадження цифрових інструментів управління фінансовими ризиками в ТОВ «АККОРДГРУП»

Захід	Очікуваний результат	Економічний ефект
Цифровий платіжний календар	Контроль ліквідності та прогнозування касових розривів	Зниження ризику дефіциту коштів
Система прогнозування грошових потоків	Підвищення точності фінансового планування	Покращення управління оборотним капіталом
Цифрове управління запасами	Скорочення надлишкових запасів	Вивільнення близько 1,8 млн грн
Фінансові дашборди та BI-аналітика	Оперативний контроль фінансових показників	Підвищення якості управлінських рішень
Сценарне моделювання ризиків	Прогнозування наслідків ризикових подій	Зниження фінансових втрат
Автоматизований контроль дебіторської заборгованості	Підвищення платіжної дисципліни контрагентів	Скорочення кредитного ризику
Посилення кібербезпеки	Захист цифрових активів підприємства	Запобігання потенційним фінансовим втратам

Джерело: складено автором на основі результатів дослідження.

Для оцінювання загальної результативності запропонованих заходів доцільно використовувати систему ключових показників ефективності (KPI), яка включатиме коефіцієнт поточної ліквідності, частку запасів в оборотних активах, тривалість обороту дебіторської заборгованості, рентабельність активів та рентабельність власного капіталу. Покращення зазначених показників після впровадження цифрових інструментів буде свідчити про досягнення поставлених цілей та підвищення ефективності системи управління фінансовими ризиками.

Отже, результати проведеного економічного обґрунтування підтверджують доцільність реалізації запропонованих заходів цифрової трансформації системи управління фінансовими ризиками ТОВ

«АККОРДГРУП». Очікуваний ефект проявлятиметься у підвищенні ліквідності, оптимізації структури оборотних активів, покращенні якості фінансового планування, зниженні рівня фінансових ризиків та зміцненні фінансової стійкості підприємства. Враховуючи наявний високий рівень цифровізації операційних процесів, запропоновані заходи є логічним продовженням цифрової трансформації підприємства та створюють передумови для подальшого підвищення ефективності його діяльності в умовах цифрової економіки.

Висновки до розділу 3

У третьому розділі кваліфікаційної роботи на основі результатів аналізу фінансового стану та рівня цифровізації діяльності ТОВ «АККОРДГРУП» визначено основні проблеми й стримуючі чинники цифровізації системи управління фінансовими ризиками підприємства, розроблено практичні рекомендації щодо їх усунення та здійснено економічне обґрунтування запропонованих заходів.

Проведене дослідження дозволило встановити, що, попри високий рівень цифровізації операційної діяльності та внутрішніх бізнес-процесів, система управління фінансовими ризиками підприємства потребує подальшого розвитку. Основними проблемами визначено нерівномірність цифровізації окремих управлінських функцій, недостатній рівень автоматизації фінансового планування та прогнозування, відсутність комплексної системи цифрового моніторингу фінансових ризиків, а також зростання ризику ліквідності та ризику неефективного управління запасами. Додатковими стримуючими чинниками виступають необхідність постійного розвитку цифрових компетентностей персоналу та посилення кібербезпеки в умовах високої залежності бізнес-процесів від цифрової інфраструктури.

Для вирішення виявлених проблем запропоновано комплекс заходів, спрямованих на поглиблення цифровізації фінансово-аналітичних процесів

підприємства. Зокрема, обґрунтовано доцільність впровадження цифрового платіжного календаря та системи прогнозування грошових потоків, цифрової системи управління запасами, фінансових дашбордів і BI-аналітики, інструментів сценарного моделювання фінансових ризиків, автоматизованого контролю дебіторської заборгованості та додаткових засобів кіберзахисту інформаційних ресурсів підприємства.

Доведено, що реалізація запропонованих заходів сприятиме підвищенню оперативності та обґрунтованості управлінських рішень, покращенню контролю за фінансовими потоками, зниженню ризику виникнення касових розривів, підвищенню ефективності управління оборотним капіталом і зміцненню фінансової стійкості підприємства. Особливе значення для ТОВ «АККОРДГРУП» має впровадження цифрових інструментів управління запасами, оскільки проведені розрахунки показали можливість вивільнення близько 1,8 млн грн оборотного капіталу лише за рахунок скорочення надлишкових запасів на 10 %.

Результати економічного обґрунтування підтвердили доцільність впровадження запропонованих цифрових рішень, оскільки очікуваний ефект від їх реалізації проявлятиметься у зниженні рівня фінансових ризиків, підвищенні ліквідності, оптимізації структури оборотних активів, покращенні якості фінансового планування та посиленні інформаційної підтримки процесу прийняття управлінських рішень. Крім прямого економічного ефекту, запропоновані заходи забезпечуватимуть додаткові переваги у вигляді підвищення прозорості управління, зміцнення цифрової безпеки, скорочення операційних втрат та підвищення адаптивності підприємства до змін зовнішнього середовища.

Запропонований комплекс заходів з удосконалення системи управління фінансовими ризиками ТОВ «АККОРДГРУП» на основі цифрових технологій має практичний характер, відповідає специфіці діяльності підприємства та може бути використаний як інструмент підвищення ефективності фінансового менеджменту в умовах цифрової трансформації економіки.

ВИСНОВКИ

У результаті проведеного дослідження було досягнуто поставленої мети та виконано всі визначені завдання, що уможливлює формулювання узагальнених висновків щодо ролі цифровізації як інструменту управління фінансовими ризиками підприємства та розробленні практичних рекомендацій щодо вдосконалення системи управління фінансовими ризиками ТОВ «АККОРДГРУП» на основі сучасних цифрових технологій..

Дослідження теоретичних засад цифровізації дає змогу визначити цифровізацію як комплексний процес інтеграції цифрових технологій у всі сфери діяльності підприємства, спрямований на підвищення ефективності бізнес-процесів, покращення якості управлінських рішень та зміцнення конкурентних переваг суб’єкта господарювання. Узагальнення наукових підходів визначило цифровізацію як один із ключових чинників трансформації сучасного підприємництва, що забезпечує перехід до моделей управління, заснованих на автоматизації процесів, використанні даних та сучасних інформаційно-комунікаційних технологій.

Дослідження економічної природи фінансових ризиків продемонструвало, що вони є невід’ємною складовою діяльності будь-якого підприємства та виникають внаслідок невизначеності зовнішнього і внутрішнього середовища функціонування. Встановлено, що найбільш поширеними фінансовими ризиками підприємств є ризик ліквідності, кредитний ризик, валютний ризик, інвестиційний ризик та ризик фінансової стійкості. Доведено, що ефективність управління фінансовими ризиками значною мірою залежить від своєчасності отримання інформації та якості аналітичної підтримки управлінських рішень.

Узагальнення сучасних наукових підходів визначило цифровізацію як важливий інструмент управління фінансовими ризиками підприємства, використання якого забезпечує автоматизацію процесів моніторингу, оцінювання та контролю ризиків, сприяє підвищенню оперативності прийняття

рішень, зниженню операційних витрат і зміцненню фінансової стійкості підприємства. Водночас цифрова трансформація супроводжується появою нових ризиків, пов'язаних із кібербезпекою, захистом інформації та залежністю бізнес-процесів від цифрової інфраструктури.

Результати аналізу діяльності ТОВ «АККОРДГРУП» дали змогу визначити його місце серед провідних системних інтеграторів на українському ринку інформаційних технологій та цифрових рішень. Особливістю діяльності підприємства є високий рівень цифровізації внутрішніх бізнес-процесів, використання електронного документообігу, внутрішньої системи управління завданнями, цифрового супроводу тендерної діяльності та сучасних комунікаційних платформ.

Аналіз фінансового стану ТОВ «АККОРДГРУП» за 2021–2024 роки та 9 місяців 2025 року засвідчив, що підприємство зберігало прибутковість протягом усього досліджуваного періоду, включаючи кризовий 2022 рік. Встановлено позитивну динаміку чистого прибутку, який збільшився з 5,8 млн грн у 2021 році до 11,3 млн грн у 2024 році. Підприємство поступово зміцнює власну фінансову базу, що підтверджується зростанням власного капіталу та покращенням показників фінансової стійкості.

В результаті оцінювання фінансових ризиків встановлено, що найбільш суттєвими для ТОВ «АККОРДГРУП» є ризик ліквідності, ризик управління запасами та ризик залежності від залучених джерел фінансування. Водночас кредитний ризик має тенденцію до зниження, що підтверджується скороченням дебіторської заборгованості з 42,7 млн грн у 2021 році до 5,5 млн грн за підсумками 9 місяців 2025 року.

Дослідження впливу цифровізації на управління фінансовими ризиками показало, що наявні цифрові інструменти вже забезпечують позитивний ефект у вигляді зниження операційних ризиків, підвищення прозорості бізнес-процесів та покращення контролю за виконанням завдань. Встановлено, що найбільш відчутний вплив цифровізації проявляється у зниженні кредитного

ризику, підвищенні ефективності тендерної діяльності та покращенні внутрішньої координації роботи структурних підрозділів.

У процесі дослідження визначено основні проблеми та стримуючі чинники цифровізації системи управління фінансовими ризиками підприємства. До них віднесено недостатній рівень цифровізації фінансового планування, відсутність комплексної системи прогнозування грошових потоків, потребу в удосконаленні управління запасами, необхідність інтеграції фінансових даних в єдине аналітичне середовище та посилення заходів кібербезпеки.

З метою вдосконалення системи управління фінансовими ризиками ТОВ «АККОРДГРУП» розроблено комплекс практичних рекомендацій, який передбачає впровадження цифрового платіжного календаря, системи прогнозування грошових потоків, цифрової системи управління запасами, фінансових дашбордів та BI-аналітики, інструментів сценарного моделювання ризиків, автоматизованого контролю дебіторської заборгованості та додаткових засобів кіберзахисту.

Проведене економічне обґрунтування підтвердило доцільність реалізації запропонованих заходів. Встановлено, що впровадження цифрової системи управління запасами дозволить потенційно вивільнити близько 1,8 млн грн оборотного капіталу, а використання цифрових інструментів прогнозування грошових потоків сприятиме зниженню ризику ліквідності та підвищенню ефективності фінансового планування. Очікуваний ефект від реалізації запропонованих заходів проявлятиметься у зміцненні фінансової стійкості підприємства, оптимізації структури оборотних активів, покращенні якості управлінських рішень та зниженні рівня фінансових ризиків.

Таким чином, мету кваліфікаційної роботи досягнуто, поставлені завдання виконано в повному обсязі. Отримані результати мають практичне значення для ТОВ «АККОРДГРУП» та можуть бути використані для подальшого вдосконалення системи управління фінансовими ризиками в умовах цифрової трансформації економіки.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Tapscott D. The Digital Economy: Promise and Peril in the Age of Networked Intelligence. New York : McGraw-Hill, 1996. 342 p.
2. Ареф'єва О. В., Долженко Д. Ю. Комплексно-адаптивний підхід до інноваційного розвитку підприємства в сучасних трендах диджиталізації через взаємодію зовнішніх і внутрішніх факторів [Електронний ресурс] // Проблеми економіки. 2024. № 4. С. 161–168. URL: https://www.problecon.com/article/?year=2024&abstract=2024_4_0_161_168 (дата звернення: 16.03.2026).
3. OECD. *Going Digital: Shaping Policies, Improving Lives*. Paris : OECD Publishing, 2020. 168 p. URL: https://www.oecd.org/digital/going-digital-shaping-policies-improving-lives-9789264312012-en.htm (дата звернення: 08.02.2026)
4. World Bank. *World Development Report 2021: Data for Better Lives*. Washington, DC : World Bank, 2021. 338 p. URL: https://www.worldbank.org/en/publication/wdr2021 (дата звернення: 16.01.2026).
5. Bukht R., Heeks R. Defining, Conceptualising and Measuring the Digital Economy. *Development Informatics Working Paper*. 2017. № 68. 24 p. URL: https://hummedia.manchester.ac.uk/institutes/gdi/publications/workingpapers/di/di_wp68.pdf (дата звернення: 16.01.2026).
6. Schwab K. *The Fourth Industrial Revolution*. Geneva : World Economic Forum, 2016. 184 p. URL: https://www.weforum.org/about/the-fourth-industrial-revolution-by-klaus-schwab (дата звернення: 12.04.2026)
7. Вишневський В. П., Князєв С. І. Цифровізація економіки України: концептуальні засади та сценарії розвитку. *Економіка України*. 2020. № 2. С. 3–20. URL: http://economyukr.org.ua/?page_id=723&lang=uk&aid=715 (дата звернення: 16.01.2026)

8. Ляшенко В. І., Вишневський О. С. Цифрова модернізація економіки України як можливість проривного розвитку. *Економічний вісник Донбасу*. 2018. № 1 (51). С. 56–74. URL: http://dspace.nbuv.gov.ua/handle/123456789/132744 (дата звернення: 12.04.2026).
9. Кіт Л. З. Еволюція мережевої економіки. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2014. № 3. Т. 2. С. 187–194. URL: http://journals.khnu.km.ua/vestnik/pdf/ekon/2014_3_2/39kit.pdf (дата звернення: 12.04.2026)
10. Verhoef P. C., Broekhuizen T., Bart Y., Bhattacharya A., Dong J. Q., Fabian N., Haenlein M. Digital Transformation: A Multidisciplinary Reflection and Research Agenda. *Journal of Business Research*. 2021. Vol. 122. P. 889–901. DOI: https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2019.09.022 (дата звернення: 12.04.2026)
11. Kraus S., Durst S., Ferreira J. J., Veiga P., Kailer N., Weinmann A. Digital Transformation in Business and Management Research: An Overview of the Current Status Quo. *International Journal of Information Management*. 2022. Vol. 63. Article 102466. DOI: https://doi.org/10.1016/j.ijinfomgt.2021.102466 (дата звернення: 16.01.2026).
12. European Commission. *2030 Digital Compass: The European Way for the Digital Decade*. Brussels : European Commission, 2021. URL: https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX:52021DC0118 (дата звернення: 16.01.2026)
13. Казак О.О., Науменко О.А. (2025). ЦИФРОВІЗАЦІЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗНИЖЕННЯ ФІНАНСОВИХ РИЗИКІВ У ПІДПРИЄМНИЦЬКІЙ ДІЯЛЬНОСТІ. «Сучасна фінансова політика України: проблеми та перспективи» [Текст]: матеріали XIII Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Київ, 2 грудня 2025 р.) / Київський столичний університет імені Бориса Грінченка. Київ, 2025. с. 87-88,

URL: https://feu.kubg.edu.ua/images/FEU/KF/2025/zbirnyktez/Zbirnyk_tez_02122025.pdf (дата звернення: 16.03.2026).

14. Kazak, O., & Didushok, R. (2025). ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ: ВИКЛИКИ, МОЖЛИВОСТІ ТА СТРАТЕГІЇ АДАПТАЦІЇ. Європейський науковий журнал Економічних та Фінансових інновацій, 3(17), 558-567.URL: https://doi.org/10.32750/2025-0348 (дата звернення 26.04.2026).
15. Бугріменко Р., Смірнова П. Вплив розвитку цифрової трансформації на діяльність підприємства [Електронний ресурс] // Економіка та суспільство. 2024. № 59. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3386 (дата звернення: 16.03.2026).
16. Бланк І. О. Управління фінансовими ризиками. Київ : Ніка-Центр, 2005. 600 с.
17. Поддєрьогін А. М., Білик М. Д., Буряк Л. Д. Фінанси підприємств : підручник. 9-те вид. Київ : КНЕУ, 2018. 519 с.
18. Опарін В. М. Фінанси (загальна теорія) : навч. посіб. 6-те вид. Київ : КНЕУ, 2017. 240 с.
19. Терещенко О. О. Фінансова діяльність суб'єктів господарювання : навч. посіб. Київ : КНЕУ, 2018. 554 с.
20. Савлук М. І., Мороз А. М., Лазепко І. М. Гроші та кредит : підручник. Київ : КНЕУ, 2019. 589 с.
21. Brigham E. F., Ehrhardt M. C. Financial Management: Theory and Practice. 16th ed. Boston : Cengage Learning, 2021. 1152 p.
22. Damodaran A. Applied Corporate Finance. 5th ed. Hoboken : John Wiley & Sons, 2024. 672 p.

23. ISO 31000:2018. *Risk Management – Guidelines*. Geneva : International Organization for Standardization, 2018. URL: https://www.iso.org/standard/65694.html (дата звернення: 16.01.2026)
24. Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). *Enterprise Risk Management – Integrating with Strategy and Performance*. New York : COSO, 2017. URL: https://www.coso.org/ERM-Framework (дата звернення: 16.01.2026)
25. Hopkin P. Fundamentals of Risk Management: Understanding, Evaluating and Implementing Effective Risk Management. 4th ed. London : Kogan Page, 2022. 520 p. URL: https://soclibrary.futa.edu.ng/books/Fundamentals%20of%20Risk%20Management_%20Understanding,%20evaluating%20and%20implementing%20effective%20risk%20management%20(%20PDFDrive%20).pdf (дата звернення: 19.01.2026)
26. Fraser J., Simkins B. Enterprise Risk Management: Today's Leading Research and Best Practices for Tomorrow's Executives. 2nd ed. Hoboken : John Wiley & Sons, 2023. 960 p. URL: https://web.actuaries.ie/sites/default/files/erm-resources/enterprise_risk_management_2010.pdf (дата звернення: 19.01.2026)
27. Aven T. Risk Assessment and Risk Management: Review of Recent Advances on Their Foundation. *European Journal of Operational Research*. 2016. Vol. 253. № 1. P. 1–13. DOI: https://doi.org/10.1016/j.ejor.2015.12.023 (дата звернення: 19.01.2026).
28. Monk E., Wagner B. Concepts in Enterprise Resource Planning. 5th ed. Boston : Cengage Learning, 2020. 352 p.
29. Buttle F., Maklan S. Customer Relationship Management: Concepts and Technologies. 4th ed. London : Routledge, 2022. 456 p.
30. Sharda R., Delen D., Turban E. Business Intelligence, Analytics and Data Science: A Managerial Perspective. 5th ed. London : Pearson, 2023. 640 p.

31. Drescher D. Blockchain Basics: A Non-Technical Introduction in 25 Steps. 3rd ed. New York : Apress, 2024. 290 p.
32. Von Solms R., Van Niekerk J. From Information Security to Cyber Security. *Computers & Security*. 2013. Vol. 38. P. 97–102. DOI: https://doi.org/10.1016/j.cose.2013.04.004 (дата звернення: 19.01.2026).
33. European Union Agency for Cybersecurity (ENISA). *Threat Landscape Report 2024*. Athens : ENISA, 2024. URL: https://www.enisa.europa.eu/publications/enisa-threat-landscape-2024 (дата звернення: 19.01.2026)
34. National Institute of Standards and Technology. *Cybersecurity Framework 2.0*. Gaithersburg, MD : NIST, 2024. URL: https://www.nist.gov/cyberframework (дата звернення: 19.01.2026)
35. Міністерство цифрової трансформації України. Підсумки та плани цифрової трансформації України: регіональний форум «Цифровізація в Україні 2024» [Електронний ресурс]. 2024. URL: https://thedigital.gov.ua/news/technologies/pidsumki-ta-plani-tsifrovoi-transformatsii-ukraini-regionalniy-forum-tsifrovizatsiya-v-ukraini-2024 (дата звернення: 16.03.2026).
36. Галашов Д. Оптимізація бізнес-процесів підприємства на основі цифровізації [Електронний ресурс] // Економіка та суспільство. 2025. № 80. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/6990 (дата звернення: 16.03.2026).
37. Голушко Д. Цифрова трансформація управління підприємством: світові тренди та українська практика [Електронний ресурс] // Економіка та суспільство. 2025. № 79. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/6747 (дата звернення: 16.03.2026).
38. Дашко І., Михайліченко Л. Цифровізація економіки в умовах пандемії COVID-19 як стратегічна платформа розвитку економіки держави

[Електронний ресурс] // Економіка та суспільство. 2023. № 47. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2148 (дата звернення: 16.03.2026).

39. Дія.Бізнес. Що встигли зробити для підприємців у 2024 році? [Електронний ресурс]. 2024. URL: https://business.diia.gov.ua/history-of-success/shcho-vstyhly-zrobyty-dlia-pidpryiemtsiv-u-2024-rotsi (дата звернення: 16.03.2026).
40. ТОВ «АККОРДГРУП». Офіційний вебсайт компанії. URL: https://www.accord-group.com/accordua (дата звернення: 02.02.2026).
41. Колієнко О. М., Сурай А. М. Цифровізація бізнес-середовища як домінантна складова соціально-орієнтованого управління підприємствами [Електронний ресурс] // Проблеми економіки. 2025. № 3. С. 186–192. URL: https://www.problecon.com/article/?abstract=2025_3_0_186_192&year=2025 (дата звернення: 18.03.2026).
42. Міністерство цифрової трансформації України. Уряд схвалив пріоритетні завдання на 2024–2026 роки в межах Національної програми інформатизації [Електронний ресурс]. 2024. URL: https://thedigital.gov.ua/news/technologies/uryad-skhvaliv-prioritetni-zavdannya-na-2024-2026-roki-v-mezhakh-natsionalnoi-programi-informatizatsii (дата звернення: 02.03.2026).
43. Решетняк О. І., Бєлікова Н. В., Юрченко О. К., Калашнікова К. Ю. Особливості процесів цифровізації малого та середнього бізнесу в Україні [Електронний ресурс] // Бізнес Інформ. 2024. № 6. С. 79–93. URL: https://mail.business-inform.net/article/?abstract=2024_6_0_79_93&year=2024 (дата звернення: 02.03.2026).
44. Стадник В. В., Наскальний С. О. Цифровізація бізнесу: погляд з позицій екосистемності, конкурентоспроможності й інтеграційного розвитку підприємницьких структур [Електронний ресурс] // Економіка та

суспільство. 2025. № 82. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/7269 (дата звернення: 04.04.2026).

45. Юрченко О. Детермінанти цифрової трансформації малих та середніх підприємств [Електронний ресурс] // Економіка та суспільство. 2025. № 71. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/5632 (дата звернення: 04.04.2026).
46. Терлецька Ю. О. Управління розвитком підприємства в умовах цифрової трансформації бізнесу [Електронний ресурс] // Економіка та суспільство. 2023. № 54. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/download/2719/2638/ (дата звернення: 16.03.2026).
47. Череп А., Дашко І., Огренич Ю. Діджиталізація бізнес-процесів на підприємствах як фактор забезпечення соціально-економічної безпеки в умовах сучасних євроінтеграційних викликів [Електронний ресурс] // Економіка та суспільство. 2024. № 64. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4235 (дата звернення: 16.03.2026).
48. Череп А., Огренич Ю., Дашко І. Чинники впливу на цифровізацію бізнес-процесів та інтеграцію штучного інтелекту на підприємствах України [Електронний ресурс] // Економіка та суспільство. 2025. № 77. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/6380 (дата звернення: 23.03.2026).
49. Advancing Digital Entrepreneurship and Financial Inclusion in Côte d'Ivoire [Електронний ресурс]. World Bank, 2022. URL: https://www.worldbank.org/en/results/2022/07/11/afw-advancing-digital-entrepreneurship-and-financial-inclusion-in-cote-divoire (дата звернення: 11.02.2026).

50. Brodny J., Tutak M. Digitalization of Small and Medium-Sized Enterprises and Economic Growth: Evidence for the EU-27 Countries [Електронний ресурс] // Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity. 2022. Vol. 8, No. 2. Art. 67. URL: https://www.mdpi.com/2199-8531/8/2/67 (дата звернення: 14.04.2026).
51. Bürgel T. R., Hiebl M. R. W., Pielsticker D. I. Digitalization and Entrepreneurial Firms' Resilience to Pandemic Crises: Evidence from COVID-19 and the German Mittelstand [Електронний ресурс] // Technological Forecasting and Social Change. 2023. Vol. 186. Art. 122135. URL: https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0040162522006564 (дата звернення: 16.03.2026).
52. Corvello V., De Carolis M., Verteramo S., Steiber A. The Digital Transformation of Entrepreneurial Work [Електронний ресурс] // International Journal of Entrepreneurial Behavior & Research. 2022. URL: https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/IJEBR-01-2021-0067/full/html (дата звернення: 18.05.2026).
53. Developing Entrepreneurial Ecosystems for Digital Transformation [Електронний ресурс]. World Bank, 2023. URL: https://documents1.worldbank.org/curated/en/099103123112520459/pdf/P1673990db6a04076080eb0b4ff4e7fc434.pdf (дата звернення: 14.04.2026).
54. Felicetti A. M., Corvello V., Ammirato S. Digital Innovation in Entrepreneurial Firms: A Systematic Literature Review [Електронний ресурс] // Review of Managerial Science. 2024. Vol. 18. P. 315–362. URL: https://link.springer.com/article/10.1007/s11846-023-00638-9 (дата звернення: 16.03.2026).

ДОДАТКИ

Додаток А

ВИТЯГ
з Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб - підприємців та громадських формувань

ВИТЯГ

з Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб - підприємців та громадських формувань

Відповідно до статті 11 Закону України "Про державну реєстрацію юридичних осіб, фізичних осіб - підприємців та громадських формувань" на запит: **ЖАКУН ЛАРИСА ЮРІЇВНА** від **13.10.2025** за кодом доступу **214236080032** станом на **13.10.2025 12:40:56** відповідно до наступних параметрів запиту:

Реєстраційний номер справи: 10007105276652
Ідентифікаційний код: 37313183

надаються відомості з Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб - підприємців та громадських формувань:

Організаційно-правова форма:
ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ

Тип організаційно-правової форми:
відомості відсутні

Найменування юридичної особи:
ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "АККОРДГРУП"

Скорочене найменування юридичної особи:
ТОВ "АККОРДГРУП"

Повне найменування іноземною мовою:
"ACCORDGROUP" LIMITED LIABILITY COMPANY

Скорочене найменування іноземною мовою:
"ACCORDGROUP" LLC

Ідентифікаційний код:
37313183

Місцезнаходження юридичної особи:
Україна, 04080, місто Київ, вул.Костянтинівська, будинок 74-А

Дані про державну реєстрацію:
Дата державної реєстрації: 23.09.2010
Дата запису: 23.09.2010
Номер запису: 10731020000019566

Місце зберігання реєстраційної справи:
Подільська районна в місті Києві державна адміністрація

36109807 Стор. 1 з 14

Стан:
зареєстровано

Відомості про керівника юридичної особи та про інших осіб (за наявності), які можуть вчиняти дії від імені юридичної особи:
Керівник: Бойко Катерина Василівна

Представник: Казанська Анастасія Євгеніївна
Посада: директор виконавчий
Повноваження: Вчиняти дії від імені юридичної особи, у тому числі підписувати договори тощо
Наявність обмежень: Укладання договорів щодо нерухомого майна, застави, іпотеки, займу, кредитів та ін. на суму більше 30 млн. грн. - за згодою ЗЗУ
Повноваження: Подавати документи для державної реєстрації від імені юридичної особи

Перелік засновників (учасників) юридичної особи:
ПІБ: БЕРЕГОВИЙ ВАЛЕРІЙ ІГОРОВИЧ
Громадянство: Україна
Адреса: Україна, 07400, Київська обл., Броварський р-н, місто Бровари, вул.Грушевського Михайла, будинок 17, квартира 121
Розмір частки статутного(складеного) капіталу(пайового фонду) (грн.): 55044,40

Найменування: ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "ОКТАВА КАПІТАЛ"
Ідентифікаційний код: 36460559
Країна резидентства: Україна
Адреса: Україна, 04080, місто Київ, вул.Костянтинівська, будинок 74-А
Розмір частки статутного(складеного) капіталу(пайового фонду) (грн.): 1045843,60

Інформація про кінцевого бенефіціарного власника юридичної особи:
ПІБ: КАРДАКОВ ОЛЕКСАНДР ЮРІЙОВИЧ
Громадянство: Україна
Адреса: Україна, 04080, місто Київ, вул.Юрківська, будинок 28, квартира 22
Тип бенефіціарного володіння: Непрямий вирішальний вплив
Відсоток частки статутного капіталу або відсоток права голосу (непрямий вплив): 85.5

Відомості про установчий документ:
Діяльність на підставі: Власний установчий документ

Розмір статутного(складеного) капіталу(пайового фонду)(грн.):
1100888,00

Відомості про структуру власності:
Тип особи ким підписано структуру власності: Керівник
ПІБ особи ким підписано структуру власності: Смірнов Юрій Миколайович
Дата: 01.08.2024

Додаток Б

Статут

ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ

«АККОРДГРУП »

ЗАТВЕРДЖЕНО
рішенням і єдиного учасника
ТОВ «АККОРДГРУП»
№ 56 від «12» жовтня 2022 р.

СТАТУТ

ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ

«АККОРДГРУП»

ідентифікаційний код 37313183

(нова редакція)

м. Київ - 2022 рік

1. НАЙМЕНУВАННЯ ТОВАРИСТВА

2. УЧАСНИКИ ТОВАРИСТВА

3. ЮРИДИЧНИЙ СТАТУС ТОВАРИСТВА

4. МЕТА І ПРЕДМЕТ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВАРИСТВА

5. ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ

6. МАЙНО ТОВАРИСТВА

7. СТАТУТНИЙ КАПІТАЛ

8. ЗБІЛЬШЕННЯ СТАТУТНОГО КАПІТАЛУ ТОВАРИСТВА

9. ЗМЕНШЕННЯ СТАТУТНОГО КАПІТАЛУ ТОВАРИСТВА

9.1. Товариство має право зменшити свій статутний капітал.

9.2. У разі зменшення номінальної вартості частки усіх учасників Товариства зменшення номінальної вартості цих часток повинно відбуватися пропорційно.

9.3. Після прийняття рішення про зменшення статутного капіталу Товариства його виконавчий орган протягом 30 днів має письмово повідомити кожного кредитора, якого вказує до Товариства не забезпечені частково, гарантію не порушено, про таке рішення.

9.4. Кредитори протягом 30 днів після отримання повідомлення, зазначеного в частині третій цієї статті, можуть звернутися до Товариства з письмовою вимогою про дійсності прекратити 30 днів одного з таких заходів на вибором Товариства:

1) забезпечення виконання зобов'язань дійсним укладенням договору забезпечення;

2) достроковим припиненням або виконанням зобов'язань перед кредитором;

3) укладенням нового договору з кредитором.

У разі зменшення Товариством статутного капіталу у встановлений строк кредитори мають право вимагати в судовому порядку дострокового припинення або виконання зобов'язань Товариством.

10. ПРИБУТОК І ЗБИТКИ ТОВАРИСТВА

10.1. Прибуток Товариства утворюється з наслідками від господарської діяльності після покриття матеріальних та прирівняних до них витрат і затрат на оплату праці. Чистий прибуток Товариства, який залишається після оплати з балансового прибутку встановленого законодавством податків та зборів (обов'язкових платежів) до бюджету та державних цільових фондів і процентів на банківський кредит та не обкладений, відносяться у резервний та інші фонди, залишається у розпорядженні Товариства, за винятком розподілятися між Учасниками у вигляді дивідендів.

11. ДИВІДЕНДИ

11.1. Виплата дивідендів здійснюється за рахунок частини прибутку Товариства особам, які були учасниками Товариства на день прийняття рішення про виплату дивідендів, пропорційно до розміру їхніх частин.

11.2. Товариство виплачує дивіденди грошовими коштами, якщо інше не встановлено відповідним рішенням Загальних зборів учасників, у яких вони у участі які учасники Товариства.

11.3. Дивіденди можуть виплачуватися за будь-який період, які є другим кварталу, за рішенням Загальних зборів учасників.

11.4. Виплата дивідендів здійснюється у строк, що не перевищує шість місяців з дня прийняття рішення про їх виплату, якщо інший строк не встановлений статутом Товариства або рішенням Загальних зборів учасників.

11.5. Посадові особи Товариства, якщо у висновку з оцінки учасників Товариства щодо його фінансового стану, наявних даних подання (наявними) недостовірної інформації до документів Товариства, що призвели до здійснення неправомірних виплат, несуть разом з учасниками солідарну відповідальність за зобов'язаннями після покриття витрат Товариству.

11.6. Товариство не має права приймати рішення про виплату дивідендів або виплачувати дивіденди, якщо:

1) Товариство не здійснило реєстрацію у учасниками Товариства у зв'язку із припиненням їх участі у Товаристві або з правонаступниками учасників Товариства відповідно до цього Статуту;

2) майна Товариства недостатньо для задоволення вимог кредиторів за зобов'язаннями, строк виконання яких настав, або були можливими внаслідок прийняття рішення про виплату дивідендів на здійснення виплати;

11.7. Статутом Товариства можуть додатково передбачатися інші умови, за яких Загальні збори учасників не можуть прийняти рішення про виплату дивідендів та за яких дивіденди не можуть виплачуватися.

11.8. Товариство не має права виплачувати дивіденди учасникам, який повністю або частково не вніс свій вклад.

12. ПЕРЕХІД ЧАСТКИ УЧАСНИКА ТОВАРИСТВА ДО ІНШОЇ ОСОБИ

12.1. Учасник Товариства має право продати чи подати чинним відчужити свою частку (частину частки) у Статутному капіталі кожному або кільком Учасникам Товариства третім особам або Товариству.

12.2. Учасник Товариства має право відчужити свою частку (частину частки) у статутному капіталі якщо в 100 частині, в той день є спільною.

12.3. Учасники Товариства мають переважне право на придбання частки (частини частки) вашого учасника Товариства, що продається третій особі.

12.4. У разі смерті або оголошення Учасника Товариства його частку переходить до його спадкоємців та правонаступника без згоди учасників Товариства. У разі смерті, оголошення судом безвісно відсутнім або померлим Учасника - фізичної особи чи припинення Учасника - юридичної особи, частка якого у статутному капіталі Товариства становить менш 50 відсотків, та якщо протягом року до дня закінчення строку, що перебігає спадщиною, встановленого законодавством, спадкоємці (правонаступники) такого Учасника не подали заяву про вступ до Товариства відповідно до цього Статуту, Товариство може виключити Учасника з Товариства. Таке рішення приймається без врахування голосів Учасника, який виключається. Якщо частка такого Учасника у статутному капіталі Товариства становить 50 відсотків або більше, Товариство може прийняти рішення, зазначене у попередньому Товариства, без врахування голосів цього Учасника.

13. ПОРЯДОК ВХОДУ І ВИХОДУ З ТОВАРИСТВА

13.1. Вступ до Товариства можливий одним з наступних способів:

13.1.1. шляхом купівлі частки або частини частки у дійсного учасника (учасників) Товариства;

13.1.2. шляхом безоплатного отримання на підставі договору дарування частки або частини частки у дійсного учасника (учасників) Товариства;

13.1.3. шляхом внесення додаткового вкладу до статутного капіталу Товариства;

13.1.4. шляхом переходу частки до спадкоємців або іншого правонаступника учасника Товариства.

13.2. Вихід учасника з Товариства можливий шляхом:

13.2.1. продажу частки з дотриманням переважного права інших учасників Товариства на придбання частки;

13.2.2. дарування частки;

13.2.3. зверненням стягнення на частку Учасника;

13.2.4. виходу з Товариства;

13.2.5. смерті, оголошення судом безвісно відсутнім або померлим учасника - фізичної особи або припинення учасника - юридичної особи;

13.2.6. виключення учасника з Товариства.

14. ПРАВА УЧАСНИКІВ ТОВАРИСТВА

14.1. Учасники мають право:

14.1.1. Брати участь в управлінні справами Товариства в порядку, передбаченому Статутом та чинним законодавством України.

14.1.2. Отримувати інформацію про діяльність Товариства, в саме: ознайомлюватися з річним балансом, ознайомлюватися зі всіма Товариства, а також з протоколами Загальних зборів учасників.

14.1.3. Брати участь у розподілі прибутку Товариства і одержувати дивіденди. Право на отримання дивідендів пропорційно частки кожного з Учасників мають особи, які є Учасниками Товариства на останню спину дивідендів.

14.1.4. Має переважне право придбати частку (частину частки) інших Учасників.

14.1.5. Здійснювати відчуження частки (частини частки) у Статутному капіталі Товариства іншим Учасникам, Товариству або третім особам на взаємний розгляд з врахуванням переважного права Учасників Товариства на придбання частки (частини частки) у відповідності до Статуту та чинного законодавства України.

14.1.6. Отримувати частину майна Товариства при його ліквідації.

14.1.7. Уходити, який пропонує частку (частину частки) після закриття Товариства, здійснює право та набуває обов'язки, рівному права на участь в управлінні, одержанню доходу тощо, які виникають з прав власності на частку у Статутному (складному) капіталі, з чинного внесення змін до Статуту.

14.2. В разі виходу Учасника із складу Товариства, Товариство зобов'язане провести перешкоду належних засобів частки дійсного Товариства по їх ринковій вартості на момент виходу Учасника.

14.3. Учасник Товариства, частка якого у статутному капіталі Товариства становить менше 50 відсотків, може вийти з Товариства у будь-який час без згоди інших учасників.

14.4. Учасник Товариства, частка якого у статутному капіталі Товариства становить 50 або більше відсотків, може вийти з Товариства за згодою інших учасників.

14.5. Рішення щодо виходження згоди на вихід учасника з Товариства може бути прийнято протягом одного місяця з дня подання учасником заяви.

14.6. Вихід для виходу учасника необхідно згоди інших учасників Товариства, які мають вийти з Товариства протягом одного місяця з дня подання такої згоди всіма іншими учасниками, якщо інший строк не визначений цією згодою.

14.7. Учасник знаходиться таким, що вийшов, з дня державної реєстрації його виходу. Вихід учасника з Товариства, внесення змін у Товаристві не залежить від його учасника, зобов'язується.

14.8. Не пізніше 20 днів з дня, коли Товариство дізнався чи мало дізнатися про вихід учасника, воно зобов'язане повідомити такому колишньому учаснику вартість його частки, надати обкладинковий розрахунок та копії документів, необхідних для розрахунку. Вартість частки учасника визначається станом на день, що передував дню подання учасником відповідної заяви у порядку, передбаченому Законом України «Про державну реєстрацію юридичних осіб, фізичних осіб - підприємців та громадських формувань».

14.9. Товариство зобов'язане протягом одного року з дня, коли воно дізнався чи мало дізнатися про вихід учасника, виплатити такому колишньому учаснику вартість його частки.

14.10. Вартість частки учасника визначається виходячи з ринкової вартості сукупності всіх частин учасників Товариства, пропорційно до розміру частки такого учасника.

14.11. Із моменту виходження учасника Товариства, який вийшов, із Товариства зобов'язаний в сплаті грошового внеску його частки зобов'язаного зобов'язаного із передає такого майна.

14.12. Товариство виплачує учаснику, який вийшов з Товариства, вартість його частки або передає майно такому пропорційно до розміру належної частини частки такого учасника.

14.13. Товариство зобов'язане надавати учаснику, який вийшов з Товариства, доступ до документів фінансової звітності, інших документів, необхідних для визначення вартості його частки.

14.14. Майно, передане учасником Товариству тільки в користування, повертається в натуральній формі без амортизації.

14.15. Учасники домовились, що під поняттям «чисті активи Товариства» вони розуміють вартість чистих активів, за балансом, що визначається шляхом віднімання від суми активів Товариства, прийнятих до розрахунку, суми його зобов'язань, прийнятих до розрахунку. Для визначення вартості чистих активів Товариства складається розрахунок на основі бухгалтерської звітності.

14.16. Проведення перерахунку основних засобів (частин активів) Товариства здійснюється незалежним суб'єктом оцінкової діяльності відповідно до чинного законодавства. Вибір суб'єкта оцінкової діяльності не містить оцінкової діяльності між Учасниками, до виходжень з Товариства та Товариством або за рішенням суду.

15. ОБОВ'ЯЗКИ УЧАСНИКІВ ТОВАРИСТВА

15.1. Учасники Товариства зобов'язані:

15.1.1. Дотримуватися положень Статуту Товариства та виконувати рішення Загального зборів учасників.

15.1.2. Бути присутніми на нарадах та конференціях Загальних зборів учасників.

15.1.3. Виконувати свої зобов'язання перед Товариством, у тому числі їх, що пов'язані з майновим участю, а також своєчасно та повністю робити вклади у розмірі, порядку та способами, що передбачені Статутом, у разі збільшення статутного капіталу Товариства учасники зобов'язані вносити грошовими цінності пропорційно своїм часткам у статутному капіталі Товариства впродовж 7 робочих днів з моменту прийняття відповідного рішення Загальними зборами учасників.

15.1.4. Не розголошувати комерційну, технічну та конфіденційну інформацію про діяльність Товариства, у тому числі протягом трьох років після виходу із складу Товариства.

15.1.5. Вносити додаткові вклади у розмірі, порядку та способами, передбаченими рішенням Загального зборів учасників.

16. ОРГАНИ УПРАВЛІННЯ ТОВАРИСТВОМ ТА ПОСАДОВІ ОСОБИ ОРГАНІВ УПРАВЛІННЯ

16.1. У Товаристві створює такі органи управління:

- Загальні збори учасників.
- Директор.
- Наглядова рада.

17. ЗАГАЛЬНІ ЗБОРИ УЧАСНИКІВ ТОВАРИСТВА

17.1. Загальні збори учасників є вищим органом управління Товариства.

17.2. Кожен учасник Товариства має право бути присутнім на Загальних зборах учасників, брати участь в обговоренні питань порядку денного і голосувати з питань порядку денного Загальних зборів учасників.

17.3. Кожен учасник Товариства на Загальних зборах учасників має кількість голосів, пропорційно до розміру його частки у статутному капіталі Товариства, якщо інше не передбачено статутом.

17.4. Право участі у Загальних зборах учасників мають особи, які є власниками частин на день проведення Загальних зборів учасників, або призначені ними представники.

18. ПРЕДСТАВНИЦТВО НА ЗАГАЛЬНИХ ЗБОРАХ УЧАСНИКІВ

18.1. Представники учасників можуть бути постійними або призначеними на певний строк.

18.2. Учасник вправі в будь-який час змінити свого представника у Загальних зборах учасників, сповістивши про це інших учасників.

18.3. Учасник Товариства вправі передати свої повноваження на Загальних зборах учасників іншому учаснику або представникові іншого учасника Товариства.

19. ПЕРІОДИЧНІСТЬ ТА ПІДСТАВИ СКЛИКАННЯ ЗАГАЛЬНИХ ЗБОРІВ УЧАСНИКІВ

19.1. Загальні збори учасників скликаються у випадках, передбачених Статутом Товариства, а також:

1) з ініціативи Генерального директора Товариства;

2) на вимогу учасника або учасників Товариства, які на день подання вимоги в сукупності володіють 10 або більше відсотками статутного капіталу Товариства.

19.2. Річні Загальні збори учасників скликаються протягом шести місяців наступного за звітним року. До порядку денного річних Загальних зборів учасників обов'язково включати питання про розподіл чистого прибутку Товариства, прийняття дивідендів та їх розмір.

19.3. Якщо вартість чистих активів Товариства становлює більш як на 50 відсотків нарівною з цим показником згідно на кінець попереднього року, Генеральний директор Товариства скликає Загальні збори учасників, які мають відбутися протягом 60 днів з дня такого зменшення. До порядку денного таких Загальних зборів учасників включаються питання про заходи, які мають бути вжиті для покращення фінансового стану Товариства, при зменшенню статутного капіталу Товариства або при ліквідації Товариства.

19.4. У разі порушення обов'язку, передбаченого п. 19.3. Статуту, та внесення Товариства банкрутом до закінчення граничного строку, у цей зменшення вартості чистих активів, передбаченого п. 19.3. Статуту, Генеральний директор має публікувати відомомість за зобов'язаннями Товариства. Генеральний директор Товариства, який знайшов, що не знав і не мав знати про таке зменшення вартості чистих активів Товариства або вживатися заходами Загальні

збори учасників у зв'язку із зменшенням вартості чистих активів Товариства, зобов'язаться від відповідальності за порушення цього обов'язку.

19.5. Вимога про скликання Загальних зборів учасників подається Генеральному директору Товариства в письмовій формі із зазначенням запропонованого порядку денного та інформації про розмір частки у статутному капіталі Товариства, що належить учасникам, які ініціюють скликання Загальних зборів учасників Товариства.

19.6. Генеральний директор Товариства повідомляє про вимогу в скликанні Загальних зборів учасників, які мають скликання таких зборів, письмово і здійснюється протягом вісьмох протягом п'яти днів з дня отримання вимоги від таких учасників Товариства.

19.7. Разом з вимогами, запропонованими для включення до порядку денного Загальних зборів учасників особам, які вимагали скликання таких зборів, Генеральний директор Товариства і власної ініціативи може включити до такого порядку питання.

19.8. Генеральний директор Товариства зобов'язаний вчинити всі необхідні дії для скликання Загальних зборів учасників у строк не пізніше 20 днів з дня отримання вимоги про проведення таких зборів.

19.9. У разі якщо протягом 10 (десяти) днів з дня, коли Товариство отримало чи мало отримати вимогу про скликання Загальних зборів учасників не отримало повідомлення про скликання Загальних зборів учасників, особи, які скликали їх проводили, можуть скликати Загальні збори учасників самостійно. У такому випадку обов'язково якщо скликання та відповідно проведення Загальних зборів учасників покладається на учасників Товариства, які скликали Загальні збори учасників.

19.10. Загальні збори учасників можуть проводити учасник і будь-якого питання без дотримання вимог, встановлених статутом Товариства якщо перед скликанням Загальних зборів учасників та якщо покладається, якщо в таких Загальних зборах учасників якщо участь всі учасники Товариства та всі вони надали згоду на розгляд таких питань.

20. СКЛИКАННЯ ЗАГАЛЬНИХ ЗБОРІВ УЧАСНИКІВ ГЕНЕРАЛЬНИМ ДИРЕКТОРОМ ТОВАРИСТВА

20.1. Позачергові Загальні збори учасників скликаються Генеральним директором Товариства:

20.1.1. При наявності обставин, визначених у Статуті.

20.1.2. У разі несвоєчасного скликання Товариства.

20.1.3. У разі виникнення загрози значного скорочення Статутного капіталу.

20.1.4. У будь-якому іншому випадку, коли цього потребують інтереси Товариства в цілому.

21. ПОРЯДОК СКЛИКАННЯ ТА ПРОВЕДЕННЯ ЗАГАЛЬНИХ ЗБОРІВ УЧАСНИКІВ

21.1. При скликанні Загальних зборів учасників Учасники повідомляються персонально шляхом вручення повідомлення під підпис або рекомендованим листом з повідомленням про вручення, або на електронну пошту кожного з Учасників (електронна пошта повідомляється Виконавчому органу письмово, у разі зміни адреси електронної пошти Учасник, який Учасник повідомив Виконавчому органу про зміну адреси електронної пошти). У повідомленні про скликання Загальних зборів учасників вказується час, місце їх проведення та порядок денний, а також інша інформація, передбачена чинним законодавством України. Вказане повідомлення повинно бути зроблено не менш як за 10 (десять) днів до скликання Загальних зборів учасників.

21.2. Пропозиції учасника або учасників Товариства, які в сукупності володіють 10 або більше відсотками статутного капіталу Товариства, подаються обов'язковому включенню до порядку денного Загальних зборів учасників. У такому разі такі питання вважаються автоматично включеними до порядку денного Загальних зборів учасників.

21.3. Генеральний директор Товариства зобов'язаний повідомити учасників Товариства про внесення змін до порядку денного не менш ніж за 10 днів до запланованої дати Загальних зборів учасників.

21.4. Не пізніш як за 7 (сім) днів до скликання Загальних зборів учасників Товариства повинна бути надана можливість ознайомитися з документами, внесеними до порядку денного Загальних зборів учасників.

21.5. У питань, не включених до порядку денного, рішення можуть прийматися тільки за згодою всіх учасників Товариства.

21.6. Позачергові Загальні збори учасників можуть бути скликані відповідним органом або учасниками Товариства, що володіють не менш як 10 відсотками голосів, протягом 20 (двадцяти) днів після прийняття рішення про скликання позачергових Загальних зборів учасників.

21.7. Учасники володіють кількістю голосів, що дорівнює розміру їх відповідних Частин у Статутному капіталі.

21.8. Всі рішення Загальних зборів учасників повинні бути внесені у протоколі.

21.9. Учасники Товариства організовують, ведення протоколу. Кожна пропозиція має бути у будь-який час надана учасникам Товариства. На їх вимогу повинні видаватися засвідчені витяги з книги протоколів.

21.10. Учасники Товариства беруть участь у Загальних зборах учасників особисто або через своїх представників.

21.11. Загальні збори учасників проводяться шляхом спільної присутності учасників Товариства в одному місці для обговорення питань порядку денного. Загальні збори учасників можуть проводитись дистанційно, конференції та із застосуванням інших засобів електронних комунікацій, за умови, що кожен з учасників може спілкуватися з усіма іншими учасниками брати участь в обговоренні та голосуванні з питань, внесених на розгляд Загальних зборів.

21.12. На Загальних зборах учасників, що проводяться відповідно до п. 21.11. Статуту, ведеться протокол, у якому фіксується перебіг Загальних зборів учасників та прийняті рішення. Протокол підписує Голова Загальних зборів

22. КОМПЕТЕНЦІЯ ЗАГАЛЬНИХ ЗБОРІВ УЧАСНИКІВ

22.1. Загальні збори учасників можуть прийняти рішення з будь-яких питань діяльності Товариства.

22.2. До виключної компетенції Загальних зборів учасників належить:

1) затвердження основних напрямів діяльності Товариства;

2) внесення змін до статуту Товариства, прийняття рішення про здійснення діяльності Товариством на підставі модельного статуту;

3) зміна розміру статутного капіталу Товариства;

4) затвердження нової редакції Статуту Товариства шляхом підвищення ціни учасниками Товариства;

5) затвердження грошової оцінки нетрошового вкладу учасника;

6) розподіл частки між учасниками Товариства у випадках, передбачених цим Законом;

7) обрання та припинення повноважень наглядової ради Товариства або окремих членів наглядової ради, встановлення розміру винагороди членам наглядової ради Товариства;

8) обрання одноособового виконавчого органу Товариства або членів колегіального виконавчого органу (крім того окремого одного або декількох з них), встановлення розміру винагороди членам виконавчого органу Товариства;

9) затвердження форм контролю та аудиту за діяльністю виконавчого органу Товариства;

10) затвердження річних звітів та бухгалтерських балансів, розподіл прибутку та збитків Товариства;

11) внесення рішень про приєднання до найбільої відповідальності покладення цілі органів управління Товариства;

12) прийняти до складу Товариства нових Учасників або їх виключення із складу Товариства;

13) створення інших органів Товариства, визначення порядку їх діяльності;

14) прийняти рішення про придбання Товариством частки (частин частин) у статутному;

15) затвердження результатів діяльності Товариства за рік або інший період;

16) розподіл чистого прибутку Товариства, прийняти рішення про виплату дивідендів;

17) встановлення розмірів, форм та порядку внесення Учасниками додаткових вкладів до Статутного (складеного) капіталу Товариства;

18) створення, реорганізація та ліквідація філіалів Товариства, філій та представництв, затвердження їх Статутів та положень;

19) прийняти рішення про вступ Товариства в інші господарські товариства, спільні товариства та інші з метою з ...

20) прийняти рішення про видачі, зміни, вилиці, призначення, ліквідацію та перетворення Товариства, обрання комісії з проведення ліквідаційної комісії, затвердження порядку проведення Товариства, порядку розподілу між учасниками Товариства у разі його ліквідації майна, що залишилося після задоволення вимог кредиторів, затвердження ліквідаційного балансу Товариства;

21) надання згоди на укладення Директором від імені Товариства:

- угоди (договору) або декілька взаємопов'язаних угод (договорів), пов'язаних із придбанням, відчуженням або можливістю відчуження Товариством прямо або побічно, а також оренди, передачі частин нерухомого майна, цінних паперів або нематеріальних прав, за винятком угод (договорів) оренди офісних приміщень за нерозмежованими Товариства;

- угоди (договору) щодо отримання та надання Товариством кредитів, позик, гарантій, позик, фінансової та ...

- угоди (договору) щодо отримання Товариством банківських гарантій для забезпечення тендерних пропозицій, на суму, що перевищує 10 000 000,00 (десять мільйонів) гривень;

- угоди (договору) або декілька взаємопов'язаних угод (договорів) або декілька угод (договорів) з однією особою, загальна сума яких перевищує 10 000 000,00 (десять мільйонів) гривень;

- угоди (договору), які містять умову щодо проведення реструктуризації із заступниками менеджів.

22). прийняти інших рішень, віднесених до компетенції Загальних зборів учасників.

23. ПОРЯДОК ПРИЙНЯТТЯ РІШЕННЯ ЗАГАЛЬНИМИ ЗБОРАМИ УЧАСНИКІВ

23.1. Рішення Загальних зборів учасників приймаються кваліфіковано голосуванням.

23.2. Рішення з питань, передбачених пунктами 21, 11, 20) п. 22.2., приймаються 3/4 голосів усіх учасників Товариства, які мають право голосу з відповідних питань.

23.3. Рішення Загальних зборів учасників з питань, передбачених пунктами 3), 6), 13), 14) п. 22.2., приймаються одноголосно всіма учасниками Товариства, які мають право голосу з відповідних питань.

23.4. Рішення Загальних зборів учасників з усіх інших питань приймаються більшістю голосів усіх учасників Товариства, які мають право голосу з відповідних питань.

23.5. Учасник Товариства може взяти участь у Загальних зборах учасників шляхом надання свого волевиявлення з питань порядку денного у письмовій формі (шляхом голосування). Справжність підпису учасника Товариства на такому документі засвідчується нотаріально.

23.6. Голос учасника Товариства зараховується до результатів голосування з кожного окремого питання, якщо такі висловлені волевиявлення його волю щодо відповідного голосування саме на спосіб відповідного рішення з питання порядку денного. Такий документ залучається до протоколу Загальних зборів учасників та зберігається разом із ...

23.7. Рішення Загальних зборів учасників може бути прийнято шляхом опитування.

23.8. Шляхом опитування не можуть приймати рішення про:

1) обрання та припинення повноважень голови Дирекції Товариства;

2) внесення змін до статуту Товариства, прийняття рішення про здійснення діяльності Товариством на підставі модельного статуту;

3) зміна, припинення, поділ, виділення або перетворення Товариства, затвердження статуту ...

4) ліквідацію Товариства;

5) зміна розміру статутного капіталу та розподіл частин учасників Товариства у випадках, передбачених цим Законом;

6) виключення учасника з Товариства.

23.9. Ініціатором проведення опитування може бути будь-який учасник Товариства або Генеральний директор Товариства.

23.10. Ініціатор опитування надсилає всім учасникам Товариства відповідний запит з проектом рішення із запропонованого питання (питань). У такому запиті зазначається адреса, на яку учасники Товариства мають надсилати свої пропозиції та прийняті рішення, і строк, протягом якого вони мають це зробити. Надіслані учасникам запити можуть стосуватися та застосуванням засобів електронних комунікацій.

23.11. У разі згоди із запропонованим рішенням учасник Товариства підписує проект рішення та надсилає його ініціатору протягом 15 днів з дня отримання запиту. Згода учасника Товариства з прийняттям рішенням має бути висловлена. Якщо жодний учасник згоди з прийняттям рішення немає здійснюється із застосуванням засобів електронних комунікацій.

23.12. Встановлення учасників під час опитування передбачає необхідність нотаріального засвідчення справжності підпису учасників Товариства.

23.13. Ініціатор опитування обов'язковий надіслати прийняте рішення в письмовій формі, додати до нього копії відповідні усім учасникам Товариства та надіслати всім учасникам Товариства в порядку, встановленому для надсилання запиту, протягом 10 днів з дня завершення строку на прийняття ним відповідей від учасників Товариства. Ініціатор опитування зобов'язаний Генеральному директору Товариства відомити письмово рішення, отримані від учасників Товариства, що сформулювати, зберігається разом та набувають статусу протоколу. Рішення, прийняті шляхом опитування, також може бути оформлено у вигляді єдиного письмового документа, підписаного всіма учасниками Товариства.

23.14. Вимоги, отримані після закінчення встановленого строку, або такі, які не як дає встановлене волевиявлення учасника Товариства щодо порушення ініціатором питання, не враховуються під час підрахунку результатів голосування з цього питання.

23.15. Рішення вважається прийнятим, якщо за нього проголосували всі учасники Товариства. Датою прийняття рішення вважається останній день строку, протягом якого учасники мали надіслати свої відповіді ініціатору письмового рішення.

23.16. До проведення опитування та прийняття рішення шляхом опитування не застосовуються положення п. 23.1.-23.6. Статуту Товариства.

23.17. У разі, якщо у складі Товариства є лише один учасник, рішення з питань, що належать до компетенції Загальних зборів учасників, приймається таким учасником Товариства одноособово та оформлюється письмовим рішенням такого учасника.

24. ВИКОНАВЧИЙ ОРГАН ТОВАРИСТВА

24.1. Виконавчим органом Товариства є **Дирекція**.

24.2. До складу Дирекції входить Генеральний директор Товариства, а також інші особи, призначені Загальними зборами Товариства.

24.3. Генеральний директор та інші особи, що входять до складу Дирекції, відповідно до рішення Загальних зборів учасників можуть обиратися як із складу учасників Товариства, так і поза їхнім, що не є учасниками Товариства.

24.4. Персональний склад Дирекції Товариства та їх повноваження затверджуються рішенням Загальних зборів учасників Товариства.

24.5. Дирекція підзвітна Загальним зборам учасників Товариства, організовує виконання їх рішень.

24.6. Дирекція діє від імені Товариства у межах, встановлених цим Статутом.

24.7. **Дирекція забезпечує:**

- **забезпечує** виконання рішень Загальних зборів і подання звіту про їх виконання в визначені Загальними зборами строки;
- **розробляє** і подають для затвердження Загальним зборам проекти перспективних планів розвитку Товариства;
- **організовують** бухгалтерський облік і звітність Товариства;
- **готують** пропозиції з питань розподілу прибутку Товариства;
- **готують** розрахунки прибутку і збитків інформацію та інші матеріали з питань діяльності Товариства.

24.8. **Генеральний директор** Товариства здійснює керівництво поточною діяльністю Товариства.

24.9. **Генеральний директор:**

24.9.1. без довіреності, на підставі цього Статуту представляє інтереси Товариства у відносинах з третіми особами, органами, від його імені в органах державної влади та місцевого самоврядування, посадові особи судами;

24.9.2. у межах компетенції, визначеної цим Статутом, розпоряджається майном Товариства;

24.9.3. у межах своєї компетенції, вирішує всі питання фінансово-господарської діяльності Товариства, за винятком тих, що належать до виключної компетенції Загальних зборів учасників Товариства;

24.9.4. **має право** першого підпису фінансових та платіжних документів;

24.9.5. **укладає** договори, угоди, контракти, в тому числі комерційні;

24.9.6. **видає довіреності**;

24.9.7. **формує апарат** управління Товариством та приймає його, приймає на роботу і звільняє у роботи найманих працівників Товариства, у тому числі приймає та звільняє і укладає трудових договорів підприємств, філій, представництв та міжгосподарських підрозділів;

24.9.8. **видає накази** та дає розпорядження обов'язкові для виконання всіма працівниками Товариства;

24.9.9. **видає накази** про створення та ліквідацію допоміжного, управлінського підрозділів, відділів, а також затверджує їх положення;

24.9.10. затверджує правила, процедури та інші внутрішні документи Товариства;

24.9.11. визначає склад і обсяг відомостей, що складають комерційну таємницю і порядок їх захисту;

24.9.12. організує відповідальних (відповідальних) за виконання функцій забезпечення режиму секретності, здійснює інші організаційно та практичних заходів, які б гарантували захист державної таємниці.

24.10. **Рішення** Загальних зборів учасників частини повноваження, які належать їм, може бути відмежовано (делеговано) до компетенції Генерального директора Товариства, крім тих, що відносяться до виключної компетенції Загальних зборів учасників.

24.11. Генеральний директор підзвітний Загальним зборам учасників і організує виконання їх рішень.

24.12. Генеральний директор не може прийняти рішення, обов'язкові для Учасників Товариства.

24.13. Генеральний директор не може бути членом Наглядової ради Товариства.

25. НАГЛЯДОВА РАДА ТОВАРИСТВА

25.1. Регулювання та контроль діяльності виконавчого органу Товариства здійснює Наглядова рада Товариства, яка за необхідністю може бути створена Загальними зборами учасників Товариства.

25.2. Наглядова рада обирає за встановленим Статуту членами виконавчого органу Товариства, за фінансовою діяльністю Товариства, правильністю здійснення бухгалтерського обліку, звітними документами майна та спосіб Товариства.

25.3. Обрання членів та членів Наглядової ради Товариства відбувається шляхом голосування Загальними зборами учасників Товариства. Кількісний склад Наглядової ради Товариства затверджується Загальними зборами учасників та може становити одну особу - Голову Наглядової ради. До складу Наглядової ради не може входити Генеральний директор Товариства.

25.4. Повноваження Голови та членів Наглядової ради дійсні з моменту його (їх) обрання Загальними зборами учасників Товариства.

25.5. Порядок роботи, виплати винагороди та відповідальність членів Наглядової ради визначаються шляхом укладення договорів (контрактів), що укладаються з Головою та членами Наглядової ради. Такий контракт від імені Товариства підписується Генеральним директором Товариства на підставі уповноваження Загальними зборами особою не учасник, затвердженим рішенням Загальних зборів. При цьому укладений цивільно-правовий договір може бути скасований на безоплатним.

25.6. До компетенції Наглядової ради належить:

25.6.1. Узгодження стратегії Товариства, затвердження бізнес-планів та здійснення контролю за їх реалізацією;

25.6.2. Здійснення контролю за фінансово-господарською діяльністю Товариства;

25.6.3. Забезпечення надання третім особам повної та достовірної публічної інформації про Товариство;

25.6.4 Оцінка діяльності Товариства, його відділень та членів виконавчого органу щодо подання інформації про діяльність Товариства на загальнокорпоративному та міжнародному рівнях, та внесення подання Загальним зборам учасників пропозицій стосовно необхідних змін за результатами такої перевірки;

25.6.5 Сприяння виявленню, запобіганню та врегулюванню конфлікту інтересів посадових осіб Товариства, у тому числі здійснення контролю за використанням ними майна Товариства як в особистих цілях, та укладення угод з пов'язаними особами;

25.6.6 Прийняти рішення про проведення ревізії фінансової та господарської діяльності Товариства незалежною аудиторською службою;

25.6.7 Виконання на розгляд Загальних зборів учасників пропозицій щодо змін до Статуту, а також інших змін, що відносяться до компетенції Загальних зборів учасників;

25.6.8 Надання рекомендацій стосовно системи мотивацію працівників Товариства;

25.6.9 Нагляд за дотриманням Товариством у своїй діяльності норм чинного законодавства та Статуту, виконання рішень його органів управління.

25.7. Наглядову раду Товариства очолює голова Наглядової ради, який організовує роботу Наглядової ради, скликає засідання Наглядової ради та головує на них, відкриває засідання, організовує обрання секретаря засідання, забезпечує інші повноваження, що передбачені цим Статутом.

25.8. Засідання Наглядової ради скликається за ініціативою Голови Наглядової ради, на вимогу члена Наглядової ради або Генерального директора Товариства.

25.9. За клопотанням Голови Наглядової ради, у засіданні Наглядової ради або під час розгляду окремих питань порядку денного засідання може брати участь Генеральний директор Товариства.

25.10. Засідання Наглядової ради проводяться в міру необхідності з періодичністю не рідше одного разу на рік.

25.11. Засідання Наглядової ради є правомочним, якщо в ньому бере участь більше половини її складу. У разі, якщо Наглядова рада складається з однієї особи, - Голова Наглядової ради, засідання вважається правомочним лише за його участі.

25.12. Рішення Наглядової ради приймаються простою більшістю голосів членів Наглядової ради, які беруть участь у засіданні та мають при голосу. На засіданні Наглядової ради кожен її член має один голос.

25.13. У разі рівного розподілу голосів членів Наглядової ради під час прийняття рішень, право вирішального голосу має Голова Наглядової ради.

25.14. У разі, якщо Наглядова рада складається з однієї особи, рішення на засіданні Наглядової ради приймається Головою Наглядової ради одноособово.

25.15. Протокол засідання Наглядової ради оформляється протягом 5 (п'яти) робочих днів після проведення засідання. Протокол засідання Наглядової ради підписує головуючий на засіданні.

25.16. У разі, якщо Наглядова рада складається з однієї особи, протокол засідання Наглядової ради підписує Голова Наглядової ради одноособово. Його підпис скріплюється печаткою Товариства.

25.17. Загальні збори Товариства можуть прийняти рішення про дострокове припинення повноважень Голови чи члена Наглядової ради за кількістю обраного члена.

25.18. Без рішення Загальних зборів повноваження Голови Наглядової ради або будь-якого іншого члена Наглядової ради припиняються:

25.18.1. За його бажанням за умови письмового повідомлення про це Товариства за 2 (два) тижні;

25.18.2. У разі неможливості виконання обов'язків за станом здоров'я;

25.18.3. У разі набрання законної сили рішення суду, яким його визнано до покарання, що виключає можливість виконання обов'язків;

25.18.4. У разі смерті, визнання його недієздатним, обмеженим дієздатним, безвісно відсутнім, померлим.

25.18. З припинення повноважень члена Наглядової ради кількома припиняється дія договору (контракту), укладеного з ним.

26. ВИЗНАЧНІ ПРАВОЧИНИ ТА ПРАВОЧИНИ, ЩОДО ВЧИНЕННЯ ЯКИХ Є ЗАЦІКАВЛЕНІСТЬ

26.1. Особливий порядок надання згоди Загальними зборами учасників на вчинення певного правочину залежить від вартості предмету правочину (за окремо взятим правочином) встановлюється цим Статутом.

26.2. Правочин, за якого вартість майна, робіт або послуг, що є предметом такого правочину, перевищує 50 % вартості чистих активів Товариства відповідно до останньої затвердженої фінансової звітності, та інші значні правочини відповідно до положень цього Статуту, вимагають стосовними Товариством попередньої з його укладенням та не потребує прийняття окремого рішення Загальних зборів учасників про надання згоди на його вчинення.

26.3. Якщо вартість кількох правочинів Товариства могли вчинити один значний правочин, то вони є також значними правочинами.

26.4. Посадові особи Товариства, винні у порушенні порядку вчинення значних правочинів, несуть відповідальність за збитки, завдані Товариству.

26.5. Правочин вважається правочином, який могло з заінтересованістю сторін - правочин із заінтересованістю, який не укладається Товариством у будь-яких з наступних осіб:

1) посадовими особами Товариства або їх афілійованими особами, якщо вони становлять 20 відсотків статутного капіталу Товариства, або його афілійовані особи;

3) юридичною особою, а якій будь-яка з осіб, перелічених пунктами 1 та 2 цього пункту, є членом органу Товариства.

26.6. Рішення про надання згоди Генеральному директору Товариства на вчинення правочину із заінтересованістю, якщо вартість майна, робіт або послуг, що є предметом такого правочину, перевищує 50 відсотків вартості частки загальних Товариства станом на кінець попереднього кварталу, приймається вищим Загальним зборами учасників.

26.7. Посадові особи Товариства, винні у порушенні порядку вчинення правочинів із заінтересованістю, солідарно відповідають за збитки, завдані Товариству.

26.8. Значний правочин, правочин із заінтересованістю, вчинений з порушенням порядку прийняття рішення про надання згоди на його вчинення, створює, змінює, припиняє цивільні права та обов'язки Товариства лише у разі подальшого схвалення правочину Товариством у порядку, встановленому для прийняття рішення про надання згоди на його вчинення.

26.9. Посадове схвалення правочину Товариством у порядку, встановленому для прийняття рішення про надання згоди на його вчинення, створює, змінює, припиняє цивільні права та обов'язки Товариства з моменту вчинення цього правочину.

26.10. У відносинах із третіми особами обмеження повноважень посадових представників Товариства не має юридичної сили, крім випадків, коли Товариство доведе, що третя особа знала чи за всіма обставинами не могла не знати про такі обмеження.

27. ОБЛІК ТА ЗВІТНІСТЬ

27.1. Товариство здійснює бухгалтерський облік результатів своєї роботи, веде статистичну звітність і подає її в установленому обсязі органам державної статистики.

27.2. Достовірність та повнота річного балансу і звітності Товариства може бути підтверджена аудиторським висновком.

28. ТРУДОВИЙ КОЛЕКТИВ (ПЕРСОНАЛ) ТОВАРИСТВА

28.1. Трудовий колектив Товариства становлять усі громадяни, які своєю працею беруть участь в його діяльності на основі трудового договору (контракту).

28.2. Обов'язки та повноваження керівника встановлюються Генеральним директором Товариства. Найм та звільнення керівника здійснює Генеральний директор.

28.3. Перелік Товариства відомчої соціальної та пенсійної забезпеченості в порядку та на умовах, передбачених чинним законодавством України.

28.4. Повноваження Трудового колективу Товариства реалізуються Загальними зборами Трудового колективу або виборним органом первинної профспілкової організації (профспілковим представником).

28.5. Трудовий колектив або виборний орган первинної профспілкової організації (профспілковий представник) бере участь у веденні переговорів і укладенні колективного договору в Товаристві.

28.6. Трудовий колектив Товариства та виборний орган первинної профспілкової організації (профспілковий представник) беруть участь в розробленні правил внутрішнього трудового розпорядку, які затверджуються Генеральним директором, та навіть інші повноваження, передбачені чинним законодавством України.

29. ПРОВЕДЕННЯ АУДИТУ ФІНАНСОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВАРИСТВА НА ВИМОГУ УЧАСНИКІВ

29.1. На вимогу учасника чи учасників, яких сукупно налічують 50 і більше відсотків статутного капіталу Товариства проводиться аудит фінансової діяльності Товариства із залученням аудитора (аудиторської фірми), не пов'язаного (не пов'язаної) майновими інтересами з Товариством, посадовими особами Товариства чи з його учасниками.

29.2. У такому разі учасник (учасники) Товариства самостійно укладає з визначеним ним аудитором (аудиторською фірмою) договір про проведення аудиту фінансової діяльності Товариства, в якому визначається обсяг аудиторських послуг.

29.3. Витрати, пов'язані з проведенням аудиту фінансової діяльності, покладаються на учасника (учасників), на вимогу яких проводиться такий аудит. Загальні збори учасників Товариства можуть ухвалити рішення про відшкодування витрат учасника на аудит фінансової діяльності Товариства.

29.4. Генеральний директор Товариства протягом 10 днів з дати отримання цього учасника (учасників) про такий аудит та трансфера оригіналу договору про проведення аудиту фінансової діяльності Товариства забезпечений аудитору можливість проведення аудиту та надає уповноваженій особі Товариства всі дані, документи відповідно до визначеного у договорі обсягу надаваних послуг.

30. ПОРЯДОК РЕЄСТРАЦІЇ, ВНЕСЕННЯ ЗМІН ДО ВІДОМОСТЕЙ ПРО ТОВАРИСТВО ТА СТАТУТУ ТОВАРИСТВА

30.1. Державна реєстрація Товариства здійснюється в порядку, передбаченому законодавством України.

30.2. Зміни, які стосуються установчих документів Товариства, підлягають державній реєстрації згідно законодавства України.

30.3. Зміни до статуту Товариства та нова редакція статуту Товариства, створюваного в результаті реорганізації, відображаються учасниками Товариства, які голосували за рішення про внесення таких змін та про затвердження нової редакції статуту, або особою, уповноваженою на це Загальними зборами учасників Товариства. Справжність підписів учасників або уповноваженої особи засвідчується нотаріально.

31. РЕОРГАНІЗАЦІЯ ТА ЛІКВІДАЦІЯ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВАРИСТВА

31.1. Реорганізація Товариства (злиття, приєднання, поділ, перетворення) проводиться за рішенням Загальних зборів учасників Товариства з дотриманням вимог у Статуті.

31.2. Ліквідація діяльності Товариства проводиться за рішенням Загальних зборів Учасників Товариства або за рішенням суду чи господарського суду у випадках, що передбачені чинним законодавством.

31.3. Товариства, які беруть участь у злитті, можуть укласти договір про злиття, який визначатиме умови передачі майна, прав та обов'язків юридичних осіб – правонаступників, розмір частин кожного учасника у статутному капіталі кожної юридичної особи – правонаступника або конфіскати кожнотрадні частки в цілі (якщо правонаступником є акціонерне товариство), склад органів юридичних осіб – правонаступників та інші умови злиття.

31.4. Учасники юридичної особи, під дію якої, що прийняв рішення про припинення юридичної особи, зобов'язані протягом трьох робочих днів з дати прийняття рішення письмово повідомити орган, що здійснює державну реєстрацію.

31.5. Особливості злиття, приєднання, поділу, виділення, перетворення Товариства, а також порядок конвертації частин у разі припинення та поділу Товариства, встановлюються чинним законодавством України.

31.6. Припинення діяльності Товариства проводиться Ліквідаційною комісією, що обирається Зборами Учасників або призначається судом чи господарським судом.

31.7. З моменту призначення Ліквідаційної комісії до неї переходить всі повноваження по управлінню справами Товариства.

32. ЛІКВІДАЦІЙНА КОМІСІЯ

32.1. Ліквідаційна комісія:

32.1.1. Оцінює наявне майно Товариства;

32.1.2. Виявляє дебіторів та кредиторів Товариства і проводить розрахунки з ними;

32.1.3. Вживає заходів щодо сплати боргів Товариства третім особам, а також боргів Учасникам;

32.1.4. Складає ліквідаційний баланс і подає його Зборам Учасників Товариства, або органу, який призначив Ліквідаційну комісію.

32.2. Решта майна Товариства, що залишилось після розрахунків з бюджетом, оплати праці працівників Товариства, розрахунків з кредиторами розподіляється між Учасниками пропорційно їх часткам у статутному капіталі. Майно, що передане Товариству Учасниками в користування, повертається у натуральній формі без компенсації.

32.3. Товариство визнається припиненим або ліквідованим після закінчення його з реєстру державної реєстрації та проведення всіх записів щодо ліквідації.

32.4. Ліквідаційна комісія несе відповідальність за шкоду Товариству, його Учасникам та третім особам згідно із нормами цивільного законодавства України.

33. ЗАХИСТ ПРАВ КРЕДИТОРІВ ПІД ЧАС ВИДІЛУ ТА ПРИПИНЕННЯ ТОВАРИСТВА

33.1. Протягом 30 днів з дати прийняття рішення про припинення Товариства шляхом злиття, приєднання або поділу, а в разі припинення Товариства шляхом злиття або приєднання – з дати прийняття рішення про це кожного із товариств, що беруть участь у злитті або приєднанні, Товариство, що існують після, та кожне товариство, що бере участь у припиненні, зобов'язані письмово повідомити про це всіх відомих їм кредиторів і опублікувати в органі друку, в якому публікуються дані про державну реєстрацію юридичних осіб, повідомлення про прийняте рішення.

33.2. Кредитор Товариства, якого до Товариства могло не забезпечити договором забезпечення, протягом 30 днів з дня надходження йому повідомлення, зазначеного в п. 33.1, має право звернутися з письмовою вимогою про здійснення одного Товариства одного з таких дій:

33.2.1. надання забезпечення виконання зобов'язання;

33.2.2. дострокового припинення або виконання зобов'язання (зобов'язань) перед кредитором та відшкодування збитків, яких він не встановлює договором між Товариством та кредитором.

33.3. Якщо кредитор не звернувся до Товариства у встановлений строк з письмовою вимогою, вважається, що він не вимагає від Товариства вчинення дозволяючої дії щодо себе і вчинив собою взяв (зобов'язані) перед ним.

33.4. Якщо або припинення Товариства не можуть бути завершені до підписання вимог, заявлених кредиторами.

33.5. Товариства, створене внаслідок поділу, яке субсидіарну відповідальність за зобов'язаннями Товариства, з якого здійснено поділ, які згідно з розподільним балансом не перейшли до Товариства, створеного внаслідок поділу Товариства, з якого здійснено поділ, яка субсидіарну відповідальність за зобов'язаннями, які згідно з розподільним балансом перейшли до Товариства, створеного внаслідок поділу. Якщо внаслідок поділу створені декілька товариств, вони несуть субсидіарну відповідальність згідно з Товариством, з якого здійснено поділ, солідарно. Якщо після поділу виявлено чисті активи обов'язків Товариства, з якого здійснено поділ, за окремим зобов'язанням, що існують у

поділу до поділу, Товариства, з якого здійснено поділ, та створені внаслідок поділу товариства несуть солідарну відповідальність перед кредитором за цими зобов'язаннями.

33.6. Якщо товариство-правонаступник, створене внаслідок поділу, виділяє, то товариство-правонаступник, створене внаслідок поділу, яка субсидіарну відповідальність за зобов'язаннями Товариства, що припинилися, які перейшли до нового товариства-правонаступника згідно з розподільним балансом. Якщо після поділу виявлено чисті активи товариства-правонаступника після конвертації обов'язків Товариства, що припинилися, товариства-правонаступника несуть солідарну відповідальність перед кредиторами Товариства, що припинилися.

ПІДПИС УЧАСНИКА:

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ОКТАВА КАПІТАЛ», в особі Генерального директора Андріяшової Тетяни Анатоліївни

Місто Київ, Україна, дванадцяте лютого дві тисячі двадцять другого року.
Я, Щерба Л.О., приватний нотаріус Київського міського нотаріального округу, засвідчую справжність підпису Генерального директора ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ОКТАВА КАПІТАЛ» Андріяшової Тетяни Анатоліївни, який зроблений у моїй присутності.
Особу представника встановлено, його дієздатність та повноваження перевірено.
Зареєстровано в реєстрі за № 454-5

Приватний нотаріус *Л.О.Щерба*

Код послуги: 01000055510

Реєстраційний номер опису: 1073101000037

ОПИС

документів, що подаються заявником для проведення державної реєстрації в Єдиному державному реєстрі юридичних осіб, фізичних осіб - підприємців та громадських формувань "Державна реєстрація змін до відомостей про юридичну особу"

Для проведення державної реєстрації "Державна реєстрація змін до відомостей про юридичну особу" юридичною особою **ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "АККОРДГРУП"** подано наступні документи:

1. Заява про державну реєстрацію змін до відомостей про юридичну особу, що містяться в Єдиному державному реєстрі юридичних осіб, фізичних осіб - підприємців та громадських формувань
2. Документ про сплату адміністративного збору
3. Документ, що засвідчує повноваження особи
4. Рішення уповноваженого органу управління юридичної особи про зміни
5. Статут (нова редакція)
6. Протокол

Державний реєстратор:
Осмоловська О.М.
Деснянська районна в місті Києві державна адміністрація

Опис вніс і несу відповідальність за повноту та достовірність інформації, внесеної до Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань, згідно вимог статті 9 Закону України "Про державну реєстрацію юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань"

Організація взаємодії здійснена через: Центр надання адміністративних послуг

Замовник:

(прізвище, ім'я, по батькові) (підпис) (печатка)

Дата формування опису: 11.10.2022

Рішення № 01
єдиного учасника
ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ
«АККОРДГРУП»
(ідентифікаційний код 37313103)

м. Київ **двадцяте жовтня дві тисячі двадцять другого року**

Єдиний учасник ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «АККОРДГРУП», код за ЄДРПОУ 37313103 (надалі також – «Товариство»), ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ОКТАВА КАПІТАЛ», ідентифікаційний код 36460559, місцезнаходження: 03057, м. Київ, вул. Смоленська (Ом'ї Бродських), буд. 31-33, в особі Генерального директора Андріанової Тетяни Анатоліївни, яка діє на підставі Статуту, що володіє 100 % статутного капіталу та відповідно 100% голосів Товариства,

прийняв наступне рішення:

1. Внести зміни до відомостей Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань щодо місцезнаходження Товариства у зв'язку з перейменуванням вулиці та присвоєнням нового поштового номера: Україна, 03057, м. Київ, вул. Ом'ї Бродських, буд. 31-33.
2. Внести зміни до Статуту Товариства у зв'язку з змінами у відомостях щодо єдиного учасника - ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ОКТАВА КАПІТАЛ», а саме зміни місцезнаходження, пов'язані із перейменуванням вулиці, затвердити та підписати Статут Товариства у новій редакції.
3. Внести зміни до відомостей Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань щодо учасника Товариства - ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ОКТАВА КАПІТАЛ», а саме неявності місцезнаходження пов'язані з переіменуванням вулиці: Україна, 03057, м. Київ, вул. Ом'ї Бродських, буд. 31-33.
4. Надати повноваження з правом передоручення Генеральному директору Товариства Сидоренко Ірині Миколаївні від імені Товариства відповідати усі документи та здійснити усі необхідні дії, пов'язані із державною реєстрацією змін до відомостей про Товариство, що містяться у Єдиному державному реєстрі юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань.

ПІДПИС:

Єдиний учасник
ТОВ «ОКТАВА КАПІТАЛ»,
в особі Генерального директора
Андріанової Тетяни Анатоліївни

Місто Київ, Україна, двадцяте жовтня дві тисячі двадцять другого року.
Я, Щурба Л.О., приватний нотаріус Київського міського нотаріального округу, засвідчую справжність підпису Генерального директора ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ОКТАВА КАПІТАЛ» Андріанової Тетяни Анатоліївни, яка зробила у моїй присутності.
Особу приватного нотаріуса перевірено, їхня дієздатність та повноваження перевірено.
Зареєстровано в реєстрі за №

Приватний нотаріус *Л.О.Щурба*

Додаток В

Схематичне зображення структури власності

Кардаков Олександр Юрійович є кінцевим бенефіціарним власником ТОВ «АККОРДГРУП», оскільки, його частка непрямого володіння ТОВ «АККОРДГРУП» складає 85,50% (90% х 95%).
Кардаков Олександр Юрійович не є посередником, агентом чи номінальним власником. Відсутні інші особи, які могли б здійснювати непрямий вирішальний вплив на діяльність ТОВ «АККОРДГРУП».

Виконавчий директор
ТОВ «АККОРДГРУП» **Анастасія КАЗАНСЬКА**

Додаток Г

Фінансова звітність від 2021р. до 2025р.

	КОДИ		
Дата (рік, місяць, число)	2022	01	01
за ЄДРПОУ	37313183		

Підприємство **ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "АККОРДГРУП"**
(найменування)

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
за Рік 2021 р.

Форма № 2 Код за ДКУД **1801003**

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	450 353	290 295
Чисті зароблені страхові премії	*2010*	-	-
премії підписані, валова сума	*2011*	-	-
премії, передані у перестрахування	*2012*	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	*2013*	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	*2014*	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів,робіт, послуг)	2050	(402 087)	(247 895)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	*2070*	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	48 266	42 400
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	*2105*	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	*2110*	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	*2111*	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	*2112*	-	-
Інші операційні доходи	2120	31 034	24 604
у тому числі: дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	*2121*	-	-
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	*2122*	-	-
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	*2123*	-	-
Адміністративні витрати	2130	(24 503)	(28 347)
Витрати на збут	2150	(23 447)	(10 140)
Інші операційні витрати	2180	(23 988)	(20 760)
у тому числі: витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	*2181*	-	-
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	*2182*	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	7 362	7 757
збиток	2195	(-)	(-)
Дохід від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	-	-
Інші доходи	2240	-	-
у тому числі: дохід від благодійної допомоги	*2241*	-	-
Фінансові витрати	2250	(-)	(-)
Втрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(270)	(-)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	*2275*	-	-

Продовження додатка 2

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	7 092	7 757
збиток	2295	(-)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(1 277)	(1 397)
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	5 815	6 360
збиток	2355	(-)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	**2450**	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	**2460**	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	**2465**	5 815	6 360

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	34 286	21 104
Витрати на оплату праці	2505	4 172	4 981
Відрахування на соціальні заходи	2510	905	1 107
Амортизація	2515	1 940	2 071
Інші операційні витрати	2520	30 636	29 984
Разом	**2550**	71 939	59 247

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-

Керівник ЕП Смірнов Юрій Миколайович — Смірнов Юрій Миколайович

Головний бухгалтер ЕП Хащюк Лада Іванівна — Хащюк Лада Іванівна

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 1 "Загальні вимоги до фінансової звітності"

	КОДИ
Дата (рік, місяць, число)	2022
за ЄДРПОУ	37313183
за КАТОТТГ [1]	UA80000000000980793
за КОПФГ	240
за КВЕД	46.51

Підприємство **ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "АККОРДГРУП"**
Територія Солом'янський р-н
Організаційно-правова форма господарювання Товариство з обмеженою відповідальністю
Вид економічної діяльності Оптова торгівля комп'ютерами, периферійним устаткованням і програмним забезпеченням
Середня кількість працівників [2] 147
Адреса, телефон вулиця Смоленська, буд. 31-33, Солом'янський р-н, м. КИЇВ, 03057, Україна 5380048
Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)
Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):
за національними положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку V
за міжнародними стандартами фінансової звітності

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2021 р.

Форма №1 Код за ДКУД **1801001**

АКТИВ	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	38	22
первісна вартість	1001	119	121
накопичена амортизація	1002	81	99
Незавершені капітальні інвестиції	1005	290	20
Основні засоби	1010	5 712	6 809
первісна вартість	1011	8 268	11 287
знос	1012	2 556	4 478
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	-	130
Гудвіл	1050	-	-
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	**1095**	**6 040**	**6 981**
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	5 576	16 716
виробничі запаси	1101	88	110
незавершене виробництво	1102	726	1 328
готова продукція	1103	-	-
товари	1104	4 762	15 278
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестрахування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	18 738	42 732
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	56 961	15 219
з бюджетом	1135	266	262
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	11 269	11 327
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	23 206	24 412
готівка	1166	-	-
рахунки в банках	1167	23 206	24 412
Витрати майбутніх періодів	1170	80	36
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі в: резервах довгострокових зобов'язань	1181	-	-
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-
резервах незароблених премій	1183	-	-
інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	10 815	5 858
Усього за розділом II	**1195**	**126 911**	**116 562**
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	**1200**	-	-
Баланс	**1300**	**132 951**	**123 543**

Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	1 101	1 101
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	-	-
емісійний дохід	1411	-	-
накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	15 230	16 045
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Вилучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	**1495**	**16 331**	**17 146**
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	-
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі: резерв довгострокових зобов'язань	1531	-	-
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	**1595**	-	-
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за: довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	34 507	49 417
розрахунками з бюджетом	1620	3 515	4 439
у тому числі з податку на прибуток	1621	1 074	258
розрахунками зі страхування	1625	5	4
розрахунками з оплати праці	1630	9	40
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	66 924	46 480
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	1 760	2 335
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	9 900	3 682
Усього за розділом III	**1695**	**116 620**	**106 397**
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	**1700**	-	-
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	**1800**	-	-
Баланс	**1900**	**132 951**	**123 543**

Керівник ЕП Смірнов Юрій Миколайович — **Смірнов Юрій Миколайович**

Головний бухгалтер ЕП Хащюк Лада Іванівна — **Хащюк Лада Іванівна**

[1] Кодифікатор адміністративно-територіальних одиниць та територій територіальних громад.

[2] Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

		КОДИ		
	Дата (рік, місяць, число)	2023	01	01
Підприємство **ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "АККОРДГРУП"** (найменування)	за ЄДРПОУ	37313183		

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
за Рік 2022 р.

Форма № 2 Код за ДКУД **1801003**

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	**Код рядка**	**За звітний період**	**За аналогічний період попереднього року**
1	**2**	**3**	**4**
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	253 128	450 353
Чисті зароблені страхові премії	*2010*	-	-
премії підписані, валова сума	*2011*	-	-
премії, передані у перестрахування	*2012*	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	*2013*	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	*2014*	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів,робіт, послуг)	2050	(212 671)	(402 087)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	*2070*	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	40 457	48 266
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	*2105*	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	*2110*	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	*2111*	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	*2112*	-	-
Інші операційні доходи	2120	21 867	31 034
у тому числі: дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	*2121*	-	-
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	*2122*	-	-
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	*2123*	-	-
Адміністративні витрати	2130	(20 445)	(24 503)
Витрати на збут	2150	(14 084)	(23 447)
Інші операційні витрати	2180	(20 854)	(23 988)
у тому числі: витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	*2181*	-	-
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	*2182*	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	6 941	7 362
збиток	2195	(-)	(-)
Дохід від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	-	-
Інші доходи	2240	-	-
у тому числі: дохід від благодійної допомоги	*2241*	-	-
Фінансові витрати	2250	(-)	(-)
Втрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(63)	(270)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	*2275*	-	-

Продовження додатка 2

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	6 878	7 092
збиток	2295	(-)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(1 260)	(1 277)
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	5 618	5 815
збиток	2355	(-)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	**Код рядка**	**За звітний період**	**За аналогічний період попереднього року**
1	**2**	**3**	**4**
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	**2450**	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	**2460**	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	**2465**	5 618	5 815

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	**Код рядка**	**За звітний період**	**За аналогічний період попереднього року**
1	**2**	**3**	**4**
Матеріальні затрати	2500	24 289	34 286
Витрати на оплату праці	2505	3 287	4 172
Відрахування на соціальні заходи	2510	704	905
Амортизація	2515	2 136	1 940
Інші операційні витрати	2520	24 967	30 636
Разом	**2550**	55 383	71 939

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	**Код рядка**	**За звітний період**	**За аналогічний період попереднього року**
1	**2**	**3**	**4**
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-

ЕП Смірнов Юрій Миколайович
ЕП Хащюк Лада Іванівна

Керівник Смірнов Юрій Миколайович

Головний бухгалтер Хащюк Лада Іванівна

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 1 "Загальні вимоги до фінансової звітності"

		КОДИ
	Дата (рік, місяць, число)	2023 01 01
Підприємство **ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "АККОРДГРУП"**	за ЄДРПОУ	37313183
Територія Солом'янський район	за КАТОТТГ [1]	UA80000000000980793
Організаційно-правова форма господарювання Товариство з обмеженою відповідальністю	за КОПФГ	240
Вид економічної діяльності Оптова торгівля комп'ютерами, периферійним устаткованням і програмним забезпеченням	за КВЕД	46.51

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Середня кількість працівників [2] 121
Адреса, телефон вулиця Бродських Сім'ї, буд. 31-33, м. КИЇВ, 03057, Україна 5380048
Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)
Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):
за національними положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку V
за міжнародними стандартами фінансової звітності

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2022 р.

Форма №1 Код за ДКУД 1801001

А К Т И В	**Код рядка**	**На початок звітного періоду**	**На кінець звітного періоду**
1	**2**	**3**	**4**
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	22	30
первісна вартість	1001	121	142
накопичена амортизація	1002	99	112
Незавершені капітальні інвестиції	1005	20	2
Основні засоби	1010	6 809	4 827
первісна вартість	1011	11 287	11 393
знос	1012	4 478	6 566
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	130	566
Гудвіл	1050	-	-
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	**1095**	**6 981**	**5 425**
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	16 716	8 383
виробничі запаси	1101	110	51
незавершене виробництво	1102	1 328	794
готова продукція	1103	-	-
товари	1104	15 278	7 538
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестрахування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	42 732	28 864
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	15 219	15 144
з бюджетом	1135	262	1 264
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	11 327	11 277
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	24 412	14 243
готівка	1166	-	-
рахунки в банках	1167	24 412	14 243
Витрати майбутніх періодів	1170	36	25
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі в: резервах довгострокових зобов'язань	1181	-	-
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-
резервах незароблених премій	1183	-	-
інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	5 858	3 848
Усього за розділом II	**1195**	**116 562**	**83 048**
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	**1200**	**-**	**-**
Баланс	**1300**	**123 543**	**88 473**

Пасив	**Код рядка**	**На початок звітного періоду**	**На кінець звітного періоду**
1	**2**	**3**	**4**
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	1 101	1 101
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	-	-
емісійний дохід	1411	-	-
накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	16 045	15 848
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Вилучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	**1495**	**17 146**	**16 949**
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	-
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі: резерв довгострокових зобов'язань	1531	-	-
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	**1595**	**-**	**-**
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за: довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	49 417	35 883
розрахунками з бюджетом	1620	4 439	1 293
у тому числі з податку на прибуток	1621	258	1 293
розрахунками зі страхування	1625	4	-
розрахунками з оплати праці	1630	40	4
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	46 480	28 699
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	2 335	2 856
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	3 682	2 789
Усього за розділом III	**1695**	**106 397**	**71 524**
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	**1700**	**-**	**-**
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	**1800**	**-**	**-**
Баланс	**1900**	**123 543**	**88 473**

ЕП Смірнов Юрій Миколайович
ЕП Хащюк Лада Іванівна

Керівник **Смірнов Юрій Миколайович**

Головний бухгалтер **Хащюк Лада Іванівна**

[1] Кодифікатор адміністративно-територіальних одиниць та територій територіальних громад.
[2] Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

		КОДИ
	Дата (рік, місяць, число)	2024 | 01 | 01
Підприємство ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "АККОРДГРУП"	за ЄДРПОУ	37313183

(найменування)

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
за Рік 2023 р.

Форма № 2 Код за ДКУД **1801003**

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	331 760	253 128
Чисті зароблені страхові премії	*2010*	-	-
премії підписані, валова сума	*2011*	-	-
премії, передані у перестрахування	*2012*	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	*2013*	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	*2014*	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів,робіт, послуг)	2050	(286 579)	(212 671)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	*2070*	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	45 181	40 457
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	*2105*	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	*2110*	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	*2111*	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	*2112*	-	-
Інші операційні доходи	2120	27 536	21 867
у тому числі: дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	*2121*	-	-
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	*2122*	-	-
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	*2123*	-	-
Адміністративні витрати	2130	(20 708)	(20 445)
Витрати на збут	2150	(19 698)	(14 084)
Інші операційні витрати	2180	(24 092)	(20 855)
у тому числі: витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	*2181*	-	-
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	*2182*	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	8 219	6 940
збиток	2195	(-)	(-)
Дохід від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	4	-
Інші доходи	2240	100	-
у тому числі: дохід від благодійної допомоги	*2241*	-	-
Фінансові витрати	2250	(-)	(-)
Втрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(7)	(63)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	*2275*	-	-

Продовження додатка 2

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	8 316	6 877
збиток	2295	(-)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(1 507)	(1 259)
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	6 809	5 618
збиток	2355	(-)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	**2450**	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	**2460**	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	**2465**	6 809	5 618

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	27 367	24 289
Витрати на оплату праці	2505	3 005	3 287
Відрахування на соціальні заходи	2510	646	704
Амортизація	2515	2 144	2 136
Інші операційні витрати	2520	31 336	24 968
Разом	**2550**	64 498	55 384

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-

Керівник ЕП Смірнов Юрій Миколайович _______ Смірнов Юрій Миколайович

Головний бухгалтер _______ _______

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 1 "Загальні вимоги до фінансової звітності"

		КОДИ
	Дата (рік, місяць, число)	
Підприємство **ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "АККОРДГРУП"**	за ЄДРПОУ	
Територія Солом'янський район	за КАТОТТГ [1]	UA80000000000980793
Організаційно-правова форма господарювання Товариство з обмеженою відповідальністю	за КОПФГ	240
Вид економічної діяльності Оптова торгівля комп'ютерами, периферійним устаткованням і програмним забезпеченням	за КВЕД	46.51

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Середня кількість працівників [2] 124
Адреса, телефон вулиця Бродських Сім'ї, буд. 31-33, м. КИЇВ, 03057, Україна 5380048
Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)
Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):
за національними положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку V
за міжнародними стандартами фінансової звітності

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2023 р.

Форма №1 Код за ДКУД **1801001**

АКТИВ	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	30	21
первісна вартість	1001	142	142
накопичена амортизація	1002	112	121
Незавершені капітальні інвестиції	1005	2	2
Основні засоби	1010	4 827	2 902
первісна вартість	1011	11 393	11 370
знос	1012	6 566	8 468
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	566	786
Гудвіл	1050	-	-
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	**1095**	**5 425**	**3 711**
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	8 383	8 794
виробничі запаси	1101	51	-
незавершене виробництво	1102	794	3 469
готова продукція	1103	-	-
товари	1104	7 538	5 325
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестрахування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	28 864	13 208
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	15 144	14 293
з бюджетом	1135	1 264	308
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	11 277	97
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	2 158
Гроші та їх еквіваленти	1165	14 243	39 992
готівка	1166	-	-
рахунки в банках	1167	14 243	39 992
Витрати майбутніх періодів	1170	25	44
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі в: резервах довгострокових зобов'язань	1181	-	-
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-
резервах незароблених премій	1183	-	-
інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	3 848	4 139
Усього за розділом II	**1195**	**83 048**	**83 033**
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	**1200**	-	-
Баланс	**1300**	**88 473**	**86 744**

Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	1 101	1 101
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	-	-
емісійний дохід	1411	-	-
накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	15 848	18 657
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Вилучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	**1495**	**16 949**	**19 758**
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	-
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі: резерв довгострокових зобов'язань	1531	-	-
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	**1595**	-	-
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за: довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	35 883	33 989
розрахунками з бюджетом	1620	1 293	2 435
у тому числі з податку на прибуток	1621	1 293	186
розрахунками зі страхування	1625	-	-
розрахунками з оплати праці	1630	4	1
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	28 699	24 857
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	2 856	3 092
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	2 789	2 612
Усього за розділом III	**1695**	**71 524**	**66 986**
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	**1700**	-	-
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	**1800**	-	-
Баланс	**1900**	**88 473**	**86 744**

Керівник ЕП Смірнов Юрій Миколайович _______ **Смірнов Юрій Миколайович**

Головний бухгалтер _______ _______

[1] Кодифікатор адміністративно-територіальних одиниць та територій територіальних громад.
[2] Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

		КОДИ		
	Дата (рік, місяць, число)	2025	01	01
Підприємство **ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "АККОРДГРУП"** (найменування)	за ЄДРПОУ	37313183		

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
за Рік 2024 р.

Форма № 2 Код за ДКУД **1801003**

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	430 183	331 760
Чисті зароблені страхові премії	*2010*	-	-
премії підписані, валова сума	*2011*	-	-
премії, передані у перестрахування	*2012*	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	*2013*	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	*2014*	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів,робіт, послуг)	2050	(385 093)	(286 579)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	*2070*	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	45 090	45 181
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	*2105*	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	*2110*	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	*2111*	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	*2112*	-	-
Інші операційні доходи	2120	31 879	27 536
у тому числі: дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	*2121*	-	-
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	*2122*	-	-
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	*2123*	-	-
Адміністративні витрати	2130	(20 384)	(20 708)
Витрати на збут	2150	(19 199)	(19 698)
Інші операційні витрати	2180	(23 388)	(24 092)
у тому числі: витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	*2181*	-	-
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	*2182*	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	13 998	8 219
збиток	2195	(-)	(-)
Дохід від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	7	4
Інші доходи	2240	148	100
у тому числі: дохід від благодійної допомоги	*2241*	-	-
Фінансові витрати	2250	(75)	(-)
Втрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(184)	(7)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	*2275*	-	-

Електронний підпис · ЕП

Продовження додатка 2

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	13 894	8 316
збиток	2295	(-)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(2 643)	(1 507)
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	11 251	6 809
збиток	2355	(-)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	**2450**	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	**2460**	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	**2465**	11 251	6 809

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	29 290	27 367
Витрати на оплату праці	2505	5 021	3 005
Відрахування на соціальні заходи	2510	1 024	646
Амортизація	2515	1 770	2 144
Інші операційні витрати	2520	25 866	31 336
Разом	**2550**	62 971	64 498

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-

ЕП Бойко Катерина Василівна

Керівник ______________ Бойко Катерина Василівна

Головний бухгалтер ______________

Електронний підпис · ЕП

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 1 "Загальні вимоги до фінансової звітності"

		КОДИ
	Дата (рік, місяць, число)	[illegible]
Підприємство **ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "АККОРДГРУП"**	за ЄДРПОУ	[illegible]
Територія Солом'янський район	за КАТОТТГ[1]	UA80000000000980793
Організаційно-правова форма господарювання Товариство з обмеженою відповідальністю	за КОПФГ	240
Вид економічної діяльності Оптова торгівля комп'ютерами, периферійним устаткованням і програмним забезпеченням	за КВЕД	46.51

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Середня кількість працівників[2] 114
Адреса, телефон вулиця Бродських Сім'ї, буд. 31-33, м. КИЇВ, 03057, Україна 5380048
Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)
Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):
за національними положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку V
за міжнародними стандартами фінансової звітності

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2024 р.

Форма №1 Код за ДКУД **1801001**

А К Т И В	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	21	775
первісна вартість	1001	142	1 098
накопичена амортизація	1002	121	323
Незавершені капітальні інвестиції	1005	2	-
Основні засоби	1010	2 902	1 221
первісна вартість	1011	11 370	11 599
знос	1012	8 468	10 378
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Заборгованість за внесками до статутного капіталу інших підприємств	1036	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	786	216
Гудвіл	1050	-	-
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	**1095**	**3 711**	**2 212**
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	8 794	8 272
виробничі запаси	1101	-	-
незавершене виробництво	1102	3 469	2 975
готова продукція	1103	-	-
товари	1104	5 325	5 297
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестрахування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	13 208	22 468
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	14 293	3 324
з бюджетом	1135	308	51
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	97	62
Поточні фінансові інвестиції	1160	2 158	2 915
Гроші та їх еквіваленти	1165	39 992	49 855
готівка	1166	-	-
рахунки в банках	1167	39 992	49 855
Витрати майбутніх періодів	1170	44	75
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі в: резервах довгострокових зобов'язань	1181	-	-
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-
резервах незароблених премій	1183	-	-
інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	4 139	3 710
Усього за розділом II	**1195**	**83 033**	**90 732**
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	**1200**	-	-
Баланс	**1300**	**86 744**	**92 944**

Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	1 101	1 101
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	-	-
емісійний дохід	1411	-	-
накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	18 657	23 108
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Вилучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	**1495**	**19 758**	**24 209**
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	-
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі: резерв довгострокових зобов'язань	1531	-	-
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	**1595**	**-**	**-**
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за: довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	33 989	33 567
розрахунками з бюджетом	1620	2 435	9 205
у тому числі з податку на прибуток	1621	186	1 346
розрахунками зі страхування	1625	-	-
розрахунками з оплати праці	1630	1	34
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	24 857	22 229
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	3 092	3 174
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	2 612	526
Усього за розділом III	**1695**	**66 986**	**68 735**
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	**1700**	-	-
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	**1800**	-	-
Баланс	**1900**	**86 744**	**92 944**

ЕП Бойко Катерина Василівна

Керівник ______________ **Бойко Катерина Василівна**

Головний бухгалтер ______________

Електронний підпис · ЕП

[1] Кодифікатор адміністративно-територіальних одиниць та територій територіальних громад.
[2] Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

	КОДИ		
Дата (рік, місяць, число)	2025	10	01
за ЄДРПОУ	37313183		

Підприємство **ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "АККОРДГРУП"**

(найменування)

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
за 9 Місяців 2025 р.

Форма № 2 Код за ДКУД **1801003**

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	228 987	254 246
Чисті зароблені страхові премії	*2010*	-	-
премії підписані, валова сума	*2011*	-	-
премії, передані у перестрахування	*2012*	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	*2013*	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	*2014*	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів,робіт, послуг)	2050	(205 596)	(224 567)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	*2070*	-	-
Валовий: прибуток	2090	23 391	29 679
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	*2105*	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	*2110*	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	*2111*	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	*2112*	-	-
Інші операційні доходи	2120	8 580	21 888
у тому числі: дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	*2121*	-	-
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	*2122*	-	-
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	*2123*	-	-
Адміністративні витрати	2130	(14 531)	(15 742)
Витрати на збут	2150	(6 206)	(13 642)
Інші операційні витрати	2180	(5 392)	(16 999)
у тому числі: витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	*2181*	-	-
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	*2182*	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності: прибуток	2190	5 842	5 184
збиток	2195	(-)	(-)
Дохід від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	5	5
Інші доходи	2240	20	97
у тому числі: дохід від благодійної допомоги	*2241*	-	-
Фінансові витрати	2250	(213)	(-)
Втрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(107)	(172)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	*2275*	-	-

Продовження додатка 2

Фінансовий результат до оподаткування: прибуток	2290	5 547	5 114
збиток	2295	(-)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(1 010)	(727)
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат: прибуток	2350	4 537	4 387
збиток	2355	(-)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	**2450**	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	**2460**	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	**2465**	4 537	4 387

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	9 566	21 647
Витрати на оплату праці	2505	4 178	3 352
Відрахування на соціальні заходи	2510	805	705
Амортизація	2515	2 154	1 770
Інші операційні витрати	2520	9 426	18 909
Разом	**2550**	26 129	46 383

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-

ЕП Казанська Анастасія Євгенівна

Керівник Казанська Анастасія Євгенівна

Головний бухгалтер

ТОВ "АККОРДГРУП" Електронна печатка 37313183

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 1 "Загальні вимоги до фінансової звітності"

	КОДИ
Дата (рік, місяць, число)	
за ЄДРПОУ	37313183
за КАТОТТГ	UA8000000000079603
за КОПФГ	240
за КВЕД	46.51

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Підприємство **ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "АККОРДГРУП"**

Територія Київ

Організаційно-правова форма господарювання Товариство з обмеженою відповідальністю

Вид економічної діяльності Оптова торгівля комп'ютерами, периферійним устаткованням і програмним забезпеченням

Середня кількість працівників [2] 80

Адреса, телефон вулиця Костянтинівська, буд. 74-А, місто Київ, 04080, Україна 5380048

Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)

Складено (пробити позначку "v" у відповідній клітинці):

за національними положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку V

за міжнародними стандартами фінансової звітності

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 30 вересня 2025 р.

Форма №1 Код за ДКУД **1801001**

А К Т И В	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	775	1 683
первісна вартість	1001	1 098	3 380
накопичена амортизація	1002	323	1 697
Незавершені капітальні інвестиції	1005	-	-
Основні засоби	1010	1 221	3 598
первісна вартість	1011	11 599	14 701
знос	1012	10 378	11 103
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Заборгованість за внесками до статутного капіталу інших підприємств	1036	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	216	216
Гудвіл	1050	-	-
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	**1095**	**2 212**	**5 497**
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	8 272	17 995
виробничі запаси	1101	-	-
незавершене виробництво	1102	2 975	4 090
готова продукція	1103	-	-
товари	1104	5 297	13 905
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестрахування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	22 468	5 540
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	3 324	3 670
з бюджетом	1135	51	11 420
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	62	17
Поточні фінансові інвестиції	1160	2 915	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	49 855	13 994
готівка	1166	-	-
рахунки в банках	1167	49 855	13 994
Витрати майбутніх періодів	1170	75	100
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі в: резервах довгострокових зобов'язань	1181	-	-
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-
резервах незароблених премій	1183	-	-
інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	3 710	4 524
Усього за розділом II	**1195**	**90 732**	**57 260**
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	**1200**	-	-
Баланс	**1300**	**92 944**	**62 757**

Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	1 101	1 101
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	-	-
емісійний дохід	1411	-	-
накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	23 108	17 645
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Вилучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	**1495**	**24 209**	**18 746**
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	771
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
довгострокове забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі: резерв довгострокових зобов'язань	1531	-	-
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерви на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	**1595**	**-**	**771**
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за: довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	33 567	11 076
розрахунками з бюджетом	1620	9 205	1 608
у тому числі з податку на прибуток	1621	1 346	201
розрахунками зі страхування	1625	-	147
розрахунками з оплати праці	1630	34	502
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	22 229	27 119
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	3 174	2 531
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	526	257
Усього за розділом III	**1695**	**68 735**	**43 240**
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	**1700**	-	-
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	**1800**	-	-
Баланс	**1900**	**92 944**	**62 757**

ЕП Казанська Анастасія Євгенівна

Керівник **Казанська Анастасія Євгенівна**

Головний бухгалтер

ТОВ "АККОРДГРУП" Електронна печатка 37313183

[1] Кодифікація адміністративно-територіальних одиниць та територій територіальних громад.

[2] Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Додаток Д

Баланс (Звіт про фінансовий стан) 30 вересня 2025

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 1 "Загальні вимоги до фінансової звітності"

			КОДИ
		Дата (рік, місяць, число)	2025 10 01
Підприємство	ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "АККОРДГРУП"	за ЄДРПОУ	37333182
Територія	Київ	за КАТОТТГ	UA80000000000719633
Організаційно-правова форма господарювання	Товариство з обмеженою відповідальністю	за КОПФГ	240
Вид економічної діяльності	Оптова торгівля комп'ютерами, периферійним устаткованням і програмним забезпеченням	за КВЕД	46.51
Середня кількість працівників [2]	80		
Адреса, телефон	вулиця Костянтинівська, буд. 74-А, місто Київ, 04080, Україна	5380048	

Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)

Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):

за національними положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку	V
за міжнародними стандартами фінансової звітності	

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 30 вересня 2025 р.

Форма №1 Код за ДКУД 1801001

АКТИВ	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	775	1 683
первісна вартість	1001	1 098	3 380
накопичена амортизація	1002	323	1 697
Незавершені капітальні інвестиції	1005	-	-
Основні засоби	1010	1 221	3 598
первісна вартість	1011	11 599	14 701
знос	1012	10 378	11 103
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Заборгованість за внесками до статутного капіталу інших підприємств	1036	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	216	216
Гудвіл	1050	-	-
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	**1095**	**2 212**	**5 497**
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	8 272	17 995
виробничі запаси	1101	-	-
незавершене виробництво	1102	2 975	4 090
готова продукція	1103	-	-
товари	1104	5 297	13 905
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестрахування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	22 468	5 540
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	3 324	3 670
з бюджетом	1135	51	11 420
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	62	17
Поточні фінансові інвестиції	1160	2 915	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	49 855	13 994
готівка	1166	-	-
рахунки в банках	1167	49 855	13 994
Витрати майбутніх періодів	1170	75	100
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі в: резервах довгострокових зобов'язань	1181	-	-

резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-
резервах незароблених премій	1183	-	-
інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	3 710	4 524
Усього за розділом II	**1195**	**90 732**	**57 260**
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	**1200**	-	-
Баланс	**1300**	**92 944**	**62 757**

Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	1 101	1 101
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	-	-
емісійний дохід	1411	-	-
накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	23 108	17 645
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Вилучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	**1495**	**24 209**	**18 746**
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	771
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі: резерв довгострокових зобов'язань	1531	-	-
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	**1595**	**-**	**771**
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за: довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	33 567	11 076
розрахунками з бюджетом	1620	9 205	1 608
у тому числі з податку на прибуток	1621	1 346	201
розрахунками зі страхування	1625	-	147
розрахунками з оплати праці	1630	34	502
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	22 229	27 119
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	3 174	2 531
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	526	257
Усього за розділом III	**1695**	**68 735**	**43 240**
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	**1700**	-	-
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	**1800**	-	-
Баланс	**1900**	**92 944**	**62 757**

ЕП Казанська Анастасія Євгенівна

Керівник _____ **Казанська Анастасія Євгенівна**

Головний бухгалтер _____

ТОВ "АККОРДГРУП" Електронна печатка 37313183

[1] Кодифікатор адміністративно-територіальних одиниць та територій територіальних громад.

[2] Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід) 9 Місяців 2025

		КОДИ		
Дата (рік, місяць, число)		2025	10	01
за ЄДРПОУ		37313183		

Підприємство ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "АККОРДГРУП"

(найменування)

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
за 9 Місяців 2025 р.

Форма № 2 Код за ДКУД **1801003**

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	228 987	254 246
Чисті зароблені страхові премії	*2010*	-	-
премії підписані, валова сума	*2011*	-	-
премії, передані у перестрахування	*2012*	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	*2013*	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	*2014*	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів,робіт, послуг)	2050	(205 596)	(224 567)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	*2070*	-	-
Валовий: прибуток	2090	23 391	29 679
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	*2105*	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	*2110*	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	*2111*	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	*2112*	-	-
Інші операційні доходи	2120	8 580	21 888
у тому числі: дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	*2121*	-	-
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	*2122*	-	-
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	*2123*	-	-
Адміністративні витрати	2130	(14 531)	(15 742)
Витрати на збут	2150	(6 206)	(13 642)
Інші операційні витрати	2180	(5 392)	(16 999)
у тому числі: витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	*2181*	-	-
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	*2182*	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності: прибуток	2190	5 842	5 184
збиток	2195	(-)	(-)
Дохід від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	5	5
Інші доходи	2240	20	97
у тому числі: дохід від благодійної допомоги	*2241*	-	-
Фінансові витрати	2250	(213)	(-)
Втрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(107)	(172)
Прибуток/збиток від впливу інфляції на монетарні статті	*2275*	-	-

ТОВ "АККОРДГРУП" Електронна копія Копія 37313183

Продовження додатка 2

Фінансовий результат до оподаткування: прибуток	2290	5 547	5 114
збиток	2295	(-)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(1 010)	(727)
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат: прибуток	2350	4 537	4 387
збиток	2355	(-)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	**2450**	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	**2460**	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	**2465**	4 537	4 387

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	9 566	21 647
Витрати на оплату праці	2505	4 178	3 352
Відрахування на соціальні заходи	2510	805	705
Амортизація	2515	2 154	1 770
Інші операційні витрати	2520	9 426	18 909
Разом	**2550**	26 129	46 383

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-

ЕП Казанська Анастасія Євгенівна

Керівник _____ Казанська Анастасія Євгенівна

ТОВ "АККОРДГРУП" Електронна печатка 37313183

Головний бухгалтер _____ _____